

ANALISIS DEL RIESGO PROCESO SI-CM-08-2014

ANEXO No 2 ANÁLISIS DE RIESGO PARA EL PROCESO DE CONCURSO DE MÉRITOS ABIERTO PARA CONTRATAR LA CONSULTORÍA DE ESTUDIOS Y DISEÑOS A NIVEL DE DETALLE FASE III PARA LA VÍA SAN ANTONIO DEL CHAMI – NUDO DEL PARAMILLO (LÍMITE CON EL DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA), INCLUYE ESTUDIO DE IMPACTO AMBIENTAL

#### 1. ESTABLECER EL CONTEXTO

EL OBJETO DEL PROCESO DE CONTRATACIÓN: ESTUDIOS Y DISEÑOS A NIVEL DE DETALLE FASE III PARA LA VÍA SAN ANTONIO DEL CHAMI – NUDO DEL PARAMILLO (LÍMITE CON EL DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA), INCLUYE ESTUDIO DE IMPACTO AMBIENTAL

LOS PARTICIPANTES DEL PROCESO DE CONTRATACIÓN: Gobernación de Risaralda como Entidad estatal contratante, Alcaldía de Mistrató, Proponentes, Contratista, interventor, ciudadanía habitante o usuaria de la vía, Ciudadanía en General del municipio de Mistrató.

LA CIUDADANÍA QUE SE BENEFICIA: Usuarios, comerciantes y residentes de los sectores aledaños al Corregimiento de San Antonio del Chami en el municipio de Mistrató y de la vereda La Mesenia en el municipio de Jardín, en el Departamento de Risaderalda, pero en general, todo el departamento se podría beneficiar en el futuro, cuando la vía sea aperturada y se tenga para los habitantes del occidente de Risaralda, residentes en Mistrató, Guática y Belén de Umbria y Apía entre otros, una vía alterna para llegar a Medellin y el Departamento de Antioquia. Los más beneficiados pueden ser los propietarios de los predios en el sector que podrán ver valorizados sus predios si se llega a construir la carretera que se pretende diseñar.

LA CAPACIDAD DE LA ENTIDAD ESTATAL ENTENDIDA COMO LA DISPONIBILIDAD DE RECURSOS Y CONOCIMIENTOS PARA EL PROCESO DE CONTRATACIÓN: Para la ejecución de los ESTUDIOS Y DISEÑOS A NIVEL DE DETALLE FASE III PARA LA VÍA SAN ANTONIO DEL CHAMI – NUDO DEL PARAMILLO (LÍMITE CON EL DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA), INCLUYENDO ESTUDIO DE IMPACTO AMBIENTAL. La Entidad estatal ha destinado los siguientes recursos:

CDP: 1315 con fecha de expedición de Julio 18 de 2013 por un valor de Cuatrocientos Millones de Pesos (\$400.000.000) Moneda Lega Corriente y fecha de vencimiento 31 de Diciembre de 2014. Es importante tener en cuenta que el principio de plurianualidad que caracteriza el sistema presupuestal del SGR y según el cual los componentes del mismo deben propender porque este opere con un horizonte de mediano plazo, a través de la fijación de presupuesto que abarque la bianualidad, la cual comienza el primero de enero y termina el 31 de diciembre del año siguiente.



#### ANALISIS DEL RIESGO PROCESO SI-CM-08-2014

La Secretaría de Infraestructura tiene a cargo la contratación de todos los procesos de obra pública en los diversos sectores en los que tiene competencia la Gobernación de Risaralda (Educación, Deportes, Salud, ente otros) desde el año 2006, cuando pasó de ser una Gerencia a ser Secretaría de Infraestructura, ejecutora de recursos de inversión y de labores misionales del ente territorial. Fue dotada dentro de la planta de cargos, con un Secretario de Infraestructura que en la actualidad es ingeniero civil especializado con amplia experiencia en contratación estatal, Director Técnico que también es ingeniero civil especializado con experiencia, un profesional arquitecto especializado y dos profesionales Universitarios con formación de ingenieros civiles. Adicionalmente y dado que se tienen muchos proyectos para ejecutar durante la presente vígencia, se contrató por prestación de servicios un equipo de profesionales de la ingeniería civil, eléctrica, la arquitectura, las vías y el transporte, las finanzas, la construcción de obras civiles y un grupo de apoyo conformado por dibujante, tecnólogos, técnicos y auxiliares de oficina que aportan su capacidad de trabajo tanto en las labores precontractuales, como en las de ejecución y seguimiento a los proyectos.

Además de la Secretaría de Infraestructura, la Gobernación de Risaralda cuenta con la Secretaría Jurídica, que además de ser liderada por una Abogada Especializada con amplia experiencia en contratación pública, tiene una Dirección de Contratación que también está a cargo de una Abogada Especializada y dispone de abogado(a)s de planta y por prestación de servicios profesionales, la mayoría expertos o con experiencia en este tipo de procesos.

Con todos ellos, tanto desde el componente técnico como del jurídico, por la formación profesional y experiencia de los líderes de los procesos, como de los profesionales de apoyo y revisión, se puede concluir que la Gobernación de Risaralda cuenta con la experiencia y la capacidad necesarias para adelantar el proceso de Contratación de la "ESTUDIOS Y DISEÑOS A NIVEL DE DETALLE FASE III PARA LA VÍA SAN ANTONIO DEL CHAMI – NUDO DEL PARAMILLO (LÍMITE CON EL DEPARTAMENTO DE ANTIQUIA), INC. ESTUDIO DE IMPACTO AMBIENTAL".

LA SUFICIENCIA DEL PRESUPUESTO OFICIAL DEL PROCESO DE CONTRATACIÓN: El presupuesto oficial inicial fue elaborado en el año 2012 por parte del Ingeniero Wilmar Gallego adscrito a la Secretaría de Infraestructura del Departamento de Risaralda, sin embargo, tratándose de un concurso de méritos, la Entidad se ve en la obligación de proyectar el presupuesto oficial antes de que el proceso se publique y el mismo será objeto de verificación con el proponente que se encuentre en primer lugar de elegibilidad.

#### LAS CONDICIONES GEOGRÁFICAS Y DE ACCESO DEL LUGAR EN EL CUAL SE DEBE CUMPLIR EL OBJETO DEL PROCESO DE CONTRATACIÓN:

De acuerdo con el informe de alternativas de solución elaborado por el Ingeniero José Jesús Arboleda Vélez en el año 2006, la alternativa seleccionada para el trazado de la nueva vía es el denominado San Antonio del Chami — El Cedro — Chupadero — Nudo del Paramillo, el mismo cuenta con los siguientes componentes:



#### ANALISIS DEL RIESGO PROCESO SI-CM-08-2014

- (K0+000) Punto de inicio: En la plaza central de la zona urbana de San Antonio del Chamí.
- (K1+500) Rio San Juan Bravo: se requiere la ampliación y rehabilitación de la vía, reconstrucción de las obras de drenaje, recuperación y ampliación de dos (2) pontones sobre las quebradas San Antonio y La Esperanza. Obras de estabilidad para la recuperación de la banca en una longitud de 80 metros en el K1+100. Desarrollo de la vía a media ladera, zonas de cultivo de caña de azúcar y potreros.
- **(K10+000)** Pie de Ioma: El tramo 1+500 al 10+500, se caracteriza por uso del suelo en potreros, bosques secundarios en rastrojos. Desarrollo vial a media ladera vertiente izquierda y derecha del rio San Juan Bravo.
- (14+513) Punto Final: Alto de la Horqueta, se caracteriza por bosques naturales intervenidos. Desarrollo vial a media ladera vertiente derecha del Rio San Juan Bravo.

Es necesario recordar que el corregimiento de San Antonio del Chamí se encuentra ubicado a 20 kilómetros del casco urbano del municipio de Mistrató y que este a su vez se encuentra ubicado sobre la cordillera occidental a unos 86 kilómetros al noroccidente de Pereira. Para llegar desde Pereira al sector donde se realizará el estudio existe una carretera pavimentada que sale por el sector de Cerritos, pasa por los municipios de La Virginia, Belén de Umbría y Mistrató. A partir de este último municipio se tiene una carretera destapada en afirmado que tiene 20 kms de longitud que llega hasta el corregimiento de San Antonio del Chamí. Este es un centro poblado, corregimiento de Mistrató desde donde sale un camino que llega hasta el Nudo de Paramillo. Por este camino se puede transitar a pie o a caballo, siendo este camino cercano al trazado preliminar que se tiene.

#### **EL ENTORNO SOCIO AMBIENTAL:**

El municipio de Mistrató se encuentra localizado a los 5°17'44" de latitud norte y a los 75°52'57" de longitud oeste, en la región nor-occidental del departamento, en la vertiente oriental de la cordillera occidental. Tiene un Área 57.068,7 Ha; Se encuentra aproximadamente a 80 Kms al Noroccidente de la capital del departamento. Altitud de la cabecera municipal (metros sobre el nivel del mar) 1,518 msnm, Temperatura Promedio 19° en su cabecera municipal.

La proyección de la población para el año 2014 es de 16.053, de acuerdo a las proyecciones de la CARDER (<a href="http://siae.carder.gov.co/mistrato/mistrato-datos-generales">http://siae.carder.gov.co/mistrato/mistrato-datos-generales</a>)

La actividad económica principal de Mistrató es la agropecuaria, que se refleja en el siguiente cuadro:

VARIABL E	UNIDAD DE MEDIDA	DESCRIPCIÓN	
	ATM	Área Municir	Total





# ANALISIS DEL RIESGO PROCESO SI-CM-08-2014

SUAP	Hectáreas		
Periodo	Superficie con uso agropecuari o - SUAP (Ha)	Superficie Total Municipal - STM (Ha)	Porcentaje de uso agropecuario del suelo municipal (SUAP/STM)*100
2006	7.417,00	57.068,70	13,00%
2007	7.482,10	57.068,70	13,00%
2008	7.431,00	57.068,70	13,00%
2009	7.388,70	57.068,70	13,00%
2010	9.757,00	57.068,70	17,00%
2011	9.715,20	57.068,70	17,02%
2012	9.740,50	57.068,70	17,07%

Fuente: http://siae.carder.gov.co/

Estas bajas coberturas del suelo en áreas dedicadas a la agricultura y la ganadería se deben a que gran parte del suelo es zona protegidas o de uso especial por las comunidades indígenas que están asentadas en el occidente del municipio, cuyos suelos de propiedad colectiva no están dedicadas a la explotación permanente por usos y costumbres de estas comunidades. Adicionalmente el municipio cuenta con reservas naturales que permiten la protección de su inmensa riqueza hídrica.

Este municipio está situado en la zona de colonización antioqueña, pertenecen al denominado eje cafetero y hace parte de la zona conocida como Paisaje Cultural Cafetero. Por muchos años, su economía se basó en el monocultivo del café que ante la crisis que se ha tenido en los últimos 10 años, ha ido cambiando a otros renglones como el plátano o la ganadería, sin embargo la actividad agropecuaria sigue siendo predominante. A pesar de que esta zona cafetera debe gran parte de su desarrollo a la labor de los cafeteros, las dificultades económicas generadas por la crisis del café ha golpeado fuertemente a los hogares en su mayoría, rurales, generándose indicadores de pobreza no esperados para esta región.

En relación con los usos del suelo y la actividad económica, se tiene como una conclusión importante, que la vía a intervenir no se puede cerrar por largos períodos de tiempo, porque los productos agropecuarios, son en su mayoría perecederos, incluso el café, es necesario transportarlo hacia los centros de exportación (Pereira), en el menor tiempo posible en período de cosecha. Cualquier tipo de cierre debe ser concertado con las autoridades locales y con la comunidad representativa de cada municipio.

Vale la pena destacar, para efectos de este proceso de contratación, que durante los períodos de cosecha cafetera (que se presenta entre los meses de octubre y diciembre de cada año), o de producción de mitaca (producciones intermedias



#### ANALISIS DEL RIESGO PROCESO SI-CM-08-2014

previas a la cosecha), la mano de obra no calificada para construcción de obras se escasea, por la mayor rentabilidad que obtienen los habitantes de la región en la recolección del grano durante estos períodos.

No obstante lo anterior, en la zona se han presentado hechos que han perturbado temporalmente la movilidad, por protestas de productores agropecuarios que en el año 2013 hicieron presencia en tres sitios destacados del Departamento: Remolinos en el acceso a Belén de Umbría, Irra en el municipio de Quinchía y La Marina, en la vía entre La Virginia y Apia, hechos en los que participaron actores de varios municipios del Departamento, incluidos Belén de Umbría y Mistrató. En los diarios regionales, se evidencia que tales hechos pueden repetirse, tal como se registra en publicación del día 16 de febrero de 2014 en un diario local:







### ANALISIS DEL RIESGO PROCESO SI-CM-08-2014

#### Cafeteros

il, is castele puragobenen grande ha est 9 och av sicklen av storator, densk mens patolikke bobbents toll Dak i Becellar Kobi Holen pår har pediko

Cled is a belane imprien than topies. (a) point is, which introduce of Relicians parable leadles or upportunity per may due to may forecase to any personant or the first first forecase of the personant of the second of the personant of the pers

Ties wig as eigher a la espera de recopiose dos el monstos vo Aguscotora y al Afrikar de Aurystar el par po est, i que pugnidad Agropeo univa ya as vivos es a tieta a poro sisposión (laboración fodo el destino

#### Minero

iguises trabulgina seurado en Egiptia. Le la 11 chi del la comerciació de y Midranea Materior, italy mais trubulgingadecia destribusia un receso (la 11 abrol varo a la varique recuencia el entendecido), legiserá Cominy Gair és adolgente de la estrar ao Guarany Robalda.

#### COSTOS DE LOS PAROS en 2013

(i) an les tels in provezer bes que present les Alerres de la Norrera de la obteriore, a for annièrem l'And Presentations de la Norman de la Norm

i trans conserva et la máis, provos es, exemplo tratación como la contración unative el digo Seligio Maximo conservado que a la diensia vecularse informe

Este sibilities especialistos han contugado que virio públición a 6.6 pue de ser comar a de latro pasado condecipio se la électricade para por este esta de condecimiente por la électricade por por condecimiente de condecimiente por la conde

Publicada por IJA (1), A New Mellica

Ante la reciente ocurrencia de este hecho y su probable repetición, es necesario considerarlo como evento generador de riesgo y así se registra en el cuadro correspondiente.

LAS CONDICIONES POLÍTICAS: El municipio de Mistrató, se encuentra ubicado en el occidente del Departamento goza de condiciones políticas estables y condición óptima de orden público lo que se refleja en una completa paz social, siendo éste municipio, junto con otros del departamento, localidades en las que son escasos los actos violentos. La comunidad de dicho pueblo, cuenta con un singular apego a su territorio. Por ser la población en gran parte rural, la mayoría de sus habitantes reflejan mucha calidad humana, calidez en el trato y entrega a la tierra y al trabajo.

LOS FACTORES AMBIENTALES: Por ser un estudio cuya única afectación podría ser la rocería o el retiro de material vegetal para tomar algunos puntos de referencia y conformar la trocha y definir el derecho de vía, la afectación al medio ambiente es mínima, máximo en la zona en la que se realizará el mismo que por sus condiciones de páramo, su uso de suelo que es en gran parte pastos y bosque intervenido, su recuperación es rápida y la afectación desaparecerá en el corto plazo. No se afectará vida silvestre ni hábitats protegidos porque, al ser un



#### ANALISIS DEL RIESGO PROCESO SI-CM-08-2014

estudio, se requiere de intervenciones mínimas al terreno para lograr los resultados del mismo

EL SECTOR DEL OBJETO DEL PROCESO DE CONTRATACIÓN Y SU MERCADO: El sector al que pertenece el presente proceso de acuerdo con la clasificación que hace en el SIREM la Superintendencia de Sociedades es en la Actividad de Construcción de Obras de Ingeniería Civil, (en este caso, vía), en el sector de Construcción de obras civiles, Macro sector de Construcción. El Análisis del Sector anexo al presente proceso, describe y analiza tanto el sector como el mercado, en el ámbito nacional, regional y local y por tanto no se hace mayor alusión a este aspecto en este documento en razón a que el documento mencionado es más completo.

LA NORMATIVA APLICABLE AL OBJETO DEL PROCESO DE CONTRATACIÓN. El presente proceso se adelanta conforme a la ley 80 de 1993, el Articulo 2 de la Ley 1150 de 2007, Ley 1474 de 2011 y el artículo 20 del Decreto 1510 de Julio 17 de 2013.

EXPERIENCIA PROPIA Y DE OTRAS ENTIDADES ESTATALES EN PROCESOS DE CONTRATACIÓN DEL MISMO TIPO. El Departamento de Risaralda en su inventario vial registra un total de 1764,1 Km a su cargo, a los cuales rutinariamente le tiene que realizar mantenimiento preventivo y correctivo. La Interventoría de la obra a ejecutar comprende básicamente todas las labores de seguimiento y Control Técnico, Administrativo, Financiero, Ambiental y Social a las labores que ejecuta el contratista de la Obra que pretende mejorar la vía La Marina Santuario, que hace parte de las vías secundarias y terciarias responsabilidad del Departamento a Risaralda. Al consultar el SECOP para la vigencia 2013, se encuentra que la Gobernación de Risaralda ha ejecutado la siguiente contratación:

A HAS DEST	RISARALE/A GOBERNÁCIÓN	REALIZAR ESTUDIOS Y DISEÑOS PARA: LA CONSTRUCCIÓN DE LA SEGUNDA ETAPA EN LA INSTITUCIÓN EDUCATIVA NUESTRA SEÑORA DE LA PRESENTACIÓN EN EL MUNICIPIO DE LA VIRGINIA, CONSTRUCCIÓN DE LA INSTITUCIÓN EDUCATIVA \$19,055,241 ALFONSO LÓPEZ PUMAREJO MUNICIPIO DE LA VIRGINIA Y CONSTRUCCIÓN DE LA SEGUNDA ETAPA DE LA INSTITUCIÓN EDUCATIVA PEDRO URIBE MEJÍA DEL MUNICIPIO DE SANTA ROSA DE CABAL. DEPARTAMENTO DE RISARALDA
<u>211-</u> 2014	RISARALDA ALCALDÍA MUNICIPIO PEREIRA	ESTUDIOS Y DISEÑOS PARA EL SANEAMIENTO HIDRICO DE AREAS DE INFLUENCIA DIRECTA SOBRE EL MACROPROYECTO \$350,000,000 PARQUE TEMATICO DE FLORA Y FAUNA DE PEREIRA
<u>58-</u> 2014	RISARALDA ALCALDÍA MUNICIPIO PEREIRA	REALIZAR LOS ESTUDIOS Y DISEÑOS PARA LA VÍA LOCALIZADA  ENTRE LA INTERSECCIÓN DE LA AVENIDA 30 DE AGOSTO CON LA AVENIDA VILLA OLÍMPICA, CARRERA 11, BARRIO MATECAÑA, \$864.965,600  BARRIO LA LIBERTAD HASTA LAS INSTALACIONES DEL AEROPUERTO INTERNACIONAL MATECAÑA
9 <u>8-</u> 2014	RISARALDA ALCALDÍA	- REALIZAR LOS ESTUDIOS Y DISEÑOS INTERSECCION UTP- \$176,864.968 CANAAN

1



# **ANALISIS DEL RIESGO** PROCESO SI-CM-08-2014

.15

MUNICIPIO **PEREIRA** 

RISARALDA 110-ALCALDÍA MUNICIPIO 2014 PEREIRA

REALIZAR LOS ESTUDIOS Y DISEÑOS INTEGRACIÓN VIAL RICAURTE-CIRCUNVALAR-PAR **OBRAS** CINCURVALAR, CENTRO-AVENIDA BAVARIA

COMPLEMENTARIAS Y ESTUDIOS COMPLEMENTARIOS Y \$379,899.455 DISEÑOS INTEGRACIÓN PEATONAL CENTRO TRADICIONAL-COMUNA ORIENTE ENTRE LA CARRERA 8 Y LA AVENIDA DEL FERROCARRIL.

Todos los procesos obedecen al sistema de selección de concurso de méritos abierto.

OTROS ORGANISMOS ESTATALES También recurren a la metodología de Concurso de Méritos Abierto para contratar la elaboración de estudios y diseños de este tipo

INFRAESTRUCTURA

SELECCIONAR LA PROPUESTA MÁS FAVORABLE PARA LA ADJUDICACIÓN DE UN (1) CONTRATO DE CONSULTORÍA ¿PRESTAR SERÁ: **SERVICIOS OBJETO** CUYO PROFESIONALES DE ASESORÍA TÉCNICA, ADMINISTRATIVÁ, SOCIAL, PREDIAL, AMBIENTAL, FINANCIERA, CONTABLE Y AGENCIA NACIONAL DE JURÍDICA PARA LA SUPERVISIÓN, SEGUIMIENTO, CONTROL, \$1,498,915,622

REVISIÓN, ANÁLISIS, VERIFICACIÓN. EVALUACIÓN APROBACIÓN DE TODOS LOS PRODUCTOS ELABORADOS POR ISA EN LA FASE DE COOPERACIÓN, INCLUIDOS LOS ESTUDIOS Y DISEÑOS ETAPA DE EVALUACIÓN, DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO INCO-ISA DE ENERO 28 DE 2010 - PROYECTO AUTOPISTAS DE LA MONTAÑA.

En el nivel territorial, otras entidades que ejecutan procesos similares al presente, son los municipios. En Risaralda, el municipio que mayor inversión realiza en material vial es la Alcaldía de Pereira que utiliza mecanismos de contratación idénticos a la Gobernación y en ellos analiza riesgos similares. No se conoce de eventos ocurridos en la contratación de la Alcaldía de Pereira que hayan afectado los objetos contractuales por un deficiente análisis de riesgo o que hayan ocurrido eventos que hayan colocado en riesgo los

#### 2. IDENTIFICAR Y CLASIFICAR LOS RIESGOS

resultados de procesos contractuales similares al presente.

#### PROBABILIDAD DEL RIESGO

Para el presente proceso, la Secretaría de Infraestructura de la Gobernación de Risaralda realiza la valoración de la probabilidad de ocurrencia de los riesgos previsibles, de acuerdo con la etapa del proceso la siguiente tabla en la que 1, significa una probabilidad minima de ocurrencia de la categoría del riesgo y 5 una probabilidad alta de ocurrencia:



# ANALISIS DEL RIESGO PROCESO SI-CM-08-2014

# Cuadro 1. ETAPA DE PLANEACIÓN. Probabilidad del riesgo

Ziroki fajtir	7.1.
Modalidad de contratación inadecuada	1
Requisitos habilitantes inapropiados	2
Descripción poco clara del servicio a contratar	1
El proceso no garantice transparencia, equidad y libre competencia	1
Deficiente análisis del sector	1
Diseño deficiente del proceso de contratación	1
Formato tomado de Colombia Compra Eficiente	

#### Cuadro 2. ETAPA DE SELECCIÓN. Probabilidad del riesgo

(\$7.4 GA (\$1,7.5))	VA:\U_3;::
Selección de contratista que no cumple requisitos	1
Selección de contratista con inhabilidad o incompatibilidad	
Seleccionar contratista con oferta artificialmente baja	1
Formato tomado de Colombia Compra Eficiente	

# Cuadro 3. ETAPA DE CONTRATACIÓN. Probabilidad del riesgo

\$Westerday.	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •
Que no se firme el contrato o que se firme tardíamente	1
No presentación, presentación incompleta o tardía de garantías	2
No publicación o publicación inoportuna del contrato	2
Reclamos de terceros sobre la selección del contratista	1
No registro o registro tardío del contrato	1
No entrega o entrega tardía de los documentos exigibles para la	2
firma, diferentes a las Garantías	
No entrega o entrega tardía de los documentos exigibles para la	1 2

# Cuadro 4. ETAPA DE EJECUCIÓN. Probabilidad del Riesgo

RIESGOS DE LA NATURALEZA		
Intensidad de lluvias superior a la media histórica que impida o atrase	1	
		1



# ANALISIS DEL RIESGO PROCESO SI-CM-08-2014

ejecución de los trabajos de campo Sismo o falla geológica que genere daños que impidan el acceso o la movilización de equipos y/o personas

1

Formato tomado de Colombia Compra Eficiente

Cuadro 7. IMPACTO DEL RIESGO. En este caso, la calificación del impacto se hará cuantitativamente

		Obstruye la ejecución del contrato de manera intrascendente	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas minimas se puede lograr el objeto del contrato	Afecta la ejecución del contrato sin alterar el beneficio de las partes	Obstruye la ejecución del contrato sustancialmente pero aun así permite la consecución del objeto contractual	Perturba la ejecución del contrato de manera grave imposibilitando la consecución del objeto contractual
		nderster en de	2	3	4	5
		+	- L	-	· .	-
		Х				
			X			
					• • • • • • • •	
			Х		•	
10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 1		V				
		X				
		X				
		X				
			x			
						•
20 - 20 - 20 - 20 - 20 - 20 - 20 - 20 -			Х			
11.000	a nako estatua kirako eta 1979 (1996)					



# ANALISIS DEL RIESGO PROCESO SI-CM-08-2014

Obstruye la ejecución del ो। अस्तान contrato de · , , ), 5- , , , ' manera intrascendente Χ Χ Х Х Х . 1974

Dificulta la
ejecución del
contrato de
manera baja.
Aplicando
medidas
mínimas se
puede lograr el
objeto del
contrato

Χ

Afecta la ejecución del contrato sin alterar el beneficio de las partes Obstruye la ejecución del contrato sustancialmente pero aun así permite la consecución del objeto contractual

Perturba la
ejecución del
contrato de
manera grave
imposibilitando la
consecución del
objeto contractual

V



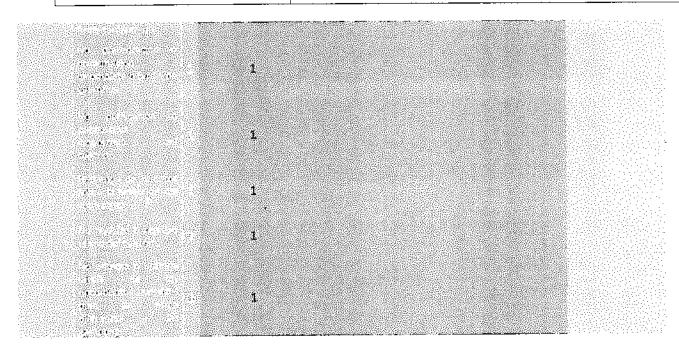
ANALISIS DEL RIESGO PROCESO SI-CM-08-2014

Cuadro 8. VALORACIÓN DEL RIESGO. Sumando la probabilidad y el impacto se de los eventos generadores de riesgo en este proceso, se tiene el siguiente resultado:

	Obstruye la ejecución del contrato de manera intrascendente	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto del contrato	Afecta la ejecución del contrato sin alterar el beneficio de las partes	Obstruye la ejecución del contrato sustancialmente pero aun así permite la consecución del objeto contractual	Perturba la ejecución del contrato de manera grave imposibilitando la consecución del objeto contractual
	1	2	3	4	5 Basyanteen neuri 1970
	1				
				į.	
		2			
		2			
	1				
	1				
	1	1			
/		2			
/		2			
		2			



ANALISIS DEL RIESGO PROCESO SI-CM-08-2014



Del grafico anterior se concluye que la mayor parte de los eventos generadores de riesgo están en rango bajo, ningún evento está en el rango medio, lo que se puede ver en la matriz de riesgo que se presenta como anexo en el cuadro adjunto.

p-



ANALISIS DEL RIESGO PROCESO SI-CM-08-2014

#### ANEXO No. 3 MATRIZ DEL RIESGO

							320	2001/20		<u> </u>	15005	IAIRIZL	<u> </u>	\$\\@		Night Region					
					Andrews			(66 Z)				I DA SENETARA DE IN						1			
											æ	74 COLUMN 1			- Jan					23000	
J. V.			CD3:	β		VIDETTICE.	6204742	(057,23)	the second collection of	TITLE OF THE PERSON NAMED IN	William Street	WINDERSON .	CONTRACT.		thing)	STATE OF STATE			TECHAL THANDARK CHE	The state of the s	STATUTE CO.
	Ceneral:	interna	Paresción		Modebded de centratación inadecuséa	Prodeso volado	1	t	2	Bajo	Entited	Mayer capacitation y aseseria juridica		1 :	a#8	No	Secretario(e)s Juridica e Infrásstructura			Revision por al sentatorio de Inha -Revision abogados del despacho del gubernador -Revision secretana kirkáca	Etapa Pro Jordina ertuu
ļ.,	Genera'	Interna	Flaneacain		Requeitos hebblantes interropia€a\$	Proceso volado	2	2	4	Bajo	Everyus	Mayot capacitación y asesona juridica	1	2	Bajo	Na .	Sepretamo(a)s Jandoo s haraeshudhaa			Revision por el secretario de Infra. -Perison apogados est despecho del gobel redol -Perisio- socretaria jungles	ritapa Pre conffa actual
	Canaca)	chada	Panesagen		Descripción podo clara del bien a contratar	Proceso viciado	1	2	3	Bajo	Cotidad	Mayor especiación y asesona faridica		2 :	Bajo	Nia	Secretario(a)s Juridico e Infraestructura	\.		Restation par el antivetación da mbraestructura y director Revisión abagados del despacho del Gobernadoj - Pereción Secretaria hassica	Ptapa Ing Jostan Jacquai
	Canerat	Filering	P:aneackn		El preceso na garactica transporencia, equidad y libra competencia	Preceso viciado	1	,	2	Bajo	Entidad	śłayer capsaltacjin y esesorie pridice		1	Baya	No	Secretariola)a Juridico d Infraestructura			Revision por elsecsetario de intra -Perdisam abagados del drepacho del gollernador :Revision secretaria jutadós	irapa P/e Lotina artsni
,	General	Interna	Panescion		Deficiente análisis del sactor	Proceso viciado	1	•	2	Bajo	Entschad	Mayor especitación y assectia juridica	1	1	B bja	Na.	Secretario(a)s Juridico e Infranstructura			Revision por el secalificia de antreintructura y directur Revision abogados del despecto del gobernador	Étapa Per Juntes Juntes
•	Genera!	Interna	Pissescan		Diseño deficiente del preceso de combatación	Proceso viciado	1	1	2	Bajo	Fnthdad	Mayor capacitacén y asisona juridica	1	1	Bays	hea	Sepretariole)\$ Jur-dico 8 Infraestructura			Realston poe el secretar-o de unhabertuctura y difectual Revision abogados del sicopardia del gobernados	étapa Pro Innéra agruai
	Genera:	LT-BT-1	Selection		Bereccion de contratista que no cumpla requisitos	Proceso warada	1	2	3	Вауо	Entrand	Mayor capacitación y asesona jurícica		2 :	Bajo	Νö	Secretaris(e)s Juridico e Infraestructure			Secretano de Infraestructura Comite lecordo y evaluadum paldica	Elapa de Gelección
*	Canada	4rbrr3	Selection		Selección de contratista con inhabilidad o Incampatitiydad	Pjedesa velado	4	2	4	Bajo	Entidad	Mayor capacitación y asesona pridoa	1	2	Вајо	Na	Secretario a la l			Magifestation express des proposente en la carre da presimtazion de la proyectat a verificacion de anteredestra	-tapa de seie: com
	General	cherns	Confrateción		Due no se firme el contrato de consultaria o que se firme tandiamente	.Prodeša vjelada	1	2	3	Bajo	Fetidad	ಾದ್ರೀನ್ ಈಜ್ಞಾನಗ್ರಾಪ ಆಗಿ ಜಗಿತ್ಯಂತ		2	Bajo	N-3	Secretorio de Infraestructura			Secretario de automorturario a soficitud do gardinasa de secretad	Napa ze Contrato .o n
	ê ge	Exbrna	Contratación		No presentación presentación noempleta o tardis de garantías	Process voiado	2	2	4	Ваю	Contratsita	unclur enugengia en streges		1 :	Bayo	Nο	Sepretario de Infraestructura			Satzerațiu do si traceri ucrui a. Lolicitud de garandia de seminded.	Clapa de Corciata i
	Genera	The state of	Contratación		Na publicación o publicación inoportuna del contrato	Process viciado	2	ż	۸	Bajo	Entraled	Mayor segumlento an la entidad		1	Bajo	No.	Secretario de Infraestructura			Secretario de sobraga transfijos Sistemas	Efapa de Cantratifica a
	General	Externo	Contragaen		Regamos de terceros sobre la eflección del contratista	Çemeraş er la vistastên	1	1	2	Bayo	Childad	Mayor sagarniento on (a ambdad		1 :	Boja	No.	Secretario(e)s Jundico e Infraestructura			Secretario de attituenti untura y alhecason de presupuestos	Frapa de Cultratas y 6
	General	+bms	Contratación		Yz registro terdio del contratò	Proceso variado	,	z	3	Bajo	Entidad	Mayor seguimento en la entidad	1	1	Bajo	5va	Secretatio de infranstructura	•		Sacretario de in baestructima y dintección de persupuestos	grapa de Josephano G
	Chnera	Externo	Contration		No entrega o entrega tardia de los documentos exigéias para la firma dol contrato i diferentes a los Garantias	Domoraș an la incieción	2	2	4	Sayo	Centratuta	Mayor segumients en la enbdad			Bayo	No	Secretario de Infraostructura			r Sprzedarya de nyfrapyti ai tina	člapa de Controlado A