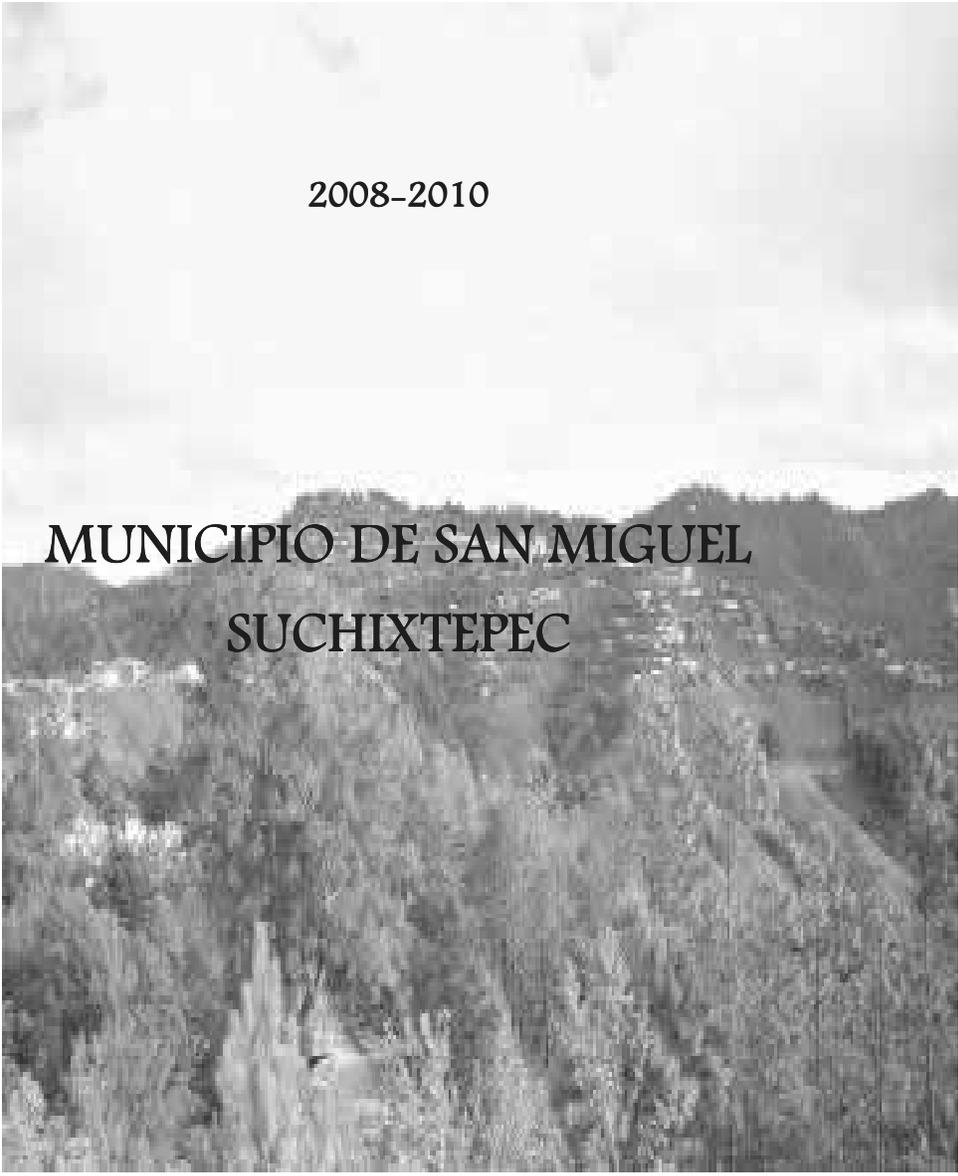


# PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO RURAL SUSTENTABLE

2008-2010



MUNICIPIO DE SAN MIGUEL  
SUCHIXTEPEC

ALFONSO SANCHEZ RAMIREZ  
Presidente Municipal

## Índice

I. Mensaje del Presidente Municipal	6
II. Introducción	7
III. Principios de la planeación	8
IV. Marco normativo	10
V. Marco jurídico	11
VI. Marco metodológico	13

### **EJE 1. AMBIENTAL.**

1.1. Delimitación de territorio.	14
1.2. Ubicación, límites y extensión	14
1.3. Características generales del territorio.	16
1.4. Análisis del estado de los recursos naturales.	25
1.5. Patrón de asentamientos humanos.	26
1.6. Manejo y tratamiento de residuos.	27

### **EJE 2. SOCIAL.**

2.1. Actores sociales ligados a todo tipo de organizaciones.	30
2.2. Presencia de instituciones en el municipio.	39
2.3. Relación entre actores.	40
2.4. Expresiones de liderazgo.	41
2.5. Relaciones de poder.	41
2.6. Tendencias de desarrollo de las organizaciones.	42
2.7. Tenencia de la tierra.	42
2.8. Infraestructura social.	43

### **EJE 3. ECONOMICO.**

3.1. Población económicamente activa.	46
3.2. Sectores económicos.	47
3.3. Nivel de ingresos.	49
3.4. Principales sistemas de producción.	50
3.5. Análisis de los sistemas producto	56
3.6. Otras actividades económicas.	61
3.7. Industria y transformación.	63
3.8. Mercado de: mano de obra, bienes, servicios, capitales.	63
3.9. Ventajas competitivas del municipio.	64
3.10. Infraestructura productiva.	64

## **EJE 4. HUMANO**

4.1. Datos demográficos.	66
4.2. Patrón y efectos de migración.	68
4.3. Telecomunicaciones.	70
4.4. Caminos y carreteras.	70
4.5. Transporte	71
4.6. Abasto rural.	72
4.7. Salud.	73
4.8. Alcoholismo.	76
4.9. Drogadicción.	77
4.10. Violencia intrafamiliar.	77
4.11. Desintegración familiar.	77
4.12. Educación.	78
4.13. Aspectos de capacitación.	80
4.14. Índice de marginación e índice de desarrollo humano.	81
4.15. Desarrollo de las mujeres e igualdad de género.	83
4.15. Religión.	83
4.16. Valores.	84
4.17. Cultura.	84
4.18. Lengua.	89
4.19. Deporte	89
4.20. Costumbres y tradiciones.	90
4.21. Fomento y desarrollo de la cultura indígena.	91

## **EJE 5. INSTITUCIONAL**

5.1 Infraestructura y equipo Municipal.	93
5.2. Organización y profesionalización municipal.	94
5.3. Ingresos.	95
5.4. Egresos y su aplicación.	96
5.5. Reglamentación municipal.	96
5.6. Prestación de servicios y su calidad.	97
5.7. Protección civil.	98
5.8. Transparencia y acceso a la información pública.	98
5.9. Fortalecimiento a la participación ciudadana.	98
5.10. Fortalecimiento de las relaciones.	99

## **EJE 6. INTEGRACION DEL PLAN DE DESARROLLO**

6.1. Cuadro de proyectos estratégicos.	103
6.2. El rumbo del municipio. Misión y visión	107
6.3. Involucrados en la gestión.	108
6.4. Programación de las actividades.	110

## INDICE DE FIGURAS.

Fig. 1. Delimitación del territorio de San Migue Suchixtepec.	14
Fig. 2. Macro y micro localización del municipio de San Miguel Suchixtepec.	15
Fig. 3: Orografía y relieve del municipio de San Miguel Suchixtepec.	16
Fig. 4. Tipos de clima existentes en San Miguel Suchixtepec.	18
Fig. 5. Principales ríos de San Miguel Suchixtepec.	19
Fig. 6. Tipos de suelos San Miguel Suchixtepec.	21
Fig. 7. Tipos de vegetación.	23
Fig. 8. Mancha urbana.	26
Fig. 9: Comunicación vía terrestre al municipio de San Miguel Suchixtepec.	72
Fig. 10. Zona urbana de San Miguel Suchixtepec.	88
Fig. 11. Estructura del H. Ayuntamiento.	94
Fig. 12. Estructura administrativa del ayuntamiento.	95

## INDICE DE GRAFICAS.

Gráfica 1. Comparación de las montañas o cerros de mayor altitud aledaños al municipio de San Miguel Suchixtepec.	17
Gráfica 2. PEA ocupada por sector.	48
Gráfica 3. PEA por actividad económica.	48
Grafica 4. Distribución del gasto.	55
Grafica 5: Estructura de población por edad.	68
Grafica 6: Comparación de los indicadores de natalidad y mortalidad en la localidad de San Miguel Suchixtepec durante el periodo 1997 – 2002.	76
Grafica 7: Comparación de las causas de morbilidad en la localidad de San Miguel Suchixtepec durante el periodo 2001 – 2002.	77
Gráfica 8. Porcentaje que habla español y la lengua indígena.	90

## INDICE DE TABLAS

Tabla 1. Localidades que integran al Municipio de San Miguel Suchixtepec.	17
Tabla 2. Cerros de mayor altitud en el municipio	18
Tabla 3. Tipos de suelo.	22
Tabla 4. Especies que habitan en el municipio.	25
Tabla 5. Intensidad del uso actual del suelo.	27
Tabla 6. Generación de basura Per-capita.	28
Tabla 7. Generación de basura por semana.	28
Tabla 8. Niveles de impacto ambiental.	29
Tabla 9. Porcentaje de PEA.	47
Tabla 10: Población económicamente activa ocupada por sector de actividad en el municipio de San Miguel Suchixtepec.	48
Tabla 11. Cantidad de PEA por actividad económica.	48

Tabla 12: Toma de decisiones y aportación de fuerza de trabajo de los habitantes por género en las actividades productivas en el municipio de San Miguel Suchixtepec.	51
Tabla 13: Especies vegetales cultivadas y silvestres de mayor importancia económica en el municipio de San Miguel Suchixtepec.	52
Tabla 14. Actividades económicas de la comunidad.	55
Tabla 15. Actividad económica.	56
Tabla 16. Rendimiento del maíz por hectárea.	58
Tabla 17. Análisis de rentabilidad de la siembra de una hectárea de maíz.	59
Tabla 18. Producción de madera puesta en patio.	60
Tabla 19. Producción de madera puesta en pie de brecha.	61
Tabla 20. Análisis del Sistema producto explotación forestal.	61
Tabla 21. Producción de muebles.	61
Tabla 22. Producción de casas de madera.	62
Tabla 23. Análisis de rentabilidad sistema producto madera muebles.	62
Tabla 24. Número de población en San Miguel Suchixtepec.	67
Tabla 25. Tasa media de crecimiento poblacional.	68
Tabla 26. Indicadores de población por sexo.	68
Tabla 27. Población por edad.	68
Tabla 28: Tasa de natalidad de la localidad de San Miguel Suchixtepec.	75
Tabla 29: Morbilidad en la localidad de San Miguel Suchixtepec durante el año 2001 y 2002.	77
Tabla 30: Instituciones educativas en el ciclo escolar 2001- 2002 del municipio de San Miguel Suchixtepec.	80
Tabla 31. Nivel de Escolaridad.	80
Tabla 32. Tendencia del alfabetismo en la población de 15 años y más en la localidad de San Miguel Suchixtepec.	81
Tabla 33. Índice de marginaron y grado de marginación.	80
Tabla 34. Indicadores de Marginación.	81
Tabla 35. Índice de marginación.	83
Tabla 36. Indicadores del índice de desarrollo.	83
Tabla 37. Índice de rezago social.	84
Tabla 38. Índice de desarrollo social año 2000.	84
Tabla 39. Servicios o cargos civiles vigentes en el municipio de San Miguel Suchixtepec.	88
Tabla 40. Cargos sociales en San Migue Suchixtepec.	93
Tabla 41. Ingresos.	96
Tabla 42. Presupuesto de egresos 2008.	97

## **ANEXOS**

A. Matriz de priorización de problemas.	114
B. Árboles de problemas.	116
C. Identificación de soluciones.	122
D. Imaginando el futuro.	129
E. Matrices de soluciones estratégicas.	130
F. Fotos elaboración de Diagnóstico y Plan de Desarrollo.	132
G. Acta de Validación del H. Cabildo y CMDRS.	146

## **Mensaje del Presidente Municipal**

El plan de Desarrollo Rural Sustentable que aquí se presenta fue elaborado con el apoyo incondicional del Consejo Municipal de Desarrollo Rural Sustentable de San Miguel Suchixtepec. Dicho plan tiene una vigencia de 10 años, por lo tanto es un compromiso realizar los proyectos y acciones que en éste se plasman para mejorar las condiciones de vida de nuestra población.

Se considera que por medio de los diferentes proyectos y acciones que se encuentran establecidos en este plan, se estará atacando las causas que han generado a los diferentes problemas que se viven en nuestro pueblo.

Para la elaboración de este plan fue necesario partir de la problemática establecida en el Diagnóstico Municipal y de ahí mediante una metodología se fueron desarrollando diferentes actividades hasta llegar a los proyectos necesarios para darle solución a nuestros problemas.

Nuestro Plan de Desarrollo esta estructurado en cinco ejes rectores, siendo estos, el eje ambiental, el eje humano, el eje económico, el eje social y el eje institucional. Como Consejo y Cabido Municipal nuestra tarea fundamental es hacer que este plan de desarrollo se pueda ejecutar, por lo tanto, debemos gestionar ante las diferentes instancias tanto de orden federal y estatal para conseguir los recursos que necesitamos para poner en marcha los proyectos contemplados en este plan. Asimismo, el gobierno municipal tendrá que hacer su parte y sobre todo fomentar la participación de la comunidad.

Lo que queremos hacer en nuestro pueblo es impulsar el Desarrollo Rural Sustentable para mejorar las condiciones de vida de la población y también, contribuir a que se haga un uso y aprovechamiento sustentable de nuestros recursos naturales para no poner en peligro el bienestar de la población.

Además, al realizar nuestro Plan de Desarrollo Rural Sustentable, estamos cumpliendo con el mandato constitucional de que debemos elaborar dentro de los primeros seis meses de nuestra administración el Plan Municipal de Desarrollo Rural Sustentable, ya que este es una herramienta que nos permitirá ir orientándonos hacia donde queremos llegar como municipio. Asimismo, podamos establecer convenios con los otros órdenes de gobierno para poner en marcha nuestros proyectos.

Como se dijo en un principio en este Plan de Desarrollo Rural Sustentable se encuentran las aspiraciones que tenemos como municipio, y los proyectos concretos para generar un desarrollo humano integral.

**Alfonso Sánchez Ramírez**  
**Presidente Municipal de San Miguel Suchixtepec**

## Introducción

El Plan de Desarrollo Rural Sustentable de San Miguel Suchixtepec tiene una visión de 10 años. Fue elaborado de acuerdo al mandato Constitucional ya que es una obligación del H. Ayuntamiento elaborar o en su caso actualizar el Plan Municipal para tener una programación de las acciones que se tienen que realizar durante la gestión de gobierno, además así el gobierno municipal podrá invertir el recurso que asigna tanto el gobierno federal como el estatal en obras, acciones y proyectos que realmente necesita la población para mejorar sus condiciones de vida y atacar los niveles de pobreza de la población.

Este Plan de Desarrollo fue elaborado de acuerdo a la metodología plantea por el Instituto para el Desarrollo de Capacidades en el Sector Rural. En un primer momento se tuvo que actualizar el Diagnóstico Municipal, en este documento se plasmaron los diferentes problemas que se tienen en San Miguel Suchixtepec. Posteriormente, con el apoyo incondicional del Consejo Municipal de Desarrollo Rural Sustentable, se llevaron a cabo talleres para la actualización del Plan Municipal de Desarrollo Rural Sustentable.

El CMDRS, tuvo que analizar los principales problemas contemplados en cada eje de Desarrollo. Una vez hecho esto, se planteó la visión, la misión, los objetivos generales, las soluciones, los proyectos estratégicos, los involucrados en la gestión y por último la programación de las diferentes actividades a realizar para poder ejecutar los proyectos estratégicos contemplados en el plan.

Visto de manera particular, el plan esta dividido en cinco ejes de desarrollo, el orden el que aparecen es el siguiente: eje ambiental, eje humano, eje económico, eje social y el eje institucional.

En cada uno de estos ejes primeramente se analiza la problemática, identificando las causas, el problema central y los efectos. Posteriormente, se identifican las soluciones a estos problemas. Aquí también, el Consejo analiza dos escenarios el tendencial y deseado para imaginar que pasaría si no se hace nada o en su caso se empiezan a resolver los problemas. En otro momento, con la información arrojada, el CMDRS plantea los proyectos estratégicos para darle solución a esos problemas.

Se continúa estableciendo la visión y la misión del Consejo de Desarrollo Rural Sustentable para poder hacer reales los proyectos establecidos. También, fue importante identificar quiénes o en dónde se puede hacer gestión para poder apoyarse en la solución de problemas. Finalmente, el CMDRS estable la puesta en marcha del Plan de Desarrollo Rural Sustentable. También, se hace una programación de las actividades a realizar durante un determinado tiempo para poner en marcha a los proyectos o acciones establecidas en el Plan.

## **Principios de la Planeación**

Para la elaboración y ejecución de nuestro Plan nos hemos basado en determinadas guías que cimentaron las bases para poder orientarnos en la realización de dicho plan. Estas guías las conocemos como principios rectores de este Plan de Desarrollo. A continuación presentamos los principios que consideramos esenciales para guiar nuestro actuar en la ejecución del Plan de Desarrollo Rural Sustentable.

**Corresponsabilidad:** El Plan de Desarrollo fue elaborado con la colaboración del Consejo de Desarrollo Rural Sustentable, ya que es una prioridad que haya una corresponsabilidad entre el Gobierno y la Ciudadanía. Nuestro gobierno está seguro que las propuestas que se plasmaron en el Plan no únicamente nacieron de la autoridad sino que están complementadas con las necesidades que demanda la sociedad. En ese sentido hay un compromiso Gobierno-Ciudadanía y como tal tendremos que trabajar juntos, así mismo, se tendrá que trabajar con los otros órdenes de gobierno.

**Participación informada:** El gobierno municipal esta consciente que la ciudadanía de San Miguel Suchixtepec tiene el derecho de saber cuáles son los trabajos que se estarán realizando para mejorar las condiciones de vida la nuestra población. En ese sentido, dentro de este Plan están establecidos mecanismos para mantener informada a la población. Además, fomentar que la participación sea activa y que la ciudadanía pueda manifestar sus propuestas o inconformidades sobre el proyecto de pueblo que se ha planteado en el presente plan de desarrollo. Nuestro compromiso es fortalecer al Consejo Municipal de Desarrollo para que a través de esta instancia la sociedad de San Miguel esté representada con la diversidad y pluralidad de ideas.

**Integralidad:** Dentro del Plan de Desarrollo, básicamente con los diferentes proyectos que se plantean se piensa atacar los problemas en los cinco ejes de Desarrollo. Y sobre todo pensar en un desarrollo basado en el bienestar de toda la población. Además, con las acciones se pretende atender a todos los sectores que existen en nuestro municipio. Sabemos que nuestros problemas están interrelacionados y como tal los debemos trabajarlos de esa manera.

**Transversalidad:** Estamos seguros que, la participación de los otros órdenes de gobierno es fundamental. Puesto que estamos conscientes que como municipio no contamos con la infraestructura y recursos suficientes. Por lo tanto, dentro del plan de desarrollo involucramos la participación de las instituciones de los otros gobiernos. Lo importante es que, las propuestas nacen de la población y lo que buscamos de las dependencias es su apoyo en cuanto al aterrizaje de esas propuestas de nuestra gente. Por lo tanto, es un compromiso de los tres órdenes de gobierno.

**Sustentabilidad:** Tenemos pleno conocimiento que las generaciones futuras tienen el mismo derecho de disfrutar o satisfacer sus necesidades con los recursos que

la naturaleza nos ofrece. En ese sentido, las propuestas van orientadas a que las acciones que vamos a emprender no comprometan la satisfacción de las necesidades de las generaciones que vienen detrás de nosotros. Además, buscamos la sustentabilidad en lo social, en lo económico y en lo humano.

**Equidad:** Conscientes de que nuestro municipio esta dentro de los municipios con el menor índice de desarrollo y marcado con una alta y muy alta marginación. Tenemos contemplado que con las acciones o proyectos que se plantean en este documento están para la gente que lo necesita y no nos inclinamos en hacer distinción de cualquier índole, porque lo que nos interesa a nosotros es la dignidad de la persona. El régimen de gobierno en nuestro municipio es por Usos y Costumbres, pero también tenemos la obligación de respetar, lo que nos marca las diferentes leyes del país.

**Interculturalidad:** Nuestro Municipio se rige por el Sistema de Usos y Costumbres. Sabemos que hay algunas costumbres que por diversas circunstancias se han cambiado en nuestro municipio. Por lo tanto, en nuestro plan determinamos acciones para rescatar eso que hemos cambiado y que nos ha traído problemas entre nosotros. En nuestro municipio hay una diversidad cultural que nos ha permitido vivir unidos, en ese sentido planteamos respetar esas ideas y prácticas.

**Igualdad de género:** En nuestro Municipio por años se ha dejado a un lado la participación de la mujer y de la juventud, hemos reflexionado sobre lo que ha ocasionado que releguemos a estos sectores. Por lo tanto, en este plan de desarrollo se han planteado acciones para fomentar la participación de la mujer y de la gente joven. Los ciudadanos de nuestro pueblo tendrán que entender que las mujeres y los jóvenes también tienen derecho a participar en las decisiones que se tendrán que tomar. Estamos conscientes que será un proceso largo y cansado, pero tendremos que hacerlo.

**Apego a la legalidad:** Desde que se empezó a planear la elaboración de este Plan de Desarrollo, hemos actuado de acuerdo a lo que nos marca nuestra Carga Magna. Tenemos presente el artículo 25 y 26 de esta Constitución. Asimismo, estamos basándonos en las diferentes normas que marcan sobre la planeación. Nuestro actuar estará en base a lo que nos marca la Ley. Garantizar las Garantías Individuales y colectivas.

**Autonomía Municipal.** El orden de Gobierno Municipal tiene autonomía como lo marca la Constitución Política de los Estados Unidos. En el artículo 115, fracción I. Nos dice que: "Cada Municipio será gobernado por un Ayuntamiento de elección popular directa, integrado por un Presidente Municipal y el número de regidores y síndicos que la ley determine. La competencia que esta Constitución otorga al gobierno municipal ejercerá por el ayuntamiento de manera exclusiva y no habrá autoridad intermedia alguna entre éste y el Gobierno del Estado." Por lo tanto, vamos a buscar la manera en donde la relación entre los tres órdenes de gobierno sea directa y eficaz. Que haya una excelente comunicación y que compartamos

objetivos para el bien de nuestra población. Hacer válida nuestra autonomía que como pueblo de Usos y costumbres nos otorga la Carta Magna.

**Productividad:** El eje que va más marcado hacia la productividad es el eje económico. En este eje planteamos proyectos que impulsen actividades productivas que realmente mejor la condición de nuestra población. Tenemos que establecer los mecanismos necesarios para poder incursionar en los diferentes mercados, sobre todo aprovechar el potencial de nuestros carpinteros para que el nivel de producción aumente. Asimismo, con los proyectos pretendemos diversificar las actividades económicas. Buscamos la manera de hacer que los carpinteros y otros productores puedan participar en el mercado regional y estatal.

**Competitividad:** Sabemos que si contamos con autoridades municipales que saben cuales son sus responsabilidades y la tarea que les ha encomendado el pueblo podemos ser competentes. Consideramos que la capacitación es un factor clave en todo tipo de organización para poder ser competitivos. Con los diferentes proyectos que planteamos en este plan buscamos la manera en que nuestra gente haga la diferencia y sobre todo, que tenga la capacidad de desempeñarse en cualquier lugar.

**Transparencia y rendición de cuentas:** Al administrar un recurso público, sabemos que tenemos la obligación de transparentar el uso de estos recursos y sobre todo, dar a conocer en qué estamos gastando el dinero que se nos ha dado para administrarlo y mejorar la situación de la gente. Dentro del plan manejamos acciones para dar a conocer a nuestra población en qué estamos gastando el recurso público. Tendremos que dar a conocer los objetivos, las metas y los resultados que hemos alcanzado, una de las estrategias es hacer reuniones con el pueblo y utilizar mecanismos para presentar esa información. Nuestro compromiso en primera instancia es mantener informado al Consejo de Desarrollo Rural Sustentable.

### **Marco normativo**

Los tres órdenes de gobierno en el ámbito de nuestra competencia tenemos la obligación de hacer un plan de Desarrollo dentro de los primeros 6 meses de nuestra administración. Esto nos lo marca la Constitución Política de los Estados Unidos de Mexicanos. Asimismo, nuestra obligación es establecer los diversos mecanismos para que el Plan de Desarrollo que hagamos salga de los actores que viven en nuestra jurisdicción.

En ese sentido, el gobierno municipal desde el inicio de la actual administración buscó que el Plan de Desarrollo a elaborarse tenía que estar fundamentado en un marco jurídico y venir de las propuestas de los diferentes sectores de la comunidad. En ese sentido, el presente plan es producto de esa diversidad y pluralidad de ideas. El Consejo Municipal de Desarrollo estuvo participado constantemente en la elaboración de este plan. Nuestro consejo esta integrado por todos los integrantes del H. Ayuntamiento, los presidentes de los diferentes

comités existentes en el municipio, todos los presidentes de las organizaciones económicas y grupos de trabajo que hay en la comunidad, representantes de instituciones del gobierno estatal y federal y representantes de organizaciones no gubernamentales que hay en nuestro municipio. Asimismo, en Asamblea del pueblo se presentaron las propuestas de proyectos y también, hubo propuestas de los ciudadanos.

Ahora bien, con el fin de saber hacia donde vamos como país, es muy importante que exista una interrelación entre los tres órdenes de gobierno. Pues esto nos ayudará a que cada uno de los gobiernos en el ámbito de su competencia establezca las estrategias necesarias para mejorar las condiciones de vida de la población. Asimismo, establecer los mecanismos o medios para hacer un uso y aprovechamiento sustentable de los recursos naturales sin perjudicar al medio ambiente.

A cada gobierno le corresponde formular un Plan de Desarrollo donde deberá plasmar dentro de éste los objetivos, las metas, las estrategias, los programas, las prioridades y los proyectos necesarios para mejorar las condiciones de vida de la población.

El Plan Nacional de Desarrollo esta basado en 5 ejes rectores para hacer que los mexicanos podamos tener un Desarrollo Humano Sustentable siendo estos: Estado de Derecho y Seguridad, Economía competitiva y generadora de empleos, igualdad de oportunidades, democracia efectiva y política exterior responsable. Estado de Derecho y seguridad.

Al igual el Plan estatal de Desarrollo esta compuesto de 5 apartados siendo estos: Desarrollo Regional Sustentable, combate frontal a la marginación y la pobreza, participación ciudadana y pacto social, gobierno transparente y de calidad y justicia y seguridad.

Nuestro Plan Municipal de Desarrollo Rural Sustentable esta integrado de 5 ejes de Desarrollo siendo estos. Eje ambiental, eje humano, eje económico, eje social y el institucional. Básicamente las propuestas están enmarcadas sobre lo que se ha planteado en el orden Federal y estatal.

Independientemente de la estructura y términos que se emplean en los planes de Desarrollo, en esencia se busca el Desarrollo Integral de las personas a través de las diferentes estrategias, objetivos, líneas de acción y prioridades.

### **Marco Jurídico**

Nuestro Plan de Desarrollo esta fundamentado en las siguientes leyes, la Ley a nivel federal es la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos en su artículo 25, que plantea el Estado tiene la rectoría del desarrollo nacional, desarrollo económico, empleo y distribución equitativa del ingreso y de la riqueza, en otro de sus artículos se establecen las Bases del Sistema Nacional de

Planeación Democrática y del Plan Nacional de Desarrollo y específicamente en el artículo 115 constitucional se reconoce la personalidad jurídica del municipio y la obligación de planear su desarrollo.

Otro de los mandatos que atendimos para formular nuestro Plan de Desarrollo fue la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Oaxaca, en el artículo 113 determina la responsabilidad del ayuntamiento en la planeación del desarrollo y le faculta para brindar servicios públicos. Además, está la Ley de Planeación del Estado de Oaxaca que establece en su artículo 5to., lo siguiente: es responsabilidad de los ayuntamientos conducir la planeación del desarrollo de los municipios con la participación democrática de los grupos sociales.

Asimismo, en otro de sus artículos establece que: Los presidentes municipales observarán, promoverán y auxiliarán, en el ámbito de su jurisdicción, lo conducente para la instrumentación del Sistema Estatal de Planeación Democrática. Los Ayuntamientos que cuenten con capacidad técnica administrativa para realizar planes, elaborarán a través de las comisiones de planificación y desarrollo, los planes municipales y los programas operativos anuales y los remitirán a la Legislatura del Estado, para su conocimiento y las observaciones que procedan (art. 7).

Finalmente, en la Ley Municipal para el Estado de Oaxaca se establece lo siguiente:

Artículo 46.- Son atribuciones de los ayuntamientos:

- XXXII.- Participar en la formulación de planes de desarrollo regional, los cuales deberán estar en concordancia con los planes generales de la materia, así como formular, aprobar y ejecutar los planes de desarrollo municipal y los programas de obras correspondientes;

Artículo 48.- El Presidente Municipal es el representante político y responsable directo de la administración pública municipal, encargado de velar por la correcta ejecución de las disposiciones del Ayuntamiento, con las siguientes facultades y obligaciones:

- XI.- Elaborar el plan municipal de desarrollo dentro de los seis primeros meses de su administración, así como los programas anuales de obras y servicios públicos y someterlos al ayuntamiento para su aprobación;
- XII.- Promover y vigilar la organización e integración de los Consejos de Participación Ciudadana en los Programas de Desarrollo Municipal;
- XV.- Promover la formación de los consejos de colaboración municipal en apoyo a las actividades de planeación y educación, presidiendo sus reuniones de trabajo;

Artículo 53.- Los Regidores son los representantes de la comunidad en el Ayuntamiento con la misión de participar en los eventos del Municipio y proponer el desarrollo municipal.

Todos estos ordenamientos jurídicos nos sirven para regular la planeación nacional del Desarrollo, fijar las bases para la operación del Sistema Nacional de Planeación Democrática, determinar la coordinación en la materia entre la Federación, los Estados y los municipios y señalar las bases de concertación entre los sectores público, social y privado.

### **Marco Metodológico.**

Para la elaboración de nuestro Plan de Desarrollo tuvimos que basarnos en una metodología establecida por el INCA Rural. Partimos de un diagnóstico de la comunidad para conocer los diferentes problemas que aquejan a la población.

Este diagnóstico se elaboró integrando los cinco ejes de desarrollo siendo estos: el eje ambiental, eje social, eje económico, eje humano y el eje institucional. Se analizó la problemática contenida en estos ejes de desarrollo. Por medio de este diagnóstico se pudo hacer una descripción y análisis de cada uno de los problemas que afectan a la comunidad.

Con el apoyo del Consejo Municipal de Desarrollo se realizó el análisis de los problemas para establecer las causas y efectos de estos problemas. Asimismo, se tuvo que priorizar los problemas arrojados en cada uno de los ejes de Desarrollo. Seguido de lo anterior, se tuvieron que buscar las soluciones necesarias a dichos problemas.

Otra de las cosas que se tuvieron que hacer fue plantear los diferentes proyectos estratégicos para darle solución a dichos problemas. Con la participación del Consejo de Desarrollo se establecieron los proyectos necesarios para atacar a las causas que han generado estos problemas. Asimismo, planteamos la misión y visión del municipio.

Finalmente, lo que llevamos a cabo fue establecer los involucrados en la gestión y la puesta en marcha del Plan Municipal de Desarrollo.

Es así, como llevamos a cabo la elaboración de nuestro Plan de Desarrollo. Buscando ante todo que fuera un proceso participativo, es decir involucrar a los que se ven afectados por los problemas que aquejan a la comunidad de San Miguel Suchixtepec.

En ese sentido podemos afirmar que nuestro plan de desarrollo fue realizado en base a una metodología en donde se fomentó la participación de la sociedad para elaborar el plan de desarrollo.

## EJE 1. AMBIENTAL

### 1.1. Delimitación del territorio

El municipio de San Miguel Suchixtepec se ubica en al Sierra Sur del Estado de Oaxaca. En la cuenca del Río Copalita, subcuenca del Río Hondo. Ubicándose dentro de las siguientes coordenadas: 96°35' a 96°25' Longitud Este y 16°00' a 16°10' Latitud Norte. La cabecera municipal se localiza en las coordenadas: 16°05'30" latitud norte y 96°27'55" longitud oeste y se ubica a una altitud de 2,460 m. s. n. m.

En el siguiente mapa se presenta el territorio de San Miguel Suchixtepec, marcando su delimitación. El mapa fue tomado del estudio del ordenamiento territorial elaborado en el año 2007.

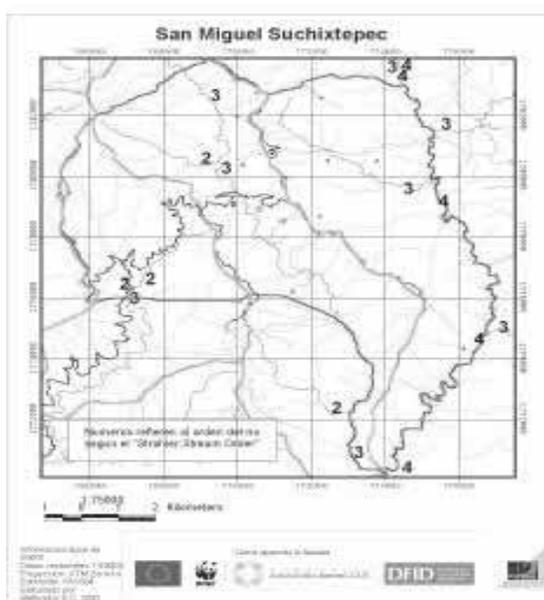


Fig. 1. Delimitación del territorio de San Miguel Suchixtepec.  
Fuente: Tomada del estudio del Ordenamiento territorial, 2007.

### 1.2 Ubicación, límites y extensión.

El territorio municipal de San Miguel Suchixtepec limita al norte y al oeste con el municipio de San Mateo Río Hondo, principalmente con su agencia de San Ildefonso y sus rancherías: La Doncella, El Cuachepil, Miramar y El Progreso. Al oeste limita con los municipios de Santa María Ozolotepec y San Marcial Ozolotepec. Y al sur limita con el municipio de San Pedro El Alto que pertenece al distrito de Pochutla. El área total del municipio comprende una total de 8,572 hectáreas.

En la siguiente figura se hace una micro y macro localización del Municipio para comprender mejor la ubicación.

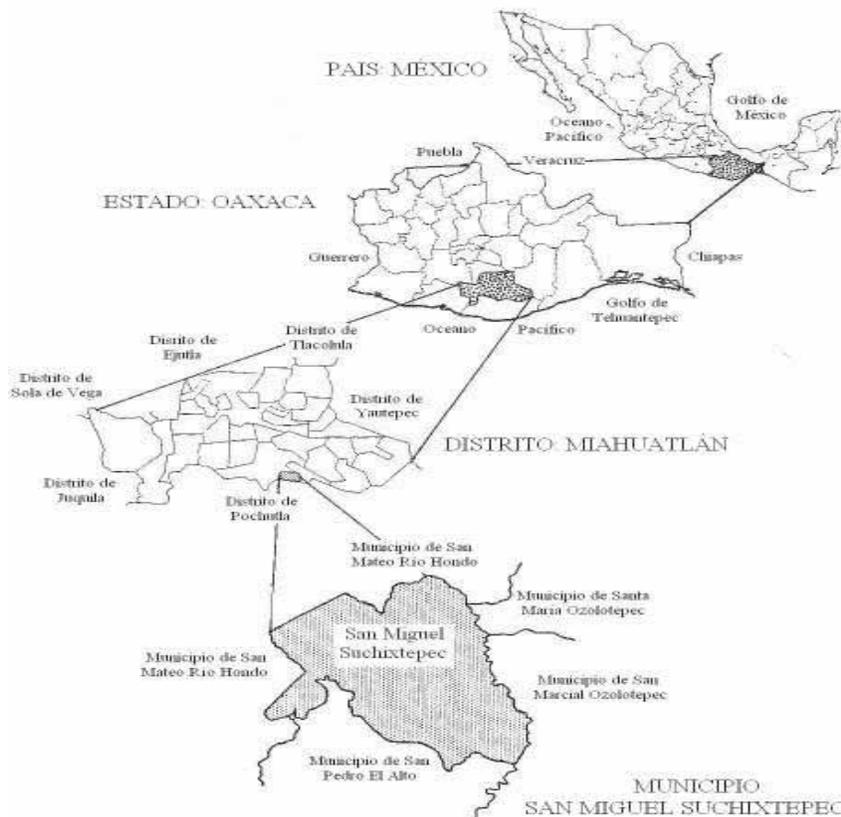


Fig. 2. Macro y micro localización del municipio de San Miguel Suchixtepec.  
 Fuente: Centro Nacional de Desarrollo Municipal 2000. Ficha Básica Complementaria de la Dirección del Sistema Nacional de Información Municipal. Además de: INEGI. 1997. Carta Topográfica Zaachila. E14-12. Escala: 1:250,000. 2ª Edición (1997). 2ª Impresión (2001). Autoridad: INEGI / Dirección General de Geografía. Consulta: Centro de Documentación INEGI, Oaxaca, México; INEGI. 2002. Mapa Distrital No. 26 Miahuatlán. Estado 20 Oaxaca. 1ª Edición. Impresión del centro de Documentación del INEGI. Dirección Regional Sur, Oaxaca, Oaxaca. Consulta: Centro de Documentación INEGI, Oaxaca, México. Tomada del diagnóstico municipal del año 2003.

El municipio se integra de 20 localidades, las cuales se encuentran ubicadas en las siguientes coordenadas. Siendo dos rancherías las que contienen una mayor cantidad de población. A continuación se hace mención de estas localidades para su mejor comprensión.

C. L. <sup>1</sup>	Nombre	Latitud <sup>2</sup>	Longitud <sup>3</sup>	Altitud <sup>4</sup>	Fuente
0001	San Miguel Suchixtepec (Cabecera municipal)	16°05'30"	096°27'55"	2500	Carta topográfica
0002	Loma Morillo	16°04'02"	096°27'00"	2360	Carta topográfica
0003	Llano Bejuco	16°06'33"	096°27'30"	2480	Carta topográfica
0004	El Pinabete	16°06'30"	096°28'47"	2400	Carta topográfica
0005	Portillo Cacalote	16°04'01"	096°27'20"	2400	Carta topográfica

<sup>1</sup> C. L.: CLAVE DE LA LOCALIDAD / Los nombres de las localidades se recabaron en campo a través del formato: Registro de Actualización de Localidades (IT-03) y validada por las Autoridades Municipales.

<sup>2</sup> Todas las localidades se encuentran en LATITUD NORTE.

<sup>3</sup> Todas las localidades se encuentran en LONGITUD ESTE.

<sup>4</sup> La unidad de medida de la ALTITUD está representada en metros sobre el nivel del mar.

0006	Rancho Cañas	16°06'38"	096°28'14"	2440	Carta topográfica
0007	El Chubilá	16°04'20"	096°27'07"	2200	Carta topográfica
0008	Río Carpintero (Río De Paloma)	16°05'22"	096°27'05"	2020	Carta topográfica
0009	Río Molino	16°04'32"	096°28'12"	2300	Carta topográfica
0010	Río San José	16°03'53"	096°28'10"	2160	Carta topográfica
0011	Taballe	16°05'20"	096°26'23"	2120	Carta topográfica
0012	San Lorenzo	16°06'12"	096°26'54"	2360	Carta topográfica
0013	El Guajolote	16°03'35"	096°30'20"	2060	Carta topográfica
0014	El Miramar	16°03'47"	096°29'42"	2280	Carta topográfica
0015	Portillo Santa Ana	16°04'18"	096°29'00"	2380	Carta topográfica
0016	El Zacatal	16°03'07"	096°28'05"	2080	Carta topográfica
0017	Tierra Caliente	16°02'09"	096°25'17"	1600	Carta topográfica
0018	La Luz Del Sol	16°04'37"	096°27'36"	2320	Carta topográfica
0019	Tres Cruces	16°03'59"	096°26'05"	2140	Carta topográfica
0020	Santa Lucia (Barrio Santa Lucia)	16°05'20"	096°28'25"	2250	Carta topográfica

Tabla 1. Localidades que integran al Municipio de San Miguel Suchixtepec.  
Fuente: <http://www.sagarpa.gob.mx/>

### 1.3 Características generales del Territorio.

#### 1.3.1 Fisiografía.

El relieve es abrupto y accidentado en la mayoría del territorio por la cadena montañosa de la Sierra Madre del Sur. Tiene pendientes moderadas y litología metamórfica compleja. Los rangos altitudinales van de los 1100 a 3000 m.s.n.m. El nivel de pendiente va de 16 grados a 35 grados. Con el parámetro de pendiente muy fuerte ( $35^\circ$ ) se tiene un total de 3, 388 has, pendiente fuerte ( $26-35^\circ$ ) 1 837 has, pendiente moderada ( $16-25^\circ$ ) 2823 has y 524 (menos de  $16^\circ$ ) con pendiente baja.

Las altitudes más importantes son el Cerro del Guajolote con 2 400 m.s.n.m y el Cerro Zimialtepec con 3, 000 m.s.n.m.

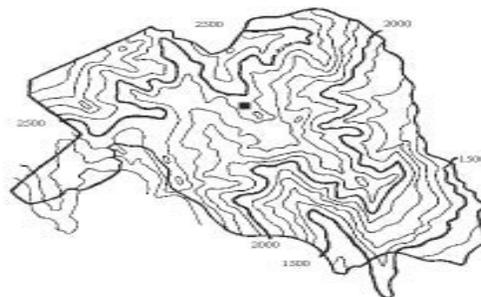


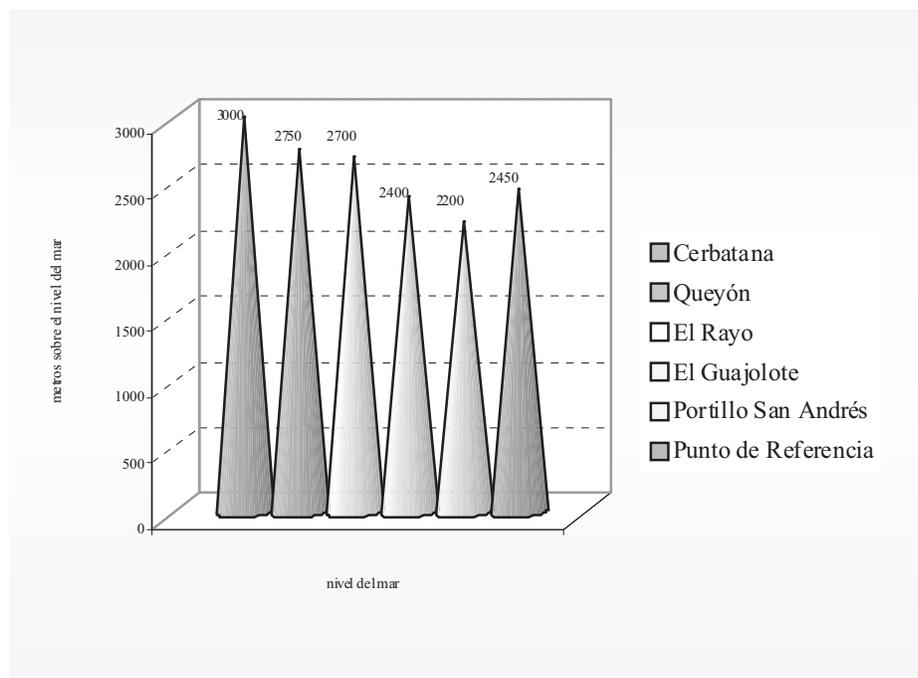
Fig. 3: Orografía y relieve del municipio de San Miguel Suchixtepec.  
Fuente: tomado del diagnóstico, 2003.

El área municipal de San Miguel Suchixtepec, se localiza dentro de la cordillera de la Sierra Madre del Sur, específicamente dentro del área comúnmente conocida como Sierra de Miahuatlán. Constituye la parte final de la prolongación de una subcordillera dentro de la Sierra Madre del Sur que inicia desde la población de San José del Pacífico y culmina en la unión de los Ríos: Molino y San Marcial en el lugar comúnmente conocido, por los habitantes de la comunidad, como: Tierra Caliente.

Las elevaciones más altas y cercanas a la población, así como su ubicación se describen en el siguiente cuadro. Actualmente existe un mapa municipal que ubica con exactitud las principales elevaciones mencionadas y otras elevaciones o cerros locales que inciden en la formación de microclimas en la zona.

Nombre del cerro (según INEGI)	Nombre del cerro (según habitantes)	Altitud aproximada (m.s.n.m.)	Ubicación respecto al municipio	Municipio de localización
Cerbatana o Zimealtepec	Es un sitio sagrado	3000	Norte-Este	San Sebastián Río Hondo
Queyón		2750	Norte-Oeste	San Miguel Coatlán
El Rayo	León	2700	Este	San Marcial Ozolotepec
El Guajolote		2400	Sur-Oeste	San Miguel Suchixtepec
Portillo San Andrés		2200	Norte-Oeste	San Andrés Paxtlán
Portillo del Rayo			Más próximo	
Punto de Referencia		2450	Norte-Oeste	San Miguel Suchixtepec
Cerro Zapote	Es un sitio sagrado			
Cerro tres cruces	Es un sitio sagrado			

Tabla 2: Cerros de mayor altitud en la región.  
Fuente: INEGI. 1997. Carta Topográfica Zaachila. E14-12. Escala: 1:250,000. 2ª Edición (1997). 2ª Impresión (2001).



Gráfica 1: Comparación de las montañas o cerros de mayor altitud aledaños al municipio de San Miguel Suchixtepec.  
Fuente: INEGI. 1997. Carta Topográfica Zaachila. E14-12. Escala: 1:250,000. 2ª Edición (1997). 2ª Impresión (2001).

### 1.3.2 Clima.

En San Miguel Suchixtepec se presentan tres tipos de clima, en la parte alta se ubica el clima frío, en la parte media el clima templado y en parte baja se presenta el clima caliente. La temperatura promedio anual es de 17.9°C.

En el siguiente mapa se hace una referencia más clara sobre los tipos de clima en el territorio municipal.

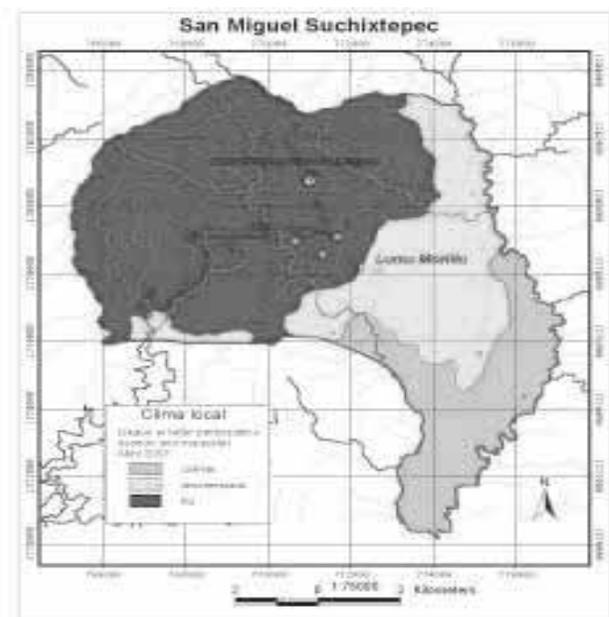


Fig. 4. Tipos de clima existentes en San Miguel Suchixtepec.  
Fuente: Estudio del ordenamiento territorial año 2007.

### 1.3.3 Cuencas.

El municipio de San Miguel Suchixtepec pertenece al Sistema Hidrológico Copalita- Zimatán- Huatualco, una de las cuencas de mayor importancia para el estado de Oaxaca. Con una superficie aproximada de 283, 194 hectáreas.

Dentro del territorio municipal existen algunos cauces permanentes como el Río San Marcial, el Río del Guajolote, Río Santa Ana y el Río molino. Asimismo, existen otros cauces intermitentes y escurrimientos permanentes que aportan aguas a la parte alta de la cuenta del Río Copalita. La precipitación anual es de 1,347.6 mm.

La comunidad se abastece del agua que toma de los manantiales. En el Cerro del Zimialtepec se encuentran tres manantiales de mucha importancia para el abastecimiento de este vital líquido. Dentro del territorio se encuentran varios manantiales dispersos principalmente en la parte alta del municipio.

Los ríos más importantes de la comunidad son el Río San Marcial, el Río Molino y el Río Carpintero. Todos los ríos conducen el agua de los arroyos intermitentes y temporales de las microcuencas del área Municipal.

Otros ríos permanentes dentro del municipio son el “Río de Piedra Aplastada” o Yiu kiedja Manzanita que nace en la cuenca que forma el área urbana del municipio y un quinto río es el Río Guajolote que atraviesa los límites del municipio en el paraje el Guajolote sobre la carretera internacional 175 Oaxaca – Puerto Ángel.

El Río San Marcial nombre que adquiere por que constituye el límite del municipio de San Marcial Ozolotepec con otros municipios entre ellos San Miguel, es el más grande en su caudal por que capta las aguas de los ríos: Río San José, Río Hondo y Río San Ildefonso y en su paso por el municipio recibe agua del Río Carpintero o Yu ver’ y del Río Molino, además de otros arroyos intermitentes.

El Río Molino cuyo nombre hace referencia a que hace 40 años su caudal alimentaba un molino rústico de trigo del municipio, se forma dentro de los límites del municipio de San Miguel, recibe primero el nombre de Río Gretado en la parte alta, el nombre de Río Grande en la parte media alta, luego el de Río Molino en la parte media cuando atraviesa la carretera internacional Oaxaca - Pto. Ángel y finalmente el nombre de Río San José que adquiere por pasar por la ranchería “Río San José” que pertenece a San Miguel Suchixtepec.

El tercer río y más pequeño de todos conocido como Río Carpintero o Yiu ver’ capta agua de un subcuenca, la más cercana a la población y desemboca en el Río San Marcial. En la parte alta recibe el nombre de Yu ver’, a medida que desciende recibe el nombre de Río de Paloma y antes de desembocar al Río San Marcial recibe el nombre de Río Carpintero.



Fig. 5. Principales Ríos de San Miguel Suchixtepec.  
Fuente: Estudio del ordenamiento territorial, 2007.

La temporada de lluvias inicia por el mes de mayo y termina por el mes de octubre.

### **1.3.4 Roca.**

Los materiales geológicos que se encuentran en el perímetro municipal se formaron en el Precámbrico y se clasifican dentro de las rocas metamórficas exfoliadas del tipo Gneis (Gn). Este tipo de rocas se caracterizan por ser de diversas variedades con granos moderadamente gruesos, su textura es exfoliada y masiva; algunos presentan cristales agregados de minerales, otras presentan fajas largas y angostas.

Los minerales comunes de los gneis son el cuarzo, feldespatos y micas, las cuales se originan por metamorfismo regional. También en el área municipal atraviesan siete líneas de contacto que coadyuvan a la presencia de temblores. Los temblores que más se recuerdan son los que sucedieron el 14 de enero de 1931 y el 30 de septiembre de 1999. Estos hechos provocaron la pérdida de muchos hogares y derrumbes en los cerros.

### **1.3.5 Suelo.**

En el municipio de San Miguel Suchixtepec el tipo de Suelo que predomina es el de tipo Acrisol, seguido del tipo Luvisol y el tipo Cambisol.

En la parte alta existe el tipo de suelo Luvisol Lc + Hh + I/3/L. Luvisol crómico. Los Luvisoles se desarrollan principalmente sobre una gran variedad de materiales no consolidados como depósitos glaciares, eólicos, aluviales y coluviales. Predominan en zonas llanas o con suaves pendientes de climas templados fríos o cálidos pero con una estación seca y otra húmeda. El amplio rango de materiales originales y condiciones ambientales, otorgan una gran diversidad a este Grupo.

Cuando el drenaje interno es adecuado, presentan una gran potencialidad para un gran número de cultivos a causa de su moderado estado de alteración y su, generalmente, alto grado de saturación. Puede ser pardo amarillento o rojizo y profundo, formado con materia y ácidos orgánicos.

En la parte media del territorio municipal se presenta el siguiente tipo de suelo: Acrisol Ao + Bh + I/3. Acrisol ortico. Son suelos que se encuentran en zonas tropicales o templadas muy lluviosas. En condiciones naturales tienen vegetación de selva o bosque. Se caracterizan por tener acumulación de arcilla en el subsuelo; por sus colores rojos, amarillos, o amarillos claros con manchas rojas; y por ser generalmente ácidos o muy ácidos. Se usan en agricultura con rendimientos muy bajos salvo que se cultiven en frutales tropicales como cacao, café, piña, marañón, etcétera.

También se utilizan para ganadería con pastos inducidos o cultivados. El uso en el que menos se destruyen estos tipos de suelos como recurso natural es el forestal, siempre y cuando presenten cubierta forestal. Son moderadamente susceptibles a la erosión.

Finalmente, en la parte baja se presenta el siguiente tipo de suelo: Cambisol Bc + Lo + Lc/3. Cambisol crómico. Pueden ser suelos jóvenes y poco desarrollados, se presentan en cualquier clima. Se caracterizan por presentar en el subsuelo una capa que parece más suelo que roca, ya que en ella se forman terrones. Pueden presentar acumulación de algunos materiales como arcilla, carbonato de calcio, fierro, magnesio, etcétera, pero sin que esta acumulación sea muy abundante.



Fig. 6. Tipos de suelos San Miguel Suchixtepec  
Fuente: Estudio del Ordenamiento Territorial. Methodus Consultora S.C. 2007.

Los campesinos clasifican las tierras en base a las características de los suelos tomando en cuenta el color, la textura y la cantidad de materia orgánica que presentan. Las personas nombran este tipo de suelo en su lengua indígena.

En la siguiente tabla se presenta información sobre los tipos de suelo conocidos por los pobladores de la comunidad. Asimismo, se presenta el nombre en lengua indígena y en español.

TIPOS DE TIERRAS			
Nombre en español	Nombre en Zapoteco	Clasificación Suelo FAO	Características
Tierra Morada o tierra de olla.	Yú net	Acrisol ortico	Tierra barrosa para elaboración de ollas, se encuentra en el Cerro de Tres Cruces.
Tierra Negra	Yú nagat	Luvisol	Tierra húmeda, negra y fértil.
Tierra Polvosa	Yú di	Luvisol	Tierra negra tal vez arenosa o limosa, no es fértil.
Tierra Colorada	Yú ne 'e	Acrisol	Tierra Roja
Tierra blanca	Yú na guss"		Tierra blanca, poco fértil.
Cascajo con Piedra	Yú gutza	Cambisol crómico	Tierra rosada o beige, poco fértil, con mucha piedra, arenosa.
Cascajo arenoso	Yú guss"	Cambisol	Tierra rosada o beige, poco fértil, muy arenosa.

Tabla 3. Tipos de suelo.  
Fuente: información tomada del estudio del Ordenamiento Territorial, 2007.

### 1.3.6 Vegetación.

Los tipos de vegetación existentes en el territorio municipal son de tipo pino, pino - encino, el bosque mesófilo de montaña y selva mediana subcaducifolia.

El bosque de pino y pino-encino se encuentra en las partes altas del territorio municipal, el bosque mesófilo de montaña, restringido a algunas cañadas y barrancas y el bosque tropical subcaducifolio en el clima cálido, este tipo de bosque se encuentra en las partes más bajas y laderas del territorio municipal.

A continuación se describen los diferentes tipos de vegetación existente en el Territorio Municipal.

El bosque de pinus. Los sitios más representativos son el Cerro de Zimialtepec y el Cerro Zapote. Se encuentra tanto en las laderas norte como sur, con pendientes de 5 a 40 grados, abarca la mayor parte de la cubierta vegetal de la comunidad, se desarrolla en suelos más o menos profundos con abundante hojarasca y escasa materia orgánica. Las especies más importantes son: *Pinus pseudostrubus*, *Pinus douglasiana*, *Pinus montezumae*, *Pinus ayacahuite*, *Pinus herrai* y *pinus oocarpa*. Este estrato arbustivo es poco denso, está dado por individuos que alcanzan alturas variables de 1 a 5 metros.

Bosque de pinus-Quercus. Este tipo de vegetación se encuentra en laderas con exposición tanto al norte como al sur, pendientes de 20 a 40 grados. Particularmente, en los bosques del terreno comunal, se determinó que las especies dominantes en el estrato de árboles y arbustos son: *Quercus peduncularis*, *Pinus oocarpa* y *pinus oaxacana*.

Los bosques de Pino y Pino-Encino tienen una superficie total de 4, 901 has en el municipio de San Miguel Suchixtepec.

Bosque mesófilo de montaña. Este tipo de vegetación se restringe a algunas laderas y cañadas con diferente orientación, tanto norte y sur, como este y oeste del municipio; con pendiente de 10 a 40 grados, altitud de 2200 a 2800 m.s.n.m. Se desarrolla en suelos con abundante hojarasca y pendiente variable. Por lo general en las cañadas donde se desarrolla corren arroyos que en época de lluvias pueden ser caudalosos.

Esta comunidad es muy densa, con más de un estrato arbóreo, los árboles más altos alcanzan de 20 a 26 m de altura, con base en los recorridos, algunas especies dominantes son *Guarea excelsa*, *Pinus ayacahuite*, *Tilia nelsoni*, *Carpinus sp.*, y *Chiranthodendron pentadactylon*.

También árboles codominantes con alturas menores de 20 m, *Oreopanax xalapensis* y *Saurauia pringlei*, estos árboles pueden tener perímetro hasta de 2.5 m aunque también pueden ser muy delgados y torcidos. El estrato arbustivo alcanza una altura de 1.7 a 3 m, es muy denso y está representado por *Croton sp.*, *Fuchsia arborescens* y *Eupatorium sp.* El estrato herbáceo lo forma principalmente diferentes especies de pteridofitas, siendo las más abundantes

*Polypodium* spp. También es abundante el *Equisetum myriochaetum* “equiseto”.”

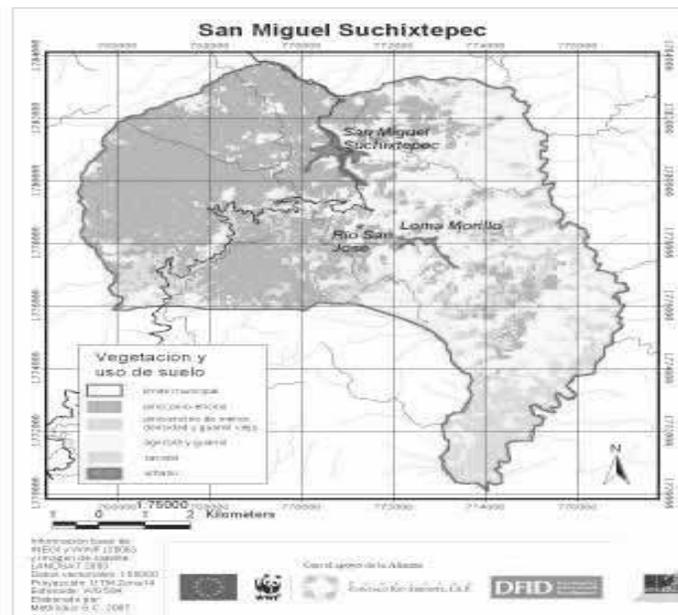


Fig. 7. Tipos de vegetación.  
Fuente: Estudio del ordenamiento territorial.

Producto de la alteración de la vegetación primaria ha surgido una vegetación conocida como guamiles. Este tipo de vegetación está sometida al desmonte para uso agrícola, al aprovechamiento de algunas especies maderables y a incendios recurrentes.

Del total de las hectáreas que integran al territorio municipal que son 8,572 has, 3, 239 has contienen bosque de pino, pino-encino; 1, 662 has corresponden al tipo de bosque pino-encino de menor densidad y guamil viejo; 3, 095 has se utilizan para agricultura con guamil, 481has tienen zacatal y 95 has se han destinado para el medio urbano.

Además, de lo antes presentado en el municipio de San Miguel Suchixtepec se cuenta con la siguiente vegetación.

Plantas medicinales como el Árnica, la Manita de León, el Poleo, el Sauco, el Gordolobo, Equiseto, Hierba mora, la Mostaza, entre otras. Asimismo, plantas comestibles como el Chipil o Quelite del amor, el Guachipil, el Berro, Hoja de pescado, Hongo de venado, Hongo de ocota y Hongo amarillo.

Dentro de este apartado también es muy importante mencionar que en el municipio de San Miguel existen especies no maderables usadas con fines alimenticios, rituales o ceremoniales de ornato. Algunas especies son muy apreciadas y buscadas. Por esta razón, como la llamada “Flor de Suchix” y la “hoja de fandango”, las cuales son usadas en fiestas y especialmente en intercambio de rosarios. Además, en el territorio municipal existen hongos

alucinógenos, la hoja de piedra y la cola de pescado, que se encuentra plasmada en su escudo municipal.

Los hongos llamados compadritos son usados en rituales y ceremoniales por los curanderos del pueblo. La población usa en cantidades importantes especies como el tepejilote y la cola de pescado. Así como el laurel, la hoja de piedra y el palo Yaco. Es importante hacer mención que el hongo de venado y la Flor de Suchix, se encuentran en peligro de extinción o amenazadas en el territorio municipal.

### 1.3.7 Fauna.

En la siguiente tabla se resaltan algunas especies que habitan en el territorio municipal de San Miguel Suchixtepec. Tomando como base las zonas climáticas.

ESPECIE (Nombre común)	ZONA CLIMATICA
Puma	En el terreno comunal, tierra fría por el Cerro Zapote y Cerro Zimialtepec.
Tigrillo	Casi en todo el territorio.
Jabalí	Tierra caliente.
Marta	Tierra caliente.
Venado Cola blanca	En todo el territorio.
Gato Montés	Templado, en área de bosque de pino
Ardilla	Templado y frío, en el bosque de pino.
Tlacuache	En todo el territorio.
Cacomiztle	En todo el territorio.
Armadillo	Tierra Caliente.

Tabla 4. Especies que habitan en el municipio.

Fuente: Estudio del Ordenamiento Territorial, 2007.

Con respecto a las aves, existen el pájaro carpintero, la guacamaya verde, la chuparrosa, el pájaro siete colores, el búho, la perdiz, el perico, la chachalaca, el gallo de monte, la golondrina, el zopilote, el gavián, la paloma negra y blanca, el águila real, el cuish, el cuil, el jilguero, el canario y el cardenal, entre otros.

Con respecto a los reptiles, podemos encontrar chuchupale, tlilincuatle, venadero, coralillo, culebras negras, culebras verdes, escorpión. También podemos encontrar anfibios como la rana verde y el sapo.

Actualmente existen un total 50 especies conocidas, de las cuales 15 son reptiles, 27 son mamíferos y el resto son aves. Las especies en peligro de extinción son 25, dentro de los que destacan los felinos y algunas especies de víboras y aves. Tal es el caso del Conejo que es una especie cada vez más escasa ya que es un animal muy atractivo para cazarse.

El porcentaje de caza de la fauna es del 2% a nivel general. Esta actividad esta prohibida en el municipio.

## **1.4 Análisis del estado de los recursos naturales**

### **1.4.1. Agua**

El recurso agua es utilizado para uso doméstico, para la construcción, para la agricultura, en las escuelas, en el centro de salud, en el albergue, en la casa de los maestros, para los animales y para las plantas. Lo utilizan para beber, lavar, regar las plantas, bañarse, para la construcción, para el cultivo de truchas, para cocinar y para comercializarla. Este recurso proviene limpia en los manantiales y se contamina cuando se conduce por la tubería. Además, los Integrantes del Consejo de Desarrollo consideran que el agua se encuentra en cierto nivel de contaminación pues en algunos arroyos se descargan las aguas grises y aguas negras que se producen en la comunidad.

A razón de lo anterior, en el estudio del ordenamiento territorial se presenta un análisis del agua, tamando básicamente siete muestras.

Los resultados a los que se llegaron es que existe un cierto nivel de contaminación del agua del municipio derivada de diversos tipos de afluentes (ríos, manantiales y arroyos). Dicha contaminación es moderada. La contaminación se ubica en el arroyo Carpintero, Arroyo las Flores y en el manantial Guacamaya.

Asimismo, puede decirse que los ríos presentan moderada contaminación por detergentes, químicos agrícolas, derivados de combustibles del petróleo y cierto grado de azolve por la tierra de los cerros producto de la erosión.

### **1.4.2. Suelo.**

El recurso suelo es utilizado por toda la población, el uso que le dan es para cultivar, para construcción de viviendas, para caminos, para artesanías, para sembrar árboles. Según los consejeros el suelo se encuentra erosionado y contaminado. Aunque no es el tipo de suelo idóneo para la agricultura intensiva se hace uso de este recurso para la agricultura de temporal.

En el estudio del ordenamiento territorial se menciona que el 37.8% del suelo lo ocupa el tipo de vegetación pino, pino-encino; 19.4% del suelo es ocupado para la vegetación de pino-encino de menor densidad y guamil viejo, 36.1% del suelo se utiliza para la agricultura con guamil y 5.6% del suelo lo utiliza el tipo de vegetación zacatal y el 1.1% del suelo se utiliza para uso urbano.

Además en este estudio se mencionan los tipos de suelos, conocidos como tierras para los habitantes. Tierra negra, tierra blanca, cascajo arenoso, cascajo de piedra, tierra morada y tierra mezclada (colorada, negra, cascajo). Predominando el tipo la tierra negra y la tierra mezclada.

Alrededor de las comunidades de San Miguel Suchixtepec, Loma Morillo y Río San José hay un muy alto nivel de actividad humana y en la parte alta en el área agrícola colindante con las comunidades hacia el Este.

La parte más alta en el oeste del municipio muestra la presencia de un uso forestal maderable de menor intensidad que en las zonas agrícolas. En la parte Sur del municipio se encuentran muchos terrenos abandonados con vegetación secundaria donde anteriormente se tenía un uso más intensivo.

En la siguiente tabla se muestra que el territorio municipal se ubica principalmente en la categoría media (principalmente uso forestal maderable) y alta (principalmente uso agrícola).

Intensidad de uso actual	Superficie hectáreas
Muy alto nivel de actividad humana	434
Alto nivel de actividad humana	2919
Medio nivel de actividad humana	4131
Bajo nivel de actividad humana	862
Muy bajo nivel de actividad humano	225

Tabla 5. Intensidad del uso actual del suelo.  
Fuente: estudio del Ordenamiento territorial, 2008.

### 1.4.3. Flora y fauna.

La flora y la fauna son utilizadas por la población en general, en el caso de la flora se utiliza para leña, madera, para cercar, producción de aire, para remedios, para la fauna silvestre y doméstica, para adorno y para esparcimiento. Se está escaseando por su uso.

La fauna es utilizada por la población en general y por los cazadores. Es utilizada para consumo de la familia y como mascotas. Cada vez se escasea más este recurso.

### 1.4.4. Aire

El aire es utilizado por todos los seres vivos que existen en el municipio, lo utilizan para respirar y para limpiar el ambiente. Se encuentra aparentemente limpio y contaminado, ya que determinadas casas se quema la basura.

### 1.5 Patrón de asentamientos humanos.

En el municipio de San Miguel Suchixtepec existen 513 viviendas (INEGI 2005), la mayor parte de viviendas se concentra en la Cabecera Municipal. La densidad poblacional en el municipio es de 31.9 hab/km<sup>2</sup> en año 2005.

En el siguiente mapa se observa la mancha urbana del Municipio de San Miguel Suchixtepec. Representado en la parte rosa de mapa.



Fig. 8. Mancha urbana.  
Fuente: Estudio del Ordenamiento Territorial, 2007.

## 1.6 Manejo y tratamiento de residuos.

En un estudio realizado sobre la generación de residuos sólidos urbanos en el Municipio de San Miguel Suchixtepec, puede comentarse que: la generación per-cápita de residuos urbanos se determinó de acuerdo a la NMX-AA-1985, dicho estudio se llevó a cabo del 10 de noviembre al 18 del mismo mes del 2007. El universo de muestreo fue de 30 casas en la cabecera municipal.

A continuación se muestra en la tabla siguiente los resultados obtenidos después del estudio realizado en la comunidad.

Generación Per-cápita.	0.4281 kg/hab-día
Generación diaria.	1153 kg.

Tabla 6. Generación de basura Per-capita.  
Fuente: Estudio sobre la generación de residuos sólidos, 2007.

Considerando que la generación Per-cápita en el Municipio es de 0.4281 kg/personas, se multiplica esta cantidad por la población total 2694. Y por lo tanto se obtiene aproximadamente 1, 153 toneladas de basura diaria.

En este estudio además se hizo una estimación de la generación de basura durante una semana, los datos obtenidos son los siguientes:

Días de la semana	Generación Per-cápita
Domingo	0.3204
Lunes	0.3980
Martes	0.4963
Miércoles	0.4955
Jueves	0.6045
Viernes	0.5088
Sábado	0.1415

Tabla 7. Generación de Basura por Semana.  
Fuente: Estudio sobre la generación de residuos sólidos, 2007.

Como puede observarse en la tabla el día jueves es donde se genera más basura.

La basura que se genera en la comunidad es trasladada a un terreno en donde se deposita sin llevar a cabo algún manejo. El servicio de recolección de la basura se lleva a cabo el día domingo.

Desde la perspectiva de la gente es que con la presencia de estos residuos sólidos se está contaminando al suelo, al agua y al aire, puesto que no existe un manejo integral de los residuos sólidos. Las principales causas por las cuáles se genera este problema son a la sobre población de los pequeños comercios, crecimiento desordenado de la población, sobre población de perros y gatos, propaganda masiva de los medios de comunicación, desconocimiento de tratamientos para el manejo de la basura, desorganización de la comunidad y desinterés de la comunidad.

Por otro lado, en la comunidad con el fin de evitar la contaminación de los ríos y arroyos del municipio, se están implementando algunas estrategias como la de instalar baños ecológicos y filtros tratadores de aguas grises. Actualmente se han instalado 14 baños ecológicos y 42 filtros tratadores de aguas grises.

Asimismo, en cuanto el bosque puede decirse que en la actualidad se ha generado un impacto ambiental en el Territorio de San Miguel Suchixtepec debido a la degradación fuertemente por parte de las actividades humanas y fenómenos naturales.

Esto debido a que se han hecho cambios de la cobertura vegetal por otros usos, deforestación, por mal manejo forestal, pérdida de la biodiversidad y funciones hidrológicas, falta de regeneración natural, quema e incendios, erosión y pérdida de fertilidad de suelos.

El municipio muestra grandes zonas con presencia de impacto ambiental alto, el cual incluye áreas agrícolas y áreas de uso forestal a pesar de la presencia de cobertura se presenta una alta perturbación con cambios de estructura y composición en grandes zonas de los bosques de pino y pino- encino del municipio. Estos cambios también se han debido a los huracanes, específicamente el Huracán Paulina en 1998 y el Stan en 2005.

A continuación en la siguiente tabla se presenta la superficie de niveles de impacto ambiental.

IMPACTO AMBIENTAL	SUPERFICIE (HAS)
Muy alto	877
Alto	6,834
Moderado	636
Bajo	225

Tabla 8. Niveles de impacto ambiental.  
Fuente: Estudio del Ordenamiento territorial.

En el nivel muy alto se esta considerando pérdida de la estructura, composición y funciones ecológicas y restitución lenta, en el nivel alto se toma cambios evidentes en la estructura y composición ecológica con restitución normal o lenta en partes. En el nivel moderado se presenta con algunos cambios de composición, pero su funcionamiento ecológico se mantiene aparentemente estable. En el nivel bajo sin alteración aparente en los atributos de dinámica y estructura y función.

La mayor parte del territorio municipal es decir un 80% (6, 834 has) se encuentra en una condición de alto impacto ambiental, puesto que aún en las áreas con cobertura forestal densa están formadas principalmente por bosques secundarios en proceso de recuperación avanzando algunos y otros con alto nivel de perturbación.

En términos generales puede afirmarse que el área municipal presenta un alto grado de desequilibrio ecológico que los habitantes han ocasionado por la misma cultura que los identifica y esta tendencia sigue al alta con las reliquias de bosque que aun se pueden encontrar. De no haber cambio alguno en está tendencia de deterioro del bosque, la población se verá muy afectada en los próximos años en términos económicos y sociales. Principalmente en hechos tales como: la escasez, mala calidad y aumento de precio de la materia prima (madera) para la carpintería, el incremento en el índice de falta de empleo bien remunerado y en la emigración de las familias a las ciudades en busca de empleos, así como en la mala calidad del agua y escasez paulatina de la misma.



## **EJE 2. SOCIAL**

### **2.1. Actores sociales ligados a todo tipo de organizaciones: Productivas, Sociales, económicas, Políticas, Religiosas.**

En la comunidad de San Miguel Suchixtepec existen 18 organizaciones productivas que se dedican a diversas actividades. Tales organizaciones son las que a continuación se detallan. Es importante mencionar que de las 18 organizaciones, cinco de ellas se encuentran constituidas en alguna figura jurídica. El resto son grupos de trabajo que están en proceso de constituirse en alguna figura legal ya que por las condiciones de su proyecto productivo todavía no tienen la capacidad para realizar dicha constitución.

#### **a) COOPERATIVA ARTESANAL SUCHIXTEPEC S.C.L.**

La cooperativa se fundó en el año de 1973, con 67 socios fundadores, en 1980 contaba con 145 socios que después disminuyeron a 90 socios, para el año 2001 contaba con 80 socios y ese mismo año quedaron 36 socios, de los cuales salieron últimamente 5 por lo que a la fecha sólo cuentan con 31 socios.

Con 34 años de estar en funciones, la Sociedad Cooperativa Artesanal "Suchixtepec" S.C.L. es una empresa que nace gracias al esfuerzo de un grupo de promotores del programa Misiones Culturales y apoyados por un taller de carpintería, donde exhortaron a la gente de la comunidad a organizarse para formar lo que es hoy la Sociedad Cooperativa Artesanal "Suchixtepec" S.C.L. El objetivo inicial de la organización fue luchar contra el contrabando de madera y generar una fuente estable de empleo:

Los objetivos de la constitución de esta Sociedad fueron la de crear y operar una cadena productiva donde los dueños del bosque, haciendo uso racional de los mismos, vendieran sus recursos maderables a la Cooperativa, la cuál se encargaría de procesarla y comercializarla, ya sea como madera aserrada o en muebles de diversos diseños, lo cual empezaron a generar autoempleos para los socios y para los habitantes del Municipio y la región con lo cual reducirían los índices de emigración de los pobladores y el intermediarismo de los recursos maderables.

Este objetivo fue impulsado particularmente por maestros quienes guiaron el proceso de constitución. En la actualidad se rigen a través de una estructura definida y su funcionamiento se basa en la Ley de Sociedades Cooperativas.

Los muebles que fabrican son rústicos, y se elaboran con madera proveniente de San Miguel Suchixtepec y de San Mateo Río Hondo. La producción de muebles de la cooperativa demanda aproximadamente entre 1300 y 2200 m<sup>3</sup> de madera anualmente y los productores no tienen preferencia por alguna variedad de pino para comprar la madera, el requisito es que haya sido procesada y estufada en aserradero.

Actualmente no existen utilidades de la empresa ya que se está pagando diferentes préstamos que han sido invertidos en infraestructura y maquinaria.

Por ende, la sociedad no aporta utilidades para gasto social, sin embargo sí hacen aportes puntuales cuando se planea una fiesta del pueblo o fiestas relacionadas con los ciclos escolares.

La cooperativa es fuente de empleo para 26 personas que no están registrados como socios. Esta sociedad a su vez, ha reforestado con 10, 000 plantas de Pinus ayacahuite, sembrando 1.100 por hectárea en los terrenos que pertenecen a la cooperativa. Este proceso de reforestación se ha dado también en algunas de las parcelas propias de los socios, quienes los últimos años han adquirido permisos o planes de aprovechamiento.

En cuanto a la infraestructura de la cooperativa se encuentra un aserradero, una nave de procesamiento de madera para elaboración de muebles (fábrica), un área de carpintería, y un camión. Dentro del personal, cuentan con un técnico que funciona como Jefe de producción, quien les ayuda a realizar nuevos diseños y organiza el trabajo de los empleados, así como brinda asesoría en cuanto al funcionamiento de la maquinaria, así mismo se cuenta con personal para administrar dicha Sociedad.

La cooperativa ha solicitado financiamiento externo, por lo cual algunos programas los han apoyado: FONAES, Secretaria de Economía (Marcha hacia el Sur), SAGARPA, (SAGARPA ofrece un apoyo parcial del 50% por lo que requieren de coinversión de los productores).

Uno de los principales problemas de la cooperativa actualmente lo han originado los socios que inicialmente participaron en la formación de ésta pero que se retiraron por diversos motivos. Al ver el progresivo crecimiento de la cooperativa, de sus logros y beneficios algunos de estos ex -socios han reclamado beneficios y participación.

El presidente de la cooperativa esta resuelto a aclarar este problema a través de una asamblea en donde se aclare la situación de cada uno de los ex socios que reclaman derechos. El ideal es clarificar cuanto invirtieron en tiempo y dinero cada uno. Es importante mencionar que la resolución de conflictos esta guiada por un reglamento concertado que recibió actualizaciones en el 2001.

Sumado a lo anterior, la administración que toma posesión a mediados del 2001 del Consejo Administrativo de la Sociedad Cooperativa, retoma la problemática de la empresa e inicia a saldar las deudas contraídas en los periodos anteriores, reactiva el Aserradero Mecanizado, la Estufa de Madera, compran una grúa para extraer la madera de los predios forestales. Pero en el 2003 a causa de las condiciones climatológicas que se vivieron en esta zona, la infraestructura de la empresa sufre desperfectos que hasta la fecha no se han logrado restablecer debido a los rezagos económicos que ha venido sufriendo la empresa por falta de capital para reactivarla, ya que cuenta con una cartera de clientes a los cuales no les puede cumplir por falta de liquidez.

La estructura organizativa de la sociedad se basa en un Consejo de Administración formado por un Presidente, un secretario, un tesorero y un

consejo de vigilancia, aunque para estas personas es difícil cumplir con tales funciones pues no son especialistas en el manejo de negocios.

La relación entre los socios es relativamente buena, y cada 2 años se acepta a algún nuevo socio. Éste debe ser aceptado después de un año de estar a prueba, en el cual será supervisada su capacidad para cumplir con diferentes responsabilidades y su aptitud de convivencia. En caso de ser aceptado tiene que contribuir comprando acciones.

#### **b) INTEGRADORA DE MUEBLES DE MADERA DE SUCHIXTEPEC S.S.S.**

Otra de las organizaciones que se encarga de la elaboración y comercialización de muebles es la Integradora. Esta se fundó el 3 de septiembre de 1995 a partir de la invitación ofrecida por el gobierno del estado en turno a los carpinteros del estado para elaborar muebles destinados a las escuelas. Inicialmente 45 carpinteros del municipio se inscribieron en el programa organizados a través de la nueva Integradora, posteriormente se retiró una gran parte de éstos quedando solo 15. Como parte del programa, los carpinteros asistieron a un evento de intercambio de experiencias en Ixtlán. Este evento motivó el ingreso de dos mujeres a la Integradora.

Esta Integradora de muebles al igual que la cooperativa cuenta con maquinaria moderna para realizar su actividad. Esta integradora ha realizado contratos con el IEEPO para elaborar muebles lo que los ha obligado a aumentar la producción y a comprar madera legal proveniente del municipio de Tlaxiaco. La madera se compra por fuera del municipio debido a que debe ser madera procesada en aserradero y secada con estufa.

A la fecha, la integradora no tiene relaciones productivas con la cooperativa, sin embargo el hecho de que esta última pronto va a adquirir una estufa va a ser un motivo para aliar fuerzas. Mientras tanto los miembros de la integradora continúan comprando al menudeo a aserradores de tablas de media sierra.

El proyecto se ha fortalecido gracias al fondo Fondo PYME, quienes les financiaron un 50% del costo de su maquinaria actualmente en uso en los talleres. Dicho fondo también está avalando la posibilidad de financiar la construcción de una nave.

Las presiones económicas mantienen a la integradora en un alto grado de vulnerabilidad, actualmente, cada quien trabaja en su propio taller sin embargo se han ido reduciendo progresivamente los miembros dadas las dificultades económicas.

La integradora es administrada por un comité directivo que se encarga de las cuestiones administrativas, financieras y legales. Este comité es nombrado en el interior de la asamblea de los socios.

### **c) VIVERO RIO MOLINO S.P.R. de R.I.**

La iniciativa de formar este grupo se dio en el año 2002 con el objetivo de producir plantas para contrarrestar el problema de la deforestación a la par de tener un ingreso económico alternativo. Sin embargo no fue sino hasta el año de 2006 que se consolidó como organización apoyada por el programa PRODEPLAN con un 25% de anticipo. Los socios han aportado la contraparte tanto en dinero como en trabajo.

Inicialmente contaban con 14 socios, cifra que actualmente se ha reducido a 9 socios activos y 2 pasivos.

La deserción del proyecto por parte de algunos miembros obedece a que éste hasta la fecha no genera dinero efectivo, todo la inversión esta en las plantas que todavía están en crecimiento y no han alcanzado una talla comercial. Por lo tanto el vivero demanda una gran inversión de capital y de esfuerzo físico (turnos de vigilancia diarios para regar las plantas, acarrear fertilizante, formación de los almácigos, etc.) que algunos miembros pacientemente aportan esperando las ganancias. Otros han tenido que abandonar el proyecto debido a las presiones familiares para encontrar una actividad productiva con ganancias mas inmediatas.

Sus logros más grandes han sido las acciones de reforestación, en el año 2005 lograron sembrar 49,200 pinos, en el año 2006, 45,700 y en el año 2007, 79,000. Todo ellos ha repercutido positivamente en grandes avances en la restauración de los bosques templados del municipio. Otro de sus logros ha sido que en este año 2008, han producido alrededor de 350, 000 plantas de pino.

Actualmente el Vivero cuenta con equipo de riego, charolas, malla sombra, infraestructura de postes y un terreno adecuado.

Las actividades de mantenimiento del vivero son: riego, siembra, limpieza, abonado, elaboración de abono orgánico y compra de semillas (Compran 4 variedades de pino (patula, ayacahuite, maximinoi, pseudostrobus) en Cieneguilla, Ozolotepec).

Cada 15 días se reúnen para evaluar sus avances (y en algunos casos discutir el reglamento interno que los rige pero que no esta por escrito), no obstante hasta la fecha no tienen ingresos, sólo egresos, motivo por el cual se han retirado algunos miembros.

Su principal problema ha sido la falta de recursos para operación, su principal acierto ha sido lograr la venta de planta en el municipio.

La vulnerabilidad del funcionamiento del vivero es la falta de dinero, sin embargo han lidiado con esto a través de algunos préstamos. Principalmente el apoyo monetario y de capacitación ofrecido por técnicos de WWF, ha fortalecido la iniciativa. Además, con el apoyo del SINACATRI se les ha dado capacitación a estas personas.

Es un acuerdo común entre los miembros vigentes, que el beneficio central que ha ofrecido el vivero es el trabajo unido y solidario a través del sistema “mano vuelta”, reforzando vínculos entre sus participantes a la vez que han contribuido con la situación ambiental del municipio proveyendo de árboles para la reforestación.

Los miembros actuales manifiestan la necesidad de aumentar la productividad de plantas a través del mejoramiento de equipos e infraestructura. Para esto FONATUR los ha apoyado en la gestión financiera. El objetivo es que al recibir los primeros ingresos, estos sean reinvertidos en la ampliación del proyecto. También pretenden extender su cobertura al ampliar el mercado, comercializando la planta en municipios aledaños, sin embargo consideran que su iniciativa debe ser replicada a nivel regional, para lo cual se requieren mayores aportes en difusión, capacitación e inversión.

El hecho de que FONATUR opere desde la costa los ha motivado a ampliar su visión e integrarse a reuniones regionales de la zona costa, esto aún no se ha dado.

#### **d) SANTA ANA PRODUCTORES S. P. R.**

Esta Sociedad de Producción Rural se constituye legalmente en el año 2001, cuenta con un total de 221 hectáreas integrada en los predios “Santa Ana” y “Ojo de Agua”, de los cuales el 71 % destina a la producción maderable, 14 % a la conservación y aprovechamiento restringido, 8% a la restauración y reforestación, 5% a caminos y 2 % a otros usos. El mejor ejemplo de actitud de la organización es el Sr. Leonilo Jacinto Sánchez, quien en el año 2003 fue acreedor a la mención honorífica del Premio Nacional Forestal como reconocimiento a su trabajo por el manejo sustentable del bosque y el impulso de la participación de los jóvenes en el cuidado del ambiente. Pero en la comunidad es más conocido por el trabajo que inició en sus predios desde hace 20 años, la generación de empleos en la zona y el trabajo que desarrolla en coordinación con productores de la región.

Esta organización su actividad principal es la comercialización del agua que tiene en sus manantiales. La presentación es de 10 litros. El mercado donde coloca su producto es en el interior del municipio y en la Ciudad de Miahuatlán.

#### **e) GUITANI S. De P. R.**

Esta sociedad de Producción Rural esta constituida por 24 integrantes. Estas personas se dedican a la cultivo de árboles frutales. Tienen árboles de pera, manzana, durazno y aguacate. Esta sociedad se ha visto beneficiada con recursos aportados por la SAGARPA y otras instituciones. Actualmente algunos de los huertos frutícolas ya están produciendo por lo tanto lo que se necesita ahora es hacia donde se va a canalizar esa producción.

Con respecto a los grupos de trabajo a continuación de hace una descripción de cada uno.

#### **f) GRUPO DE PECES RIO COLORADO O RIO GRANDE**

El criadero de truchas es una iniciativa reciente con apenas un año de formación. Su origen se dio gracias al poyo del Consejo Municipal de Desarrollo Rural Sustentable. La organización cuenta con 5 socios activos.

La actividad económica de este grupo es la producción y comercialización de truchas ARCOIRIS. Este grupo de trabajo cuenta con 5 estanques donde se lleva a cabo la producción de los truchas.

Como es un grupo relativamente nuevo, aún no cuenta con la infraestructura y equipamiento necesario para ofrecer un servicio de calidad. El problema principal que tienen es lo relacionado al predio en donde se localiza su proyecto. Ya que en un inicio uno de los integrantes prestó el terreno para tal fin, pero desafortunadamente esa persona murió y ya no se pudo arreglar nada con respecto a la venta del terreno.

Además el grupo cuenta con una casa en donde los integrantes que están en turno puedan descansar. Asimismo, se cuenta con un espacio donde funciona como comedor para las personas que quieran ir a degustar de truchas, aunque no con las condiciones necesarias.

El grupo de trabajo adolece de conocimientos sobre la administración eficiente de un negocio, así mismo de capacitación sobre el proceso de producción y comercialización de truchas. No se cuenta con un reglamento interno.

Los miembros han manifestado un gran interés en ampliar el proyecto, para que funcione como un destino eco turístico de paso. El obstáculo es que no cuentan con la escritura del terreno para constituirse legalmente y así ampliar su proyecto. Uno de los requisitos para poder verse apoyado con financiamientos es que el grupo cuente con su escritura del terreno y esté establecido en alguna figura legal.

#### **g) GRUPO SOLIDARIO DE MUJERES**

El grupo tiene cuatro años de vida, no están constituidas legalmente, les ha apoyado el programa de ALIANZA para el CAMPO. Son quince socias, anteriormente eran veinte.

Sembraron 80,000 bulbos de gladiolas provenientes de Puebla, al final sólo cosecharon 3000 flores. Consideran que si existe un mercado potencial bueno para las flores. Para ese proyecto trabajan juntos en un terreno, piensan que estos problemas son por el clima que no es adecuado y la falta de riego. No cuentan con terreno con agua y ello es un problema actualmente.

También se dedican a la producción de hortalizas para autoconsumo. Entre las hortalizas que están produciendo encontramos lechuga, col, zanahoria que básicamente es para vender esta producir en el pueblo o para autoconsumo.

Cuentan con un reglamento interno y van a cursos de capacitación con maestros de la misión. Intentaron hacer abonos con asesores de Chapingo pero no resultó y fueron a Puebla a conocer como producir gladiolos y a comprarlos.

#### **h) GRUPO DE PRODUCTORES FORESTALES CON SERVICIOS AMBIENTALES HIDROLÓGICOS.**

Este grupo empezó a trabajar hace dos años con diez miembros. Se organizaron después de una reunión con gente de la CONAFOR, en la cual se nombró un representante, uno de ellos quien posee mayor número de hectáreas bajo éste esquema de conservación.

El Grupo participa en el CMDRS pero actualmente no reciben apoyos del gobierno municipal. El subsidio del Programa de Servicios Ambientales Hidrológicos que les brinda CONAFOR (PSAH), lo están utilizando para la realización de actividades de reforestación y brechas contra incendios, les ha servido también para la adquisición de herramientas para poder realizar éste trabajo. Piensan que el PSAH es importante porque en su momento, el huracán Paulina acabó con el bosque que tenían algunos pequeños propietarios y con éste subsidio ahora están reforestando esas tierras dañadas.

Algunos socios obtuvieron permisos para aprovechar la madera caída (resultado de los daños del huracán) y poder tener recursos económicos. Como ejemplo, el presidente del grupo posee las siguientes superficies bajo distintos tipos de políticas de manejo:

- 80 has de conservación
- 6 has de aprovechamiento
- 150 has de reforestación (restauración)

Los productores forestales piensan que los beneficios son para sus hijos y nietos, pero también para el municipio de *Huatulco* ubicado en la parte baja de la cuenca. Algunos de ellos cuentan con manantiales en sus parcelas.

#### **i) GRUPO DE TRABAJO EL MIRAMAR.**

Este grupo esta constituido por 10 carpinteros, que pertenecen la Ranchería Loma Morillo. Han recibido apoyos por parte del Programa PESA. Se encargan de la elaboración y comercialización de muebles rústicos. La venta de su mercancía la realizan en la Ciudad de Miahuatlán y en Pochutla. Estas personas cuentan con talleres familiares donde trabajan de manera individual y por lo tanto la venta de sus productos no es a grande escala, básicamente para mantener a la familia. Este grupo es dirigido por un comité que se nombró cuando solicitaron un recurso de la SAGARPA.

#### **j) GRUPO DE TRABAJO LA GUADALUPE.**

Este grupo esta constituido por 10 mujeres que se dedican a la producción de aves de postura. Por medio de la SAGARPA se les apoyó para la compra de infraestructura y aves de postura. Actualmente este grupo de trabajo ya no posee el número de gallinas que se les dio puesto que al no contar con los conocimientos necesarios sobre el cuidado de estos animales se les fueron muriendo, actualmente cuenta de 5 a 8 gallinas.

### **k) GRUPO DE TRABAJO “YE NXU BE”**

Inicialmente este grupo de integro por seis mujeres pero con el paso del tiempo por diversas cuestiones este grupo tuvo problemas y actualmente sólo están 3 personas a cargo del negocio. Este grupo de trabajo se dedica a la elaboración y producción de pan. Fueron beneficiadas con el subprograma PAPIR, para la compra de infraestructura para la panadería. Además se les ha apoyado con capacitación para desempeñar mejor sus actividades.

La producción de estas personas se consume en el mercado municipal. Las personas acuden directamente a comprar el pan en el lugar donde se encuentra la panadería. Además, las socias se encargan de entregar pan en algunas de las tiendas que existen en la comunidad.

### **l) GRUPO MONTAÑA DE FLORES.**

Este grupo de trabajo esta integrado de 6 personas. Se dedican a la elaboración y comercialización de tortillas industrializadas. Este grupo fue financiado con recursos de los productores y de la SAGARPA. El grupo esta dirigido por un comité integrado por 5 personas. El mercado en donde venden su producto es en el interior del municipio y en algunos lugares circunvecinos.

Las personas se organizan de tal manera que dos se encargaran de la elaboración y venta de las tortillas por semana. A este grupo de trabajo le hace falta una bodega para depositar el maíz que adquieren.

### **m) GRUPO DE TRABAJO EL PROGRESO DE RIO SAN JOSE.**

Este grupo de trabajo esta integrado por 7 personas que tienen árboles frutales como peras, manzanas y duraznos. Es un grupo relativamente nuevo, sus árboles están en proceso de crecimiento. Se espera que en uno o dos años los árboles comiencen a producir. La meta es ofrecer la fruta en el mercado local pero con un valor agregado, es decir industrializarla.

Es grupo esta regido por un comité directivo, básicamente sus funciones son representativas pues todavía no es visto como un negocio su proyecto. No cuentan con reglamento de trabajo. Les hace falta capacitación sobre el manejo adecuado de estas plantas.

### **n) GRUPO DE TRABAJO SAN MIGUEL**

El giro de estas personas es la producción y comercialización de huevo. Estas personas fueron beneficiadas con un lote de gallinas de postura con fines de traspatio. Actualmente, en promedio las señoras cuentan con 20 gallinas, pues por las condiciones climatológicas se murieron algunas aves.

Son 7 señoras las que integran el grupo de trabajo. Actualmente las gallinas ya están poniendo. La producción es para autoconsumo y para la venta.

### **o) GRUPO DE TRABAJO RIO MOLINO**

Este grupo de trabajo se integra de 8 mujeres que se dedican a la producción y comercialización de huevo.

La producción es básicamente para autoconsumo y para venta. Es un grupo relativamente nuevo, actualmente las gallinas ya se encuentran poniendo, se tiene contemplado que estas gallinas tendrán una vida útil de 3 años.

### **p) GRUPO DE TRABAJO ZAPOTECOS**

Es un grupo integrado por 35 personas. Su giro es la elaboración y comercialización de muebles rústicos de madera. En el año 2008 recibieron un lote de herramientas para aumentar su producción. Trabajan en sus talleres familiares de carpintería y venden su mercancía de manera individual al menudeo en los municipios aledaños.

Con el apoyo que se les otorgo, se piensa que mejoraran su producción y aumentarían los ingresos para sus familias. La desventaja es que trabajan cada quien por su lado, en ese sentido establecen su precio de manera particular.

### **q) GRUPO DE TRABAJO RIO MOLINO**

Este grupo esta integrado por carpinteros que trabajan en talleres familiares de carpintería. Fueron beneficiados con un lote de herramientas de carpintería para aumentar y mejorar sus ingresos familiares. Además, la finalidad es que ellos generen otras fuentes de empleo en la comunidad.

El grupo esta administrado por un comité que esta integrado por 5 personas. Por el momento no se ha visto resultados de la maquinaria adquirida ya que es un proyecto relativamente nuevo.

Es importante destacar que la mayoría de los grupos y organizaciones económicas existentes en el municipio de San Miguel trabajan por su cuenta propia, es decir de manera individual. Por lo tanto el nivel de producción es reducido. Además, que la mayoría de ellos no están constituidos en alguna figura legal, lo que les dificulta conseguir apoyos de dependencias del orden Estatal y Federal. Además, es muy necesario impulsar la generación de capacidades para que los dirigentes cuenten con los conocimientos, aptitudes, actitudes y valores para administrar su negocio y ampliar su visión.

Otra de las cosas que sucede es que las personas no tienen bien consolidada su organización o grupo de trabajo. Les hace falta establecer reglamentos de trabajo, manuales de organización, capacitar a la gente sobre la atención al cliente y sobre todo las estrategias como posicionar su producto en los mercados locales, regionales, estatales y nacionales. Básicamente, necesitan conocimientos sobre administración, organización y capacitación a los que dirigen los negocios.

## 2.2. Presencia de instituciones en el municipio.

Al ser San Miguel un municipio con menor índice de Desarrollo, es una tarea de las diferentes dependencias del orden Estatal y Federal apoyar con los diferentes programas que tienen a su cargo para sacar a la gente del estado en que se encuentra.

Existe la presencia de instituciones de orden Federal y Estatal dentro del municipio de San Miguel Suchixtepec, quizás no como debiera ser su participación pero si hay presencia de las instituciones. Se necesita más compromisos y que las reglas de operación estén más enfocadas respetando la autonomía del gobierno municipal. Pensar mas en las particularidades de cada municipio y en el nivel de desarrollo en el que se encuentran.

### **DEPENDENCIAS FEDERALES Y ESTATALES**

- SAGARPA. Tiene presencia a través de los programas Activos Productivos y el Programa Soporte. Apoya a las iniciativas de proyectos productivos.
- INCA RURAL. Instituto Nacional para el Desarrollo de Capacidades en el Medio Rural. Construcción del Programa Municipal de Capacitación.
- SEMARNAT – CONAFOR - PROFEPA. Apoyan con gestiones para proyectos relacionados al manejo sustentable de los recursos naturales.
- SEDER. Apoya en la operatividad de los programas Activos Productivos y el Programa Soporte.
- CDI. Actualmente apoyan con recursos para la ejecución de proyectos productivos. A través del PROCAPI.
- SEDESOL. Esta institución también se inserta en este municipio para contribuir en el apoyo de recursos y acciones para mejorar las acciones de la gente. Básicamente el programa Piso Firme y Opciones Productivas. Y programas relacionados al fortalecimiento de la infraestructura social.
- SE, a través del FONAES. Apoya para el financiamiento de Proyectos productivos. Principalmente a las organizaciones legalmente constituidas.
- IEEA. Apoya para abatir el Analfabetismo en la comunidad.
- COPLADE. Acompañamiento en la priorización de obras y orientación en la administración de las participaciones y aportaciones del Municipio.
- IEEPO. Misiones Culturales. Apoya en la generación de capacidades de los habitantes.

También dentro del municipio encontramos a una organización no gubernamental.

- WWF (Fondo Mundial para la Naturaza). Esta organización esta trabajando en el municipio lo relacionado al cuidado del medio ambiente. Ha colaborado con gestiones y recursos para llevar a cabo el estudio del ordenamiento territorial, construcción de baños ecológicos y construcción de filtros tratadores de las aguas grises, etc. Actualmente está apoyando al Vivero de Río Molino con gestiones para buscar recursos para el fortalecimiento de este proyecto.

Por otro lado, dentro de las instituciones políticas encontramos al H. Ayuntamiento. Integrado de Un presidente Municipal, un Síndico Municipal, cinco regidores y un Alcalde Municipal. Cada uno con sus respectivos suplentes. Siendo el alcalde el que tiene dos suplentes.

Asimismo, en la comunidad se integró el Comisariado de Bienes Comunales integrado de 10 personas elegidas en una Asamblea de Comuneros. Este comisariado tiene aproximadamente un año de haberse integrado.

Otras de las organizaciones existentes en la comunidad son:

La Caja popular Mexicana.

La sucursal: "San Miguel" se establece el 30 de septiembre de 1995, con domicilio conocido en la cabecera municipal de San Miguel Suchixtepec, junto al templo católico. Hasta el año 2001 la sucursal contaba con 341 socios mayores de edad, provenientes de las localidades del interior y exterior del municipio. De los socios, habitantes de la comunidad de San Miguel Suchixtepec, abundan los profesores y carpinteros, y respecto al genero existe mas varones que mujeres inscritos.

### **2.3. Relación entre los actores.**

La relación entre los actores esta en función de la necesidad a satisfacer. Dependiente del momento y la necesidad se lleva a cabo la relación entre los actores. Los productores cuando tienen la necesidad de un financiamiento buscan la manera de comunicarse con la dependencia que otorgue apoyos para tal fin.

Las personas establecen una relación de actores cuando acuden a: la Conasupo, a los bancos de Miahuatlán y de Oaxaca, a la Caja Popular, a trabajar a los Estados Unidos de Norte América, a Pochutla, a México, al Centro de Salud, al Templo Cristiano, a la Tortillería, a la Panadería, a las Escuelas, al Consejo Municipal para el Desarrollo Rural Sustentable, al Pueblo, a las fiestas, al campo, a la Cantina, a la Iglesia, a las tiendas, al panteón, a la a la asamblea del pueblo, a visitar a la familia, entre otros.

En cada una de estas relaciones las personas van actuando como personas activas o en su caso pasivas. Básicamente, lo que los mueve es la satisfacción de necesidades y por lo tanto, cada persona va adquiriendo un rol diferente dependiendo de la situación en la que se este desarrollando.

#### **2.4. Expresiones de liderazgo.**

Al ser un municipio de usos y costumbres las decisiones que vayan a repercutir en la vida del pueblo tienen que ser sometidas a consideración de la asamblea del pueblo. En ese sentido el pueblo en asamblea es la máxima autoridad. La autoridad municipal tiene que tener el liderazgo para saber conducir esas decisiones o acciones necesarias para poder tener una mejor vida dentro de la comunidad y sobre todo promover y vigilar la vida interna del pueblo.

Es la asamblea comunitaria la que elige a sus dirigentes, quizás no con los parámetros que debe reunir una persona para ser un líder. Pero si toman en cuenta algunos de ellos.

También la autoridad municipal es la encargada de dirigir el desarrollo de la comunidad, por lo tanto son los líderes que deben estar buscando el progreso de la comunidad y deben de cumplir los compromisos adquiridos con sus representados.

En cuanto a las organizaciones y grupos de trabajo los representantes son los que tiene que cumplir con sus funciones de liderazgo para conducir esos proyectos a buen fin. Los socios eligen a este comité de manera empírica tomando en cuenta algunos rasgos o requisitos que debe de reunir un líder para cumplir con determinado papel.

El tipo de liderazgo que comúnmente se practica es el democrático. En algunas organizaciones se nota otro tipo de liderazgo como el autócrata y el paternalista. No muy común el líder situacional.

En el cabildo municipal básicamente el tipo de liderazgo que se identifica es el del estilo democrático, pues se respeta la opinión de la mayoría y además, se fomenta que los miembros del cabildo participen en las decisiones que se toman.

#### **2.5. Relaciones de poder.**

En San Miguel Suchixtepec existe una jerarquía de autoridad. En primer lugar se encuentra la Asamblea del pueblo. Es en esta asamblea es donde se deciden las cosas de mayor importancia para el pueblo. A esta asamblea acude en su gran mayoría los ciudadanos, por lo regular es gente mayor. La participación de la mujer y de la juventud en este tipo de Asambleas es muy reducida.

Posteriormente, la otra Autoridad de mayor importancia es la Autoridad Municipal, encargada de la administración los recursos y de conducir la vida del pueblo.

Asimismo, se presenta la autoridad que se le confiere a cada uno de los diferentes comités existentes en la Comunidad. Estas personas tendrán que interrelacionarse en su mayoría con la autoridad municipal para la solución de problemas o impulsar iniciativas en el municipio.

Los representantes de los comités hacen llegar la información a sus representados y se toman los acuerdos correspondientes para el buen funcionamiento de su grupo.

Además, existe una instancia de participación que es el Consejo Municipal de Desarrollo Rural Sustentable, todavía no con la fuerza para la toma de decisiones pues una minoría de gente del pueblo no está convencida sobre la finalidad del CMDRS.

## **2.6. Tendencias de desarrollo de las organizaciones.**

Del 100% de las organizaciones productivas del Municipio de San Miguel Suchixtepec un 90% de ellas tienen oportunidades de desarrollo en el futuro. Sobre todo por el tipo de personas que las dirigen. Para que estas organizaciones se desarrollen es muy importante contar con los créditos y capacitación necesaria a los dirigentes. Sobre todo asegurar su estabilidad económica para que le puedan dedicar tiempo a sus actividades en sus proyectos productivos.

Además, es importante conducir a este tipo de personas hacia una visión de largo plazo, en donde ellos puedan encargarse de la administración de sus negocios. Aquí, lo que se tiene que fortalecer es la capacidad administrativa, organizativa y sobre todo formar cuadros de personas para llevar a buen fin su negocio.

El H. Ayuntamiento como organización podrá tener un desarrollo siempre y cuando en las Asambleas se elija a la gente cuente con los conocimientos necesarios y tenga la iniciativa de mejorar para dar un buen servicio a la comunidad. Además, que los representantes tengan un apoyo económico para que mientras se ocupan en sus funciones de gestión y planeación, sus familias puedan contar con el alimento indispensable.

Las organizaciones pueden desarrollarse siempre y cuando sus dirigentes cuenten con los conocimientos sobre como administrar una organización, además puedan tener la facilidad de acceder a créditos pero no con tanto papeleo.

## **2.7. Tenencia de la tierra.**

En el municipio de San Miguel Suchixtepec la tenencia de la tierra es privada. Cada pequeño propietario es dueño de una parcela de terreno o en su caso de un pedazo de terreno en donde está establecida su vivienda.

Existe un terreno que es comunal con un total de 153 hectáreas pero no es tan representativo ya que equivale al 1.78% del total de hectáreas que conforman el territorio municipal.

La tenencia de la tierra en ese sentido es privada, lo que de cierta manera dificulta realizar proyectos que sean de beneficio social. Sobre todo los proyectos que van enfocados al manejo sustentable de los recursos naturales ya que existe resistencia y un sentido muy individualista. Los propietarios llegan a pensar que si la autoridad tiene pensado determinadas acciones para el manejo sustentable de los recursos naturales, principalmente el bosque, la autoridad quiere adueñarse de su propiedad.

## **2.8. Infraestructura social.**

### **2.8.1. Infraestructura de servicios básicos.**

Salud:

El Municipio de San Miguel Suchixtepec cuenta con una Centro de Salud localizado en la Cabecera Municipal. Las personas que hacen uso de este servicio comentan que falta equipo médico especializado y medicamentos.

- I. El centro de salud cuenta con el siguiente equipamiento: 1 consultorio, 1 sala de espera, 1 área de medicina preventiva, 1 sala de expulsión, 3 cuartos de hospitalización, 1 archivo. 1 ambulancia.

Asimismo, se cuenta con 3 casas de salud.

Educación:

El municipio de San Miguel Suchixtepec cuenta con 6 instituciones educativas: siendo las siguientes:

- I. Escuela Primaria Julio Antonio establecida en la Ranchería Loma Morillo. Cuenta con lo siguiente: 7 aulas, 2 baños, una dirección, una bodega escolar.
- II. Escuela Preescolar de Loma Morillo. Cuenta con lo siguiente: dos aulas.
- III. Escuela Secundaria Técnica Núm. 131. cuenta con lo siguiente: 8 aulas, 1 biblioteca, 1 laboratorio, 1 taller, 1 aula de medios, 1 comedor, sanitarios y una cancha de básquet ball.
- IV. IEBO 99. Cuenta con lo siguiente: 3 aulas, 1 dirección y una cancha de básquet ball. Una sala de cómputo.
- V. Escuela Primaria Hidalgo. Contiene lo siguiente: 14 aulas, baños y dirección.
- VI. Escuela Preescolar José Vasconcelos. Contiene lo siguiente: 3 aulas, 1 dirección.
- VII. La biblioteca municipal. Cuenta con lo siguiente: 1 área de consulta general, 1 área de colección de consulta, 1 sala infantil y 1 área de servicios digitales.

- VIII. Plaza comunitaria. Contiene lo siguiente: 2 salas educativas, 1 sala audiovisual y 1 sala de cómputo.
- IX. Albergue escolar. Contienen lo siguiente: 2 dormitorios, 1 cocina, 1 comedor y 1 dirección.

### **2.8.2. Infraestructura de electrificación.**

Actualmente en el municipio de San Miguel Suchixtepec, aproximadamente un 70% de los hogares cuenta con energía eléctrica. Este sistema de energía cubre la cabecera municipal y las rancherías. El consumo de energía esta dirigido principalmente al uso de electrodomésticos y para la maquinaria de trabajo en los casos en los que las familias de dedique a la actividad de la carpintería.

En cuanto al alumbrado público 90% de las calles que existen en el municipio cuentan con este servicio.

### **2.8.3 Infraestructura de agua potable y saneamiento.**

El agua potable que se distribuye en el pueblo proviene principalmente de la parte alta del Cerro Zimialtepec, 85% de las viviendas del municipio cuentan con este Servicio. El agua es conducida por gravedad a la cabecera municipal por medio de una tubería. Posteriormente, llega a la comunidad de Loma Morillo.

La infraestructura es deficiente y permanentemente se dan fugas y fisuras en las mangueras que dificultan la llegada del agua. Para la solución de los problemas se cuenta con un Comité de Agua, sin embargo, no tiene la capacidad organizativa ni monetaria para solventar la magnitud del problema.

En cuanto a las rancherías lejanas que no tiene acceso al agua entubada, estas cuentan con sus propios pozos y manantiales. Las labores del comité son básicamente operativas, pues las autoridades municipales se encargan de las actividades de planeación de este servicio. Para este servicio no se destina una parte del presupuesto, ni hay alguna fuente de recursos que pueda utilizarse para el mantenimiento de este servicio. El comité en turno tiene que solicitarle a la autoridad municipal las herramientas o insumos que se necesiten para darle mantenimiento a este servicio.

### **2.8.4 Infraestructura de vivienda.**

El total de viviendas en el municipio ascienda a 513. La estructura de la vivienda es por lo general la misma para todas las familias: dos casas una al lado de la otra. Una casa es para dormitorio. La otra casa se ocupa para cocina. Los materiales que caracterizan a las viviendas son variables. Sin embargo, abundan las viviendas con paredes de madera y de adobe cubiertas de cemento repellido, ambos techo de lámina. Actualmente ya se observa un mayor nivel de construcción de las viviendas con material industrializado.

Para el año 2005, un total de 330 viviendas tenían piso de tierra (64%). La construcción de dichas viviendas carece de las medidas precautorias en caso de desastres naturales. Además, las viviendas están muy cercadas unas de otras.

#### **2.8.5 Otro tipo de infraestructura y equipamiento:**

- 1 templo católico, 1 templo evangélico, 1 cancha municipal, 2 campos deportivos para jugar fútbol, 7 calles municipales, el 60% se encuentran pavimentadas, 1 tienda DICONSA, Casa para los maestros, 2 cárceles. Tiradero de basura municipal, 1 panteón, una supervisión escolar, casa de profesores.

## EJE III. ECONÓMICO

### 3.1 Población económicamente activa

Los ingresos monetarios de la población dependen de diversas fuentes como son: los envíos de remesas de migrantes regionales, estatales o internacionales, los subsidios económicos de diversos programas como PROCAMPO y OPORTUNIDADES, la producción, procesamiento y comercialización de madera en rollo, en tablas y la elaboración de muebles, la actividad del comercio y las personas que trabajan como empleados.

También existen ingresos no monetarios los cuales incluyen la producción de maíz (en promedio de 900 kg/ha) y otros granos como frijol y haba, así como los derivados de la recolección de especies o de leña.

De acuerdo al Censo del Año 2000 se reporta que en la comunidad de San Miguel Suchixtepec existe una Población económicamente Activa de 1,731 personas, de los cuales 695 se encuentran ocupadas, 2 desocupada y 1,029 inactiva (dentro de esta cantidad se encuentra las personas que se dedican al trabajo de hogar y a estudiar).

Del total de la PEA ocupada 76 personas trabajan como empleados y obreros, 71 como jornaleros o peones, 4 como patrones y por cuenta propia 408. El 12% de esta PEA esta representada por las mujeres.

Las actividades en las que se ocupa está población, son: carpintería, explotación forestal, agricultura, ganadería, servicios, enseñanza o docencia, comercio, albañilería y panadería, siendo la agricultura la más importante en cantidad de población ocupada, ya que representa un 47.05 % de la PEA; seguido por la industria manufacturera, principalmente la carpintería, que representa un 28.52 % de la PEA; continuando así con la construcción con 7.33 % de la PEA, servicios educativos con 4.17% de la PEA, el comercio con 4.02% de la PEA y empleados de gobierno con 3.74% de la PEA.

En la siguiente tabla se presenta información relacionada a la Situación de la población económicamente activa para el año 2000.

Participación Económica 2000	Porcentaje
Población mayor de 12 años	<b>66.14</b>
Población económicamente activa (PEA)	<b>40.10</b>
PEA ocupada	<b>99.71</b>
PEA desocupada	<b>0.29</b>
Población económicamente inactiva	<b>59.21</b>
No especificada	<b>0.69</b>

Tabla 9. Porcentaje de PEA

### 3.2 Sectores económicos

Sectores	Actividad económica	Número de habitantes	% que representa de la PEA ocupada	Sumatoria	
				Número de habitantes	% que representa de la PEA ocupada
Sector primario	1) Agricultura, Ganadería y Pesca	327	47.05 %	327	47.05 %
Sector secundario	2) Minería	4	0.57 %	256	36.83 %
	3) Industria manufacturera	201	28.52 %		
	4) Energía eléctrica y agua	0	0.00 %		
	5) Construcción	51	7.33 %		
Sector terciario	6) Comercio	28	4.02 %	108	15.53 %
	7) Transporte y comunicaciones	7	1.00 %		
	8) Servicios financieros	1	0.14 %		
	9) Actividad gobierno	26	3.74 %		
	10) Servicios de esparcimiento y cultura	0	0.00 %		
	11) Servicios profesionales	0	0.00 %		
	12) Servicios de inmobiliarios y alquiler de bienes inmuebles	0	0.00 %		
	13) Servicios de restaurantes y hoteles	3	0.43 %		
	14) Otros excepto gobierno	9	1.29 %		
	15) Apoyo a los negocios	1	0.14 %		
	16) Servicios educativos	29	4.17 %		
	17) Servicios de salud y asistencia social	4	0.57 %		

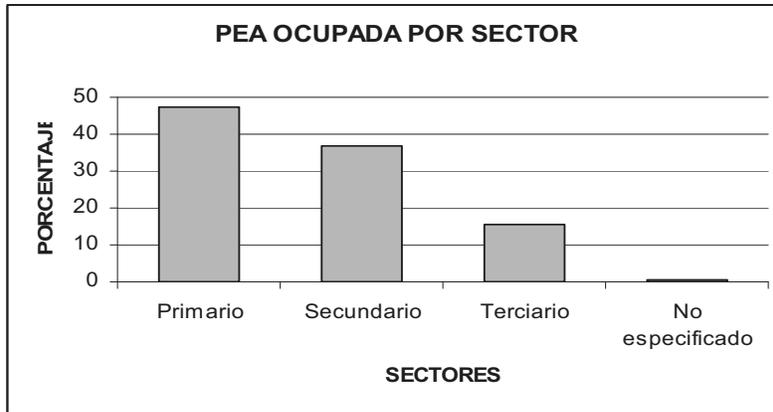
Tabla 10: Población económicamente activa ocupada por sector de actividad en el municipio de San Miguel Suchixtepec  
Fuente: INEGI. XII Censo General de Población y Vivienda 2000.

En la siguiente tabla se presenta información relacionada a la cantidad de hombres y mujeres que se encuentran en cada actividad económica.

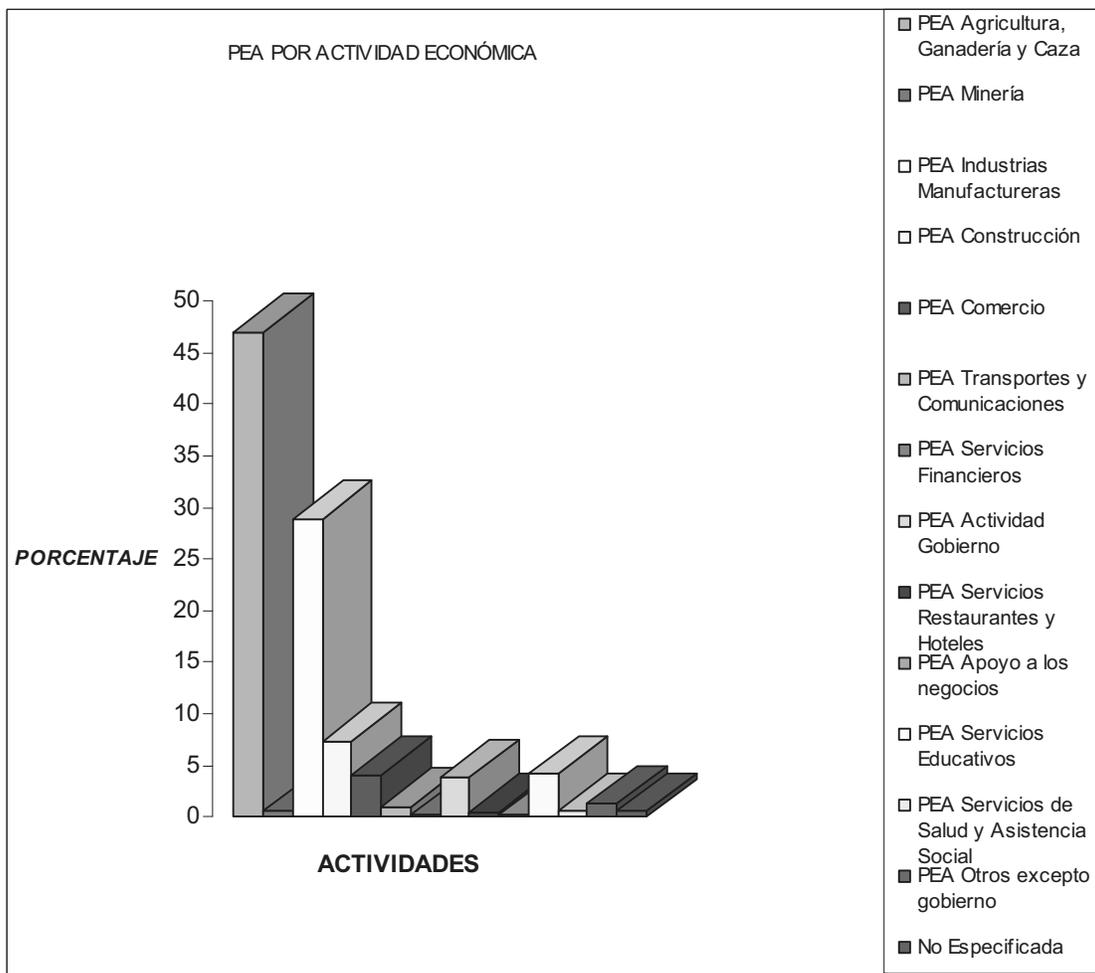
Actividad económica	Hombres	Mujeres	Empleados y obreros		Jomaleros o peones		Patrones	Por cuenta propia		Familiares sin pago	
Agricultura, Ganadería, aprovechamiento forestal, pesca y caza.	296	31	1		28	3	1	185	9	73	18
Minería	4				2			2			
Construcción	51		4		31		2	10		4	
Industria manufacturera	189	12	11	1	4		1	160	8	7	3
Comercio	9	19	1					7	12	1	
Trasporte, correo y almacenamiento	5		3					2			
Información en medios masivos	1	1	1					1			
Servicios financieros y de seguros	1		1								
Servicio de apoyo a los negocios.	1										
Servicios educativos	16	13	12	11				4	1		
Servicios de salud y asistencia social		4		4							
Otros servicios, excepto gobierno.	2	7	2	2	2				2		
Servicios de hoteles y restaurantes.		3		1					2		
Actividades de gobierno.	12	14	12	10				2			
No especificado.	3	1									

Tabla 11. Cantidad de PEA por actividad económica.

En la siguiente gráfica se presenta la PEA ocupada por sector de actividad. En donde puede demostrarse que en primer lugar se encuentra la actividad económica primaria. En la gráfica siguiente, se presenta el porcentaje de cada sector económico de San Miguel. Asimismo, la PEA por actividad económica.



Gráfica 2. PEA ocupada por sector.



Gráfica 3. PEA por actividad económica.

### 3.3 Nivel de ingresos

De acuerdo al Censo 2005, el 78.64% de la población económicamente activa percibe un ingreso de hasta dos salarios mínimos. Lo que significa que el sueldo oscila entre 100.00 y 102 pesos al día. Básicamente este ingreso de obtiene de la venta de muebles y por la prestación de servicios.

En los últimos años la población económicamente activa ocupada ha mermado, debido a que las nuevas generaciones han preferido la emigración a las ciudades de los Estados Unidos en busca de empleos mejor y bien remunerados.

El municipio está clasificado como zona económica 1 por el gobierno federal, con índice C como área geográfica para salarios mínimos y cuyas características correlacionadas, según el XII Censo General de Población y Vivienda 2000 aseguran que en el municipio abunda la población que está trabajando por cuenta propia, principalmente la carpintería, la cual representa un 58.70 % de la población (porcentaje que representa de la población ocupada).

Respecto a los salarios, se observa que, los habitantes que obtienen más ingresos en la población son minoría que por lo general se emplean en la docencia o en algún otro empleo gubernamental como resultado de haber adquirido un grado más de preparación escolarizada. Y finalmente el fenómeno de la venta de mano de obra asalariada en la agricultura, construcción y demás actividades productivas, muestra una tendencia a la baja, debido a los cambios en los patrones de empleo en las nuevas generaciones.

Cabe señalar que estos cambios no involucran a la actividad primaria ya que en términos comunes, la agricultura y ganadería no son consideradas como actividades potenciales de ingresos económicos al interior de las familias. Lo que se busca es producir para autoconsumo y de esta manera apoyar la alimentación de la familia y que el poco ingreso que se percibe se destine a otros gastos.

Además, la actividad relacionada con la explotación forestal, que en los últimos años ha propiciado un aumento en los ingresos familiares, no está considerado claramente en estos datos, debido a que es una actividad circunstancial para los propietarios de los predios y los intermediarios, es decir, no es una actividad fija a largo plazo que asegure la economía de la familia. Además, no toda la población cuenta con terrenos forestales y el recurso forestal tarda varios años para crear y poder comercializarse.

En la siguiente tabla puede apreciarse la aportación de fuerza de trabajo de los habitantes por género.

No.	Actividad	Genero	
		% Masculino	% Femenino
1	Cultivo de Maíz – frijol – calabaza -haba	80%	20%
2	Cultivo de especies frutales	95%	5%
3	Cultivo de flores y plantas ornamentales	5%	95%
4	Cultivo de especies perennes no frutales	70%	30%

5	Cría de aves de postura y engorda	0%	100%
6	Cría de puercos	15%	85%
7	Cría de especies pecuarias en pastoreo	100%	0%
8	Preparación de alimentos	0%	100%
9	Aseo del hogar	0%	100%
10	Limpieza de prendas de vestir	0%	100%
11	Provisión de combustible al hogar	70%	30%
12	Provisión de recursos económicos al hogar	70%	30%
13	Mantenimiento de la infraestructura del hogar	95%	5%
14	Cuidado de los hijos	5%	95%
13	Decisiones para el desarrollo del hogar	50%	50%

Tabla 12: Toma de decisiones y aportación de fuerza de trabajo de los habitantes por género en las actividades productivas en el municipio de San Miguel Suchixtepec.  
Fuente: Diagnóstico 2003.

### 3.4 Principales sistemas de producción

En San Miguel Suchixtepec, las familias han desarrollado diversas actividades y sistemas de cultivo y manejo como estrategias para mantener su modo de vida, por un lado, se encuentran las actividades de aprovechamiento y conservación del bosque (producción de madera en rollo y servicios ambientales, recolección para autoconsumo y caza) y de procesamiento de la madera (carpinteros, aserraderos) y por otro las actividades que tienen que ver con la producción de alimentos para autoconsumo (cría de animales de traspatio, frutales y hortalizas). Complementariamente se encuentran las actividades que proporcionan algún servicio (comercio, oficios, profesiones), por último la emigración de jóvenes y adultos que envían remesas.

A continuación se presentan los sistemas de producción dominantes en el municipio de San Miguel Suchixtepec.

#### Agricultura

Actualmente la población que se dedica a la actividad agrícola es relativamente significativa; 327 habitantes equivalente al 47.05 % respecto de la población económicamente activa ocupada. El número de hectáreas que se destina para esta actividad equivalen a 3, 095 has, que representa el 36.1% del total del territorio municipal.

El cultivo principal es el maíz asociado con otros cultivos como el chilacayote, la calabaza, el haba, el frijol ejetero, el frijol de mata, las flores y cultivos como el chícharo. La agricultura de la milpa en San Miguel Suchixtepec es de suma importancia para la obtención de bienes de autoconsumo, se realiza todavía con el sistema tradicional de roza, tumba y quema, aunque cada vez más, sólo roza y quema ante la presencia de guamiles delgados y cada vez menos zonas de guamiles gruesos con tierras recuperadas para la siembra.

Actualmente, los rendimientos de maíz por hectárea son bajos (900 kilogramos por hectárea) a pesar de aplicaciones de agroquímicos, principalmente de fertilizantes. Algunos campesinos realizan rotación de parcelas con cultivos de leguminosos con el frijol de flor roja, el cual es un excelente abono verde, nativo de la zona y muy usado para consumo local.

La agricultura ya no es una actividad tan representativa pues esto se debe a que 1) Existe mayor comunicación entre las localidades del municipio y las

grandes urbes, estas últimas cuentan con expendios y bodegas de alimentos donde los habitantes pueden adquirir desde granos básicos, hortalizas y frutas, cuando viajan a la ciudad y para los comerciantes locales es más fácil abastecer sus tiendas o negocios de productos básicos. 2) Los mismos habitantes del municipio, principalmente las nuevas generaciones, han incursionado en otros empleos que no implican necesariamente una comunicación directa con la tierra, tales como: la docencia y el comercio, dentro de este último; el comercio de alimentos y bebidas alcohólicas principalmente,

3) La emigración de los habitantes a las grandes urbes, principalmente del extranjero, en busca de empleos mejor remunerados. 4) La Mayoría del terreno municipal no es apto para la agricultura, además de que actualmente las personas han tenido varias pérdidas de su cosecha debido a los fuertes vientos que se presentan en el mes de octubre y noviembre.

Algunas personas de la comunidad se dedican a la producción de hortalizas de clima templado, básicamente esta actividad se realiza en los pequeños huertos familiares. Con el Programa de la Alianza Contigo se ha impulsado un grupo de productoras de hortalizas para que su producción pueda venderse en el mercado local. Actualmente se tienen propuestas para establecer sistemas de riego para aumentar el nivel de producción y a sí las familias puedan tener más ingresos y puedan satisfacer con mayor calidad sus necesidades básicas.

En la siguiente tabla se presentan los principales cultivos que se practican en el Municipio de San Miguel Suchixtepec.

Zona climática	Anuales	Perennes	Forestales
Tierra caliente	Maíz-Frijol-Calabaza-Cempasúchil- Papa-Chile tuste	Café, Caña, Guayaba, Aguacate, Plátano y Mango.	Cuachepil, Cocoite y Cedro, Palo mulato, Palo de águila.
Tierra templada	Maíz-Frijol-Calabaza-Cempasúchil Chile manzano	Tejocote, Capulin, Chayote, Manzana y Durazno.	Encino, Madroño, Teñir, Pino,
Tierra fría	Maíz-Frijol-Calabaza-Cempasúchil	Pera, Manzana, Durazno, Capulin	Pino, Teñir, Madroño y Cedro blanco.

Tabla 13: Especies vegetales cultivadas y silvestres de mayor importancia económica en el municipio de San Miguel Suchixtepec. Fuente: Estudio del Ordenamiento territorial, 2007.

## Ganadería

Esta actividad no es tan representativa de la comunidad ya que por las condiciones de la orografía del terreno no es posible impulsar esta actividad. La cría de especies pecuarias dentro de la comunidad se centra en aves ponedoras y de engorda de razas criollas. Las personas tienen en sus traspatios gallinas o guajolotes pero en cantidades menores. Algunas personas cuentan con uno o dos burros y unos cuantos chivos y marranos pero no en cantidades considerables. Generalmente la cría de estos animales es para autoconsumo en el caso de las gallinas, guajolotes, cerdos y chivos. Los burros

que tienen algunas personas son para traer leña o en su caso acarrear su mazorca.

Por las condiciones orográficas de los terrenos del municipio de San Miguel no es posible intensificar este tipo de actividad, básicamente los terrenos son para vocación forestal. La necesidad de maíz los lleva a que cultiven en estos terrenos.

#### Explotación forestal

El municipio de San Miguel cuenta con 4, 941 hectáreas de bosque, la forma de propiedad de la tierra es pequeña propiedad en ese sentido cada propietario se encarga aprovechar la madera que le proporciona el bosque.

La pobreza en algunas familias, particularmente en las más numerosas obligó a diversificar las actividades productivas cuando la demanda de mano de obra disminuyó, además como consecuencia de los periodos en que las milpas no eran lo suficientemente productivas. En este punto la explotación forestal incipiente y muy rudimentaria se convirtió en una alternativa para algunas familias.

Esta actividad se desarrolla en el municipio y como su nombre lo indica, en toda la extensión de la palabra, se explota la madera de los bosques de forma irracional y sin que exista una cultura de reforestar las propiedades aprovechadas. La explotación de los bosques en la comunidad sucede en dos formas: 1) Explotación a pequeña escala y 2) Explotación a gran escala. Si bien es cierto que la mayoría de los propietarios no tienen una cultura de la reforestación, últimamente se está buscando la manera de concientizar a esos propietarios para que hagan un uso sustentable de sus bosques y sobre todo que puedan aprovechar esos recursos que les proporciona la naturaleza.

La explotación a pequeña escala lo realizan los habitantes de la comunidad que comúnmente se conocen como aserradores. Utilizan herramientas rústicas y mecánicas tales como: ganchos, palancas, trozador, sierras manuales y motosierras para obtener productos como son tablas, tabletas, tablones, vigas, viguetas, polines, costeras, etc.

Los aserradores son particulares, estos compran un árbol a algún propietario y con su trabajo que invierten para sacar la materia prima para venderla a las carpinterías, recuperan su inversión y algunas ganancias. Generalmente cortan dos árboles por semana y sólo trabajan en temporada en que no llueve, entre los meses de noviembre a abril, para dar tiempo a que la madera se deshidrate y alcance mejor precio.

La explotación a gran escala lo realizan los intermediarios que compran madera en rollo a los propietarios de la comunidad. Las herramientas que utilizan son tractores para sacar caminos, grúas para jalar los trozos y camiones para transportar los trozos. Este tipo de explotación se realiza indistintamente si llueve o no llueve y variando de la capacidad de los

trabajadores y los recursos tecnológicos de los intermediarios estos explotan de 20 a 50 árboles al día. En es rubro el que sale ganando es el intermediario.

#### Carpintería.

Otra de las actividades de gran importancia de esta comunidad es la Carpintería. En la comunidad existen aproximadamente 336 carpinteros que tienen instalados talleres familiares donde elaboran muebles de distintos diseños y acabados para venderlos en los mercados de las ciudades cercanas como Miahuatlán y Pochutla. La mayoría de estas personas no son pequeños propietarios forestales, algunos son campesinos pues siembran sus guamiles para producir maíz, otros al dedicarse al oficio de la carpintería dejan la milpa.

Por lo general el encargado de la operación del taller es el jefe de familia con el apoyo de algún miembro varón de la familia. Estos talleres están equipados con las herramientas necesarias para elaborar muebles rústicos que se venderán al menudeo en las poblaciones aledañas al municipio. Los principales productos que elaboran son sillas, mesas, roperos, bases para cama, libreros, entre otros. Los ingresos que se obtienen de la venta de los muebles se destinan para diversos gastos: alimentación, salud, electricidad y otros servicios indispensables para la vivienda.

En la comunidad actualmente existen dos organizaciones que se dedican a la producción y comercialización de muebles de madera. Una de ellas es la Sociedad Cooperativa Artesanal Suchixtepec S. de C.L., y La Integradora de Muebles de Madera Suchixtepec S. DE S.S. Estas dos organizaciones realizan una producción masiva y con herramientas con una tecnología más avanzada. Además, existen grupos de trabajo que tienen un taller equipado con la herramienta necesaria que les permite fabricar muebles rústicos.

Algunos de los problemas que enfrenta este sector de la población es la falta de la calidad de madera, la escasez y aumento de los costos, así como la falta de recursos para inversión en el mejoramiento de sus talleres de transformación. Otro de los problemas es la ausencia de madera estufada en el municipio, por lo que dependen de la temporada para contar con su materia prima.

En el municipio se presentan además una combinación de sistemas de producción, a continuación se detalla información afín. Básicamente son casos de análisis que se han hecho en la comunidad.

A continuación se citan algunos ejemplos de cómo la gente de San Migue combina sus actividades económicas para generar ingresos en la familia.

Situación uno: actividad económica: Carpintería- Milpa – Café.

El cultivo de maíz es principalmente para autoconsumo, la producción se lleva a cabo en parcelas donde se asocia con frijol y algunas especies como calabaza y chilacayote, se realizan la roza y quema a veces sólo en terreno nuevos. Frijol tasheno, comúnmente asociado de forma natural al maíz es una

especie con potencial por su rápido crecimiento para ser usado como abono verde en sistemas de asociación y rotación.

Cultivo/actividad	Características y método de cultivo	Rendimiento (kg/ha)	Precio \$	Destino
Milpa de tierra templada 1 ha Cafetal 0.25 ha	Cultivo asociado con frijol y chilacayote	600	3.5	Autoconsumo
		200	5	Autoconsumo
Solar Milpa (0.25 has) Traspatio con frutales (0.75 has) 8 pollos, 2 burros.	Maíz asociado con frijol tasheno Durazno, zempaxuchilt		3.5	Autoconsumo
Guamil de encino 10 has	Área de descanso	No determinado		Autoconsumo
Carpintería	Cuenta con un taller pequeño con maquinaria y herramientas, cuenta con dos ayudantes.	Todos los días trabaja en el taller, a veces sale a la Costa o a San José del Pacífico a construir casas.	350/día	Venta de muebles a Miahuatlán, Oaxaca y ciudades de la Costa como Pochutla y Puerto Escondido.

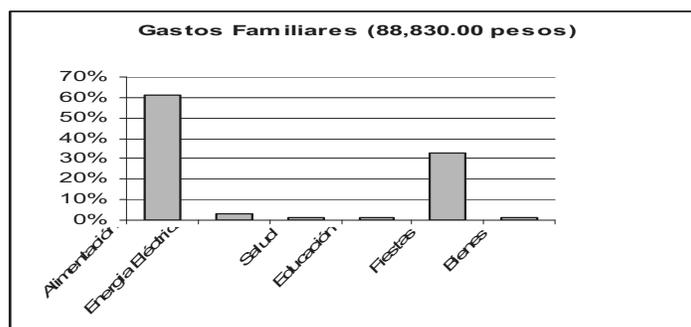
Tabla 11. Actividades económicas de la comunidad.  
Fuente: Estudio del Ordenamiento territorial.

En este tipo de actividad la composición del ingreso primordialmente se basa en la actividad de carpintería (79%) y los subsidios sociales (Oportunidades), las remesas que envían los familiares que se encuentran en Estados Unidos de Norteamérica, aportan un 2% del ingreso total anual.

La actividad de la milpa aún cuando genera ingresos no monetarios en forma de bienes alimenticios para autoconsumo tiene costos muy altos que reportan pérdidas monetarias, la producción de maíz es subsidiada por la actividad de la carpintería, la cual a su vez se apoya en la solicitud de préstamos, los cuales tienen plazos de pago a 6 meses.

En promedio los gastos de una familia que realiza esta actividad ascienden al monto de \$ 88,830.00 pesos, la mayor parte del gasto se destina a la alimentación (61%) y a la realización de fiestas ya sea familiares o de la comunidad (33%), el resto se reparte entre gastos con la atención a la salud, la educación, la compra de bienes y servicios como la energía eléctrica indispensable en este caso para la operación de taller de carpintería que la familia posee.

La distribución del gasto básicamente se representa de la siguiente manera:



Gráfica 2. Distribución del gasto.  
Fuente: Estudio del Ordenamiento territorial.

La prioridad del gasto hacia la alimentación y las fiestas, resalta la característica tradicional de esta familia.

Este sistema de producción presenta altos ingresos por la actividad de la carpintería debido a la especialidad del productor en la elaboración de casas, muchos de estos ingresos son usados para subsidiar la producción de maíz de la familia pues la mano de obra disponible se concentra en la carpintería, siendo necesario contratar mozos para la milpa.

Situación: Combinación de forestaría madera/conservación. Dentro del terreno que posee el árbol de guamil se siembra maíz y frijol, anteriormente se trabajaba con yunta, no se usaba abonos químicos. Sin embargo desde hace 3 años no se siembra el terreno.

Cultivo/actividad	Características y método de cultivo	Rendimiento (kg/ha)	Precio \$	Destino
Guamil 40 has	Milpa, frutales	Descanso	3.5	Autoconsumo
Bosque Aprovechado 114 has	Cultivo forestal reforestación	400	500/m <sup>3</sup>	Venta
Bosque conservado 86 has.	Conservación para servicios ambientales hidrológicos	86 has	300	Venta

Tabla 15. Actividad económica.  
Fuente: Estudio del Ordenamiento territorial, 2007.

El 59% de ingreso es destinado a la alimentación y las fiestas ocupan el segundo con un 32%. Es notoria la gran inversión que se hace para las fiestas del Municipio de San Miguel Suchixtepec.

El 50% del ingreso proviene del aprovechamiento forestal maderable, los subsidios para la conservación aportan un 19%. Nuevamente, el acceso a un sistema de ahorro y préstamo ayuda a realizar inversiones altas para acciones como las que requiere la conservación forestal, las cuales son una actividad que los subsidios no alcanzan a cubrir.

Los préstamos constituyen tanto en este sistema que requiere una alta inversión como en la carpintería y otros proyectos productivos, la base del movimiento económico en el municipio puesto que junto con los subsidios sociales ayudan a complementar la inversión propia del productor.

Las acciones de conservación forestal deben de combinarse con acciones de aprovechamiento que al productor le resulten de beneficio pues como se vio en este caso la inversión puede ser alta.

Situación tres: Actividad forestal maderable. Se autoriza un aprovechamiento en promedio de 160 m<sup>3</sup> en una superficie de 40 has, el resto de terreno está destinado a labores de restauración y conservación. En el terreno se encuentran algunos de los importantes manantiales del Zimialtepec, de los cuáles depende la población de la cabecera municipal debido a la provisión de agua que estos brindan.

El gasto de orienta principalmente a la compra de bienes (66%), a la alimentación (22%) y un 7% (2% fiestas) a gastos generales. En una familia joven los gastos por concepto de fiestas son menores, probablemente ello debido a la formación profesional del jefe de familia.

En general, puede decirse que el aprovechamiento forestal maderable puede ser una opción económica, cuando los ingresos que genera se complementan con otros como por prestación de servicios profesionales. Sin embargo, si el conjunto de estrategias de vida de una familia se basa sólo en los ingresos que provienen de la madera se corre el riesgo de presionar demasiado el recurso forestal y motiva a la falta de cumplimiento de los planes de manejo.

Situación cuatro. La carpintería como trabajo principal. El ingreso que obtiene por tal actividad representa el 52%, el resto del ingreso de obtiene de cultivar árboles frutales y de los apoyos que reciben del programa Oportunidades.

En este caso se concentra el trabajo en la carpintería, aunque si cuentan con tierra en su mayor porcentaje no las trabajan, es reciente su adopción del sistema de cultivos de frutales. Es importante mencionar que cuando se concentra el trabajo en una sola actividad es muy difícil poder sufragar todos los gastos de la familia.

Por lo tanto la gente de San Miguel básicamente están orientados hacia dos modos de producción familiar, la de autoconsumo por un lado, con un alto nivel de diversificación de actividades productivas primarias y la monetaria con una visión de mercados externos como es la producción maderable y su transformación local, la cual se enfoca casi exclusivamente en el manejo forestal o en la actividad de la aserradero o carpinterías en talleres familiares.

### **3.5 Análisis de los Sistemas producto**

#### **Milpa-maíz**

En San Miguel Suchixtepec, debido a la variedad climática existente, la milpa tiene tres periodos o épocas de siembra de acuerdo con la zona: en la tierra templada la siembra es más temprano en el mes de febrero, mientras que en tierra caliente se siembra en mayo. Asimismo, los diferentes tipos de maíz criollo se siembran de acuerdo con cada región o clima (negro o pinto, amarillo y blanco).

La milpa consta de la asociación de varios tipos de frijol, calabaza y chilacayote. En ocasiones haba y chícharo, así como miltomate en la zona de tierra caliente. Los terrenos donde se siembra la milpa normalmente poseen pendientes pronunciadas, no se lleva a cabo ninguna labor de conservación de suelo. Sin embargo, las asociaciones con calabaza aportan cobertura al suelo y menor presencia de hierbas.

Un 62% de los productores usan herbicidas como Gramoxone, el 100% usan fertilizantes químicos, principalmente sulfato de amonio, algunos productores urea, la dosis aplicada varían entre 3 y 8 mililitros por hectárea. Las distancias

de siembra son de 1.20 cm., entre surcos y 70 cm., entre matas. Se siembran 5 semillas por mata, la densidad de siembra es de 10 a 16 Kg., de semilla por hectárea. Los ciclos de producción suelen extenderse hasta 9 meses. Los rendimientos por hectárea son en promedio 900 Kg./ha. Aunque se encuentran los más bajos en 500 Kg., y algunos altos que llegan a 1500 kg/ha.

Sólo un 23% de los productores de maíz venden localmente su producto, pues en el resto de los casos toda la producción es usada con fines de autoconsumo. El 50% de los productores es autosuficiente en maíz, mientras que el resto tienen que comprar el que les hace falta puesto que el obtuvieron de su cosecha dura de 3 a 6 meses por año.

A continuación se presenta un cálculo de la producción de maíz en una hectárea de terreno, básicamente se presentan los gastos en que se incurre. Tomando en cuenta que se han aplicado abonos químicos y herbicidas.

Rendimiento (1 ha)	\$ 1800.00
Valor de la producción total	7,640.00
Costos totales	12, 514.00
Utilidad o Pérdida	- 4, 874.00

Tabla 16. Rendimiento del Maíz por hectárea.  
Fuente: Estudio del Ordenamiento territorial.

Puede observarse que en términos económicos se ha generado pérdida ya que se paga en su totalidad la mano de obra, pero para la gente es redituable ya que representa un apoyo para el ingreso familiar. Para la gente es muy importante cultivo de la milpa debido a la necesidad alimenticia y cultural de seguir manteniendo este sistema puesto que les produce mazorcas de maíz criollo el cual valoran más que el que viene de fuera.

El ciclo productivo y las actividades que se llevan a cabo para la producción de maíz son las siguientes:

Tierra fría:

1. La siembra se realiza en el mes de febrero.
2. La primera limpia se realiza en el mes de mayo.
3. Abonado de la planta en el mes de junio.
4. Segunda limpia en el mes de septiembre.
5. Se cosecha en el mes de diciembre.

Tierra Templada.

6. La siembra se realiza en el mes de abril.
7. Se cosecha en el mes de noviembre o diciembre.

Tierra caliente.

8. La siembra se realiza en el mes de mayo.
9. Se cosecha en el mes de octubre o noviembre.

De manera más entendible puede analizarse la rentabilidad del sistema producto Maíz, detallando el consto de cada actividad.

COSTO DE PRODUCCIÓN DEL CULTIVO DEL MAIZ (1 HA)				
ACTIVIDAD	UNIDAD	CANTIDAD	C. U.	COSTO TOTAL
Roza, limpia y quema	Tarea	1	1000	1, 200.00
Siembra	jornal	4	70	280.00
1ª limpia	Tarea	1	1200	1,000.00
2ª limpia	Tarea	1	1200	1,000.00
Herbicida (Gramoxone)	Litro	3	70	210.00
Fertilizante (Urea)	Bulto	6	130	780.00
Aplicación de herbicida	jornal	3	70	210.00
Aplicación de fertilizante	jornal	4	70	280.00
Pizca y acarreo y zacateo	Jornal	5	70	850.00
<b>TOTAL</b>				<b>5,810,00</b>
Maíz	kg	850	2.50	2,125.00
Chilacayota	pieza	100	10	1,000.00
Frijol criollo 1 (bolita)	kg	10	10	100.00
Valor de la producción	kg			3,225.00
Utilidad o pérdida				-2, 525.00
Costo producción de 1 kg de maíz				8.25

Tabla 17. Análisis de rentabilidad de la siembra de una hectárea de maíz.  
Fuente: Estudio del Ordenamiento territorial.

Puede observarse que se gasta más que lo que se obtiene, por tal motivo la gente ya no quiere producir maíz. En la comunidad existen campesinos que siembran su maíz, pero no le echan fertilizante químico. Se considera que la producción de milpa no es rentable, puesto que se le invierte mucho y se gana poco, para autoconsumo es viable sembrar pero como mercado se tendría que buscar la manera de sembrar con abonos que dejen un buen rendimiento pero que no contaminen la tierra. Sin dejar a un lado los créditos que pueda otorgar el gobierno federal, estatal y municipal.

### Ganadería

En el caso de la producción ganadera el 86% de las familias se dedican a la crianza de pollos y guajolotes, muy pocos son los que tienen marranos o chivos. Algunas familias cuentan con uno o dos burros para la carga de cosechas. La producción tradicional es más frecuente en las localidades del municipio puesto que en la cabecera municipal existen pocos espacios en los solares para realizar esta actividad.

La producción de aves tradicional ha tenido un mejoramiento a raíz de la implementación del PESA que beneficia a familias de Loma Morillo. En promedio las familias beneficiadas tienen entre 14 y 23 gallinas y uno o dos gallos. El desconocimiento sobre el cuidado de estos animales ha provocado que se mueran algunas de las gallinas.

La producción de aves de traspatio y en general la producción de traspatio integral incluyendo todos los productos del sistema es destinada principalmente para el autoconsumo pues sólo un 15% de las familias comercializan su producción.

El costo de mantenimiento del sistema es alto sobre todo por la inversión en la compra del maíz que asciende a un valor de 4, 800.00 pesos anuales en caso de ser maíz criollo el cual cuesta más caro que el maíz que surten en la tienda rural.

### Árbol-madera en rollo

La actividad maderable ha ido adquiriendo mayor relevancia para la población toda vez que la demanda de la madera en rollo sigue creciendo. Sin embargo, la legalización de los aprovechamientos aunque ha ido en aumento, no guarda proporción con los niveles de extracción actuales. A partir del año 2000 aumentaron los planes de manejo autorizados, sin embargo a partir del año 2003 comienzan a disminuir las autorizaciones.

El volumen de aprovechamiento forestal maderable autorizado oscila entre 300 y 500 m<sup>3</sup> en promedio. Sin embargo, hay quienes aprovechan desde 100 m<sup>3</sup> otros hasta 700 m<sup>3</sup> por turno comercial. Normalmente no se transporta la madera por parte de los productores, sino que se vende a pie del camino al comprador quien lleva su propio transporte. Muy pocos productores en el municipio transportan su madera a pie de patio, tal vez dos o tres únicamente.

Los precios varían entre \$ 500 pesos a pie de brecha y hasta \$ 1,020 pesos a pie de patio.

El aprovechamiento de la madera en rollo prácticamente ha estado en manos de los propios contratistas quienes llevan la madera a Oaxaca o Miahuatlán a las compañías madereras, pocos son los productores forestales que se han apropiado del proceso y que cuentan con recursos y capacitación para tomarlo en sus manos totalmente y percibir sus beneficios.

La producción de madera en rollo resulta altamente rentable en comparación con el resto de las actividades económicas desarrolladas en el municipio, sin embargo ello depende de la apropiación de la cadena de producción y comercialización por parte del productor, requiere también de acceso suficiente a créditos puesto que la inversión inicial y en cada anualidad es considerable.

El precio por metro cúbico de madera en rollo en promedio ha sido pagado a \$ 500 pesos, mientras que puesto que en patio es pagado a \$ 1, 050 pesos.

Volumen promedio aprovechado (m <sup>3</sup> )	400
Valor de la producción total	200,000.00
Costo total	43,500.00
Utilidad o Pérdida	156,500.00

Tabla 18. Producción de madera puesta en patio.  
Fuente: Estudio del Ordenamiento territorial, 2007.

Para el caso de venta de madera en rollo a pie de brecha se obtiene lo que se presenta en la tabla anterior.

Para el caso de la producción puesta en patio, se obtuvo el siguiente resultado:

Volumen promedio aprovechado (m <sup>3</sup> )	300
Valor de la producción total	315,000.00
Costo total	187,200.00
Utilidad o Pérdida	127,800.00

Tabla 19. Producción de madera puesta en pie de brecha.  
Fuente: Estudio del Ordenamiento territorial, 2007.

La diferencia de utilidades radica en el precio, en el caso de la producción puesta en patio es mayor, aún cuando requiere de mayor inversión. En los costos de producción se incluyen las acciones de reforestación que realiza el productor, el consto analizado de la elaboración del plan de manejo, el costo de trámites y el pago de mano de obra así como el gasto en insumos como la planta.

### Análisis de rentabilidad del Sistema producto Explotación Forestal.

Costo de aprovechamiento forestal por propietario				
ACTIVIDAD	UNIDAD	CANTIDAD	C.U.	COSTO TOTAL
Solicitud	Viaje a Oaxaca	1	\$ 200.00	\$ 200.00
Trámite	Meses	12	200.00	1200.00
Estudio	Estudio	1	35,000.00	35,000.00
Remisiones	Documentos	1	300.00	300.00
Corte	Metros cúbicos	25	100.00	2,500.00
Arrime	Metros cúbicos	25	100.00	2,500.00
Carga	Metros cúbicos	25	100.00	2,500.00
Combustible	Litros	40	23.75	950.00
Total de inversión a pie de brecha				46,350.00
Ingreso	Metros cúbicos	100	500.00	50,000.00
Ganancia	Pesos			3,650.00
Ingreso al patio	Metros cúbicos	500	1,100.00	110,000.00

Tabla 20. Análisis del Sistema producto Explotación forestal.  
Fuente: Estudio del ordenamiento territorial.

Puede observarse que esta actividad le deja ganancias al productor, por lo tanto debe hacer un manejo sustentable de su bosque para que le siga dando producción. Lo importante sería hacer un análisis de mercado sobre la venta de madera para ver si al precio que la vende es el adecuado.

### Madera-mueble

La carpintería es una actividad medianamente redituable, la inversión directa en mano de obra familiar es significativa a diferencia de otras como el aprovechamiento maderable o incluso la milpa, puesto que en los talleres participan varios ayudantes normalmente familiares del maestro carpintero. A continuación se presenta un modelo promedio de fabricación de puertas y ventanas.

PRODUCCION	8 puertas y 2 ventanas
Valor de la producción total	4,500.00
Costo total	2,653.00
Utilidad o pérdida	1,847.00
Valoración del día de trabajo familiar	46.17

Tabla 21. Producción de muebles.  
Fuente: Estudio del Ordenamiento territorial, 2007.

Hay una utilidad monetaria relevante en comparación con los otros sistemas. En el caso de la construcción de casas, las utilidades aumentan. Sin embargo, son muy pocos los carpinteros que se dedican a esta actividad.

PRODUCCION	3 casas
Valor de la producción total	180,000.00
Costo total	78,000.00
Utilidad o pérdida	
Valoración del día de trabajo familiar	102,000.00

Tabla 22. Producción de casas de madera.  
Fuente: Estudio del Ordenamiento territorial, 2007.

En el siguiente cuadro puede hacerse otro análisis de rentabilidad del Sistema Producto Madera Mueble.

Costo de producción de 2 docenas de sillas				
Actividad	Unidad	Cantidad	C.U.	Costo total
Tabla	Docena	2	\$ 400.00	\$ 800.00
Polin	Docena	3	300.00	900.00
Clavo 2"	Kilo	1	25.00	25.00
Clavo 1 1/2	Kilo	1	30.00	30.00
Lija	Pieza	6	15.00	90.00
Lija de agua	Pieza	6	10.00	60.00
Sellador	Litro	2	70.00	140.00
Barniz	Litro	2	70.00	140.00
Tiner	Litro	2	15.00	20.00
Estopa	kilo	1/4	10.00	2.50
Brocha	Pieza	1	35.00	35.00
Viaje a Miahuatlán	Unidad	1	40.00	40.00
Viaje de madera	Unidad	1	250.00	250.00
Pegamento	Litro	1	60.00	60.00
Luz	Semana	1	25.00	25.00
Viaje de muebles	Viaje	1	400.00	400.00
Jornal	Pesos	6	100	600.00
Total de gastos	Pesos			3,627.50
Valor de la producción	Pesos	2	1800.00	3600.00
Utilidad o pérdida	Pesos			27.50

Tabla 23. Análisis de rentabilidad sistema producto Madera muebles.  
Fuente: Estudio del ordenamiento territorial.

Puede observarse en la anterior información que, el productor no obtiene ganancias por esta producción, pero cuando diversifica su producción (elabora sillas, mesas, camas, roperos y alacenas) si obtiene ganancias.

### 3.6 Otras actividades económicas.

#### Servicios

En los últimos años la población dedicada a los servicios, principalmente transporte, ha aumentado debido a los adelantos tecnológicos en la comunicación. Los lunes de plaza en la ciudad de Miahuatlán, los carros particulares de la comunidad llevan a los habitantes de la cabecera municipal y las localidades para traer sus productos. Estos servicios de transporte público también se observan en cualquier día de la semana cuando alguna persona cuenta con alguna necesidad o compromiso. En la localidad además de servicios de transporte existen los relacionados a créditos, venta de productos básicos, entre otros. Las personas que se dedican a esta actividad tienen ganancias entre 150.00 y 200.00 pesos al día.

## Comercio

El XII Censo General de Población y Vivienda (INEGI, 2000), reporta que los habitantes del municipio dedicados al comercio, está representada por el 4.02% de la población económicamente activa ocupada del municipio.

En la comunidad actualmente existen 60 pequeñas tiendas donde ofrecen los productos necesarios para la familia y otros enseres del hogar. También estas tiendas funcionan como cantinas. Por la cantidad de tienditas que existen en la comunidad, estos negocios obtienen pocas ganancias, esta ganancia oscila entre los 100 y 150 pesos al día.

Además de las tiendas, en el municipio hay 5 restaurantes, 1 fonda y 3 locales de venta de tacos y antojitos, 1 panadería, 1 tortillería, 2 zapaterías, 1 ferretería, 5 tiendas de ropa, 1 rosticería, 3 farmacias, 1 papelería, 1 casa de huéspedes.

En estos negocios las ganancias que se obtienen son para sufragar los gastos que se generan en la familia. Además parte de esta ganancia se tiene que invertir en capital de trabajo para seguir teniendo esta fuente de empleo. Por lo general son atendidos por las señoras.

## Docencia o enseñanza

La demanda de trabajo en este rubro ha aumentado en los últimos años, por las siguientes razones: 1) Es un trabajo que no implica desgaste físico alguno, 2) Favorece a los jóvenes con vocación en la docencia y que sean bilingües dominando al 100% el idioma zapoteco y 3) Es la fuente de empleo más inmediata en la región, que no requiere mucha preparación para incursionar en ella si así se desea. Según el XII Censo General de Población y Vivienda (INEGI, 2000), reporta que el número de trabajadores en servicios educativos, habitantes del municipio, representa una de 4.17 % de la población económicamente activa ocupada. Aproximadamente 36 personas que se dedican a esta actividad.

Se observa que alumnos de generaciones anteriores, que tuvieron posibilidades de realizar su bachillerato, emprenden hoy la profesión de la docencia o enseñanza en los niveles preescolar y primaria. Estos jóvenes, después de la preparatoria, ingresan al Magisterio y al mismo tiempo ingresan a estudiar la Licenciatura en Educación en las escuelas UPN y Normal.

Sin embargo en el último año (2002) el ingreso de los aspirantes ha este trabajo se ha dificultado debido a que las vacantes cada día son más escasas y la cantidad de profesionistas que egresan en esta profesión de otras escuelas, cada vez es mayor, lo que de alguna manera repercute en la demanda y oferta del empleo. Aproximadamente un 3% de los profesores que atienden la educación en la comunidad son originarios de ahí mismo.

### Albañilería o construcción

La población económicamente activa ocupada dedicada a la albañilería o construcción representa un 7.33 % (INEGI, 2000). En términos cuantitativos esta actividad económica es bien remunerada en la comunidad. A los albañiles en los últimos 10 años, no les ha faltado trabajo gracias a que algunos de los habitantes de la comunidad cuentan con ingresos económicos significativos por la venta de sus recursos maderables, por otra parte las necesidades sociales de la comunidad han llevado al Ayuntamiento a priorizar las obras civiles. Además de las remesas que llegan a la comunidad.

Del total de la población del municipio aproximadamente 51 personas se dedican a las actividades de construcción. A pesar de las cifras mencionadas, este sector ha mermado en el número de trabajadores, por las mismas razones que la agricultura. Básicamente, la gente de San Miguel busca emplearse en alguna actividad cuando ya termina el ciclo de la agricultura.

### Acuacultura

En la comunidad existe un grupo de productores que se dedican a la producción y comercialización de truchas arcoiris.

### 3.7 Industria y transformación.

Se cuenta con alrededor de 366 talleres familiares de carpintería que se dedican a la producción y comercialización de muebles de madera. Además, se cuenta con dos organizaciones que se dedican a la producción y comercialización de muebles de madera.

En la localidad existe una tortillería y una panadería que transforman la materia prima. Lo que predomina en San Miguel es la carpintería como una actividad que deja ingresos a las familias, a diferencia de las otras actividades esta puede realizarse por lo regular todo el año, siempre y cuando se cuente con madera de calidad y exista madera estufada.

### 3.10 Mercado de:

Mano de obra.

La PEA que se reporta en el año 2000 fue de 1731, de la cual únicamente se encuentra ocupada 695, por lo tanto queda una PEA de 1, 029 (equivalente al 63% de la PEA apta para trabajar) personas que pueden ser mano de obra para proyectos o actividades que se tengan que realizar para generar riqueza dentro del municipio. La ventaja es que la mayoría de esta PEA inactiva es gente joven que con facilidad se puede adaptar a los procesos de trabajo.

Por lo tanto, existe un mercado potencial de mano de obra, quizás no calificada pero si se le invierte en capacitación y adiestramiento es un elemento clave para generar riqueza dentro de la comunidad.

## Bienes.

Producción de muebles de madera que se venden al menudeo por falta de organización y conocimiento de los carpinteros sobre la venta de muebles en lotes a empresas del medio exterior. Las dos organizaciones producen muebles en cantidades considerables que venden a dependencias de gobierno.

Así también existe madera que puede ser vendida a precio razonable en donde se garantice que la ganancia del productor sea la correcta. Asimismo, se puede comercializar el agua de algunos de los manantiales para generar empleos en la comunidad. Un vivero que produce árboles de pino-encino.

Además se cuenta con suelo y otros recursos naturales que pueden ser explotados para generar riqueza en la comunidad.

## Capitales

En San Miguel Suchixtepec, no se tiene datos precisos sobre los inmigrantes pero puede decirse que alrededor de 200 personas se encuentran trabajando en los Estados Unidos de Norte América, lo que de cierta manera es una oportunidad para generar riqueza dentro de la población.

## Servicios.

Existe una caja de ahorro popular, 60 misceláneas, 7 restaurantes. Un comedor de truchas arcoiris. Una tortillería, una panadería, 2 farmacias, 2 carnicerías, 2 papelerías, 5 tiendas de ropa, 2 zapaterías. No con la infraestructura y equipamiento necesario para brindar un buen servicio pero si con lo indispensable.

### 3.11 Ventajas Competitivas del municipio.

- 1.- Mano de obra no especializada pero con capacitación podría ser ocupada.
- 2.- Medios de Comunicación: Transporte público y la Carretera Federal que atraviesa al municipio.
- 3.- Carpinteros con conocimientos en la elaboración de muebles.
- 4.- Recursos Naturales (Suelo, agua, bosque).
- 5.- La localización geográfica. El municipio se localiza en la parte central de otros municipios aledaños.
- 6.- Cuenta con algunos profesionistas.
- 7.- Cultura (Comidas, fiestas, etc.).

### 3.12 Infraestructura productiva.

Como se ha podido constatar en el municipio de San Miguel Suchixtepec el sistema producto Madera-mueble es uno de los más representativos. En ese sentido se cuenta con infraestructura respecto a este sistema. Básicamente esta relacionado con las máquinas y equipos con los que cuentan los carpinteros.



## EJE 4. HUMANO

### 4.1 Datos demográficos.

La población total del municipio de San Miguel Suchixtepec asciende a 2, 694 habitantes (INEGI 2005). De los cuales 1, 275 son hombres y 1, 419 son mujeres. En la cabecera municipal se concentran 1,708 habitantes y en resto en las rancherías del municipio. La edad media es 21 años. En hombres la edad media es 20 años y 21 años en mujeres. La relación hombres-mujeres es 89.9%.

El municipio de San Miguel Suchixtepec esta integrado por la cabecera municipal y 19 rancherías. Las rancherías con una mayor número de población son la ranchería: Loma Morillo, Portillo Cacalote, Río San José y Río Molino.

En el siguiente cuadro se detalla el número de población en cada una de las rancherías y el porcentaje del total del municipio.

Localidad	Población 2005	% del total del municipio.
San Miguel Suchixtepec	1708	63.4
Loma Morillo	415	15.4
Portillo Cacalote	125	4.63
Río San José	111	4.12
Río Molino	81	3.0
La Luz del Sol	93	3.5
Llano del Bejuco	37	1.37
El Pinabete	8	0.30
Rancho Cañas	27	1.00
El Chubilá	16	0.59
Río el Carpintero	1	0.034
Taballe	2	0.074
El Guajolote	11	0.41
Miramar	3	0.11
Portillo Santa Ana	12	0.44
El Zacatal	14	0.52
Tierra Caliente	7	0.26
Tres Cruces	6	0.22
Barrio Santa Lucía	11	0.41
Yer ' Shig (Barrio la Secundaria)	6	0.22

Tabla 24. Número de población en San Miguel Suchixtepec.  
Fuente. Tomado del censo 2005.

De acuerdo con datos del INEGI, se observa un crecimiento constante en la población total de 1930 a 1960, en 1970 disminuye un poco y presenta después un gran incremento desde 1980 hasta 1990, posteriormente se mantiene un crecimiento moderado o estabilidad poblacional.

En el siguiente cuadro se presenta la tasa media de crecimiento anual de la población.

1930-1940	2.51
1940-1950	2.71
1950-1960	1.81
1960-1970	-0.82
1970-1980	0.59

1980-1990	4.33
1990-1995	1.14
1995-2000	-0.45
2000- 2005	0.58

Tabla 25. Tasa media de crecimiento poblacional.  
Fuente: Censo 2005.

En la siguiente tabla se presenta la estructura de la población por edad y sexo. Inicialmente puede decirse que en el Municipio de San Miguel Suchixtepec la población femenina representa el 52.7% del total de la población. En algunas rancherías hay ligeramente más población masculina que femenina, pero en la cabecera municipal hay más población femenina.

Municipio Total	Hombres	%	Mujeres	%
	1275	47.33	1419	52.67
San Miguel Suchixtepec	791	46.31	917	53.69
Loma Morillo	206	49.64	209	50.36
Portillo Cacalote	55	44	70	56
Río San José	59	53.15	52	46.85
Río Molino	45	55.56	36	44.44
La Luz del Sol	45	48.39	48	51.61

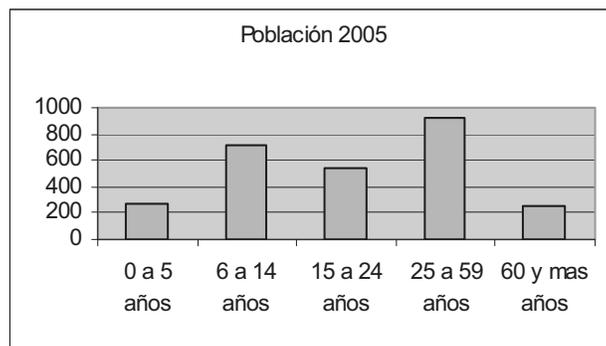
Tabla 26. Indicadores de población por sexo.  
Fuente: INEGI 2005

En el resto de las rancherías el porcentaje no es tan indicativo por tal motivo no fue necesario reflejarlo en la tabla anterior.

Continuando con lo relacionado a la población, en la tabla que se presenta a continuación se presenta información relacionada a la población estructurada por edad. .

Edad	Población 2005	%
0 a 4 años	264	9.8
5 a 14 años	718	26.7
15 a 24 años	538	20.0
25 a 59 años	922	34.2
60 y mas años	248	9.2

Tabla. 27. Población por edad  
Fuente: INEGI 2005



Grafica 3: Estructura de población por edad  
Fuente: Censo 2005.

Como puede observarse en el tabla anterior y la gráfica 3 de la distribución de población por edad destaca que la población relativamente adulta es la que ocupa el primer lugar (34.2 %), seguida de la población infantil (982) y en tercer lugar se encuentra la población joven. Es importante poner atención a la población relativamente adulta y la población joven con respecto a la creación de fuentes de empleo para evitar su posible emigración o en su caso no tener esta gente desempleada. Hay que focalizar el desarrollo básicamente en la población joven y la población infantil.

El incremento población en la cabecera municipal a inicio de los años 80 obedece más que a un incremento en la natalidad a las políticas de concentración de los servicios (luz, agua, educación, que absorbieron a la población rural de las rancherías, llevándola a la cabecera y a las localidades cercanas en menor medida como Río San José y Loma Morillo. Es evidente que estas rancherías que hasta los años 70 concentraron la mayor parte de la población en la actualidad presentan un continuo proceso de disminución en la cantidad de sus pobladores, principalmente pro el abandono de jóvenes migrantes.

La población del municipio pertenece a uno de los más grandes grupos indígenas del estado de Oaxaca, los *zapotecos*. De acuerdo con los datos del INEGI de 2005, un 73% de la población es hablante de alguna lengua indígena, en este caso zapoteco de la Sierra Sur, 61 personas de 5 a más habla indígena pero no habla español.

Una muestra realizada en la población, arrojó que un 71% de la población es bilingüe, es decir, habla zapoteco y español, mientras que un 29% de la población sólo habla español.

La población infantil presenta serias deficiencias en el aprendizaje del idioma puesto que hubo un tiempo durante el cual se privó por parte de los docentes el habla de esta lengua, y actualmente ya es permitido.

La densidad de la población en el municipio es de 31.9 hab/km<sup>2</sup> en 2005, un poco más alto que en 1990 cuando fue de 29.9 hab/km<sup>2</sup>. Esta densidad es baja en comparación con la densidad estatal que es de 37 hab/km<sup>2</sup>.

#### **4.2 Patrón y efectos de migración**

Los datos sobre movilidad y migración demuestran que esta actividad se concentra principalmente en los rangos de 21 a 30 años. Este rango de edad es también el que posee el mayor número de población dentro del municipio. Entre los 31 y los 40 años es el siguiente rango de edad que concentra una cantidad importante de emigrantes. El INEGI año 2000, reporta que solo una persona se encontraba trabajando en el extranjero, aunque en la actualidad se ha incrementado esta situación aproximadamente en un 15% de la población económicamente Activa.

La migración es más notoria en la gente joven, básicamente los hombres. La salida del municipio por estos jóvenes se da principalmente por la búsqueda de trabajo dentro de la región y del país, no obstante, es cada vez más frecuentes que estos migrantes busquen llegar a Estados Unidos dada la demanda permanente de fuerza de trabajo en Norteamérica

En los casos en los que los migrantes no pueden estar presentes en las fiestas, estos envían dinero para solventar los gastos de la festividad y a cambio solicitan que les sean enviadas grabaciones de video en donde se registren los acontecimientos. Es una manera de mantenerse conectado al "Lugar" de origen.

La conexión a través de las remesas con el lugar es fundamental, y se instaura como una de las mayores fuentes de recursos monetarios en movimiento para la región y para el municipio. Sin embargo, ya que la migración en la Sierra Sur es en gran parte interna, los trabajadores tienen la capacidad de visitar permanentemente a la familia, por lo que aspectos culturales como la lengua o las tradiciones han persistido.

Los principales destinos de la emigración de los habitantes del municipio son las ciudades del interior del país y del extranjero. En el interior del país y en orden de importancia existen paisanos en la ciudad de Oaxaca de Juárez, México D. F., Estado de México, Miahuatlán de Porfirio Díaz, Matías Romero, Pochutla, Puerto Escondido, Guadalajara, Monterrey, Sinaloa y Nuevo Laredo. Principalmente. Y a ciudades de los EEUU.

De las personas que emigran, son pocos los que realmente regresan a radicar a la comunidad, la mayoría son migrantes que pasan unos años trabajando en las ciudades y llegan a la comunidad a visitar a sus familias por unos meses para luego regresar a su empleo y el resto que viven principalmente en el interior del país y nunca regresan a excepción de los que por algún momento sienten nostalgia por su lugar de origen y llegan a visitarlo en alguna de tantas fiestas que lo caracterizan.

Otro fenómeno migratorio de gran importancia y por ello trascendental sucede en los jóvenes varones que ingresan al Ejército Mexicano y de los cuales se desconoce su lugar de residencia por la naturaleza de su empleo. Este fenómeno sucede desde antaño ya que no se requiere de preparación especializada alguna para adquirir dicho empleo y hasta la actualidad los migrantes que adquieren este empleo gozan de notable prestigio machista en la comunidad.

La inmigración, también es un fenómeno antiquísimo. Generalmente llegan a vivir a la comunidad personas de los pueblos de la región y del interior del país por diversas causas, algunas de ellas; en busca de mejores condiciones de vida y otras por que se han casado con alguno o alguna habitante del pueblo y deciden radicar en el municipio. Los procesos de readaptación y adaptación de estos nuevos habitantes se observa en la práctica, siempre y cuando acepten los usos y costumbres del pueblo, plasmada en la cultura de pueblo.

Por otra parte también habitan temporalmente en la comunidad, por la naturaleza de su trabajo, profesores de educación primaria, secundaria y bachillerato, así como personal médico y trabajadores eventuales.

Algunos de los efectos que provoca la migración son los siguientes: 1) Las familias persisten bajo la carencia de una figura paterna, en este aspecto los niños se ven más afectados. 2) Las amas de casa tienden a asumir el papel de jefe del hogar y en la mayoría de los casos también trabajan para poder complementar las necesidades económicas de sus familias, 3) La comunidad cuenta con menos servidores públicos y empiezan a generarse conflictos donde los que habitan la comunidad son los que constantemente están sirviendo a la misma.

#### **4.3 Telecomunicaciones.**

Actualmente se cuenta con 150 teléfonos en el área municipal. Se cuenta con el servicio de Internet en la Biblioteca Municipal, en la Plaza Comunitaria y hay un negocio particular. Cada vez más, la población va contando con medios de comunicación modernos para tener una comunicación más eficiente y rápida.

En la localidad y en las rancherías se escuchan estaciones de radio de onda larga y corta que se transmiten desde las siguientes ciudades: Huatulco Oaxaca, Puerto Escondido Oaxaca, Puerto Ángel Oaxaca, Ciudad de Oaxaca, México D. F., Tuxtla Gutiérrez, Chiapas y algunas ciudades del norte de la república.

También llegan al área municipal las señales de los siguientes canales de televisión: canal 2 de Televisa (Retransmitido como canal 11 desde Puerto Ángel, Oaxaca), canal 5 de Televisa (Retransmitido como canal 5 desde la ciudad de Oaxaca). El Sistema Sky de Televisa de televisión de paga solo existe en los restaurantes establecidos en el municipio sobre la carretera internacional.

Actualmente algunos pobladores ya cuentan con el Servicio de televisión vía satélite, un dato aproximado es que aproximadamente en 80 hogares se cuenta con este servicio.

#### **4.4 Carreteras y Caminos.**

La carretera federal “Miguel Alemán”, número 175 Oaxaca – Puerto Ángel, pasa por la cabecera municipal y atraviesa las rancherías de Rancho Cañas, La Luz del Sol, Río Molino, Portillo Santa Ana y El Guajolote. Durante el transecto de la carretera que corresponde al municipio se encuentran tres puentes: Río Molino I, Río Molino II y El Guajolote. Es una gran ventaja para la comunidad pues les permite viajar a otras partes del interior del Estado y de la República Mexicana con mucha facilidad.

Dentro del área municipal existe una red de caminos de terracería en diferentes condiciones, los cuales interconectan a la cabecera municipal con las rancherías aledañas, excepto con San Lorenzo y El Zacatal. Se encuentra

también, una desviación a San Pedro el Alto y un nuevo camino a San Marcial Ozolotepec.

Debido a la actividad forestal se ha impulsado desde hace varios años, la apertura de nuevos caminos de terracería y en la actualidad casi todos los que se dedican a esta actividad cuentan con caminos particulares hacia sus ranchos para la entrada de caminos de carga.

#### **4.5 Transporte**

Para acceder al municipio de San Miguel Suchixtepec sólo puede realizarse por vía terrestre por la carretera federal en las siguientes líneas de transporte: Autobuses Estrella del Valle, suburbans (Líneas Atlántida, Miahuatecos, Eclipse y Eclipse 70). Las unidades de estas líneas pasan por el área municipal al realizar sus viajes de ida y retorno desde la ciudad de Oaxaca a los siguientes destinos: Pochutla, Puerto Escondido, Puerto Ángel, Huatulco, Pinotepa, Río Grande, Buena Vista y Pluma Hidalgo.

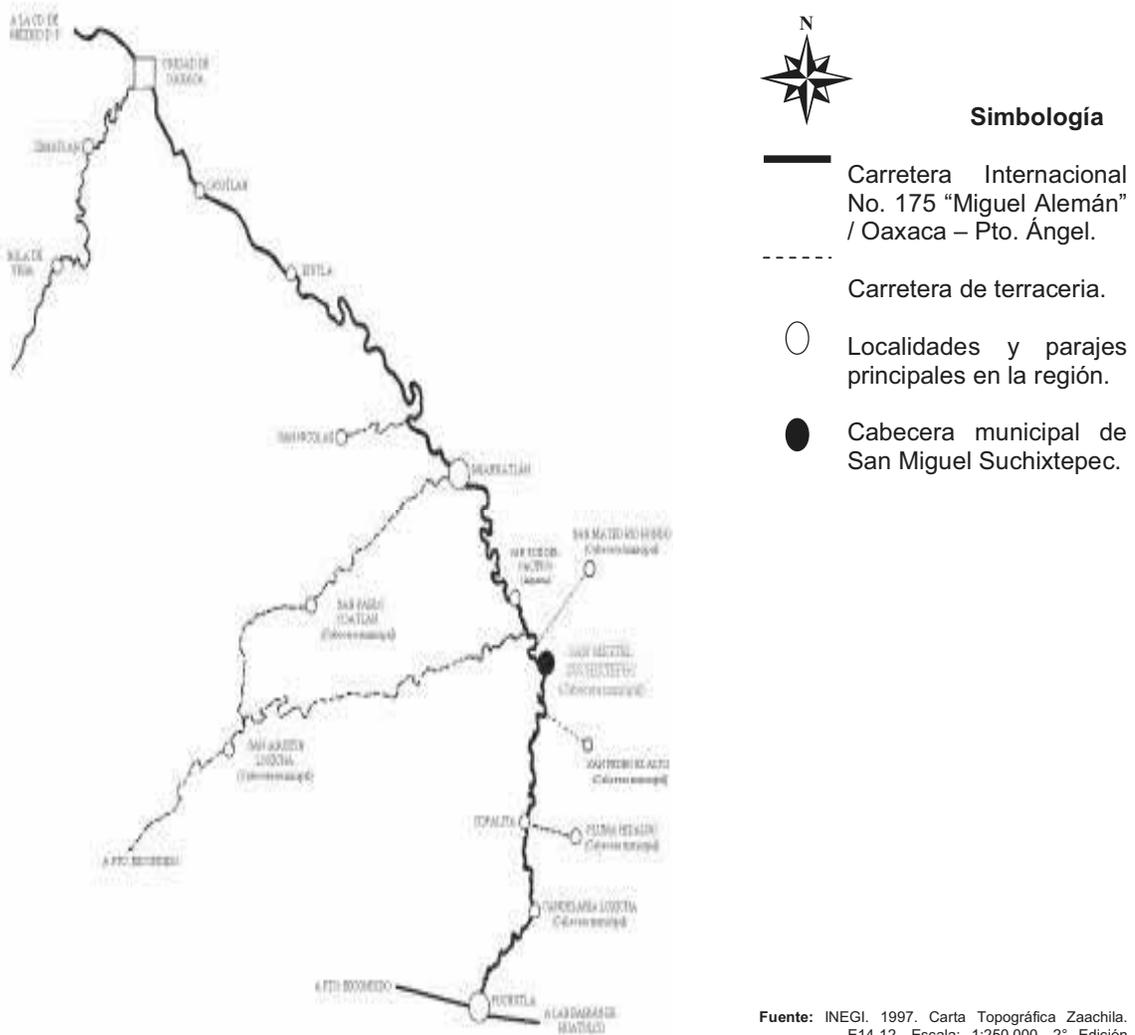
Dentro del municipio existen transporte público, como son el servicio de Taxis y el de Camionetas de Servicio Mixto. En la comunidad existen 10 taxis y 12 camionetas. La ruta de los taxis y camionetas es Loma Morillo - San Miguel Suchixtepec – Miahuatlán y viceversa. El tiempo de espera por lo regular es de 30 minutos.

Estos servicios también son usados a veces por gente de municipios vecinos quienes vienen caminando por ejemplo de San Marcial Ozolotepec o de San Pedro el alto.

El día lunes, los habitantes del municipio se desplazan a la ciudad de Miahuatlán en transporte particular de carga y colectivos locales y regionales. Y cuando así lo demande su necesidad se desplazan a otras localidades de la región, del Estado e inclusive al interior de país o al Extranjero.

Debido a la carretera nacional 175 San Miguel Suchixtepec esta muy bien conectado con el resto del estado, ubicado a 1 hora de Miahuatlán, a 3 horas de la Ciudad de Oaxaca y a 2 ó 3 horas hasta Pochutla. En la carretera hay cuatro puentes, existe un camino de terracería a Loma Morillo, actualmente existe paso para camioneta a todas las rancherías.

Por el municipio hay una desviación a San Pedro el Alto. Hay un nuevo camino a San Marcial Ozolotepec. Existen brechas para camiones de madera en varias partes del municipio, principalmente en la tierra fría del oeste del municipio.



**Simbología**

-  Carretera Internacional No. 175 “Miguel Alemán” / Oaxaca – Pto. Ángel.
-  Carretera de terracería.
-  Localidades y parajes principales en la región.
-  Cabecera municipal de San Miguel Suchixtepec.

Fig. 9: Comunicación vía terrestre al municipio de San Miguel Suchixtepec.

Fuente: INEGI. 1997. Carta Topográfica Zaachila. E14-12. Escala: 1:250,000. 2° Edición (1997). 2° Impresión (2001). Autoridad: INEGI / Dirección General de Geografía. Consulta: Centro de Documentación

**4.6 Abasto rural.**

En la localidad se cuenta con una tienda de abasto rural. Esta tienda se crea en el año de 1976. En esta tienda se venden los productos de primera necesidad como son: maíz, frijol, arroz, sal, azúcar, aceite comestible, jabones, entre otros productos que son indispensables para la familia. Por la accesibilidad de la carretera no hay problemas para abastecerse de productos de primera necesidad ya que se pueden adquirir en la Ciudad de Oaxaca o Miahuatlán.

Para la administración de esta tienda, la Autoridad Municipal nombra un comité que se integra de 6 personas, los cuales se turnaran para poder dar el servicio a la comunidad. En esta tienda la gente se surge de granos como maíz, frijol y arroz. Y demás productos de la canasta básica.

En la comunidad existen aproximadamente 60 tiendas misceláneas en donde se venden diversos productos para el consumo familiar y personal.

Cuando se necesita comprar productos o artículos al mayoreo o ciertos

productos que no se cuentan en las tiendas del municipio, la población adquiere estos productos en la Ciudad de Miahuatlán o en la Ciudad de Oaxaca.

#### 4.7 Salud

En la comunidad se cuenta con Centro de Salud o Clínica del Pueblo y 3 Casas de Salud una localiza en la localidad de Loma Morillo, Portillo Cacalote y Río San José coordinadas por una Brigada de Salud Móvil y supervisadas por un equipo zonal. El Centro de Salud y las casas de salud otorgan el paquete básico de salud y apoyan los programas: OPORTUNIDADES<sup>5</sup> y DIF<sup>6</sup> existentes en la comunidad.

Por otra parte el Centro de Salud además de cumplir el paquete básico y apoyo a programas ofrece servicio a enfermedades más complejas como son la diabetes y el cáncer de mama. Estas casas de salud y el centro de salud representan a la SSA<sup>7</sup> en el municipio.

El paquete básico de salud consiste en:

- Saneamiento a nivel familiar.
- Planificación familiar.
- Atención del embarazo, parto y puerperio.
- Vigilancia de la nutrición y el crecimiento de los niños.
- Inmunizaciones.
- Manejo de la diarrea en el hogar.
- Tratamiento familiar antiparasitario.
- Manejo de infecciones respiratorias.

Además, en el centro de Salud se proporcionan pláticas a las mujeres que están inscritas en el Programa Oportunidades. Las pláticas están programadas cada mes.

Las enfermedades más comunes que padece la población son: infecciones respiratorias agudas como tos, gripe, anginas y diarreas. Estas enfermedades se debe a las siguientes causas: Clima del territorio, desnutrición infantil, cuidados en casa, higiene en la familia.

El centro de Salud tiene registradas 1, 700 personas a las cuales les brinda servicios sobre atención preventiva, con el fin de cuidar la salud de la población. El encargado de dotar de medicamentos a este centro de salud, es el sector salud del Estado. Dentro del censo que maneja el Centro de Salud, tiene registradas 308 mujeres que participan en el Programa Oportunidades, a estas mujeres se les dan pláticas de salud cada mes y se promueve la higiene en el hogar. Y sobre todo la nutrición de los niños.

---

<sup>5</sup> En antaño este programa era conocido con el nombre de PROGRESA.

<sup>6</sup> DIF significa: Desarrollo Integral de la Familia

<sup>7</sup> SSA significa: Secretaria de Salubridad y Asistencia

Dentro de la comunidad también se practica la medicina tradicional. Se tienen identificados a 2 curanderos y un huesero, así como algunas parteras en la Ranchería de Loma Morillo.

Según datos del Centro de Salud de la localidad sede, la tasa de natalidad del año 1998 que fue de 29.3 con respecto a 21.5 del año 2002 refleja una tendencia a la baja, que se puede atribuir como resultado de las pláticas de planificación familiar que se han impartido desde años antes en el mismo Centro, sin embargo por la significativa migración de los varones, la tasa de natalidad también ha disminuido es por ello que en el periodo que se analiza (1998 –2002) se observan cambios drásticos con tendencias a la baja y a la alta en años consecuentes.

Asimismo, se observa que del año 2000 a 2007 la tasa de natalidad se reduce en términos considerables. En la siguiente tabla se muestra este comportamiento.

Años	Total de nacidos vivos registrados	Total de habitantes	Tasa de natalidad <sup>8</sup>
1997	78	1186	65.7
1998	47	1600	29.3
1999	50	1610	31
2000	55	1515	36.3
2001	41	1489	27.5
2002	37	1718	21.5
2003	65	1783	36.45
2004	85	1868	45.50
2005	31	2617	11.84
2006	44	2661	16.53
2007	26	2694	9.65

Tabla 28: Tasa de natalidad de la localidad de San Miguel Suchixtepec.

Fuente: Registro Civil

Tomado de: Ramírez Hernández Julio Cesar. 2001, 2002. Diagnostico de Salud 2001 y 2002 / Unidad Aplicativa: C.S.R.D. San Miguel Suchixtepec / Área: Miahuatlán / Jurisdicción Sanitaria No. 1 "Valles Centrales". Pagina 28 y 29 respectivamente.

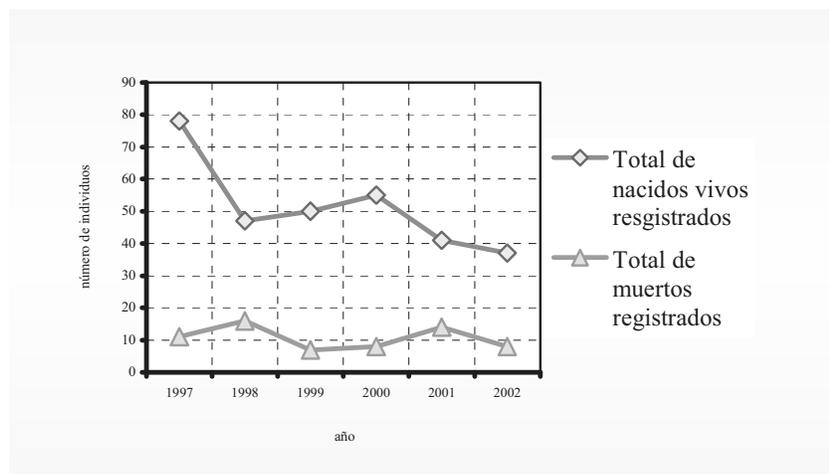
En lo relacionado a la mortalidad en la localidad ha variado de 0.01 en 1997 a 0.009 en el 2001. Las causas médicas principales son: la persistencia de cardiopatías en el lapso de tiempo analizado y la aparición del Coma Diabético: Hiperosmolar y Cetoacidosis. En el 2003 se tiene registrado que fallecieron 23 personas adultas y 3 menores de un año.

Haciendo un balance de genero, los hombres presentan 0.0001 mayor tasa de mortalidad con respecto a las mujeres que tienen una tasa de 0.004 por cada 1000 habitantes, siendo el grupo de 65 años a más los que presentan mayor grado.

<sup>8</sup> La tasa de natalidad se obtiene dividiendo el total de nacidos vivos entre el total de habitantes y el resultado multiplicarlo por 1000.

Las causas principales de conducen a estos desenlaces fatales de los habitantes se deben a la educación y cultura de los habitantes, esta radican principalmente en; 1) los malos hábitos alimenticios consistentes en comidas abundantes en grasas y condimentos, así como bebidas con abundante azúcar y café, 2) hábitos higiénicos anticuados en las familias que se reflejan principalmente en el baño cada dos o tres días, 3) irresponsabilidad personal en cuidarse y abrigarse ante las inclemencias del tiempo (frío, viento, polvo, calor, lluvia, etc.). Además, algunas personas mayores, principalmente varones ligados a la cultura machista que los caracteriza, padecen la enfermedad del alcoholismo.

Respecto a la mortalidad infantil, en la misma localidad, la tasa no ha variado desde 1996 y se ha mantenido en 0.002 hasta el año 2001. Las principales causas son: Paro cardiorrespiratorio, gastroenteritis con deshidratación y shock hipovolémico. Finalmente dentro de la población escolar y materna de la localidad desde 1997 hasta la fecha no se han presentado casos de mortandad.



Gráfica 6: Comparación de los indicadores de natalidad y mortalidad en la localidad de San Miguel Suchixtepec durante el periodo 1997 – 2002.

Fuente: Registro Civil 1997-2002 (Nacimientos) y Certificados de defunción 1997-2002 (Fallecimientos)

Tomado de: Ramírez Hernández Julio Cesar. 2001, 2002. Diagnostico de Salud 2001 y 2002 / Unidad Aplicativa: C.S.R.D. San Miguel Suchixtepec / Área: Miahuatlán / Jurisdicción Sanitaria No. 1 "Valles Centrales". Pagina 28 y 29 (Nacimientos) respectivamente y 32 y 33 (Fallecimientos)

Dentro de este punto es importante mencionar que en la localidad de San Miguel Suchixtepec, existe una población infantil de 982 niños, de los cuales 718 presentan algún grado de desnutrición. Las causas son: Deficiente organización, coordinación, administración y visión de los gobiernos Federal, Estatal y Municipal, pérdida de valores, falta de difusión de los programas, falta de conocimiento y el consumo de productos como refrescos embotellados y productos procesados de baja calidad. Y los efectos generados son: enfermedades infantiles, disminución del nivel de aprendizaje y por lo tanto un bajo rendimiento escolar. En el año 2001 el INEGI, reporta que la tasa de mortalidad infantil era de 40% y que el índice de sobrevivencia infantil era de 0.679.

Causa	2001		2002	
	No. de casos	%	No. de casos	%
IRAS <sup>9</sup>	1311	37.3	939	28.6
EDAS <sup>10</sup>	688	19.6	204	6.2
Dermatopatías	220	6.2	172	5.2
Odontopatías			145	4.4
Cefalea intencional			112	3.4
Enfermedad ácido péptica			76	2.3
Lumbalgia del esfuerzo			59	1.8
Desnutrición	240	6.8	51	1.5
Artritis degenerativa			47	1.4
Anemias o Anemia clínica	205	5.8	39	1.2
Enf. De transmisión sexual	115	3.3		
Diabetes mellitus	96	2.7		
Hipertensión arterial sistémica	48	1.4		
Todas las demás causas	543	115	1425	44
<b>TOTALES</b>	<b>3466</b>	<b>100</b>	<b>3239</b>	<b>100</b>

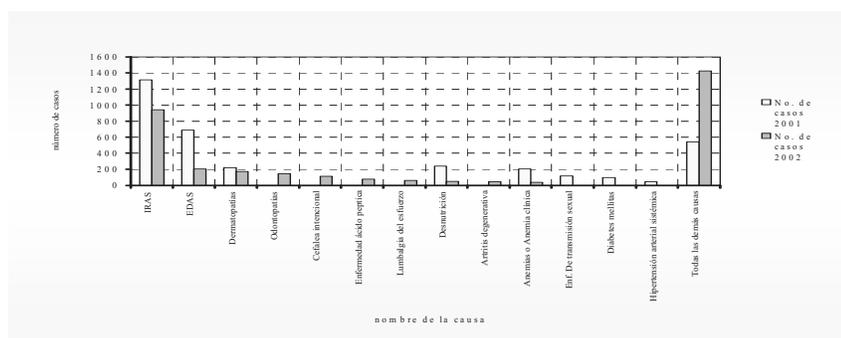
Tabla 29: Morbilidad en la localidad de San Miguel Suchixtepec durante el año 2001 y 2002.

Fuente: SISPA, SUIVES y hojas diarias de consulta (para el año 2002) y Cedula de Microdiagnóstico Familiar ( para el año 2001)

Tomado de: Ramírez Hernández Julio Cesar. 2001, 2002. Diagnostico de Salud 2001 y 2002 / Unidad Aplicativa: C.S.R.D. San Miguel Suchixtepec / Área: Miahuatlán / Jurisdicción Sanitaria No. 1 "Valles Centrales". Pagina 30 y 31 respectivamente.

Según registros del Centro de Salud, en el año 2007 se reportaron 598 casos de IRAS, 86 de IDAS, 54 de gastritis, 49 de desnutrición infantil. Asimismo, se presentaron 32 nuevos casos de hipertensión y 27 casos de diabetes. Cabe hacer mención que en la comunidad se cuenta con 200 casos de diabetes mellitus. Se tiene el reporte de que la persona más joven que padece la diabetes tiene 18 años.

El comportamiento de las mismas causas de morbilidad durante el periodo de 1997 al 2001 se observan variaciones, desapareciendo las infecciones en vías urinarias y persistiendo las infecciones respiratorias agudas y la enfermedad diarreaica aguda y desnutrición como las principales enfermedades en la localidad



Gráfica 7: Comparación de las causas de morbilidad en la localidad de San Miguel Suchixtepec durante el periodo 2001 - 2002.

Fuente: SISPA, SUIVES y hojas diarias de consulta (para el año 2002) y Cedula de Microdiagnóstico Familiar ( para el año 2001)

Tomado de: Ramírez Hernández Julio Cesar. 2001, 2002. Diagnostico de Salud 2001 y 2002 / Unidad Aplicativa: C.S.R.D. San Miguel Suchixtepec / Área: Miahuatlán / Jurisdicción Sanitaria No. 1 "Valles Centrales". Pagina 30 y 31 respectivamente.

## 4.8 Alcoholismo

En la localidad no se cuenta con un padrón de la cantidad de personas que padecen el vicio del alcoholismo, pero aproximadamente del total de la población varonil un 90% consume bebidas alcohólicas. Generalmente se

<sup>9</sup> IRAS significa: Infecciones Respiratorias Agudas

<sup>10</sup> EDAS significa: Enfermedad Diarreica Aguda

observa en la población de 18 años y más. Los días en que se consume alcohol por lo regular es el día domingo y los días en que hay fiesta en el pueblo. Se observa que dentro de la comunidad hay casos pero no son tan representativos de personas que padecen un nivel de alcoholismo grave. Casos crónicos se tiene contemplados de 4 a 6 personas. Básicamente el consumo de alcohol se ha visto como una costumbre en las fiestas.

#### **4.9 Drogadicción**

En la localidad no son tan notorios los problemas de drogadicción, aunque existen evidencias de que hay presencia de algunas personas que son drogadictas. A nivel comparativo es muy poca la presencia de esta situación. Básicamente las personas que han salido a otros lugares son los que traen este tipo de problemas. Un dato aproximado esta entre 2 a 3 personas.

#### **4.10 Violencia intrafamiliar**

No se tienen contemplados el número de caso sobre violencia intrafamiliar, pero a nivel de comparativo no es tan significativo en la localidad. comúnmente se observan problemas en las familias pero entre ellos los resuelven. Lo que ha proliferado es el machismo.

#### **4.11 Desintegración familiar**

La composición familiar mayoritaria en la cabecera municipal es la familia nuclear que representa el 84.6% (292) del total de familias de la localidad, seguida por la familia extensa con 10.7% (37) y por ultimo la familia extensa compuesta con un 4.7% (16). Este tipo de familias también podemos encontrar en todas las rancherías del municipio.

Cabe mencionar que aproximadamente hace 30 años era más común observar familias extensas compuestas, debido a que los habitantes “se casaban más jóvenes que ahora” y no contaban con un lugar inmediato para formar un nuevo hogar, por lo tanto tenían que permanecer con los padres un periodo de tiempo.

Además “era costumbre que antes y después de casados el muchacho se tenía que ir de yerno mínimo un año a la casa de la muchacha y después de casados los dos cónyuges marido y mujer tenían que ir un año a vivir y servirle los padrinos de casamiento o velación y que estos observaran su conducta para orientarlos en el matrimonio y finalmente el ritual concluía en que la muchacha se tenía que ir a vivir por tiempo indefinido a la casa del muchacho hasta, que los dos como matrimonio decidieran, separarse en un matrimonio independiente y seguir la costumbre”.

Esta costumbre funcionó en tiempos antiguos, pero con las nuevas ideas de los que emigraban y regresaban al pueblo a casarse ocasionó conflictos familiares en su interior a tal grado que hoy en día esta en desuso.

Datos del INEGI, en el año 2000 del total de la población según su estado civil se encontraba de la siguiente manera: soltera 626, casada 784, unión libre 197, separada 11, divorciada 2, viuda 104. No se cuenta con datos recientes pero los cambios no son tan notorios.

En el municipio, desde tiempos antiguos hasta la actualidad, es muy criticada y juzgada la familia que vive en unión libre o está casada exclusivamente por lo civil o alguna secta religiosa, ya que según las personas mayores argumenta que: “Esto no es valido por que es una falta de respeto a la memoria de los abuelos y las animas, a las tradiciones más antiguas de la comunidad y a las Ley de Dios según las tradiciones de la Iglesia Católica”. Inclusiva para llegar a ser Presidente Municipal es muy importante que el candidato este casado por las dos leyes. Si no el pueblo no le obedecerá tan fácilmente.

#### **4.12 Educación.**

Actualmente existen en el municipio 6 instituciones educativas, de las cuales dos pertenecen al nivel preescolar, dos al nivel escuela primaria, una secundaria y un bachillerato. En el año 2007 se reportó una población estudiantil de 907 alumnos.

Anteriormente, los alumnos que terminaban su educación secundaria y contaban con interés de seguir estudiando y tenían posibilidades económicas y académicas, emigraban a las ciudades más cercanas como Puerto Escondido, Pochutla, Miahuatlán, Ejutla, Ocotlán y la ciudad de Oaxaca, entre otras, a continuar sus estudios de bachillerato. Y el resto que no contaba con alguna de estas posibilidades dejaba de estudiar y se dedicaba al trabajo con la posibilidad formar una nueva familia. Pero con el establecimiento del Bachillerato (IEBO) 99, los alumnos que egresan de la Escuela Secundaria continúan sus estudios de bachillerato en la comunidad. Sin descartar que algunos deciden irse a estudiar fuera de la localidad.

Además, se cuenta con un albergue escolar en la cabecera municipal que se encarga brindar alimentación y hospedaje a los niños que vienen de otras comunidades o del interior del municipio.

Respecto a los problemas educativos presentes en el municipio se observan que los alumnos de educación secundaria y bachillerato tienden a vicios como el vandalismo, alcoholismo, tabaquismo y drogadicción, que ligado a la pubertad por la cual atraviesan, dejan mucho que desear de la educación que reciben y comparten con las nuevas generaciones. Además son muy dados a no respetar determinados reglamentos.

Por otra parte algunos profesores de sistema de educación estatal instalados en escuelas preescolar, primaria, secundaria y supervisión dentro del municipio padecen de la enfermedad del alcoholismo y tabaquismo que sin duda alguna muestran mal ejemplo a sus alumnos.

Nombre de la Escuela	Ubicación	Fecha de fundación	Clave	No. de comités	No. de administrativos	No. De Profrs. con grupo	No. de alumnos
Centro de Educación Preescolar "José Vasconcelos".	Cabecera municipal.	1974 <sup>®</sup>	20DCC0189X	5	1	3 <sup>®</sup>	48
Centro de Educación Preescolar "Francisco I. Madero".	Ranchería Loma morillo.		20DCC07201	5		1 <sup>®</sup>	96
Escuela Primaria Estatal Matutina "Hidalgo".	Cabecera municipal.	14-02-1978 <sup>®</sup>	20DPR0888X	10	1	12	313
Escuela Primaria Federal Bilingüe "Julio Antonio López".	Ranchería Loma morillo.		20DPBO751J	10	1	7	155
Escuela Secundaria Técnica No. 131.	Cabecera municipal.	1994 <sup>®</sup>					219
Bachillerato del Estado de Oaxaca No. 99.	Cabecera municipal.	01-2001	20DTH0102M	0	1	3 <sup>®</sup>	76
TOTALES							907

Tabla 30: Instituciones educativas en el ciclo escolar 2001- 2002 del municipio de San Miguel Suchixtepec  
Fuente: Entrevistas a los directores de los centros educativos presentes en el municipio.

De acuerdo a los datos del INEGI se puede ver que la mayor parte de la población mayor de 15 años tiene un nivel de educación básica incompleta o ninguna escolaridad. El porcentaje de analfabetas en la población femenina es de 33.6%, siendo más alto que el de los hombres. También existe analfabetismo evidente aunque en un porcentaje menor que equivale al 18.7%.

En el grupo de 8 a 14 años existe relativamente pocos analfabetas, este grupo está formado por 14 niños y 7 niñas.

En la siguiente tabla se presenta el nivel de escolaridad de las personas del Municipio de San Miguel Suchixtepec.

	Población de 15 años y más	Masculina de 15 años y más	Femenina de 15 años y más
Población total	1708	818	890
Analfabeta % del total.	452 (26.5%)	153 (18.7%)	299 (33.6%)
Sin escolaridad % del total.	430 (25.2%)	147 (18.0%)	283 (31.8%)
Educación básica incompleta % del total	769 (45.0%)	396 (48.4%)	373 (41.9%)
Educación básica completa % del total	256 (15.0%)	148 (18.1%)	108 (12.1%)
Educación post-básica % del total.	229 (13.4%)	116 (14.2%)	113 (12.7%)

Tabla 31. Nivel de Escolaridad.  
Fuente: Censo 2005.

De acuerdo a una muestra de la población, la escolaridad en el municipio de San Miguel Suchixtepec, se divide así: un 42% ha cursado la primaria, 19% la secundaria y 12% de la población ha finalizado la preparatoria. La población que ha accedido a la educación superior y se ha titulado como licenciado es un 5%. Estos datos coinciden aproximadamente con los que reporta el INEGI.

<sup>®</sup> La fecha de fundación es dudosa o aproximada

<sup>®</sup> El director de la escuela, además de desempeñar su labor administrativa, cuenta grupo académico al cual imparte clases.

Los niveles de escolaridad en el municipio están asociados con fenómenos migratorios puesto que en algunos casos los jóvenes que han tenido acceso a niveles de educación más altos en un alto porcentaje ya no viven en el pueblo.

En un balance de las cifras precedentes se observa que; la población con mayor grado de preparación para leer y escribir es la población juvenil y respecto al grado de analfabetismo y falta de escolaridad en general en el municipio para la época actual es muy significativo, lo cual refleja una debilidad cultural de la población colocándola como una comunidad con alto grado de marginación educativa.

Indicador	Censo general de población y vivienda 1990	Conteo de población y vivienda 1995	Censo general de población y vivienda 2000	Conteo 2005
Población de 15 años y más	770 hab.	950 hab.	897 hab.	1708
Población masculina de 15 años y más	350 hab.	444 hab.	421 hab.	818
Población femenina de 15 años y más	420 hab.	506 hab.	476 hab.	890
Población de 15 años y más alfabeta	502 hab.	693 hab.	634 hab.	452

Tabla 32: Tendencia del alfabetismo en la población de 15 años y más en la localidad de San Miguel Suchixtepec.  
Fuente: INEGI. XI y XII Censos Generales de Población y Vivienda 1990 y 2000 y del Conteo de Población y Vivienda 1995.  
Cuadro 20: Tendencia del alfabetismo en la población de 6 a 14 años en la localidad de San Miguel Suchixtepec.

Puede observarse en la tabla que la población de 15 y más va en aumento. Y que la población analfabeta con las diferentes estrategias para alfabetizar va disminuyendo, pero todavía falta mucho por hacer.

#### **4.13 Aspectos de capacitación.**

Lo que necesita la población es establecer un programa de alfabetización para que las personas analfabetas puedan contar con los conocimientos básicos y puedan tener mejores oportunidades de desarrollo.

A través de la estrategia del SINACATRI, se han dado cursos para fortalecer las capacidades de los habitantes, sobre todo las personas que participan en algún proyecto productivo.

La gente necesita capacitarse en cuestiones relacionadas a la administración de sus negocios, hacer un manejo y aprovechamiento sustentable de sus recursos naturales, sobre los valores que se han cambiado en el municipio y que les servían para vivir en armonía con la naturaleza y con la misma sociedad. Cursos sobre la preparación de alimentos para abatir la desnutrición infantil que impera en la comunidad. Cursos sobre higiene en el hogar.

También es importante fortalecer cuestiones sobre trabajo en equipo y liderazgo para poder impulsar su desarrollo desde el ámbito local. Al igual es muy importante contar con un gobierno fuerte en cuestiones administrativas y de gestión. En ese sentido se tiene que capacitar a las autoridades para que puedan desempeñarse eficientemente en su cargo.

Asimismo, se necesitan autoridades que tengan una visión de corto, mediano y largo plazo para impulsar el desarrollo de la comunidad. Y sobre todo que ellos

estén conscientes de dirigir al pueblo.

En cuanto al Desarrollo de Capacidades es necesario determinar un diagnóstico en cada una de las organizaciones y grupos de trabajo que existen en la comunidad para impulsar las habilidades gerenciales y administrativas con el fin de generar gente que tenga la capacidad de dirigir por su cuenta sus organizaciones.

#### 4.14 Índice de marginación e índice de desarrollo humano.

El municipio de San Miguel Suchixtepec se encuentra dentro de los municipios con menor índice de Desarrollo humano y con alta y muy alta marginación. Ocupa el lugar 184 a nivel estatal y el 386 en el contexto nacional.

Según datos del INEGI, la cabecera municipal esta catalogada con alta marginación y sus rancherías como muy alta marginación. El municipio esta catalogado en este rubro porque su población presenta un alto grado de alto de analfabetismo, la mayoría de las viviendas carecen de los servicios básicos, existen bajos ingresos en la familia, entre otros.

El INEGI (2000) reporta un índice de desarrollo humano de 0.653 y un grado de desarrollo humano MEDIO ALTO. Básicamente esto se refiere a la situación en la que vive la población, el INEGI reporta que hay analfabetismo, niveles bajos de ingresos, nivel bajo de estudios, bajas condiciones en los servicios públicos y sobre todo en cuestiones de vivienda y salud.

En la siguiente tabla se presenta información relacionada al índice de marginación y al grado de marginación. En el año 20005, se registra un índice de marginación alto y muy alto.

Localidad	Índice de marginación	Grado de marginación
San Miguel Suchixtepec	0.02907	Alto
Loma Morillo	0.50095	Alto
Llano el Bejuco	1.66870	Muy alto
Portillo el Cacalote	0.63235	Muy alto
Rancho Cañas	0.68829	Muy alto
El Chubilá	0.93285	Muy alto
Río el Molino	- 0.00209	Alto
Río San José	0.25559	Alto
La Luz del Sol	0.19093	Alto
Tres Cruces	2.43769	Muy alto

Tabla 33. Índice de marginaron y grado de marginación.  
Fuente: Estimaciones del CONAPO con base en el II Censo de Población y Vivienda 2005.

No cabe duda que el municipio así como las localidades que lo integran, al menos hace 10 años, eran ricos en recurso maderables, pero hoy en día este recurso es escaso. Además la migración de las personas al norte y hacia las ciudades del interior de país, sólo mitiga esta marginación de manera particular y parcial y por supuesto a costos incalculables en la educación de las nuevas generaciones. Esta situación conduce a pronunciar el grado de marginación actual para los últimos años de no atacarse el problema desde sus bases: la educación.

Los indicadores de la marginación por localidad en el municipio de San Miguel San los Sigüientes.

Localidad	Población total	% Población de 15 años o más analfabeta	% Población de 15 años o más sin primaria completa	% Viviendas sin drenaje ni excusado	% Viviendas sin energía eléctrica	% Viviendas sin agua entubada en el ámbito de la vivienda	% Viviendas con algún nivel de hacinamiento	% Viviendas con piso de tierra	% Viviendas sin refrigerador
San Miguel Suchixtepec	1 708	23.31	44.09	1.55	6.50	7.48	66.77	62.50	81.42
Loma Morillo	415	35.60	54.03	5.13	6.41	19.23	79.49	73.08	88.46
Llano el Bejuco	37	50.00	59.09	16.67	100.00	100.00	66.67	100.00	100.00
Portillo el Cacalote	125	32.86	59.42	23.81	0.00	14.29	90.48	71.43	90.48
Rancho Cañas	27	33.33	72.22	0.00	0.00	0.00	83.33	100.00	83.33
El Chubilá	16	41.67	58.33	25.00	50.00	50.00	50.00	100.00	75.00
Río el Molino	81	17.95	43.59	12.50	12.50	12.50	68.75	37.50	93.75
Río San José	111	25.68	45.21	8.70	4.35	30.43	86.96	47.83	91.30
La Luz del Sol	93	27.12	54.24	0.00	17.65	5.88	82.35	58.82	64.71
Tres Cruces	6	66.67	100.00	100.00	100.00	100.00	33.33	100.00	100.00

Tabla 34. Indicadores de Marginación.

Fuente: Estimaciones del CONAPO con base en el *II Censo de Población y Vivienda 2005*.

En la siguiente tabla se presenta el Índice de marginación del Municipio de San Miguel y los indicadores tomados para poder determinar este índice.

Índice de Marginación (Censo 2005)	1.03
% Población analfabeta de 15 años o más	26.50
% Población sin primaria completa de 15 años o más	47.74
% Ocupantes en viviendas sin drenaje ni servicio sanitario exclusivo	4.29
% Ocupantes en viviendas sin energía eléctrica	7.61
% Ocupantes en viviendas sin agua entubada	12.16
% Viviendas con algún nivel de hacinamiento	76.62
% Ocupantes en viviendas con piso de tierra	64.18
% Población en localidades con menos de 5 000 habitantes	100.00
% Población ocupada con ingreso de hasta 2 salarios mínimos	78.64
% de hablantes de lengua indígena	73.21

Tabla 35. Índice de marginación.

Mientras que los indicadores para determinar el índice de desarrollo humano se presentan de la siguiente manera:

Índice de Desarrollo Humano (PNUD 2004)	0.59
Grado de Desarrollo Humano	Medio bajo
Población mayor a 12 años	1,731
Población entre 6 y 24 años	1,150
Población de 15 años y más	1,499
Tasa de mortalidad infantil	39.98
Índice de salud	0.68
Población alfabetizada mayor a 15 años	1,004
Tasa de alfabetización de adultos	66.98
Población que asiste a la escuela entre 6 y 24 años de edad	720
Tasa de asistencia escolar	62.61
Índice de educación	0.66
Ingreso promedio per cápita anual ajustado en pesos	8,022.00
Ingreso per cápita anual dólares PPC	1,276.51
PIB total dólares PPC	3,340,637.86
índice de ingreso	0.43
Población económicamente activa	697.00
% Población del municipio en el estado	0.08

Tabla 36. Indicadores del índice de desarrollo.

Asimismo, en la siguiente tabla se presenta el índice de rezago social presentado en el año 2005.

Índice de Rezago Social 2005	1.23
% Población analfabeta de 15 años o más	26.46
% Población de 6 a 14 años que no asiste a la escuela	4.31
% Población de 15 años y más con educación básica incompleta	71.20
% Hogares con población de 15 a 29 años, con algún habitante con menos de 9 años de educación aprobados	58.00
% Población sin derecho-habiciencia a servicios de salud	93.91
% Viviendas particulares habitadas con piso de tierra	64.33
% Viviendas particulares habitadas que no disponen de excusado o sanitario	6.82
% Viviendas particulares habitadas que no disponen de agua entubada de la red pública	14.43
% Viviendas particulares habitadas que no disponen de drenaje	95.13
% Viviendas particulares habitadas que no disponen de energía eléctrica	10.53
% Viviendas particulares habitadas que no disponen de lavadora	91.62
% Viviendas particulares habitadas que no disponen de refrigerador	83.82
% Promedio de ocupantes por cuarto /1	0.65

Tabla 37. Índice de rezago social.

Puede concluirse en esta parte que el índice de pobreza humana es igual a 32.63 %, resultados de los indicadores anteriormente presentados.

#### 4.15 Desarrollo de las mujeres e igualdad de género.

El INEGI reporta que en el Censo del 2005, que la población de 15 años y más con respecto a las mujeres eran 890 personas. De las cuales 283 se encuentran reportadas como analfabetas, 373 tienen educación básica incompleta, 108 cuentan con conocimiento de educación primaria completa y 113 cuentan con educación post-básica. El total de mujeres existentes en la población es de 1,419, que representa el 52.7% del total de la población.

La población de mujeres de 0 a 4 años es de 166, de 0 a 14 años lo conforman 527, de 15 a 19 años se tiene una población de 653, de 18 y más existen 790. De 60 y más 160 personas. A nivel general el grado escolar es el cuarto año.

En la siguiente tabla se presenta el índice de desarrollo social para el año 2000.

Índice de Desarrollo Social 2000	0.40 ( Muy bajo)
Índice de Desarrollo Social de Hombres	0.40 (Muy bajo)
Índice de Desarrollo Social de Mujeres	0.42 (Muy bajo)

Tabla 38. Índice de desarrollo social año 2000.

Básicamente, puede decirse que el índice de potenciación de género es de 0.26% (Bajo).

En la localidad cada vez más las mujeres van tomando importancia para ocupar cargos en la comunidad, principalmente en los comités que existen en la localidad. En las Asambleas del pueblo asisten las mujeres que ya son viudas o que vayan en lugar de su esposo, pero su participación en las asambleas es nula, únicamente hacen acto de presencia.

#### **4.15 Religión**

La mayoría de la población practica la religión católica. Según el Censo del INEGI en el año dos mil reporta que la población de 5 años y más católica lo constituyen 2, 125 habitantes. En cambio la población que profesa otra religión lo conforman 152 habitantes.

Tan solo en la localidad de San Miguel Suchixtepec la población no Católica en 1990 era de 4.01 % respecto al total de la población Católica y en el año 2000 ascendió a 4.46%.

La población Católica se ha visto reemplazada en la última década por sectas religiosas derivadas del Cristianismo que han llegado y proliferado en la comunidad, sustentando su libertad de credo en los artículos 130 constitucional y 6,7,8 y 9 de la Ley de Asociaciones Religiosas y Culto Público vigentes en la nación.

Dentro de las sectas actuales están: Evangélicos, Evangélicos-Pentecostés, Sabáticos, Bautistas, Espiritistas y Espiritualistas. La orientación religiosa Testigos de Jehová. Sin embargo el desplazamiento no es tan significativo.

Respecto a los servicios civiles que los integrantes de estos nuevos grupos religiosos prestan a la comunidad, no existe problema alguno, excepto que no participan en actividades culturales y ritos propios entre grupos y con la religión Católica principalmente. Por otra parte, las actividades que mayor impacto social tienen en la cabecera municipal y rancherías son los ritos y tradiciones de la Iglesia Católica puesto que en ella vive la cultura que identifican al pueblo, desde su fundación, como un núcleo cultural auténtico y viviente dentro de la región de la sierra sur del estado. Característica inigualable de esta cultura son sus fiestas, sus calendas, sus casorios, su música etc.

#### **4.16 Valores**

Dentro de los valores que todavía se practican en la comunidad son los que a continuación se mencionan. Respeto a la Autoridad Municipal, la honestidad, el respeto a la naturaleza, a los niños, a las personas mayores, la tolerancia, solidaridad, la honradez, el valor cívico, El valor cultural, El valor democrático.

Aunque estos valores no se respetan como tal, principalmente por la gente joven que entra en el dinamismo que impera en nuestros días. Lo que ha provocado que en la comunidad se observe la desunión del pueblo, el alcoholismo, la deforestación, la contaminación del territorio municipal, la delincuencia, la drogadicción. Del total de la población, aproximadamente un 50% todavía conserva sus valores que le han permitido vivir en armonía tanto con la población como con la naturaleza.

#### **4.17 Cultura**

El municipio de San Miguel Suchixtepec se rige por el sistema de usos y costumbres. En ese mismo sistema elige a sus gobernantes, sin dejar de lado

la Constitución Política de la Nación y leyes que emanen del H. Congreso de la Unión y del Estado. El pueblo de San Miguel lleva a cabo asambleas del pueblo para tomar decisiones de gran trascendencia para la vida del pueblo. Las reuniones son organizadas por las autoridades en turno, anteriormente para que asistieran la mayoría de los ciudadanos se tenía se arrearlos (levantarlos temprano e ir a traerlos para la reunión), actualmente el H. Ayuntamiento por medio de comisiones se organizan para ir a repartir citatorios.

En la comunidad se acostumbra que el tiempo que una persona ocupa un servicio en la comunidad, es el mismo tiempo que se le da para su descanso. Ejemplo, un regidor ocupa un cargo por un periodo de 3 años tiene derecho a gozar de los siguientes 3 años de descanso, tiempo en el cual no debe ostentar servicio alguno ya sea de tipo administrativo o de carácter cultural.

En el caso del Presidente Municipal independientemente de la edad y de Sindico Municipal teniendo esta persona exclusivamente edad avanzada, ya no pueden ejercer otro servicio más en la comunidad por tiempo indefinido, su responsabilidad se restringe a formar parte del Consejo de Personas Mayores si la Autoridad en turno los considera pertinente.

Para el caso de las personas que sirven como comité de un programa gubernamental de beneficio social no se considera un servicio a la comunidad en general, sino a un grupo particular de beneficiarios y depende del grado de responsabilidad del programa el que esta persona puede o no ostentar otro servicio de carácter común o para otros beneficiarios.

Para el servicio sólo se nombran varones de edad madura que anteriormente hubiesen ostentado un cargo dentro del municipio y que conozcan ligeramente las funciones del Ayuntamiento, aunque hay ocasiones que se nombran a personas que no han ocupado otros cargos, es decir no tienen un historial. Los criterios de la elección de los gobernantes generalmente se orientan en procurar que las personas que ocupen la responsabilidad del Cabildo Municipal y demás servicios sean honestas, responsables y que estas cualidades sean coherentes con sus acciones cotidianas.

Las mujeres del municipio sólo tienen participación en los programas de gobierno como comités del DIF, comités de padres de familia, Programa OPORTUNIDADES, Programa PROCAMPO, Hermandades de la Iglesia, etc. Y los jóvenes, hombres y mujeres, de la comunidad reciben nombramiento en pequeñas responsabilidades como policías auxiliares, comités de algún servicio público o gubernamental y suplentes de algún cargo en el Ayuntamiento, a excepción de algunas y algunos que reciben servicios de responsabilidad mayor.

Estas participaciones, según el género y la edad de los habitantes del municipio, son reflejo de los campos de decisión de los hombres y las mujeres en los hogares. Lo difícil está en que a veces la asamblea elige para sus gobernantes a personas que tienen estudios de primaria o en ocasiones no tuvieron la oportunidad de terminar estos estudios. Lo que ocasiona que

muchas de las ocasiones no puedan ejercer su papel que se les ha encomendado. Y sobre todo que desconozcan como administrar un municipio.

Otra de las cosas que pasa es que los encargados de gobernar se turnan para dar su servicio, al inicio del periodo de gobierno se organizan de tal manera que les vaya a tocar una semana y descansan cuatro semanas, así hasta terminar su periodo de gobierno. Los que están todos los días en el Palacio Municipal son el Presidente Municipal y el Sindico Municipal. Sin percibir remuneración alguna.

La administración y forma de gobierno del H. Ayuntamiento lo constituyen el Cabildo Municipal, El Alcalde Constitucional, El Cuerpo de Policías Municipales, El Cuerpo de Policías Auxiliares, Los Comités de las diversas instituciones de servicio que hay en la comunidad, Los Comités de los servicios públicos que el H. Ayuntamiento administra para los habitantes de la comunidad y Los Comités de los programas de gobierno que existen el municipio. Participan también, de esta administración y servicio; los Fiscales y Topiles de la Iglesia Católica así como los respectivos Mayordomos de cada una de las fiestas del pueblo.

No.	Nombre del servicio	Servidores	Período	Descanso
1	Presidente Municipal	1	3 años	Permanente
2	Suplente del Presidente Municipal	1	3 años	3 años
3	Sindico Municipal	1	3 años	3 años
4	Suplente del Sindico Municipal	1	3 años	3 años
5	Alcalde Constitucional	1	1 año	1 año
6	Suplente del Alcalde Constitucional	2	1 año	1 año
7	Regidor de Hacienda	1	3 años	3 años
8	Suplente del Regidor de Hacienda	1	3 años	3 años
9	Regidor de Obras	1	3 años	3 años
10	Suplente del Regidor de Obras	1	3 años	3 años
11	Regidor de Educación	1	3 años	3 años
12	Suplente del Regidor de Educación	1	3 años	3 años
13	Regidor de Ecología	1	3 años	3 años
14	Suplente del Regidor de Ecología	1	3 años	3 años
15	Tesorero Municipal	1	3 años	3 años
16	Secretario Municipal	1	3 años	3 años
17	Auxiliar del Secretario Municipal	1	1 año	1 año
18	Policía Municipal	10	3 años	3 años
19	Policía Auxiliar o Topil	48	1 año	1 año
20	Comité del Centro de Salud de la Cabecera Municipal y Localidades	5	1 año	1año
21	Auxiliar de las Casas de Salud en las localidades principales <sup>11</sup>	4	Indefinido	Ninguno
22	Comité del Agua Potable	10	3 años	3 años
23	Comité de Padres de familia Preescolar, Primaria, Secundaria y Albergue	5, 10, 10, 10	1 año	1 año
24	Comité de obras <sup>19</sup>	4	Tiempo de obra	Ninguno

<sup>11</sup> Son cargos que solo implican una responsabilidad para cierto fin, sin embargo no se reconoce como un servicio formal por parte de los habitantes del municipio de San Miguel Suchixtepec.

25	Comité Municipal para el Desarrollo Integral de la Familia (DIF) <sup>19</sup>	4	3 años	3 años
26	Comité del Programa OPORTUNIDADES <sup>19</sup>	4 o más	Indefinido	Ninguno
27	Comité del Programa PROCAMPO <sup>19</sup>	4	Indefinido	Ninguno

Tabla 39. Servicios o cargos civiles vigentes en el municipio de San Miguel Suchixtepec.  
Fuente: Entrevista a los servidores públicos

En esta tabla puede apreciarse el sistema de cargos que existe en la comunidad y el tiempo que se realiza dentro de la comunidad.

El problema actual que presenta el municipio respecto a sus servidores es que cada día existen menos personas disponibles para servir en el municipio, debido a la gran emigración de la juventud y de personas maduras a las ciudades del extranjero e interior del país. Este problema sucede por que el tiempo dedicado al servicio es indefinido y puede implicar desde una semana, un año y hasta tres años, dependiendo del servicio que se tiene, ya que no existe un horario definido de atención en los problemas que surgen en la comunidad, por tal motivo muchos habitantes optan por abandonar el pueblo para buscar otro tipo de vida. Además de que al estar dando algún servicio en la comunidad no perciben ninguna remuneración económica para sostener a su familia mientras ellos dan el servicio.

Otro problema, dentro de los servicios en la comunidad relacionado con el problema anterior, es que; los que están sirviendo, por un período de tres años, no tienen tiempo para dedicarle al trabajo personal y así sostener a sus familias y ante está situación se ven obligados a abandonar el servicio, en el tiempo menos problemático para el H. Ayuntamiento, por unas horas o días a la semana para poder trabajar. Por lo regular las personas se turnan para dar su servicio por semana, así tendrán tiempo de ir a trabajar para ganarse el sustento de su familia y cuando les toque su semana pues tendrán que están tomando de ese dinero para comer y para otros servicios.

Sin embargo la posibilidad de que a estas personas se les de una contribución por el servicio que prestan no es bien visto por los habitantes de la población por las siguientes razones: 1) Las anteriores administraciones de H. Ayuntamiento han tenido que vivir las mismas circunstancias y cabalmente han podido cumplir con las responsabilidades que les encomienda el pueblo. 2) El hecho de que reciban una remuneración o salario por el servicio que prestan los ciudadanos, provocaría a mediano y largo plazo, que el concepto y sentido del servicio se convirtiera en un vicio económico que podría afectar hasta la forma de elección de los gobernantes en la comunidad y repercutir en el realidad de que a futuro las personas más viciadas y poco honestas compitan por el servicio.

Aunque si se busca un mecanismo adecuado, probablemente se pueda apoyar económicamente a los servidores públicos para que puedan hacerse bien su papel dentro del municipio. Además, es necesario tomar en cuenta que cada vez se le exige más a los gobernantes y al no contar con un apoyo difícilmente podrán hacerse cargo de sus responsabilidades.

Ahora bien, municipio de San Miguel Suchixtepec adquiere el nombre de San Miguel en honor al Santo San Miguel Arcángel según la tradición de la Iglesia Católica. “Las primeras gentes que llegaron a vivir aquí traían con ellos este santo y también la campana del pueblo que está en la iglesia y desde entonces está dicho que San Miguel es el nombre y el patrón del pueblo” (Comunicación verbal)<sup>12</sup>. Suchixtepec significa “el cerro de la superficie florida”. La palabra “Suchixtepec” está compuesta de vocablos nahuatl o mexicas: **zochitl** = flor, **ixco** = cara o superficie, **tepetl** = cerro y **c** = en. El pueblo fue fundado por vecinos del rancho Mengoli de la hacienda de Monjas, (INEGI, 1980) en el año de 1400<sup>13</sup>. Sin embargo estas afirmaciones en términos más estrictos son solo hipótesis ya que los datos sobre los que sustentan, son documentos de los que se desconoce de su valor histórico y antropológico. Es importante llevar a cabo un estudio histórico, cronológico y antropológico al respecto que permita conocer con mayor exactitud el origen y la trayectoria del municipio a través del tiempo.

San Miguel se constituye en la categoría política de pueblo cuya cabecera municipal adquiere el nombre de San Miguel Suchixtepec en el Decreto Número 47: Ley de División y Arreglo de los Partidos que componen el Estado Libre de Oaxaca con fecha 15 de marzo de 1825. A partir de entonces el municipio ha tenido cambios de la misma índole hasta llegar a su situación jurídica actual.

Actualmente el municipio de San Miguel Suchixtepec, pertenece jurídica y administrativamente al Distrito Jurídico Administrativo de Miahuatlán, al Estado Libre Soberano de Oaxaca y dentro de esta entidad pertenece a la Región Administrativa: “Valles Centrales” y a la Región Cultural-Ambiental: “Sierra Sur”. Y está formado por la cabecera municipal y 19 rancherías.

La cabecera municipal se encuentra organizada en las siguientes calles: 1) Morelos, 2) Constitución, 3) Independencia, 4) Hidalgo y 5) San Marcial. Cabe mencionar que las casas hogar de los habitantes, en estas calles, no se encuentran enumeradas en orden consecutivo debido a que en los últimos años la explosión demográfica de la población ha propiciado un aumento en el número de casas y no ha sido posible llevar a cabo una nueva numeración.

En el mapa que se presenta a continuación se hace referencia a la zona urbana del Municipio de San Miguel Suchixtepec.



Fig. 10. Zona urbana de San Miguel Suchixtepec.  
Fuente: Estudio del ordenamiento territorial.

<sup>12</sup> C. Alfonso Hernández Salinas. Médico homeópata y ex presidente municipal del municipio de San Miguel Suchixtepec.

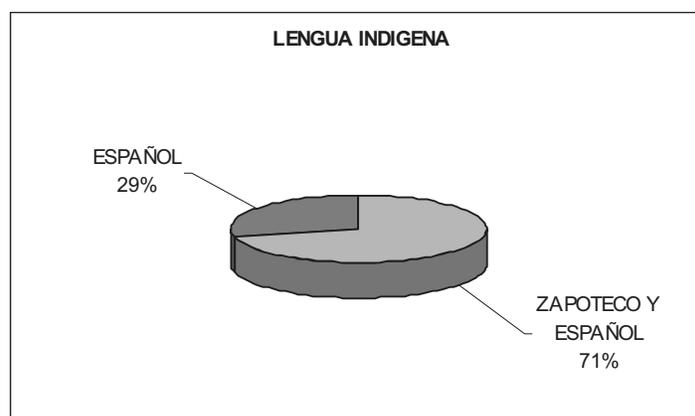
<sup>13</sup> La fecha de fundación del pueblo está registrado en el plano topográfico del municipio que se elaboró el 4 de mayo de 1893 y se encuentra en el archivo general de H. Ayuntamiento de San Miguel Suchixtepec.

#### 4.18 Lengua.

La lengua madre de los habitantes del municipio es el Zapoteco, mejor conocido como el Zapoteco de la Sierra Sur. Todos los habitantes que actualmente residen en el municipio tienen su origen en los Indígenas Zapotecos que desde antiguamente habitan estas tierras. El número total de población de 5 años y más que habla alguna lengua indígena son 1,776 personas.

Cabe mencionar que, en el municipio también se habla el español. En los últimos 20 años el número de practicantes de zapoteco ha disminuido por las siguientes razones: 1) Los padres no enseñan a sus hijos el idioma por que no quieren que estos sufran los mismos problemas que ellos han sufrido ante el sistema capitalista. 2) Las nuevas generaciones no se esfuerzan por rescatar su lengua, por que solo les sirve para comunicarse con sus paisanos y no para buscar empleo y superarse o progresar económicamente. 3) El sentir predominante de la población es, poca preocupación por transmitir este patrimonio cultural del idioma a las nuevas generaciones a través de diversas técnicas lingüísticas de aprendizaje como son la escritura y la lectura.

De acuerdo a datos de INEGI de 2005, un 73% de la población es hablante de alguna lengua indígena, con base en resultados parciales de una muestra de la población de las distintas localidades que conforman el municipio, llevado a cabo por las personas que realizaron el estudio del Ordenamiento territorial se obtuvieron los siguientes datos:



Gráfica 8. Porcentaje que habla español y la lengua indígena.  
Fuentes: Estudio del ordenamiento territorial.

Un 70% de la población es bilingüe, es decir, habla zapoteco y español, mientras que un 29% de la población sólo habla español, aparentemente éstos datos nos indican la presencia Según INEGI (2005) 61 personas (2.5% del total) de 5 años o más habla lengua indígena pero no habla español.

#### 4.19 deporte

En deporte más popular en el municipio es el básquet ball, debido a que la orografía del área municipal es accidentada y no es posible implementar infraestructura para otro tipo de deportes, sin embargo en años recientes, las

nuevas generaciones practican con más frecuencia el fútbol. Cabe mencionar que las personas que practican algún deporte en la cabecera municipal y las rancherías son en su mayoría varones de edad juvenil y adulta. Para las mujeres el concepto del deporte prácticamente no existe e incluso es mal visto o criticado por los mismos habitantes del municipio.

En la comunidad se tienen iniciativas para impulsar el deporte en la Localidad, pues de esta manera se estará contribuyendo a que la juventud se dedique a actividades que le permitan desarrollar su potencial. En la localidad no existe casa de la cultura o área para impulsar el deporte, al igual no se cuenta con la gente que realmente impulse este tipo de actividades.

Cuando se celebran las fiestas del pueblo, se llevan acabo torneos de básquet ball donde, es común que participen jóvenes de toda la región. Los premios de estos torneos se brindan en especies animales y algunos trofeos, sin embargo últimamente los mayordomos han optado por premiar con recursos económicos, lo que sin duda ha atraído equipos de mejor nivel. Dentro del municipio se esta buscando la manera de impulsar el deporte, en este año se formó un comisión para que se encargue de este tema.

#### **4.20 Costumbres y tradiciones.**

Como en todas las comunidades lo que no falta son las fiestas del pueblo, en el municipio de San Miguel se realizan cuatro tipos de fiestas: las religiosas de compromiso social – cultural que en conjunto suman 8, las religiosas sin compromiso social - cultural, las civiles o cívicas y las particulares. Todas ellas cumplen una función social y cultural en los diferentes niveles de agrupación social en que se realizan. Las características que diferencian a cada una de ella son:

- A) Fiestas religiosas de compromiso social - cultural: 1) Adquieren el sentido de compromiso por que representan las tradiciones y costumbres más antiguas del pueblo, muy relacionadas con la tradición cristiana católica 2) se nombran mayordomos o fiscales, dependiendo de la fiesta, para organizar, financiar y dirigir la fiesta en turno en coordinación con las autoridades municipales y 3) para los mayordomos y fiscales esta participación les cuenta como un servicio prestado a los habitantes del municipio.
- B) Fiestas religiosas sin compromiso social - cultural: Son aquellas que se realizan dentro de cada grupo religioso. Las más comunes y de mayor impacto social y cultural son las relacionadas con la religión católica y son: bautizos, confirmaciones, primeras comuniones, bodas o fandangos y cambios de prenda o rosario entre otras. Las fiestas semejantes realizadas en otros grupos religiosos sólo tienen importancia entre los practicantes del mismo grupo y representan una minoría de la población.
- C) Fiestas cívicas o sociales: Son aquellas que están relacionadas con las festividades de las escuelas de la comunidad, principalmente con aquellas de educación básica tales como preescolar o kinder, primaria y

secundaria. Además incluye la fiesta de inauguración de obras públicas que se realiza cada 3 años con motivo de la salida del cabildo, a las cuales se invitan a representantes de las instituciones educativas, de dependencias públicas o de otras localidades, es importante mencionar que se buscan padrinos de inauguración.

- D) Fiestas particulares: Son aquellas que refieren a los convivios familiares y persiguen fines diversos dentro de los que podemos mencionar la reunión de las familias. En este apartado podemos citar a las fiestas agrícolas<sup>14</sup> relacionadas con los ciclos de los policultivos. Mencionamos a estas fiestas en este apartado por que es muy poca población que se dedica al campo y las costumbres de cultivo han cambiado considerablemente con el tiempo y muy poca población la lleva a cabo. También entra en este apartado los casamientos de antes, mejor conocidos en la comunidad como: Cambio de Rosario o Cambio de Prenda, los cuales llevan consigo todo un ritual propio de los habitantes del pueblo y esta muy ligado a la religión católica, el cambio de rosario consiste en un collar construido de flores de la localidad, que se pone en el cuello a otra persona, esto se observó cuando se hizo la fiesta de inauguración de las obras. Los padrinos y las autoridades se intercambian el rosario.

Además de las fiestas la comida típica en el Municipio de San Miguel es el Shobe que es una comida tradicional cuando se hace la pizca de la mazorca. Asimismo se acostumbra comer mole y de bebida aunque no sea nativa de la comunidad se toma el mezcal y la cerveza.

#### **4.21 Fomento y desarrollo de la cultura indígena.**

En la actualidad no se llevan a cabo actividades que fomenten el desarrollo de la cultura indígena que impera en la comunidad. Los maestros de la misión impulsan algún tipo de bailes pero no es tan representativo de la comunidad. Debido a dejaron a un lado este tipo de actividades.

Aunque en el presente Plan de Desarrollo se tiene contemplado una serie de actividades para rescatar la cultura indígena, sobre todo lo relacionado a la Música y la lengua indígena.

---

<sup>14</sup> Las fiestas agrícolas que se realizan en la comunidad son: 1) cuando se inicia la siembra la gente desarrolla un ritual religioso dentro de sus cultivos, incluso algunas personas llevan sus semillas a que las bendiga el sacerdote católico durante Semana Santa. 2) A principios de septiembre los agricultores realizan baños de agua fría, ayunos, comidas especiales y novenarios con la finalidad pedir a Dios, limpien física y espiritualmente, que propicie una buena cosecha para alimentar a toda su familia. 3) Todosantos o Día de Muertos es otra fiesta agrícola que marca el tiempo en que los cultivos están dando los primeros resultados de su cosecha y es el momento de compartir esta cosecha con las ánimas o difuntos de la familia. 4) La acarreada de mazorca o comer guajolote es la fiesta agrícola más importante porque marca el fin de un ciclo de cultivo en los terrenos la alegría con los familiares, amigos y conocidos del agricultor el hecho de haber obtenido buena cosecha y contar con maíz en los próximos meses.

No.	Nombre del servicio	Servidores	Periodo	Descanso
26	Fiscal de la Iglesia Católica	2	1 año	2 años
27	Sacristán mayor	1	5 años	5 años
28	Sacristán de la Iglesia católica	3	1 año	1 año
29	Topil de la Iglesia Católica	2	1 año	1 año
30	Hermandades de la Iglesia Católica <sup>15</sup>	10	3 años	3 años
31	Apóstoles de la Iglesia Católica <sup>20</sup>	12	Indefinido	Ninguno
32	Rezadores y catequistas de la Iglesia Católica <sup>20</sup>	4	Indefinido	Ninguno
33	Mayordomo de La Virgen de Candelaria	4	1 año	1 año
34	Mayordomo del Santo Patrón San Miguel Arcángel (8 de mayo)	8	1 año	2 años
35	Mayordomo del Corpus Cristo	4	1 año	1 año
36	Mayordomo del Sagrado Corazón de Jesús	4	1 año	1 año
37	Mayordomo del Santo Patrón San Miguel Arcángel (29 de septiembre)	8	1 año	2 años
38	Mayordomo de la Virgen de Guadalupe (12 de diciembre)	4	1 año	1 año
39	Mayordomo del Niño Dios	4	1 año	1 año
40	Mayordomo de la Virgen de Guadalupe y Año Nuevo (1 de enero)	6	1 año	2 años

Tabla 40. Cargos sociales en San Miguel Suchixtepec.  
Fuente: Entrevista a los servidores públicos.

<sup>15</sup> Son cargos que solo implican una responsabilidad para cierto fin, sin embargo no se reconoce como un servicio formal por parte de los habitantes del municipio de San Miguel Suchixtepec.

## **EJE 5. INSTITUCIONAL**

### **5.1) Infraestructura y equipo Municipal.**

#### **Infraestructuras físicas**

EL Palacio Municipal del Municipio de San Miguel Suchixtepec esta estructurado de la siguiente manera:

- a. 1 oficina para el Presidente Municipal. Esta contiene: 8 sillas, 2 escritorios, 2 archiveros, 1 teléfono. La oficina se encuentra en buenas condiciones. El equipo se encuentra en estado regular.
- b. 1 oficina para el Sindico Municipal. Esta contiene: 2 escritorios, 9 sillas, 1 teléfono y un librero. En buenas condiciones.
- c. 1 oficina para el Alcalde Municipal. Esta contiene: 1 archivero, 2 escritorios, 6 sillas y una máquina de escribir. Todo en condiciones regulares.
- d. Una oficina para el tesorero: 1 escritorio, 1 mueble para computadora, 1 silla, 1 computadora, 1 impresora y 3 archiveros. Todo en condiciones regulares.
- e. 1 oficina para el Secretario Municipal. Contiene 2 computadoras, 3 escritorios, 1 copiadora, 1 archivero, 1 librero, 2 muebles para computadora, 4 sillas, 1 maquina de escribir.
- f. 1 sala para juntas: contiene 22 sillas y una mesa para reuniones.
- g. 1 Departamento de Desarrollo Rural Sustentable: 1 escritorio, 2 sillas.
- h. 1 sala de espera en donde esta la presidencia. Contiene: 1 escritorio, 2 sillas, 1 teléfono y un mueble donde se concentra el correo.
- i. 1 sala de espera donde esta la sindicatura. Contiene una banca.
- j. 1 pasillo de espera. Contiene dos bancas para 6 personas.
- k. Baños (wc).
- l. Una oficina para la policía auxiliar.
- m. Una oficina para la policía municipal.
- n. 1 oficina que ocupa la Misión Cultural.

#### **Maquinaria y Equipos.**

- a. 1 camioneta acondicionada como patrulla municipal. A cargo de la policía municipal para dar los rondines de vigilancia.
- b. 1 Suburban, utilizada para transporta a las autoridades municipales cuando van a realizar sus gestiones.
- c. 1 volteo para acarrear material pétreo y otro tipo de material.
- d. 1 camioneta de 3 toneladas. Para acarrear material.
- e. Una camioneta de doble cabina. Para transporta a las autoridades municipales.
- f.

Las unidades se encuentran en condiciones regulares.

## 5.2 Organización y profesionalización municipal.

La organización municipal inicia a través del Cabildo y la figura del Presidente Municipal, el régimen de gobierno es a través de los usos y costumbres y como tal, tiene todavía una gran representatividad en San Miguel a diferencia de otros municipios de la región, por lo que la aplicación de decisiones colectivas es consultada en asamblea municipal y ciertos acuerdos requieren de la participación del Consejo de Personas Mayores compuesto en su mayoría por ex presidentes municipales.

En San Miguel la figura del Cabildo Municipal y sobre todo la del Presidente tiene un peso muy importante en todo su sistema de cargos, a su vez constituye su vínculo con las instituciones externas de apoyo y servicios federales y estatales.

La estructura del Ayuntamiento como cuerpo colegiado se presenta de la siguiente manera:

- Un Presidente municipal y un suplente.
- Un Síndico y su suplente.
- Regidor de Educación y su suplente.
- Un regidor de obras y su suplente.
- Un regidor de hacienda y su suplente.
- Un regidor de obras y su suplente.
- Un regidor de ecología y su suplente.
- Un regidor de salud y su suplente.
- Un alcalde constitucional y dos suplentes.

De manera gráfica queda representado así:

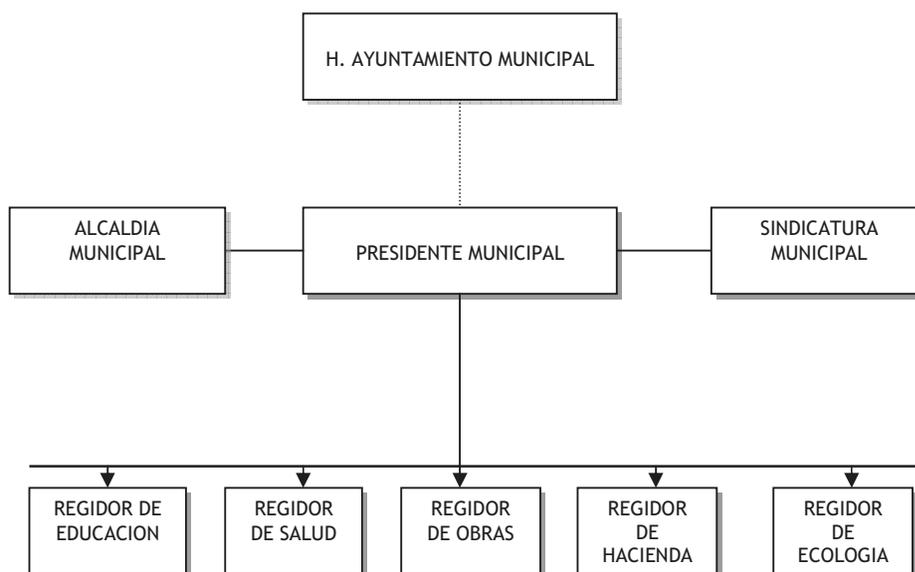


Fig. 11. Estructura del H. Ayuntamiento.  
Fuente. Entrevista la Presidente Municipal

En cuanto a las funciones vienen enmarcadas en la Ley Municipal para el Estado de Oaxaca, y en el bando de Policía y buen Gobierno.

Es importante destacar que de las 8 personas (propietarios) que integran al cabildo Municipal, el 75% cuenta con estudios de Educación Primaria. Un 50% de las personas ha ocupado un cargo municipal ya sea como alcalde, secretario o Tesorero municipal. En el caso del Presidente Municipal ha ocupado todos los cargos dentro del régimen de Usos y Costumbres. El 100% de las autoridades no cuenta con los conocimientos para ocupar un cargo público como debería ser. Pues vienen de ambientes muy distintos a lo que exige el cargo que desempeñan.

Ahora bien, en cuanto a la estructura de la administración municipal quede establecida de la siguiente manera:

- Un tesorero municipal.
- Un secretario municipal y su auxiliar.
- Una persona de limpieza.

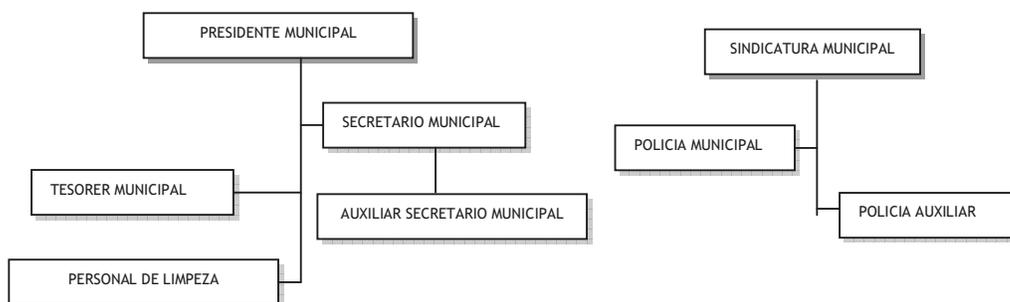


Fig. 12. Estructura Administrativa.  
Fuente: entrevista al Presidente Municipal.

La estructura que se menciona es muy reducida a comparación de las actividades que se deben realizar en el gobierno municipal para poder darle solución a los problemas que se presentan en la comunidad.

### 5.3 Ingresos.

De acuerdo a la Ley de Ingresos, el H. Ayuntamiento tiene establecido los siguientes ingresos para el 2008.

<b>INGRESOS PROPIOS</b>	71,799.00
<b>IMPUESTOS</b>	70,797.00
Del impuesto predial	65,797.00
Traslación de dominio	5,000.00
<b>DERECHOS</b>	1,001.00
Alumbrado público	1.00
Certificaciones, constancias y legalizaciones.	1,000.00
<b>CONTRIBUCIONES DE MEJORAS</b>	1.00
Contribuciones de mejoras	1.00
<b>PARTICIPACIONES</b>	2,319,285.00
Participaciones e incentivos federales	2,319,285.00
Fondo municipal de Participaciones	1,529,780.00
Fondo de Fomento Municipal	742,046.00
Fondo Municipal de Compensación	31,459.00
Fondo Municipal Sobre el Impuesto a la venta Final de Gasolina y Diesel	16,000.00
<b>APORTACIONES</b>	3,610,690.80
Aportaciones federales	3,610,690.00
Fondo de Aportaciones para Infraestructura Social Municipal	2,757,948.00
Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento Municipal	852,742.80
<b>INGRESOS EXTRAORDINARIOS</b>	1.00
<b>INGRESOS EXTRAORDINARIOS</b>	1.00
Programas Estatales	1.00

Tabla 41. Ingresos del municipio.  
Fuente: Ley de Ingresos 2008.

Puede observarse que los recursos propios que ingresan a las finanzas municipales son muy reducidos, esto se debe a que en la comunidad no existe un programa para recabar impuestos, además la población no está acostumbrada a pagar impuestos. Su postura es que viven en un municipio de Usos y Costumbres.

#### 5.4 Egresos y su aplicación.

En el presupuesto de egresos, para el ejercicio fiscal comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre del año 2008, importa la cantidad **de \$ 6, 001, 177.80 pesos.**

Su aplicación se destinará a la atención de las políticas públicas de servicios y de desarrollo económico, social y cultural que demandan cada uno de las localidades que comprende el Municipio, privilegiando el empleo y obras de infraestructura social básica.

El presupuesto tiene la siguiente conformación.

#### GASTOS PRESUPUESTALES RAMO 28 E INGRESOS PROPIOS

	<b>PESOS</b>
<b>GASTO CORRIENTE</b>	<b>2,366,500.00</b>
servicios personales	300,000.00
materiales y suministros	409,500.00
servicios generales	1,657,000.00
<b>GASTO DE INVERSION</b>	<b>24,585.00</b>
bienes muebles e inmuebles	<b>24,585.00</b>
<b>GASTOS PRESUPUESTALES RAMO 33</b>	
<b>FONDO III</b>	
gastos de inversion	2,757,948.00
obra pública	2,757,948.00
<b>GASTOS PRESUPUESTALES RAMO 33</b>	
<b>FONDO IV</b>	
gastos de inversion	852,742.80
obra pública	852,742.80
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>6,000,775.80</b>

Tabla. Presupuesto de egresos 2008,  
Fuente. Presupuesto de egresos.

#### 5.5 Reglamentación Municipal.

El Municipio de San Miguel Suchixtepec cuenta únicamente con el Bando de Policía y Buen Gobierno que fue elaborado y aprobado en el año 2003. En ese sentido en este reglamento se encuentran las disposiciones que rigen la vida interna del municipio.

Al no contar con otro tipo de reglamentos, las autoridades Municipales se basan primeramente en la Ley Municipal para el Estado de Oaxaca. Asimismo, se respeta el marco normativo existente del orden Estatal y Federal. Sin dejar a un lado sus Usos y Costumbres.

## 5.6 Prestación de servicios y su calidad.

Ley Municipal para el Estado de Oaxaca, en su artículo 140. Establece los siguientes servicios públicos de deben brindar los municipios.

- I. Agua potable, drenaje, alcantarillado, y tratamiento y disposición de sus aguas residuales.
- II. Alumbrado público.
- III. Mercados y centrales de abasto.
- IV. Asistencia social en el ámbito de su competencia.
- V. Panteones.
- VI. Rastro.
- VII. Calles, parques y jardines y su equipamiento.
- VIII. Seguridad pública, en los términos del artículo 21 de la Constitución General de la República, Policía preventiva Municipal, Tránsito Municipal y Protección Civil Municipal.
- IX. Auxiliara al Registro Civil.
- X. Embellecimiento y conservación de los poblados, centros urbanos y otras de interés social.
- XI. Limpia, recolección, traslado, tratamiento y disposición final de los residuos; y
- XII. Los demás que acuerde el ayuntamiento o la Legislatura Local, de conformidad con lo dispuesto en la Constitución General de la República, las particulares del Estado y las leyes aplicables.

De estos servicios en el municipio de San Miguel Suchixtepec los que se brindan son los siguientes:

El servicio de agua potable: este es atendido por un comité que nombra la autoridad municipal en los primeros días de iniciar su periodo de gobierno. Las funciones de este comité serán las de abrir y cerrar las llaves de paso en las diferentes tomas de agua en el municipio así como vigilar el mantenimiento de la infraestructura hidráulica y evitar las fugas en toda red. El agua que se consume viene directamente de los manantiales y por acuerdo del pueblo en años anteriores el agua no recibe ningún tratamiento, esta prohibido aplicarle cloro. Por el servicio del agua potable no se cobra ninguna cuota. En caso de que se requiera material para componer alguna fuga la autoridad municipal se hará cargo de los gastos. La prestación del servicio es regular, no hay reglamento particular para este servicio. El 100% de la población no paga nada por este servicio.

El alumbrado publico esta a cargo de la administración de la Autoridad Municipal. No hay ningún reglamento que regule este servicio. En términos generales el servicio se presta de manera regular. Un 90% de las calles del municipio de San Miguel se cuenta con este servicio. El mismo ayuntamiento se hacer cargo del funcionamiento de este servicio.

El servicio de recolección de basura es por parte de la Autoridad Municipal, el regidor en turno se hace cargo de recoger la basura el día domingo. El medio de transporte para tal fin es un volteo que posee el H. Ayuntamiento. En la

mañana pasa el carro por las calles de la comunidad a recoger la basura. Posteriormente, esa basura se deposita en un terreno que se ha destinado para tal fin. La ciudadanía no paga ningún peso por este servicio, los gastos corren a cargo de la autoridad municipal. Como se dijo anteriormente, los regidores o regidor en turno se hace cargo de este servicio, ya que no se cuenta con el personal adecuado para tal fin. En términos generales la prestación de este servicio es regular y el recogido de basura se realiza en el 85% de la población. La basura generada es depositada en un tiradero a cielo abierto.

El Servicio de seguridad pública igual corre a cargo de la Autoridad Municipal. En una asamblea del pueblo se nombra a las personas que fungirán como policías. Estas personas no recibirán ningún sueldo o salario por su labor que estarán desempeñando en su comunidad. Además, que no se les capacita para tal fin, no cuentan con el equipamiento necesario para que puedan desempeñar eficientemente su cargo. La policía realiza un rondín por las noches en toda la población. Al igual para este servicio no hay reglamento, no se paga el servicio.

En general de prestación de estos servicios puede considerarse en regulares condiciones. Hace falta invertir en estos servicios para que verdaderamente sean servicios prestados con calidad. Es importante que la población también participe para que la autoridad pueda mejorar la prestación de estos servicios.

### **5.7 Protección civil.**

En la comunidad se ha integrado un comité de protección civil. Aunque su funcionamiento no es tan representativo. Pues no cuenta con los conocimientos o el entrenamiento necesario para en caso de algún desastre natural.

En la comunidad no se cuenta con algún lugar especial en donde se podría alojar a la gente en caso de que se ocurriera un desastre natural. En caso de ocurrir un siniestro natural tendría que acondicionarse la cancha municipal o algún campo deportivo.

### **5.8 Transparencia y acceso a la información pública.**

El mecanismo de información pública es a través de las asambleas del pueblo, y la rendición de cuentas al presentar cada año el informe de actividades realizadas. En algunas ocasiones se construye un periódico mural para dar a conocer las obras o acciones que se realizaron. Pero como tal no existen mecanismos para dar una información precisa sobre el funcionamiento y administración de los gastos. En esta administración se están planeando actividades para dar a conocer lo que se está trabajando en el pueblo.

### **5.9 Fortalecimiento a la participación ciudadana.**

En la comunidad de San Miguel Suchixtepec se dan a conocer las acciones emprendidas por el gobierno municipal a través de las Asambleas del pueblo, que generalmente se realizan cada seis meses.

El Presidente Municipal con el apoyo de los regidores expone ante la asamblea las acciones que esta realizando. Asimismo, se presenta un informe cada año, en donde se da a conocer ante el pueblo lo que se realizó.

Cuando es necesario realizar alguna obra o acción se solicita el apoyo de la comunidad a través del tequio. Principalmente para la limpia de los caminos u otra obra de carácter social. Aunque la gente ya no se involucra tanto.

De cierta manera cuando se hacen las reuniones se fortalece la participación de las personas, aunque se descuidan sectores con la mujer y la gente joven. Por lo regular los que participan son los ciudadanos mayores. Aunque como tal no existe la cultura de la participación, pues es necesario que la gente sea acarreada o se le envíe citatorio para que asista a las asambleas o se le cite por medio del aparato de sonido del Municipio.

#### **5.10 Fortalecimiento de las relaciones.**

Las relaciones entre el gobierno municipal y la ciudadanía se fortalecen a través de las asambleas que se llevan a cabo en la comunidad. Las relaciones entre los tres órdenes de gobierno se fortalecen a través de las diferentes reuniones que se lleva a cabo. Es importante fortalecer estas relaciones para que la población mejore sus condiciones de vida, que cada gobierno cumpla con su tarea que le compete.

## VI. INTEGRACION DEL PLAN DE DESARROLLO

Una vez presentada la información en los diferentes ejes de desarrollo, puede concluirse que los problemas más sentidos por la población son los que continuación se presentan. Además, en cada problemática se hace un análisis de las causas que han originado tal problema.

Cabe mencionar que el municipio de San Miguel Suchixtepec esta considerado como un municipio de menor índice de desarrollo humano. Por lo tanto, es necesario establecer una estrategia entre los 3 órdenes de gobierno para sacar a este municipio del estado en que se encuentra.

La problemática identificada es la siguiente:

Problema 1. En los últimos 10 años el área municipal del Municipio de San Miguel Suchixtepec se ha visto cada vez más desprovista de la vegetación original, a causa de la extracción de la madera de pino y encino. Se ha afectado a 6, 834 de las 8,572 hectáreas que conforman el territorio Municipal.

Problema 2. En la comunidad de San Miguel Suchixtepec se genera 0.4281 kgr/hab/día de basura. Lo que hace un total de 1, 153 kgrs diarios, este problema se empezó a presentar desde hace 15 años con el incremento del consumo de alimentos procesados. Además, los residuos se depositan en un basurero a cielo abierto.

Problema 3. En el Municipio de San Miguel Suchixtepec existe una población analfabeta de 452, siendo 299 mujeres y 153 hombres, ese problema se presenta desde hace aproximadamente 40 años.

Problema 4. En el Municipio San Miguel Suchixtepec, existe una población infantil de 982 niños, de los cuales 685 presentan algún grado de desnutrición, este problema se presenta desde hace 20 años.

Problema 5. En el Municipio de San Miguel Suchixtepec se presentan los siguientes datos en cuanto a infraestructura y equipamiento: 24.15% de las viviendas no cuentan con drenaje ni excusado, 37% de las viviendas no cuentan con energía eléctrica, 38% de las viviendas no cuentan con agua entubada dentro de la vivienda, 70% de las viviendas tienen algún nivel de hacinamiento, 75% de las viviendas cuentan con piso de tierra. 60% de las calles se encuentran pavimentadas, 90% de las calles cuentan con alumbrado público, 50% del equipamiento cuenta con las condiciones necesarias para poder brindar un buen servicio. Este problema se viene presentando desde hace 20 años lo que trae como consecuencia que la población tenga un bajo nivel de bienestar y que no se puedan dar los servicios con eficiencia y calidad.

|

Problema 6. En la Localidad de San Miguel se tienen 5 organizaciones económicas, 13 grupos de productores y 20 organizaciones sociales las cuales 80% de ellas les hace falta establecer su reglamento interno, 90% de ellas carecen de conocimientos sobre como administrar u operar de manera eficiente se organización, en 40% de ellas no se cuenta con conocimientos sobre

estratégicas para trabajar en equipo. En 70% de ellas los conocimientos de quienes las dirigen tienen nivel de primaria. Esto se ha presentado desde hace 10 años.

Lo importante es que estos problemas han salido de las personas a quienes aqueja esta situación. En ese sentido puede garantizarse que habrá una corresponsabilidad gobierno-sociedad para darle solución. El gobierno tendrá que poner en marcha los proyectos establecidos en el siguiente plan. Es un compromiso invertir el dinero que nos llega de parte de los otros gobiernos en las necesidades de la población. Además, tendremos que establecer mecanismos para que el gobierno municipal tenga fuentes propias de recursos para solucionar los problemas.

Si bien es cierto que estos recursos no alcanzan para tantas necesidades, la estrategia es ir planeando las necesidades más urgentes que resolver. También, es un compromiso de los otros gobiernos en apoyarnos con recursos monetarios y técnicos poder resolver estos problemas. Y que nos apoyen en establecer programas poder darle solución a nuestros problemas. Que nos consulten sobre los programas que tienen planeado implementar en nuestra jurisdicción para poder apoyarlos a cumplir con los objetivos. Además, de esta manera el gobierno municipal tendrá en sus manos el avance de dichos programas o proyectos.

Por lo que sugerimos a los otros gobiernos que a través de sus diferentes instituciones nos abran las puertas y nos sentemos a platicar para resolver nuestros problemas. Que no nos apoyen únicamente con recursos, sino que nos ayuden a fortalecer las capacidades de nuestro gobierno y de nuestra gente. Que asistan a las reuniones que se les invita.

Como autoridad municipal nos damos cuenta de la situación que se vive en nuestro municipio. Es cierto que no hemos avanzado como se quisiera, pero nos ha faltado capacitación y asesoría técnica sobre una planeación de nuestras necesidades. Y sobre todo una visión a corto, mediano y largo plazo, pero esta visión deberá ser planeada.

Anteriormente, lo que se decidía en la Asamblea del pueblo se tenía que hacer, en la mayoría se decidían obras de infraestructura y equipamiento municipal. Dejando de un lado programas para sacar de la pobreza a nuestra población. El actuar del gobierno municipal en su mayoría ha sido simplemente administrar el dinero que llega, pero no hacer un análisis en las necesidades reales de la población. Además, que nos hemos conformado con los programas que vienen del gobierno federal y estatal. Nuestra gente se ha acostumbrado a ese tipo de apoyos, pero que en muchas de las ocasiones sólo satisfacen sus necesidades temporalmente. Pero los problemas no se han atacado desde las causas que los han generado.

Por tal motivo con este plan se pretende atacar las causas que están generando estos problemas. Estamos conscientes que con estos cambios que vamos a implementar, nuestra población tendrá una reacción, sobre todo cuando se apliquen medidas en cuanto al problema ambiental ya que en San

Miguel la tenencia de la tierra es privada. Pero vamos a tener que concientizar a la gente que el fin que tenemos no es adueñarnos de sus bosques, sino que apoyarlos a administrar ese recurso. Y darles a entender que al degradar su bosque están perjudicando a toda la población y a todo un sistema ecológico.

Estamos conscientes que básicamente un solo problema es el que ha generado una serie de problemas, se considera que es el problema de la desorganización. Además sabemos que muchas de las causas están muy relacionadas entre si en cada uno de los problemas. Por ejemplo si el H. Ayuntamiento no tiene los conocimientos necesarios sobre sus responsabilidades, no podrá coordinar y generar ideas para atacar los demás problemas. Si no tiene la capacidad para poder dirigir el rumbo de la población, difícilmente e podrán resolver los problemas humanos, económicos y ambientales. Básicamente, el gobierno tiene que tener bien claro un proyecto de vida conjuntamente con la sociedad para resolver los problemas. Y sobre todo una buena organización.

En los siguientes apartados se hará un desglose de los diferentes problemas que se presentan en la comunidad, anunciando sus causas, efectos. Además se plantean soluciones y concretamente proyectos estratégicos que nos ayuden a resolver nuestros problemas en forma integral.





Línea de acción	Nombre del proyecto estratégico	Objetivo estratégico	Objetivo general	Objetivos particulares	Resultados esperados	Monto aproximado del proyecto	Fuente de financiamiento o dependencia que podrá capacitar
Fomento a la organización	Fortalecimiento de las organizaciones sociales del municipio.	Consolidar las organizaciones políticas y económicas existentes en el municipio, a través de la asesoría técnica y capacitación, para mejorar sus administrativas.	Fortalecer a las organizaciones sociales existentes en el municipio de San Miguel Suchixtepec, mediante la creación de reglamentos y capacitaciones.	1.- Establecer y actualizar reglamentos internos en cada una de las organizaciones económicas y sociales que existen en la comunidad. 2.- Capacitar a los integrantes de los diferentes comités sobre sus funciones para que puedan ejecutar el reglamento interno de trabajo. 3.- Difundir la información a toda la comunidad para que conozca los cambios que se están llevando a cabo. 4.- Establecer una planeación de cada organización en cuestiones organizativas a través de diagnóstico que nos arrojen resultados. 5.- Establecer un programa sobre trabajo en equipo y fomento de las relaciones humanas en cada una de las organizaciones sociales y económicas existentes en la comunidad. 6.- Impulsar la capacitación técnica de cada uno de las organizaciones económicas y sociales existentes en la comunidad. 7.- Realizar un diagnóstico para conocer el grado de pérdida de nuestros valores. 8.- Realizar la participación de las mujeres y jóvenes de la comunidad en la toma de decisiones. 9.- Capacitar a los integrantes de las organizaciones económicas y sociales para que conozcan los cambios que se están llevando a cabo. 10.- Impulsar la participación de las mujeres y jóvenes de la comunidad para elegir a las autoridades. 11.- Implementar cursos sobre valores primeramente en las autoridades municipales. 12.- Implementar cursos sobre valores primeramente en las autoridades municipales. 13.- Llevar a cabo taller con la comunidad para darle a conocer sus derechos y obligaciones como ciudadanos. 14.- Llevar a cabo taller con la comunidad para darle a conocer sus derechos y obligaciones como ciudadanos.	Reglamento por instituciones, organizaciones y diferentes programas de capacitación a los comités. Comisión encargada de difundir la información. Asignar un grupo de personas como técnicos, capacitadores y asesores. Programa de capacitación sobre los temas tratados. 50 talleres sobre estos temas. 100,000.00 100,000.00 100,000.00 100,000.00 10,000.00 10,000.00 10,000.00 20,000.00	RAMO 28, SAI. ... RAMO 28, CONSULTOR INDEPENDIENTE RAMO 28. SAGARPA, RAMO 28. SAGARPA, RAMO 28. SAGARPA, RAMO 28. SAGARPA, RAMO 28. RAMO 28. RAMO 28, PA, SAI.	
Educación	Erradicar analfabetismo	Abatir el analfabetismo que impide en el municipio de San Miguel Suchixtepec para mejorar las condiciones de vida de la población.	Abatir el analfabetismo que impide en la comunidad.	Objetivos particulares 1.- Actualización del Censo de analfabetas existentes en todo el municipio. 2.- Gestionar y tomar acuerdos con las dependencias que puedan contribuir ya sea con recursos económicos o humanos para combatir el analfabetismo. 3.- Organizar un grupo de asesores para alfabetizar a los adultos, al mismo tiempo capacitar a estas personas. 4.- Integrar los asesores del IEBO para alfabetizar en el municipio. 5.- Integrar un grupo de jóvenes que están en la etapa de su servicio militar para que se encarguen de alfabetizar. 6.- Organizar una comisión ya sea del Consejo de Desarrollo o profesores de la comunidad para que capaciten a los asesores de las comunidades. 7.- Dar seguimiento a los cursos de alfabetización.	Total de analfabetas existentes en el municipio. Gestión de recursos. Grupos de 10 asesores 20 Alumnos del IEBO. 10 asesores. Comisión de 5 asesores. Plan de seguimiento.	10,000.00 50,000.00 100,000.00 100,000.00 100,000.00 20,000.00 5,000.00 50,000.00	Fuente de financiamiento o dependencia que podrá capacitar RAMO 33, IEPO, IEA, INEA. IEPO, SEF, RAMO 28. RAMO 28, IEA, INEA. RAMO 28, INEA. RAMO 28, INEA. RAMO 28. RAMO 28, INEA, IEA.
Salud	Erradicar desnutrición infantil	Abatir la desnutrición infantil para mejorar las condiciones de esta población de desnutrido y saludable.	Terminar con la desnutrición infantil en los niños de la comunidad de San Miguel Suchixtepec.	1.- Llevar a cabo un estudio con gente preparada para conocer el grado de desnutrición de los niños de la comunidad. Niños de 1 año a 12 años. 2.- Realizar talleres con las madres de los niños desnutridos para tomar acuerdos sobre el combate de la desnutrición infantil. 3.- Establecer un programa de nutrición infantil en donde se impartan cursos, talleres sobre la preparación de alimentos. 4.- Establecer un programa para el cultivo de verduras para alimentar a los niños por grupos de mujeres. 5.- Llevar a cabo un diagnóstico para conocer en qué se gasta el apoyo del Programa Oportunidades. 6.- Tomar acuerdos para no permitir que los comerciantes instalen sus puestos cuando se lleve a cabo el pago del Programa Oportunidades. 7.- Dar seguimiento los talleres para revertir los hábitos aprendidos de consumir comida chatarra. 8.- Promover la práctica de actividades planteadas. 9.- Dar seguimiento al programa donde se impulse el hábito de la lectura y reducción para la niñez infantil. Esto por medio de talleres que se establezcan espacios adecuados para tal fin. 10.- Establecer un programa de rescate de valores que se han perdido en la comunidad para fomentar la integración familiar y la integridad en la comunidad. 11.- Establecer un proyecto para rescatar la lengua materna, este proyecto se podrá realizar en las escuelas y en la comunidad, se establecerán espacios adecuados para tal fin. 12.- Fomentar un programa de rescate de valores que se han perdido en la comunidad para fomentar la integración familiar y la integridad en la comunidad. 13.- Tomar acuerdos con los Consejeros para llevar a cabo la propuesta de otorgar una dieta a las autoridades municipales para que se encarguen de la gestión. 14.- Impulsar el establecimiento de una cocina comunitaria para el beneficio de los alumnos. 15.- Establecer convenios con las dependencias y organismos no gubernamentales para combatir la desnutrición infantil y el analfabetismo.	Grupo de 5 especialistas. Programa sobre nutrición infantil. 20 talleres con las madres de familia. Programa de nutrición infantil con objetivos, políticas. Un programa de trabajo. 1 asesor. 10 talleres. Nivel de disminución de niños desnutridos. Programa para impulsar el hábito de la lectura. Un proyecto integral para el rescate de la lengua materna. Un programa para el fomento de los valores en la comunidad. Autoridades con una dieta para que puedan hacer mejor la gestión. 1 asesor. 10,000.00 100,000.00 100,000.00	RAMO 28, SSK, CDI, SEDESOL. SSA, SEDESOL, RAMO 28. SAGARPA, RAMO 28. RAMO 28. RAMO 28, SAI, CDI. RAMO 28, SAI, CDI. RAMO 28. FONDO IV, RAMO 28.	



## **6.2. El rumbo del municipio**

### **6.7.1 VISION**

En el 2010, en el municipio de San Miguel Suchixtepec hacemos un uso y aprovechamiento sustentable de los recursos naturales. Hacemos un manejo integral de los residuos sólidos, se ha mejorado el nivel de empleos e ingresos de la población. Las organizaciones sociales, políticas y económicas están consolidadas. Contamos con los servicios públicos de calidad. Nuestras autoridades municipales cuentan con la capacidad para gobernar y administrar nuestros recursos.

### **6.7.2 MISION**

Somos el H. Ayuntamiento de San Miguel Suchixtepec, trabajamos en equipo para impulsar y promover el Desarrollo Rural Sustentable de nuestro Municipio. Lo anterior, a través de la administración eficiente los recursos y el seguimiento de los proyectos estratégicos establecidos en el Plan Municipal de Desarrollo.

### 6.3. Involucrados en la gestión

Proyecto estratégico	Involucrados de la comunidad/ localidad.	Involucrados del sector público			Involucrados del sector social o privado.
		Dependencias municipales o regionales	Dependencias o secretarías estatales.	Secretarías federales.	
Manejo integral de los residuos sólidos que se producen en el Municipio	Los comerciantes, las instituciones educativas, las organizaciones económicas, las autoridades municipales.	Regidor de ecología, Regidor de salud. Dirección de Desarrollo Rural	Instituto Estatal de Ecología	SEMARNAT. CONAFOR, SECRETARÍA DE SALUD, CONAGUA, IMSS, PROFEPA IMSS.	W.W.F UACH UABJO

Proyecto estratégico	Involucrados de la comunidad/ localidad.	Involucrados del sector público			Involucrados del sector social o privado.
		Dependencias municipales o regionales	Dependencias o secretarías estatales.	Secretarías federales.	
Uso y aprovechamiento sustentable de los recursos naturales para tener una mejor productividad.	Pequeños propietarios. Bienes Comunales. Integranes CMDRS	Regidor de Ecología, Dirección de Desarrollo Rural, H. Ayuntamiento.	Instituto Estatal de Ecología	CONAGUA SAGARPA SEMARNAT PROFEPA CONAFOR SRA CONANP, INIFAP	CBTA CIGA DDR ITF UACH WWF UNAM

Proyecto estratégico	Involucrados de la comunidad/ localidad.	Involucrados del sector público			Involucrados del sector social o privado.
		Dependencias municipales o regionales	Dependencias o secretarías estatales.	Secretarías federales.	
Mejoramiento de la infraestructura y equipamiento del municipio.	Los comités y los afectados por el problema..	H. Ayuntamiento, Consejo Municipal de Desarrollo Rural Sustentable	COPLADE, IEEPO, SECRETARÍA DE SALUD DEL ESTADO, CCDI, CAO	SEDESOL, CDI, BANABRAS, SCT, CNA, BANOBRAS	Constructores privados



### 6.4. Programación de las actividades.

Proyecto estratégico	Actividad	Responsable	Seguimiento	Años											
				2009 Enero	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016				
Uso y aprovechamiento sustentable de los recursos naturales para tener una mejor productividad	1.- Elaboración del Censo de los Pequeños Propietarios	Regiduría de Ecología	Programado Realizado												
	2.- Asamblea con los pequeños propietarios para la toma de acuerdos.	Regiduría de Ecología	Programado Realizado	Febrero											
	3.- Elaboración del reglamento para el aprovechamiento de los recursos naturales.	Regiduría de Ecología, H. Ayuntamiento, C.M.D.R.S.	Programado Realizado	Marzo											
	4.- Solicitar capacitación en la SEMARNAT, en el Instituto Estatal de Ecología, en la CONAGUA Y en la CONAFOR.	Regiduría de Ecología, H. Ayuntamiento	Programado Realizado	Abril											
	5.- Nombramiento de una Comisión de Vigilancia y Seguimiento de los compromisos.	H. Ayuntamiento, C.M.D.R.S. Y Representantes de Bienes Comunales.	Programado Realizado	Abril											
	6.- Reuniones con los pequeños propietarios para conocer sus necesidades.	Regiduría de Ecología, C.M.D.R.S. Y Representantes de Bienes Comunales.	Programado Realizado	Mayo	Mayo										

Proyecto estratégico	Actividad	Responsable	Seguimiento	Años											
				2008 Marzo	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015				
Manejo integral de los residuos sólidos que se producen en el Municipio	1.- Reunión de Consejo para la priorización del Proyecto del Centro de Acopio.	H. Ayuntamiento y C.M.D.R.S.	Programado Realizado												
	2.- Elaboración de la Solicitud de Recursos en la SEMARNAT.	Regiduría de Ecología, H. Ayuntamiento.	Programado Realizado	Marzo											
	3.- Capacitación a la población sobre el manejo de la basura.	Regiduría de Ecología, H. Ayuntamiento, C.M.D.R.S.	Programado Realizado	Octubre											
	4.- Construcción del Centro de Acopio.	Regiduría de Ecología, H. Ayuntamiento	Programado Realizado	Septiembre											
	5.- Nombramiento del comité de Administración del Centro de Acopio.	H. Ayuntamiento, C.M.D.R.S.	Programado Realizado	Todo el año	Todo el año										
	6.- Reuniones de Consejo para tomar acuerdos sobre el funcionamiento del Centro de acopio.	Regiduría de Ecología, C.M.D.R.S.	Programado Realizado	Enero de cada año											

Proyecto estratégico	Actividad	Responsable	Seguimiento	Años											
				2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015				
Mejoramiento de la infraestructura y equipamiento social del municipio.	1.- Realizar la priorización de obras a realizar durante el año.	H. Ayuntamiento y C.M.D.R.S.	Programado	Noviembre	Noviembre	Noviembre	Noviembre	Noviembre	Noviembre	Noviembre	Noviembre	Noviembre	Noviembre	Noviembre	
	2.- Integración de los expedientes técnicos.	H. Ayuntamiento.	Programado	Enero-diciembre			Enero-diciembre			Enero-diciembre			Enero-diciembre		
	3.- Gestionar la mezcla de recursos ante las dependencias que aportarán el financiamiento.	H. Ayuntamiento.	Programado	Enero - junio	Enero - junio	Enero - junio	Enero - junio	Enero - junio	Enero - junio	Enero - junio	Enero - junio	Enero - junio	Enero - junio	Enero - junio	
	4.- Establecer acuerdos para la construcción de las obras	Regiduría de Ecología, H. Ayuntamiento	Realizado		Enero - junio	Enero - junio	Enero - junio	Enero - junio	Enero - junio	Enero - junio	Enero - junio	Enero - junio	Enero - junio	Enero - junio	
	5.- Supervisión de la Construcción de las obras.	H. Ayuntamiento, C.M.D.R.S.	Programado	Enero-diciembre		Enero-diciembre		Enero-diciembre		Enero-diciembre		Enero-diciembre		Enero-diciembre	
			Realizado												

Proyecto estratégico	Actividad	Responsable	Seguimiento	Años											
				2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015				
Fortalecimiento de las organizaciones sociales y económicas del municipio.	1.- Reunión del CMDRS para establecer el calendario de reuniones con las organizaciones, grupos de trabajo, organizaciones sociales y políticas.	H. Ayuntamiento y C.M.D.R.S.	Programado		Enero-Diciembre										
	2.- Ejecutar el calendario de reuniones.	H. Ayuntamiento.	Realizado			Enero-diciembre									
	3.- Elaboración y actualización de los reglamentos internos.	H. Ayuntamiento, C.M.D.R.S.	Programado			Enero-diciembre									
	4.- Capacitar a los integrantes de las organizaciones para que desempeñen sus funciones.	H. Ayuntamiento y técnicos especialistas.	Realizado			Enero-diciembre									
	5.- Integrar la comisión de seguimiento y evaluación del funcionamiento de las organizaciones.	H. Ayuntamiento, C.M.D.R.S.	Programado			Enero-diciembre									
	6.- capacitar a las nuevas autoridades para asegurar el seguimiento de las acciones emprendidas, así como hacer una reunión con el pueblo en general.	C.M.D.R.S. y H. Ayuntamiento.	Realizado			Noviembre	Enero	Febrero							

Proyecto estratégico	Actividad	Responsable	Seguimiento	Años													
				2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016						
				Enero													
Abatir el analfabetismo en la comunidad de San Miguel Suchixtepec	1.- Actualización del Censo de los analfabetas.	Regidor de Educación y C.M.D.R.S.	Programado														
	2.- Asamblea con los analfabetas para plantearles la alfabetización.	Regidor de Educación.	Realizado														
	3.- Establecer el programa de educación de los analfabetas.		Programado														
	4.- Integrar a las personas que fungiran como asesores y la capacitación de los mismos.		Realizado														
	5.- Ejecución de la alfabetización.		Programado														
	6.- Evaluación y seguimiento de la alfabetización.		Realizado														

Proyecto estratégico	Actividad	Responsable	Seguimiento	Años													
				2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016						
				Enero - febrero - marzo													
Abatir la desnutrición infantil en la comunidad de San Miguel Suchixtepec	1.- Establecer el diagnóstico sobre la desnutrición infantil.	Regidor de Salud, Comité de salud y C.M.D.R.S.	Programado														
	2.- Establecer el programa de nutrición infantil	Regidor y comité de Salud	Realizado														
	3.- Reunión con todas las madres de los niños desnutridos para comunicárles el programa de nutrición.	Regidor y comité de salud	Programado														
	4.- Capacitar a las madres de familia sobre las alternativas de alimentación y preparación de alimentos.	Especialista, regidor y comité de salud.	Realizado														
	5.- Evaluación sobre el avance del programa de nutrición.	C.M.D.R.S.	Programado														



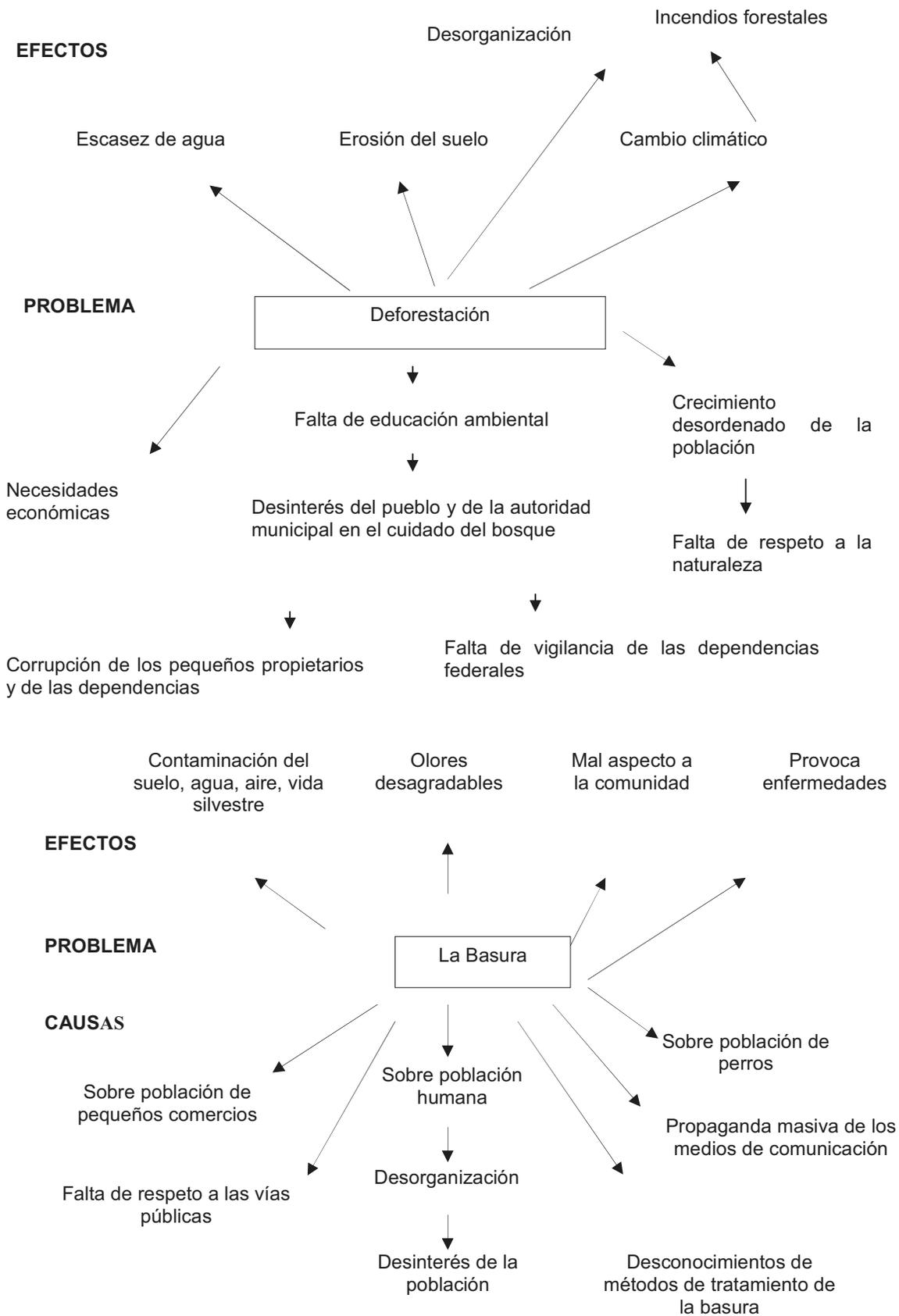
## ANEXOS: A. Matrices de priorización de problemas

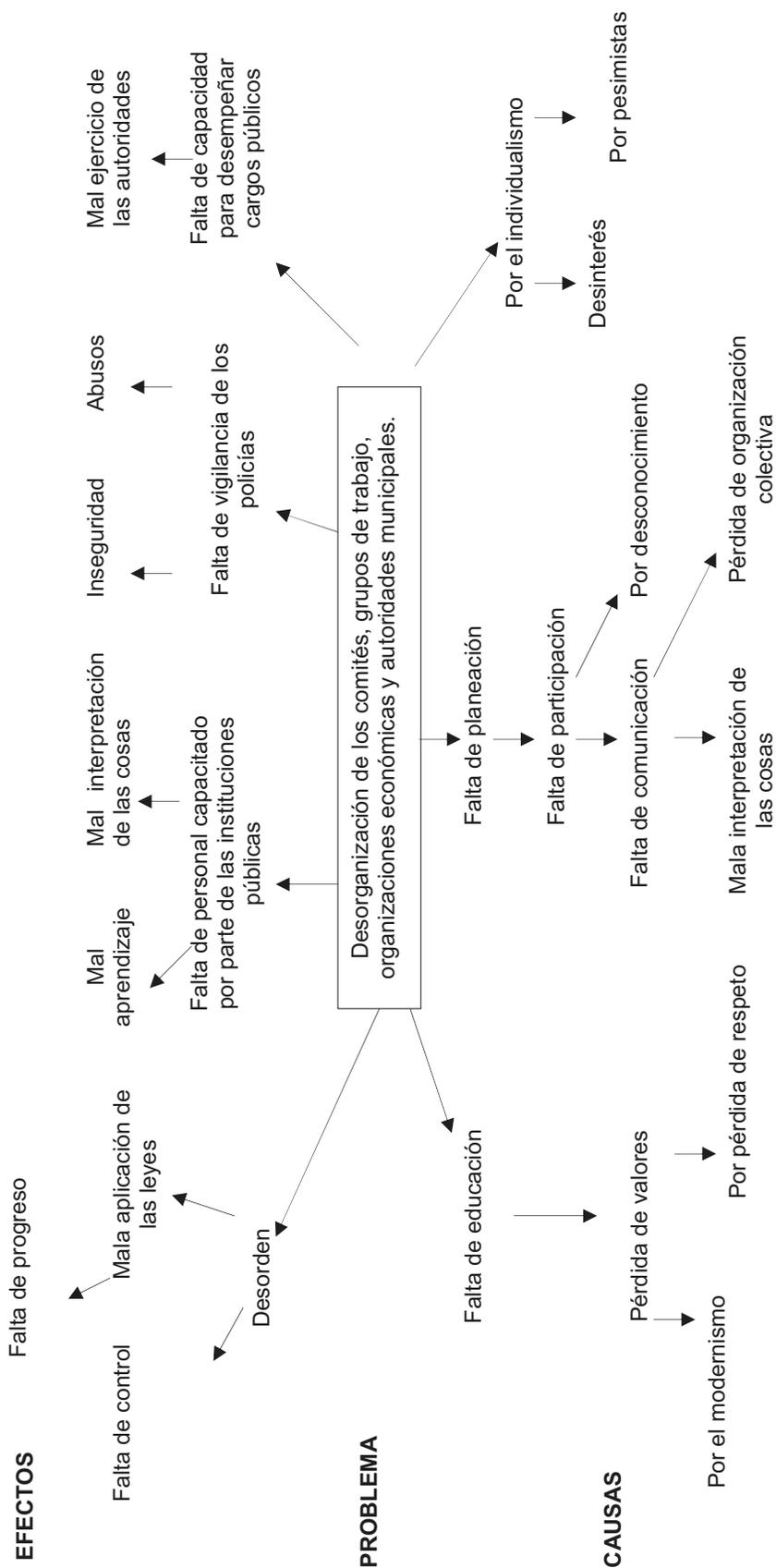
Problema	Escasez de agua	Deficiente infraestructura	Tala inmoderada	Caza ilegal	Pérdida de flora	Contaminación del aire	Erosión del suelo	Contaminación de los ríos	La basura	Perros y gatos	Frecuencia	Jerarquia
Escasez de agua		Escasez de agua	Tala inmoderada	Escasez de agua	Pérdida de flora	Escasez de agua	Escasez de agua	Escasez de agua	Escasez de agua	Escasez de agua	7	2
Deficiente infraestructura			Tala inmoderada	Caza ilegal	Pérdida de flora	Contaminación del aire	Erosión del suelo	Contaminación de los ríos	La basura	Perros y gatos	0	10
Tala inmoderada				Tala inmoderada	Tala inmoderada	Tala inmoderada	Tala inmoderada	Contaminación de los ríos	La basura	Tala inmoderada	7	3
Caza ilegal					Pérdida de flora	Contaminación del aire	Erosión del suelo	Contaminación de los ríos	La basura	Caza ilegal	2	8
Pérdida de flora						Pérdida de flora	Pérdida de flora	Contaminación de los ríos	La basura	Pérdida de flora	6	5
Contaminación del aire							Contaminación del aire	Contaminación de los ríos	La basura	Perros y gatos	3	7
Erosión del suelo								Contaminación de los ríos	La basura	Perros y gatos	2	9
Contaminación de los ríos									La basura	Perros y gatos	6	4
La basura										La basura	8	1
Perros y gatos											4	6

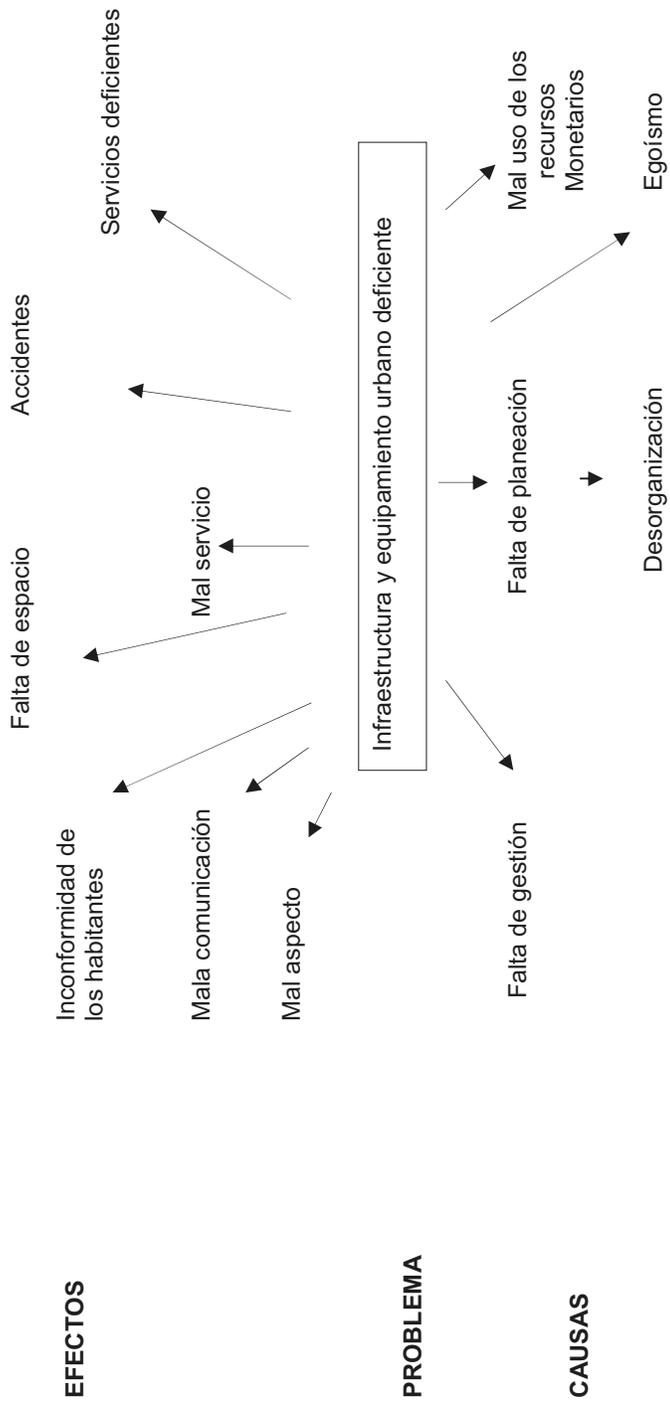
Problemas	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Frecuencia	Jerarquia
Desorganización de las organizaciones sociales y económicas (1)											
Falta de comunicación entre las organizaciones sociales y económicas. (2)		2	3	1	1	1	7	1	9	4	5
Falta de capacidad para desempeñar funciones. (3)			2	4	2	6	7	8	9	3	9
Falta de personal capacitado en las instituciones públicas y privadas. (4)				3	3	6	3	8	3	5	1
No hay representantías en la ranchería Loma Morillo (5)					5	6	7	8	9	1	8
Falta de capacitación técnica a las organizaciones (6)						6	5	5	5	4	7
Mala organización en el albergue (7)							7	8	6	5	2
Problemas de los socios de la cooperativa (8)								8	9	4	6
No hay vigilancia en el templo católico y en el panteón (9)									9	5	3
										5	4

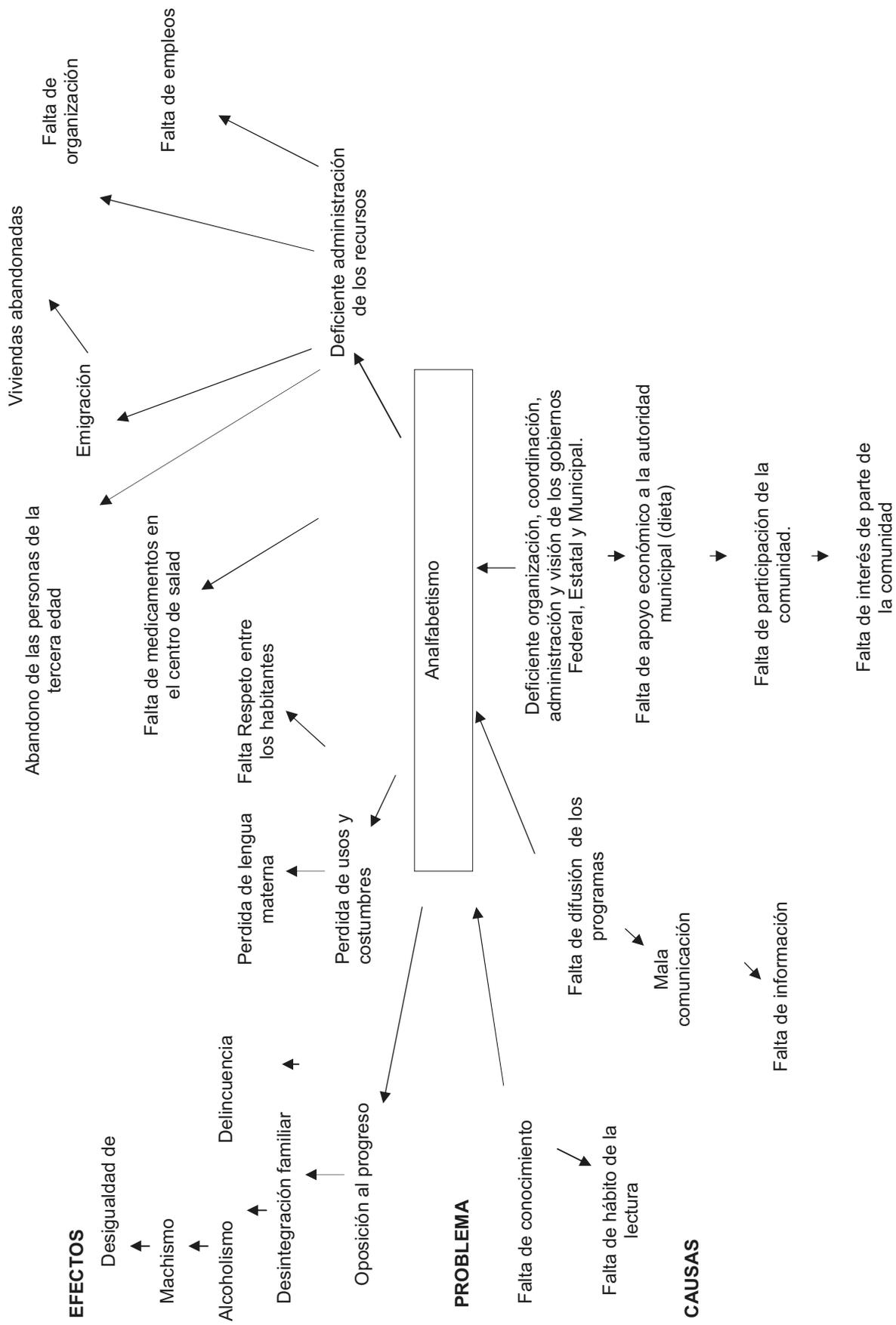
Problemas	Deserción infantil	Alcoholismo	Violencia intrafamiliar	Desinterés por las personas de la tercera edad	Falta de respeto en la comunidad	Analfabetismo	Delincuencia	Falta de responsabilidad	Viviendas inadecuadas	Migración	Pérdida de la lengua materna	Pérdida de usos y costumbres	Falta de medicamentos en el centro de salud	Frecuencia	Jerarquía
Deserción infantil	1			1	1	6	1	1	1	1	1	1	1	11	2
Alcoholismo			2	2	2	6	2	2	2	2	2	2	2	10	3
Violencia intrafamiliar				3	5	6	3	8	3	3	3	3	3	7	5
Desinterés por las personas de la tercera edad					5	6	4	8	4	4	4	4	4	6	6
Falta de respeto en la comunidad						6	5	5	5	5	5	5	5	9	4
Alfabetismo							6	6	6	6	6	6	6	12	1
Deficiencia							6	8	9	10	11	12	13	13	12
Falta de responsabilidad								8	8	8	8	8	8	6	7
Viviendas inadecuadas								8	8	9	9	9	9	5	8
Migración								9	9	9	10	10	13	3	10
Pérdida de la lengua materna													12	1	11
Pérdida de usos y costumbres													13	4	9
Falta de medicamentos en el centro de salud													13		
Problema	Falta de empleo.	Empleos mal pagados	Falta de recursos y crédito	Falta de recursos y asesoría	Falta de capacitación o asesoría	Falta de mercado	Fuga de dinero a Mahuatlán	Falta de dinero a Mahuatlán	Venta de madera ilegal	Falta de control en mixtepec	Falta de control en mixtepec	Pérdida de usos y costumbres	Falta de medios de comunicación.	FRECUENCIA	JERARQUIA
Falta de empleo		Falta de empleo.	Falta de recursos y crédito	Falta de recursos y asesoría	Falta de capacitación o asesoría	Falta de mercado	Falta de empleo.	Falta de empleo.	Venta de madera ilegal	Falta de control en mixtepec	Falta de control en mixtepec	Pérdida de usos y costumbres	Falta de medios de comunicación.	5	5
Empleos mal pagados			Falta de recursos y crédito	Falta de recursos y asesoría	Falta de capacitación o asesoría	Falta de mercado	Empleos mal pagados	Empleos mal pagados	Venta de madera ilegal	Empleos mal pagados	Empleos mal pagados	Pérdida de usos y costumbres	Empleos mal pagados	3	8
Falta de recursos y crédito.				Falta de recursos y asesoría	Falta de recursos y crédito	Venta de madera a legal	Falta de recursos y crédito	Falta de recursos y crédito	Pérdida de usos y costumbres	Falta de recursos y crédito	6	3			
Falta de capacitación o asesoría						Falta de capacitación o asesoría	Falta de capacitación o asesoría	Falta de capacitación o asesoría	Venta de madera a legal	Falta de capacitación o asesoría	Falta de capacitación o asesoría	Pérdida de usos y costumbres	Falta de capacitación o asesoría	8	1
Falta de mercados							Falta de mercados	Falta de mercados	Venta de madera a legal	Falta de mercados	Falta de mercados	Pérdida de usos y costumbres	Falta de mercados	4	6
Fuga de dinero a Mahuatlán									Venta de madera a legal	Fuga de dinero a Mahuatlán	Fuga de dinero a Mahuatlán	Pérdida de usos y costumbres	Fuga de dinero a Mahuatlán	1	9
Venta de madera ilegal									Venta de madera a legal	Venta de madera ilegal	Venta de madera ilegal	Pérdida de usos y costumbres	Venta de madera ilegal	6	4
Falta control mixtepec										Venta de madera a legal	Venta de madera a legal	Pérdida de usos y costumbres	Venta de madera a legal	4	7
Falta de apoyos a pequeños productores de campo												Pérdida de usos y costumbres	Falta de apoyo a pequeños productores del campo	8	2
Falta de medios de comunicación												Pérdida de usos y costumbres		0	10
Problema	1	2	1	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
Insuficiente estructura municipal (1)															
Falta de equipamiento adecuado y suficiente (2)															
Fuentes escasas de recaudación (3)															
Deficiente calidad en la prestación de los servicios públicos (4).															
Falta de medios de difusión de las acciones, obras y proyectos. (5)															
Falta de mecanismos para la participación ciudadana (6)															
Deficiente comunicación entre los tres órdenes de gobierno. (7)															
Desconocimiento de funciones de la autoridad municipal. (8)															

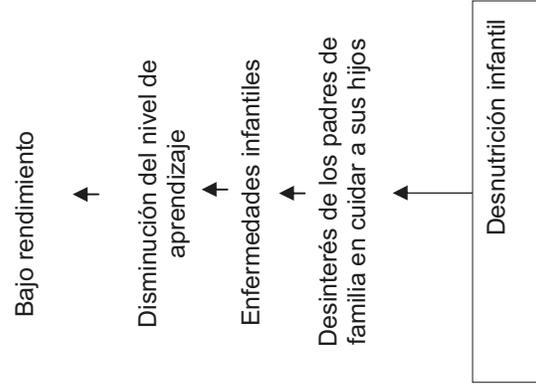
## B. Árboles de problemas









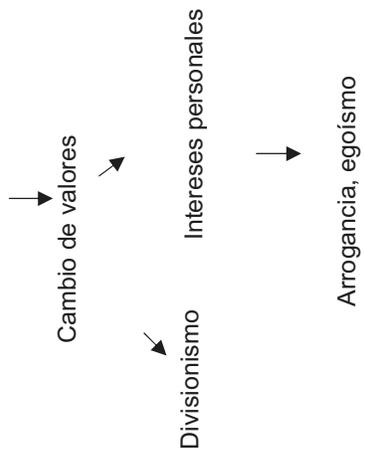


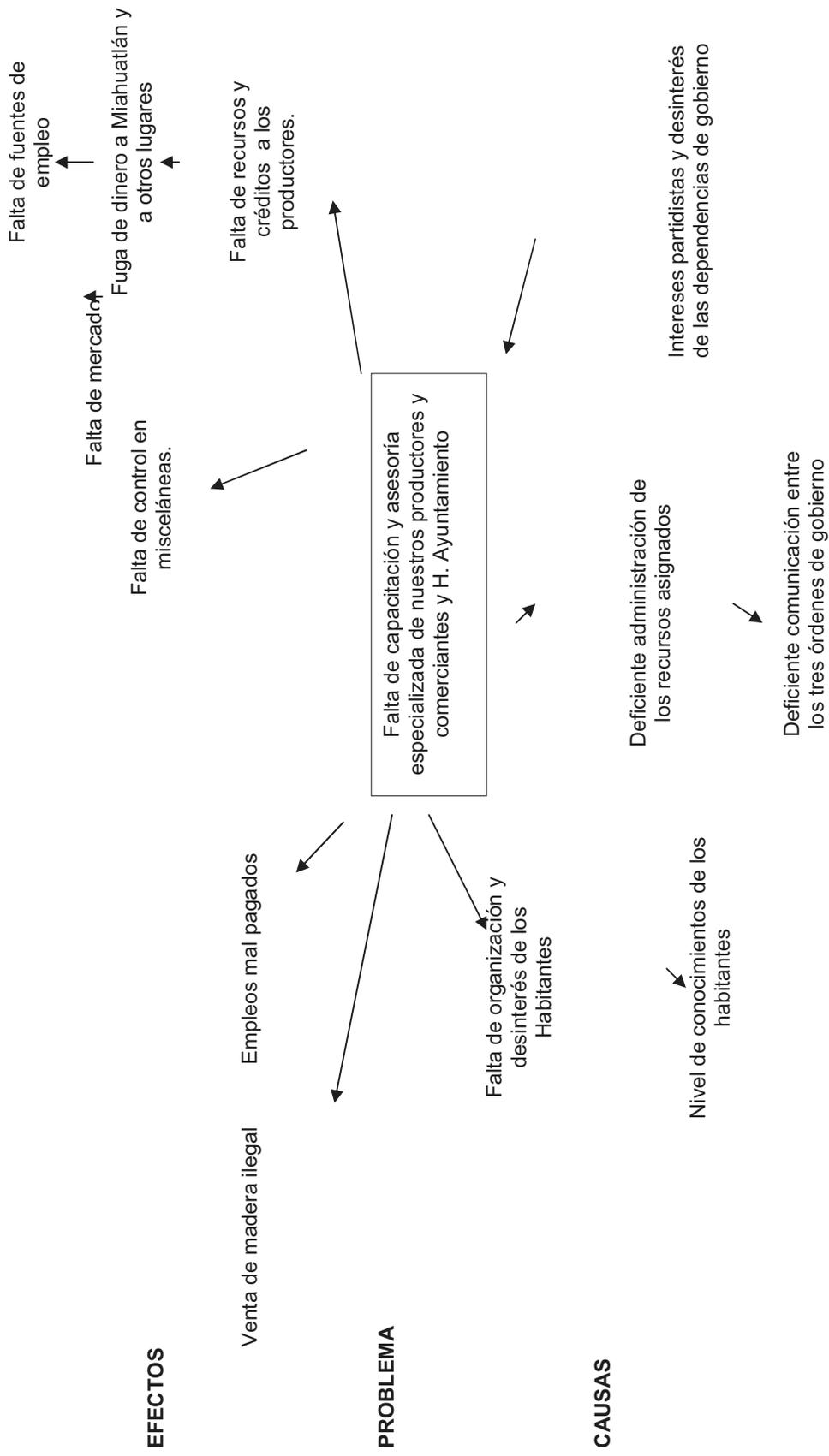
**EFFECTS**

**PROBLEM**

Deficiente organización, coordinación, administración y visión de los gobiernos Federal, Estatal y Municipal.

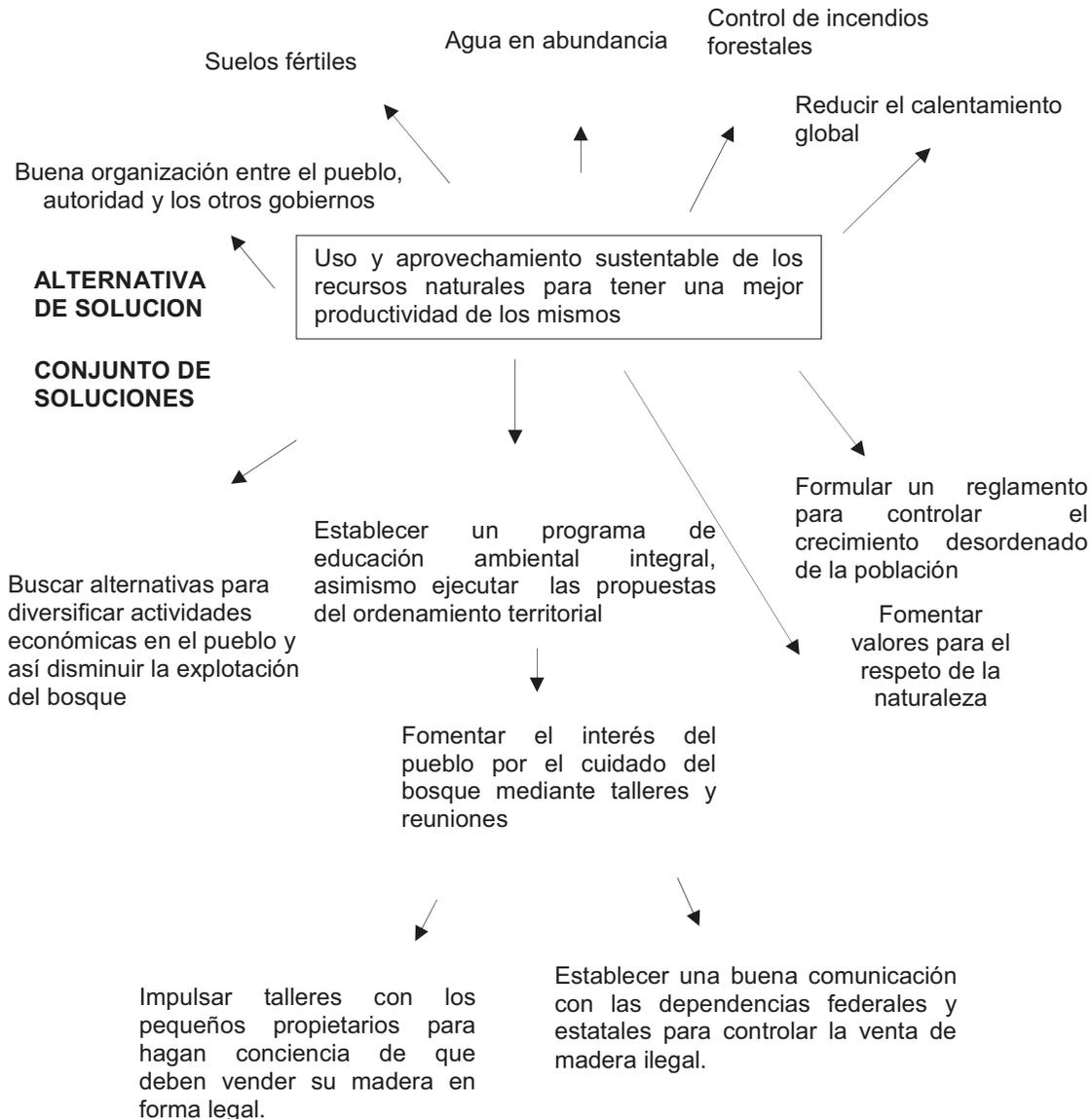
**CAUSES**

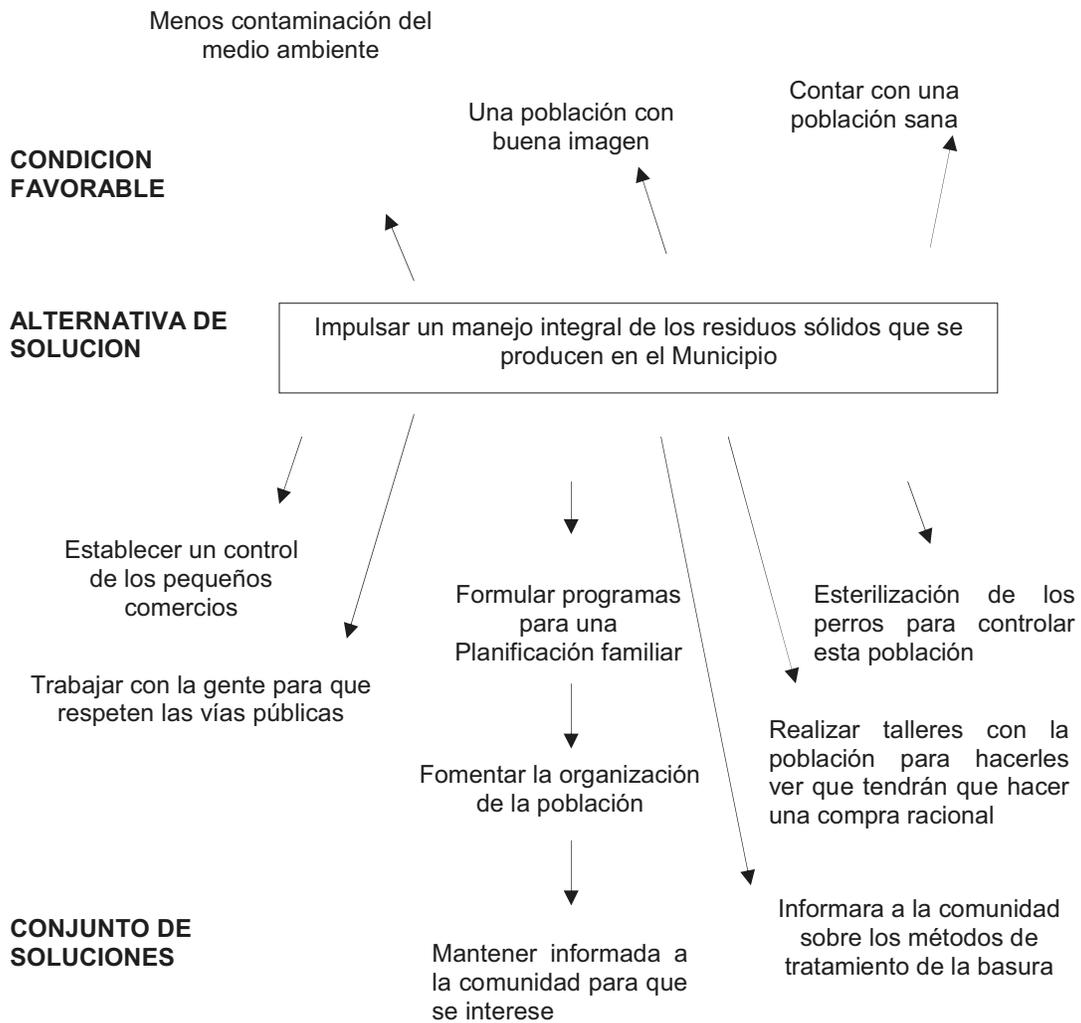




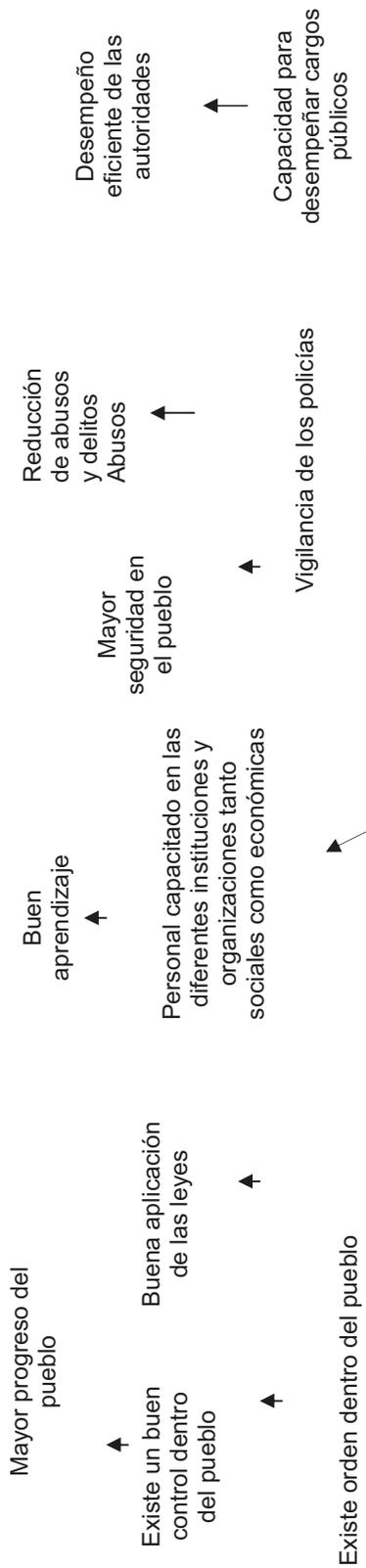
## C. Identificación de soluciones

**CONDICION FAVORABLE**

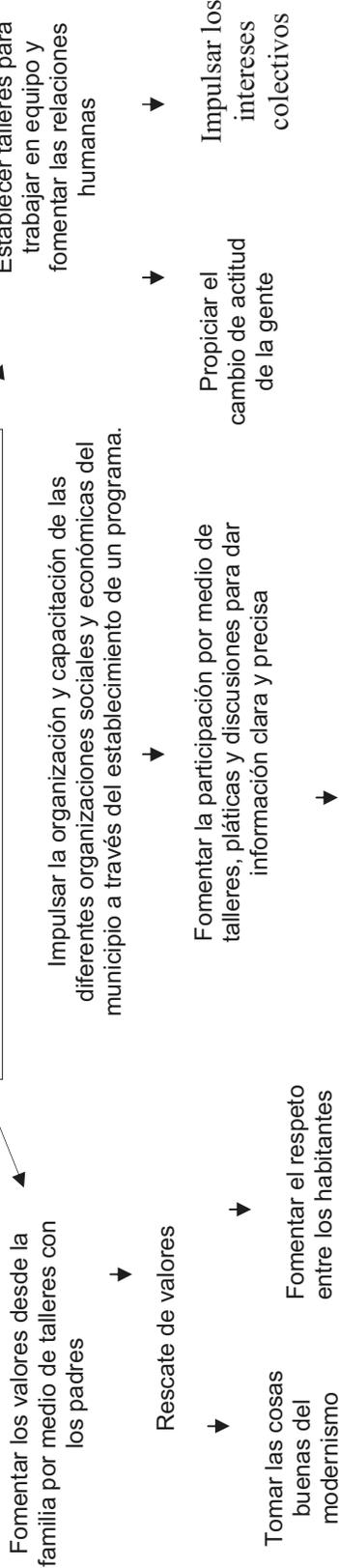




**CONDICION FAVORABLE**

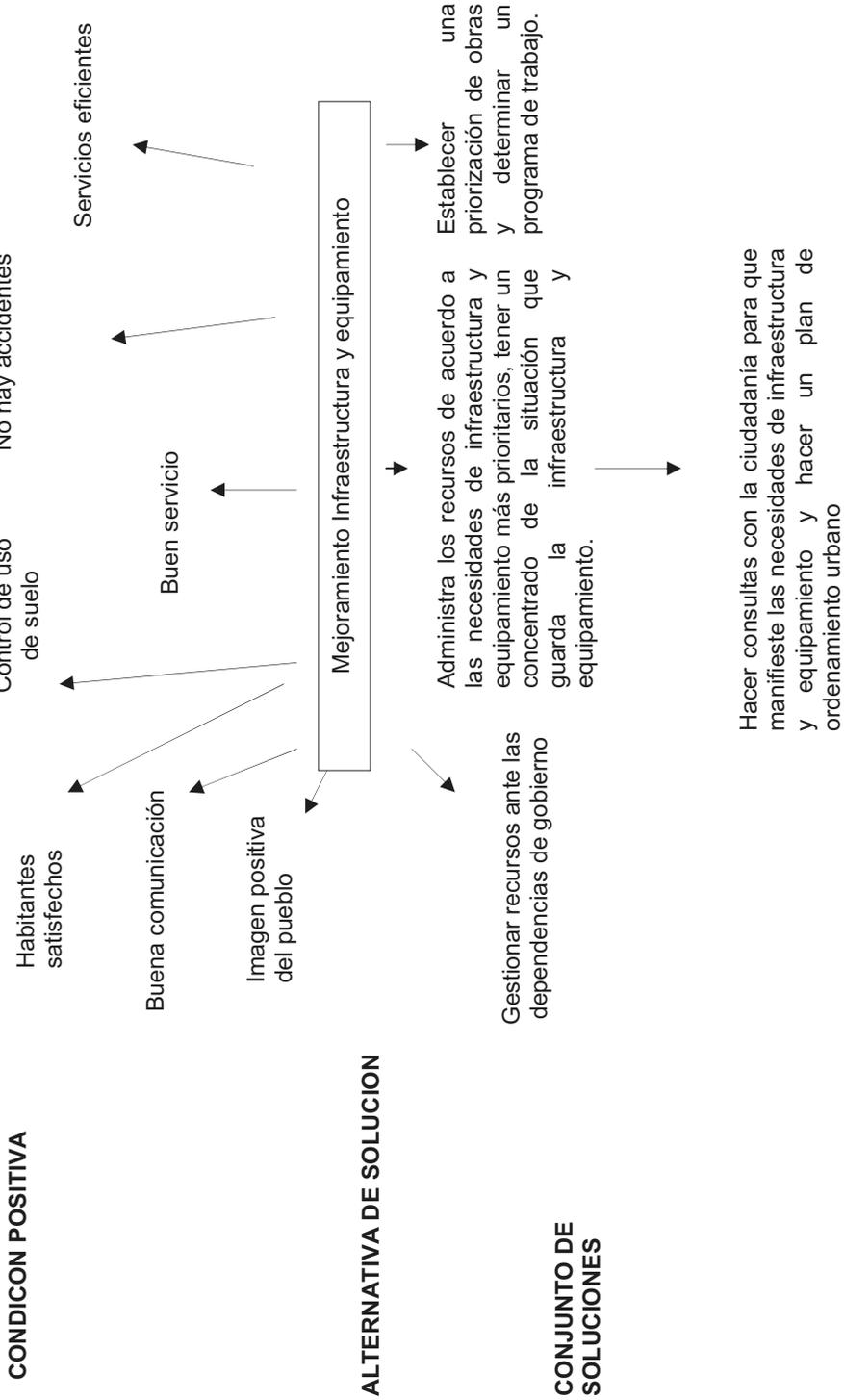


**ALTERNATIVA DE SOLUCION**

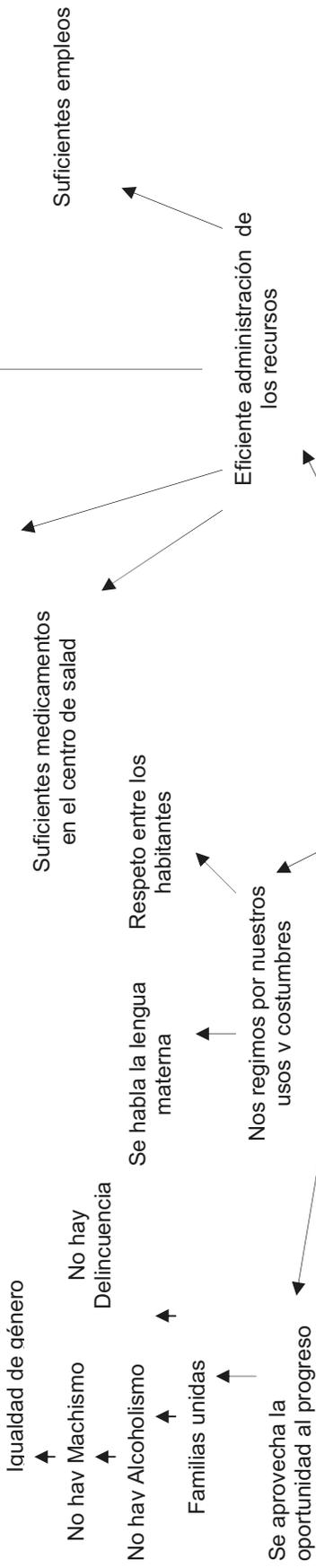


**CONJUNTO DE SOLUCIONES**

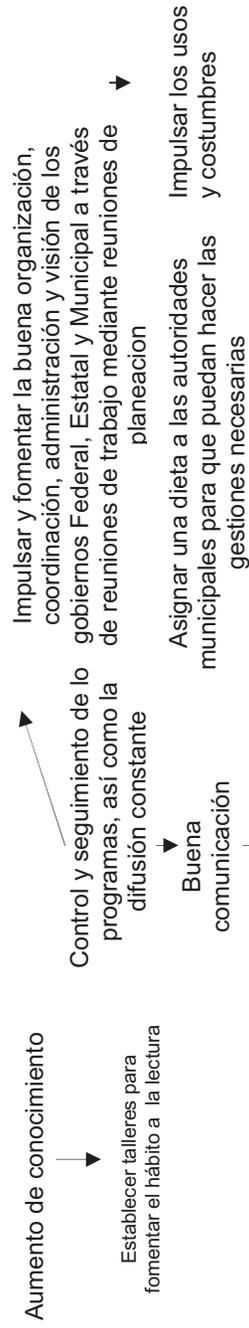
Establecer los mecanismos adecuados para comunicar al pueblo los avances y cambios para evitar los malos entendidos.



**CONDICION POSITIVA**



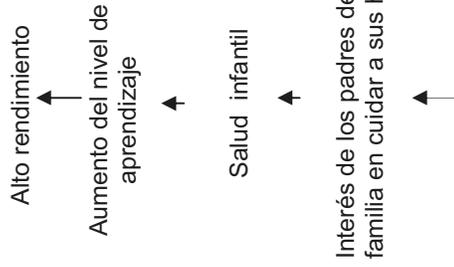
**ALTERNATIVA DE SOLUCION**



**CONJUNTO DE SOLUCIONES**

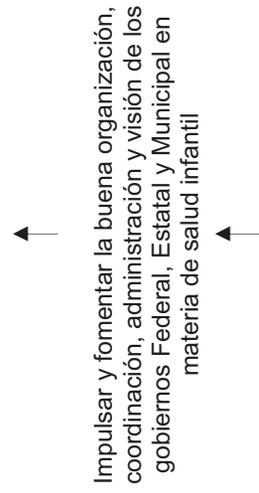


**CONDICION POSITIVA**



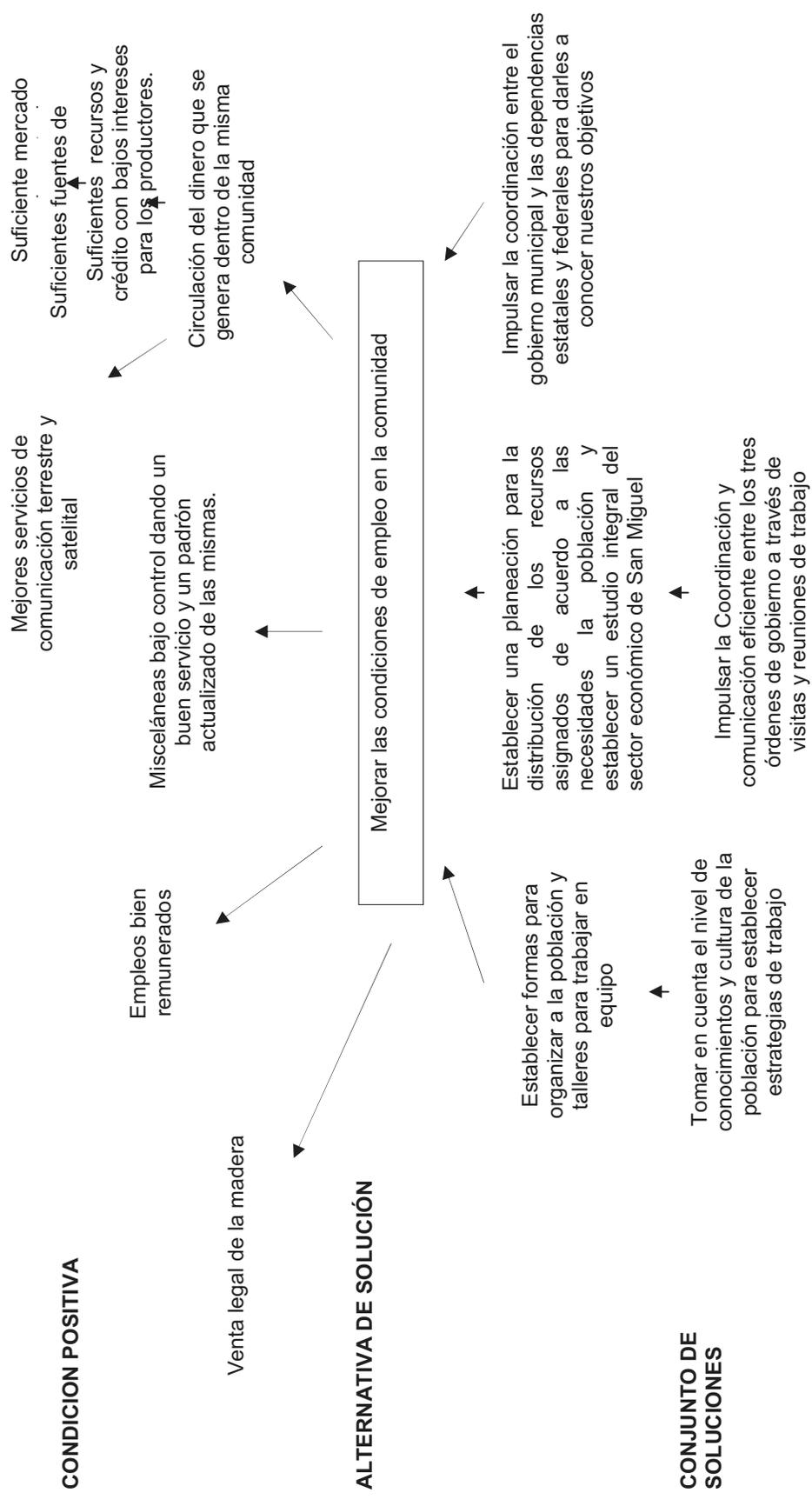
Erradicar la desnutrición infantil

**ALTERNATIVA DE SOLUCIÓN**



**CONJUNTO DE SOLUCIONES**

Concientizar a los padres de familia sobre la importancia de tener hijos sanos



## **D. Imaginando el futuro**

- Escenario Tendencial.

Vemos a nuestro municipio con incendios forestales, tenemos pocos árboles, hay escasez de agua en nuestras viviendas, nuestros ríos estarán contaminados, habrá un crecimiento desordenado de la población, nuestro suelo está erosionado, la poca madera que nos queda se vende de contrabando y existen muchos perros y gatos. Nuestra población está enferma por la contaminación.

La población económicamente activa sigue vendiendo su mano de obra barata. Seguimos padeciendo la pobreza. Nos encontramos desorganizados. Seguimos teniendo población analfabeta y niños desnutridos, hemos cambiado completamente los valores que nos permitían vivir en armonía, hay muchos vicios en la población. Los servicios públicos son deficientes y nuestra Autoridad no tiene la capacidad para gobernarnos y para administrar nuestros recursos.

- Escenario Deseado.

Nuestro bosque está reforestado, tenemos suficiente agua, existe un control de la población de perros y gastos. Nuestra población cuenta con mejores empleos e ingresos. Le damos un manejo integral a los residuos sólidos que se generan en la comunidad. Se respira una armonía en la comunidad debido a que existe una buena comunicación y organización entre la población, se respetan los reglamentos y leyes existentes.

Nuestra Autoridad Municipal cuenta con la capacidad para gobernar y administrar los recursos. Se brindan servicios públicos de calidad. Hay un orden en la comunidad, existe un control de los vicios y practicamos los valores que nos permiten vivir como seres humanos. Nuestras organizaciones están consolidadas y nuestra economía se encuentra sólida.

## E. Matrices de soluciones estratégicas.

Propuesta de solución. Proyecto estratégico	Resuelve o ataca varios problemas? ¿Cuáles?	¿Se recurre para ello a los recursos que tenemos en nuestro control?	¿Estamos todos de acuerdo en realizarla? ¿Quiénes?	¿Cuanto tiempo tardaremos en lograrla? ¿Cuántos años?	¿Que riesgos o peligros corremos al hacerla?	¿Que riesgos o peligros corremos por no hacerla?	¿Quiénes se van a beneficiar?
Uso y aprovechamiento sustentable de los recursos naturales para tener una mejor productividad de los mismos	<ol style="list-style-type: none"> <li>1.- La Escasez de agua.</li> <li>2.- los incendios forestales.</li> <li>3.- Falta de respeto a la naturaleza.</li> <li>4.- Falta de respeto a la naturaleza.</li> <li>5.- Corrupción en la venta ilegal de la madera.</li> <li>6.- Falta de educación ambiental.</li> <li>7.- Falta de vigilancia por parte de las instituciones (PROFEPA).</li> <li>8.- Falta de capacitación para hacer un aprovechamiento sustentable de los recursos naturales.</li> <li>9.- Pérdida de la flora y fauna.</li> <li>10.- Cambio climático.</li> <li>11.- Bajas precipios de la comunidad.</li> </ol>	Si.	Si. La Autoridad Municipal. El C.A.M.D.R.S. y los dueños del bosque.	15 años	Ninguno	Problemas de salud en la comunidad, terminar con nuestros recursos naturales. Seguir vendiendo nuestra madera a un bajo precio padeciendo la pobreza patrimonial.	A toda la población de la comunidad y a la población de otras localidades.
Impulsar un manejo integral de los residuos sólidos que se producen en el municipio.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1.- Desperdicio de los residuos sólidos que se generan en la comunidad.</li> <li>2.- Desconocimiento de métodos para el tratamiento de la basura.</li> <li>3.- Contaminación del suelo, agua, aire.</li> <li>4.- Problemas relacionados a la salud de la población.</li> <li>5.- Problemas sobre el descontrol de la generación de basura.</li> <li>6.- Controlar la generación de residuos sólidos.</li> </ol>	Si	Si. El H. Ayuntamiento, el C.A.M.D.R.S.	5 años	Ninguno	Si no hacemos nada, seguiremos contaminando al ambiente, nuestra población se enfermará más, estaremos desaprovechando la materia orgánica y los residuos sólidos que todavía tenemos, contaminando al suelo, al agua, al aire.	Población en general.

Propuesta de solución. Proyecto estratégico	Resuelve o ataca varios problemas? ¿Cuáles?	¿Se recurre para hacerla a los recursos que tenemos en nuestro control?	¿Estamos todos de acuerdo en realizarla? ¿Quiénes?	¿Cuanto tiempo tardaremos en lograrla? ¿Cuántos años?	¿Que riesgos o peligros corremos al hacerla?	¿Que riesgos o peligros corremos por no hacerla?	¿Quiénes se van a beneficiar?
Mejoramiento la infraestructura y equipamiento del municipio.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1.- Falta de Ahorro de agua.</li> <li>2.- Mejor uso de los recursos asignados.</li> <li>3.- Inconformidad de la población.</li> <li>4.- El egotismo de la gente.</li> <li>5.- Falta de capacitación de los servicios públicos.</li> <li>6.- Problemas de salud y del medio ambiente.</li> </ol>	Si	Si. El H. Ayuntamiento, el C.A.M.D.R.S.	10 años	Ninguno	La gente de la comunidad se seguirá quedando de deficiente en materia de equipamiento de los servicios. Nuestra gente tendrá un mejor bienestar para su familia. Seguiremos con el mismo índice de pobreza, desempleo, inseguridad, falta de progreso, desarrollo de la gente.	Población en general.
Fortalecimiento de las organizaciones sociales y económicas del municipio.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1.- Pérdida de valores.</li> <li>2.- Falta de planeación. Desinterés. Falta de comunicación.</li> <li>3.- Falta de capacidad para desempeñar cargos públicos.</li> <li>4.- Falta de capacitación de los recursos humanos.</li> <li>5.- deficiente organización y comunicación.</li> <li>6.- Desaprovechamiento de capacidades.</li> </ol>	Si	Si. El H. Ayuntamiento, el C.A.M.D.R.S., Organizaciones civiles y sociales.	15 años	Ninguno	Si no hacemos nada y dejamos las cosas como están nuestro pueblo va a seguir con los problemas de organización, cada organización ara lo que mejor le parezca. Nuestras organizaciones seguirán con el mismo índice de pobreza, desempleo, inseguridad, falta de progreso, mejoramiento del municipio. No habrá recursos económicos para el beneficio del municipio.	Las nuevas generaciones de nuestro municipio.

Propuesta de solución. Estratégico.	¿Resuelve o ataca varios problemas? Si. - Falta de oportunidad de superación de los niños de las escuelas. - Falta de respeto de los valores que sirven para vivir en armonía. - Falta de respeto a la naturaleza. - Falta de apoyo a sus hijos en la escuela. - falta de organización y trabajar en equipo.	¿Los recursos para hacerlo están bajo nuestro control? Si.	¿Estamos todos de acuerdo en realizarlo? ¿Quiénes? Si. - La Autoridad municipal. - Representantes de las instituciones que tiene que ver con la educación.	¿Cuánto tiempo para lograrlo? (años) 10 años	¿Qué riesgos o peligros corremos al hacerlo? ninguno	¿Qué riesgos o peligros corremos al no hacerlo? Si no hacemos nada, seguiremos con el mismo nivel de marginación. Estas oportunidades de desarrollo. Nuestro pueblo seguirá marginado. Las personas no podrán acceder a los proyectos que tenemos contemplados.	¿Quiénes se van a beneficiar? La población avaluada.
Propuesta de solución. Proyecto estratégico	¿Resuelve o ataca varios problemas? ¿Cuáles? Si. 1. Cambio de hábitos de consumo. 2. Disminución del nivel de comprensión en la lectura. 3. Problemas de salud. 4. Ciudadanos desnutridos y con pocas oportunidades de superación.	¿Los recursos para hacerlo están bajo nuestro control? Si.	¿Estamos todos de acuerdo en realizarlo? ¿Quiénes? Si. El H. Ayuntamiento, el CMDRS.	¿Cuánto tiempo tardaremos en lograrlo? ¿Cuántos años? 10 años	¿Qué riesgos o peligros corremos al hacerlo? ninguno	¿Qué riesgos o peligros corremos por no hacerlo? Nuestros niños serán una población enferma, que no tenga el rendimiento adecuado, seguiremos en lo mismo. - menos propósitos. - menos oportunidades. - Menos índice de desarrollo. - alta marginación. - Problemas de salud en los niños.	¿Quiénes se van a beneficiar? La población infantil desnutrida
Propuesta de solución. Proyecto estratégico	¿Resuelve o ataca varios problemas? ¿Cuáles? Si. Desorganización de los productores y de la administración y eggianno. Falta de comunicación. Desempleo. Mala administración de los recursos.	¿Los recursos para hacerlo están bajo nuestro control? Si.	¿Estamos todos de acuerdo en realizarlo? ¿Quiénes? Si. Cabildo Municipal. Los consejeros. Los grupos de trabajo. La comunidad en general.	¿Cuánto tiempo tardaremos en lograrlo? ¿Cuántos años? 1 año	¿Qué riesgos o peligros corremos al hacerlo? Ninguno.	¿Qué riesgos o peligros corremos por no hacerlo? El pilar principal de nuestro pueblo es el H. Ayuntamiento y estas personas no cuentan con los recursos y la capacidad económica suficientes. Nuestra autoridad inventará el recurso en cosas que no son necesarias para la producción y el desarrollo del pueblo. Empeoramos los problemas del pueblo.	¿Quiénes se van a beneficiar? El cabildo y todos los habitantes de la comunidad.
Mejorar las condiciones de empleo en la comunidad.	¿Resuelve o ataca varios problemas? ¿Cuáles? Si. Desorganización. La falta de capacitación. Pérdida de los valores. Voluntarismo. Falta de apoyo a los productores. Fuga de dinero a Mahuitlán. Descontrol en miscifinaes. Falta de mercados.	¿Los recursos para hacerlo están bajo nuestro control? Si. Le compete gestionar a la autoridad con ayuda de recursos ante las dependencias de gobierno.	¿Estamos todos de acuerdo en realizarlo? ¿Quiénes? Si. Cabildo Municipal. Los consejeros. Los grupos de trabajo. La comunidad en general.	¿Cuánto tiempo para lograrlo? (años) 1 año en estudios y 5 años para ver resultados.	¿Qué riesgos o peligros corremos al hacerlo? Ninguno.	¿Qué riesgos o peligros corremos por no hacerlo? Si no hacemos nada nuestro pueblo seguirá marginado. No estaremos avanzando, seguiremos pobres y marginados. Las futuras generaciones sufrirán padeciendo los mismos problemas. Se agravaran los problemas existentes.	¿Quiénes se van a beneficiar? Todos los habitantes de la comunidad.

## F. ELABORACION DE DIAGNÓSTICO Y PLAN DE DESARROLLO.

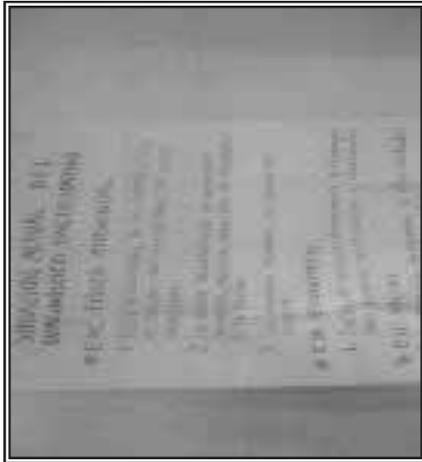


Foto 1. Situación actual del Diagnóstico Municipal



Foto 2. Datos eje ambiental.

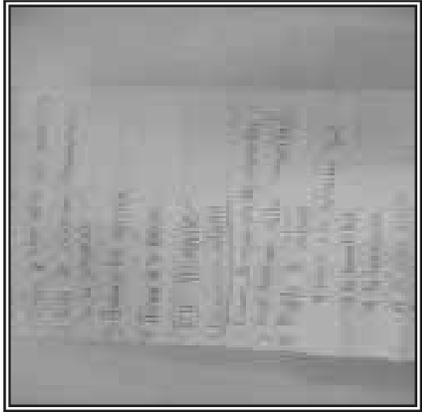


Foto 3. Problemas eje humano.

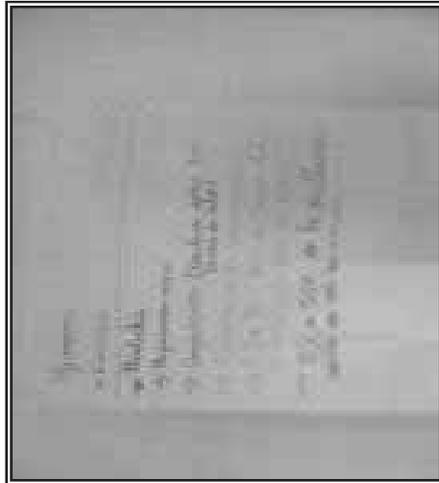


Foto 4. Datos del diagnóstico.



Foto 5. Datos del diagnóstico.

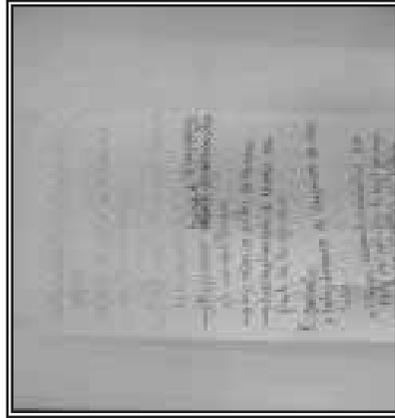


Foto 6. Problemática.

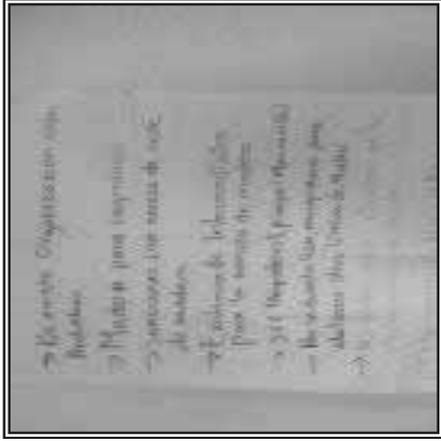


Foto 7. Problemas económicos

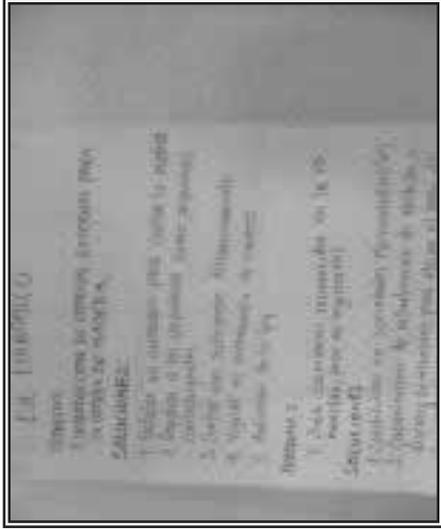


Foto 8. Problemas del eje económico

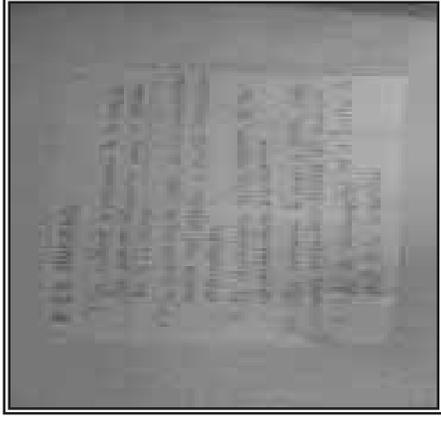


Foto 9. Problemas eje humano

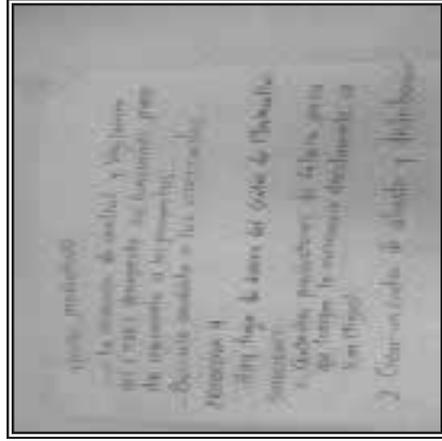


Foto 10. Problemas económicos

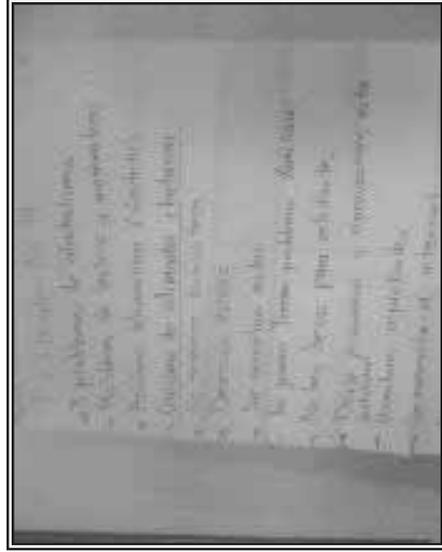


Foto 11. Problemas eje humano

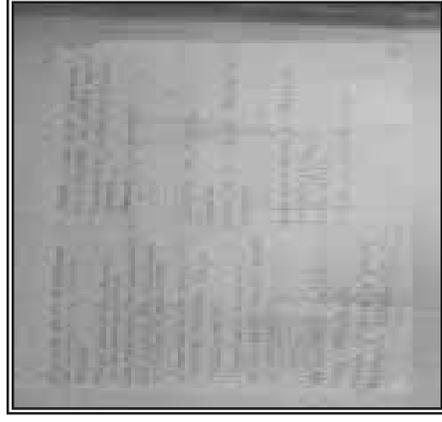


Foto 12. Problemas económicos

### EJE AMBIENTAL PLAN DE DESARROLLO

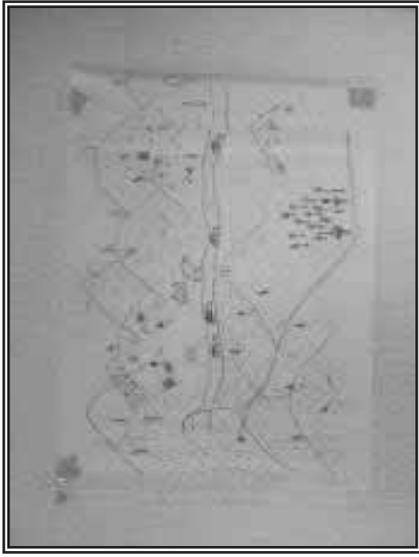


Foto 13. Escenario tendencial



Foto 14. Matriz de soluciones estratégicas

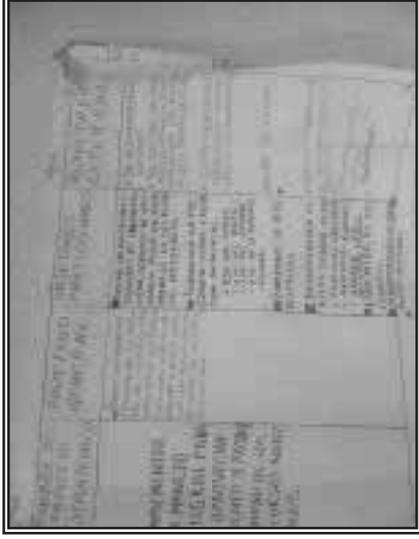


Foto 15. Cuadro de proyectos estratégicos.

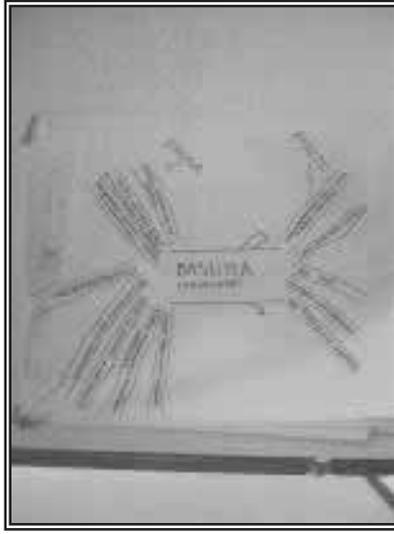


Foto 16. Árbol de problemas

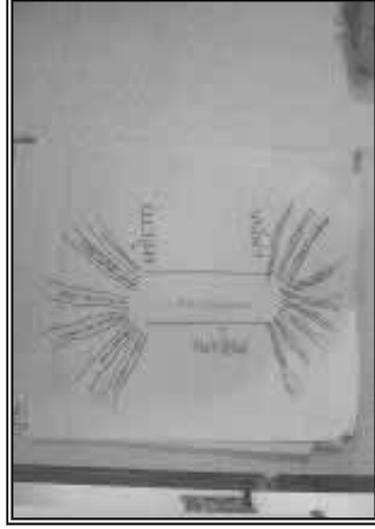


Foto 17. Árbol de problemas



Foto 18. Programación.

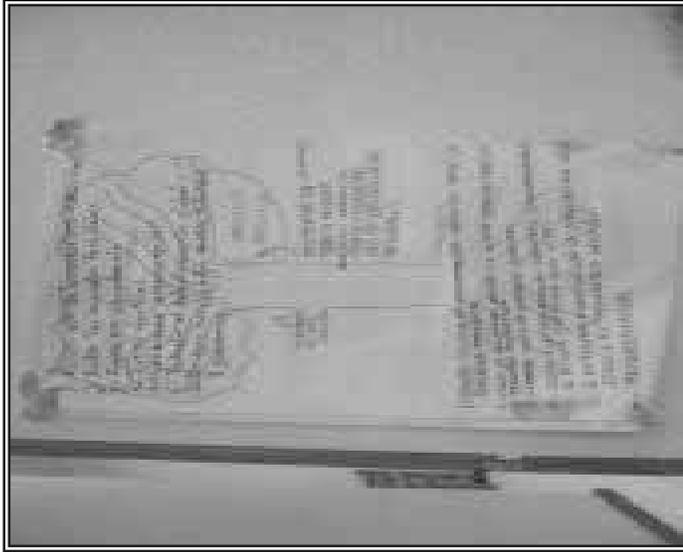


Foto 19. Árbol de soluciones.

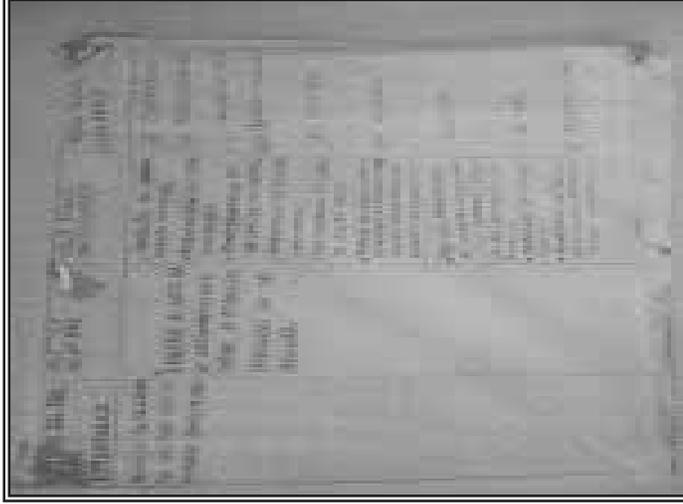


Foto 20. Cuadro de proyectos estratégicos.

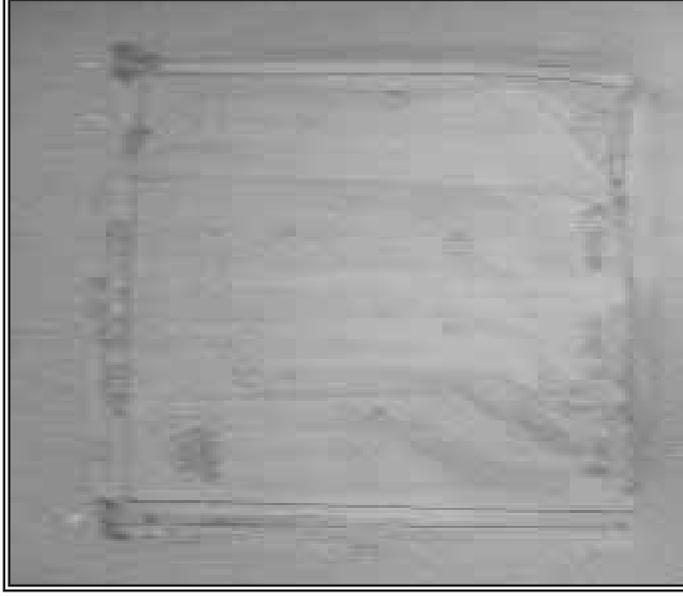


Foto 21. Escenario deseado.

**EJE SOCIAL**

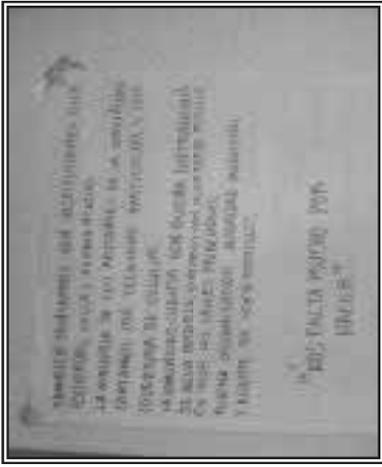


Foto 22. Escenario deseado



Foto 23. Cuadro de proyectos estratégicos

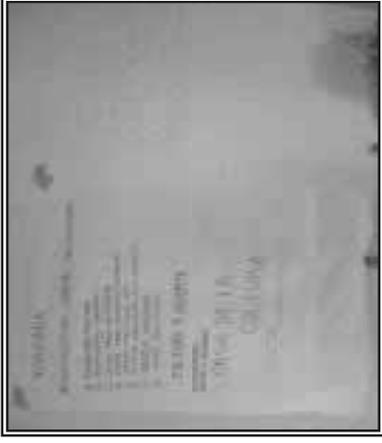


Foto 24. Proyectos de equipamiento

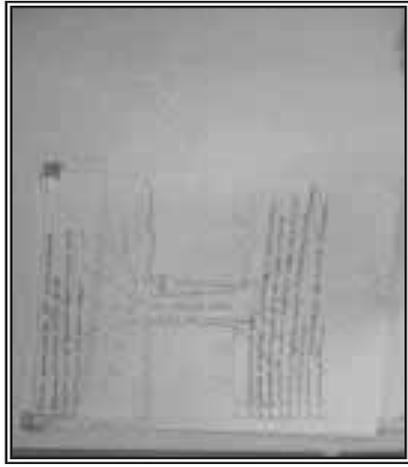


Foto 25. Árbol de soluciones

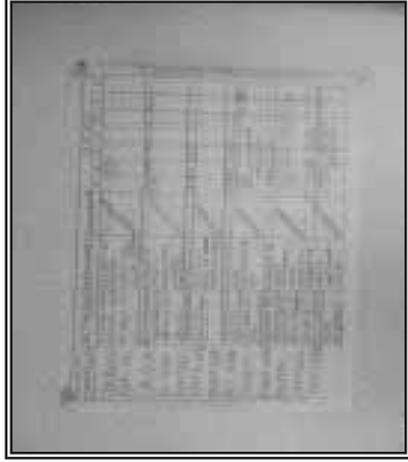


Foto 26. Programación



Foto 27. Soluciones

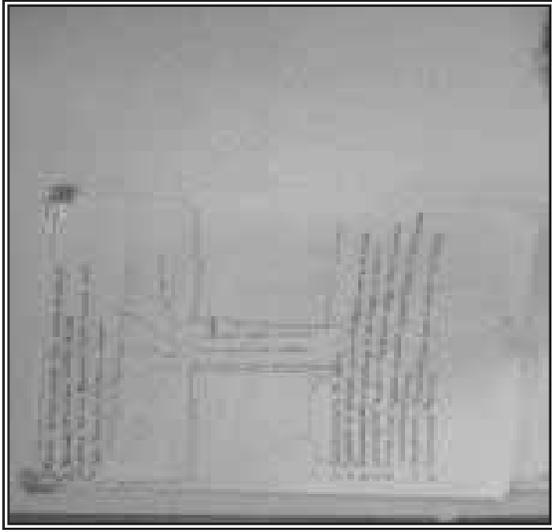


Foto 28. Árbol de soluciones

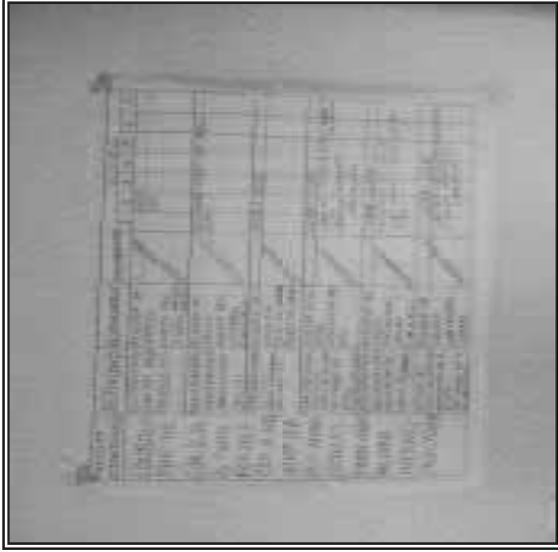


Foto 29. Programación

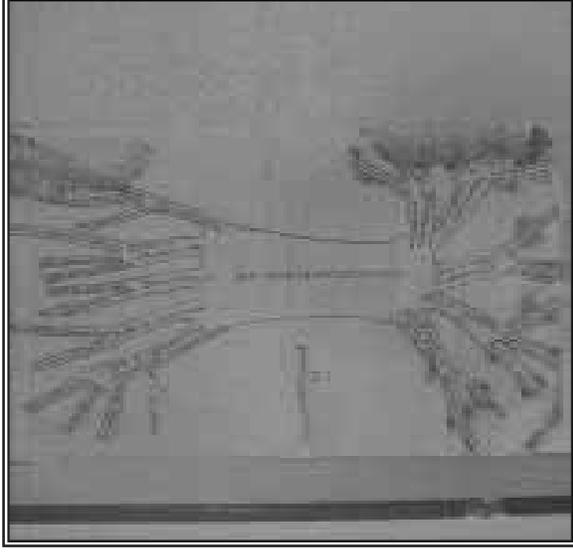


Foto 30. Árbol de problemas

## EJE ECONÓMICO



Foto 31. Soluciones



Foto 32. Cuadro de proyectos estratégicos



Foto 33. Matriz de priorización

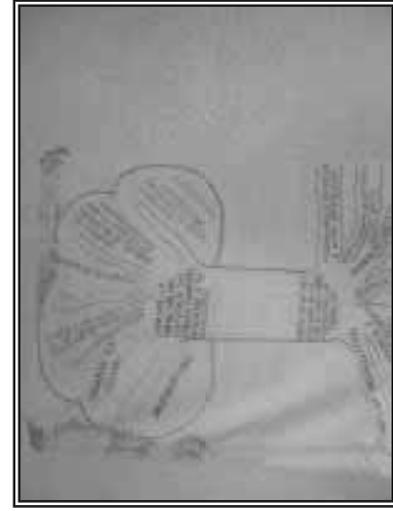


Foto 34. Árbol de Soluciones

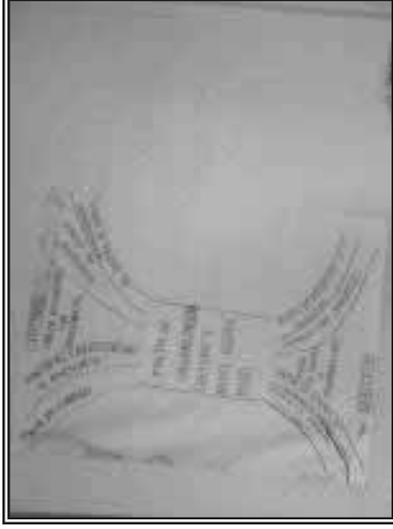


Foto 35. Árbol de problemas



Foto 36. Cuadro de proyectos estratégicos



Foto 37. Cuadro de proyectos estratégicos.



Foto 38. Misión.

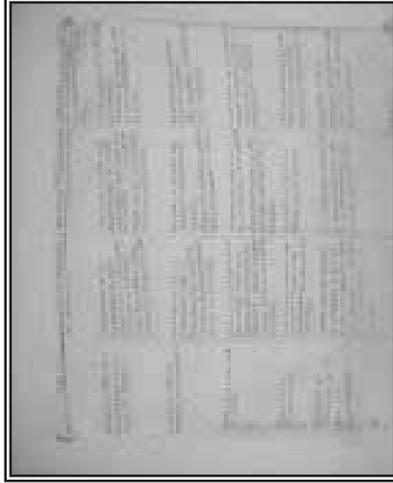


Foto 39. Cuadro de proyectos estratégicos.



Foto 40. Escenario deseado



Foto 41. Cuadro de proyectos estratégicos.

**EJE HUMANO**

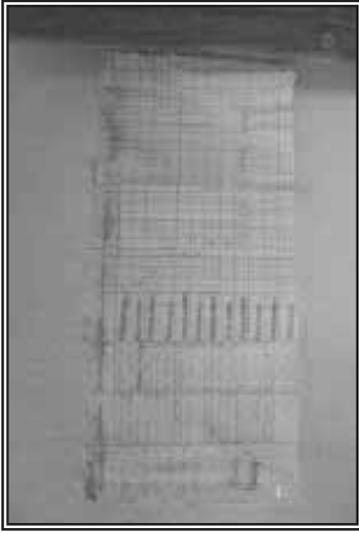


Foto 42. Programación

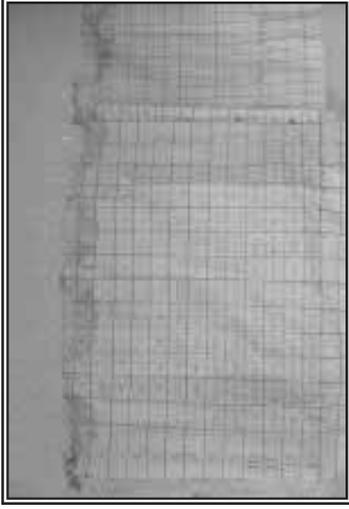


Foto 42. Matriz de priorización.

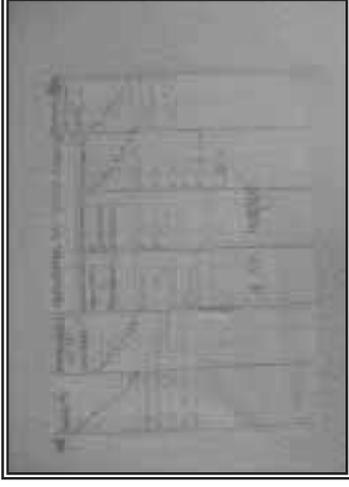


Foto 44. Proyecto estratégico.

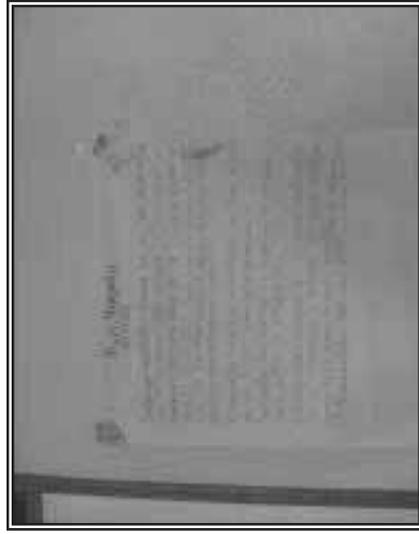


Foto 45. Visión.

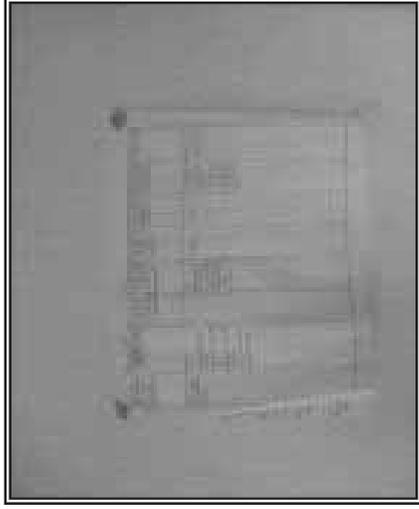


Foto 46. Matriz de soluciones estratégicas.

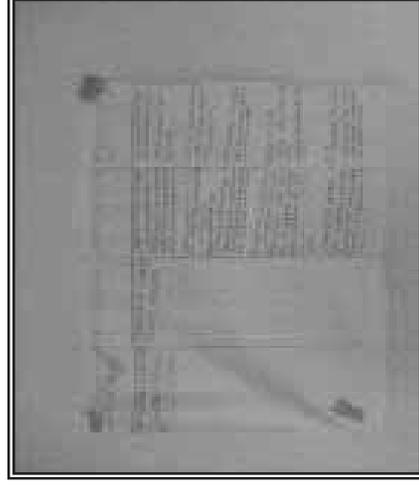


Foto 47. Cuadro de proyectos estratégicos.

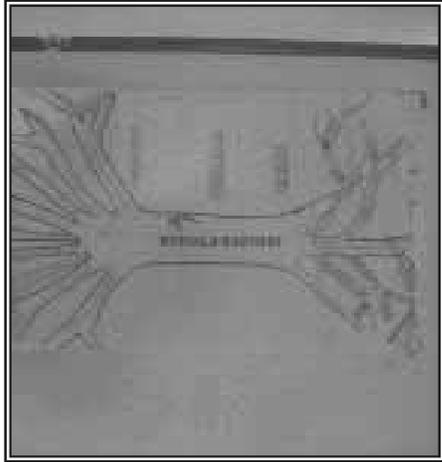


Foto 48. Árbol de problemas

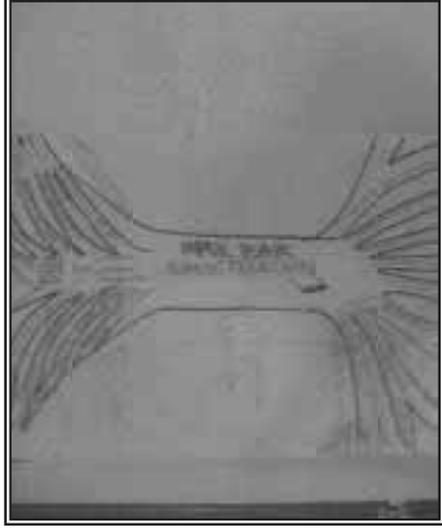


Foto 49. Árbol de soluciones.

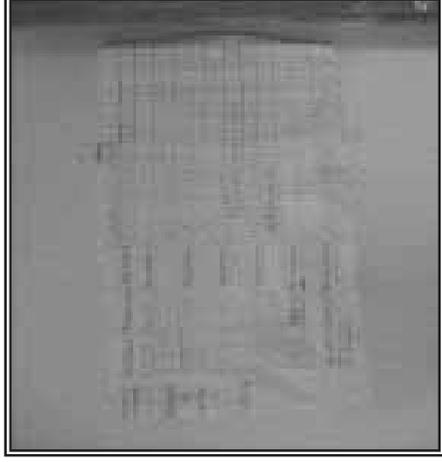


Foto 50. Programación.

## EJE INSTITUCIONAL



Foto 51. Presidencia y sindicatura.



Foto 52. Equipamiento

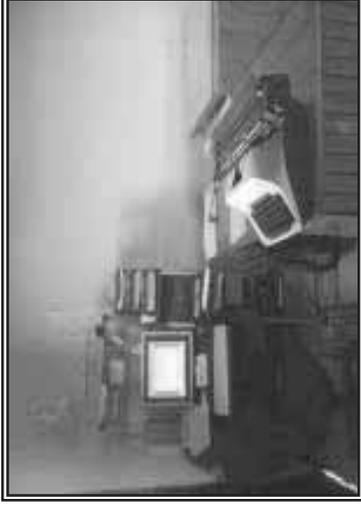


Foto 53. Equipamiento.



Foto 54. Secretaría Municipal

VARIOS



Foto 55. Misión.

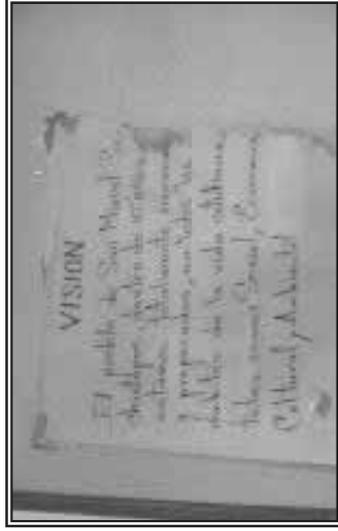


Foto 56. Visión.

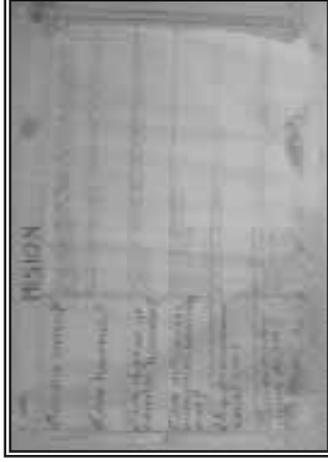


Foto 57. Misión.



Foto 58. Visión.

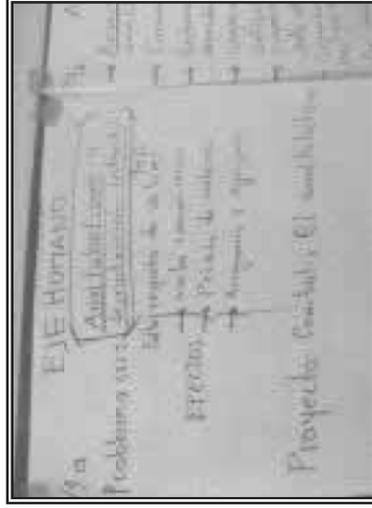


Foto 59. Problemas humanos.



Foto 60. Asistentes a la reunión de la elaboración del plan



Foto 61. Asistentes al proceso del Plan.



Foto 62. Asistentes a la validación del Plan.



Foto 63. Exposición de los resultados del Plan

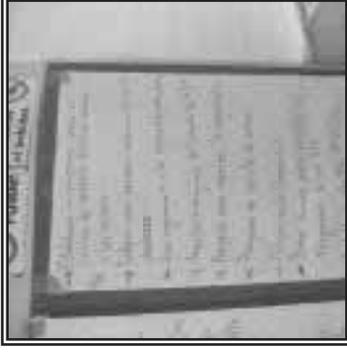


Foto 64. Soluciones a los problemas.



Foto 65. Frase cuando se termino de exponer.

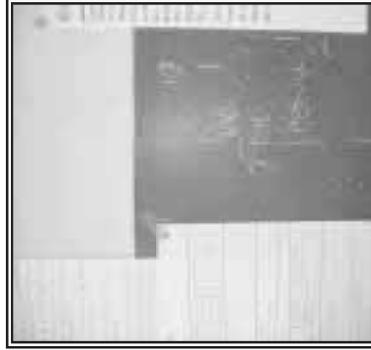


Foto 66. Exposición del Plan.



Foto 67. Elaboración del Plan de Desarrollo.



Foto 68. Exposición de comentarios.

**. AYUNTAMIENTO DE SAN MIGUEL SUCHIXTEPEC**

**C. ALFONSO SANCHEZ RAMIREZ**  
Presidente Municipal Constitucional

**C. PRIMITIVO HERNANDEZ**  
Suplente

**C. MARCELO JACINTO LOPEZ**  
Síndico Municipal Constitucional

**C. JACINTO SANCHEZ PACHECO**  
Suplente

**C. LEOVIGILDO RAMIREZ REYES**  
Regidor de Hacienda

**C. ANTONIO REYES RAMIREZ**  
Suplente

**C. ANGEL RAMIREZ ANTONIO**  
Regidor de Obras

**C. FRANCISCO R. SALINAS HDZ.**  
Suplente

**C. MARTIN BERNARDO ANTONIO**  
Regidor de Educación

**C. AMANDO SANCHEZ HDZ**  
Suplente

**C. ALVINO SANCHEZ SALINAS**  
Regidor de Ecología

**C. JUAN RAMIREZ HERNANDEZ**  
Suplente

**C. OCTAVIO HERNANDEZ**  
Regidor de Salud

**C. SALVADOR HERNANDEZ**  
Suplente

**C. NICASIO CRUZ**  
Alcalde Constitucional

**C. NABOR HERNANDEZ GARCIA**  
Primer Suplente

**C. JESUS REYES SANCHEZ**  
Segundo Suplente

**C. ROGELIO MAURICIO RAMIREZ**  
Secretario Municipal

**C. JUAN SERVANDO REYES SANCHEZ**  
Tesorero Municipal