

# Tierra Grata

Una comunidad que le apuesta a la paz  
y a la reconciliación desde el territorio









# Tierra Grata

Una comunidad que le apuesta a la paz  
y a la reconciliación desde el territorio

---

## **Tierra Grata: Una comunidad que le apuesta a la paz y a la reconciliación desde el territorio**

### **AUTOR**

Óscar Pineda García

### **COLABORACIONES**

Consejo Político de Tierra Grata

Equipo de comunicaciones de Tierra Grata

Elina Vargas - Promotora de reconciliación DIPAZ Caribe

### **DISEÑO Y DIAGRAMACIÓN**

Claudia Patricia Rodríguez Ávila

### **ILUSTRACIÓN**

Daniela Orrego

### **FOTOS**

Equipo de comunicaciones de Tierra Grata

Tierra Grata, municipio de Manaure,

departamento de Cesar

Colombia, Mayo de 2021



*Este libro ha sido posible gracias al financiamiento de las agencias internacionales que apoyan el trabajo de DIPAZ. Contrato suscrito con la Unión Europea CSO/LA/2017/394-071 y con ACT/Iglesia Sueca.*

Este documento hace parte de la serie *Voces de fe y reconciliación en Colombia*, la cual se puede consultar en la página web **www.dipazcolombia.org**, allí se puede acceder al documento de forma digital.

**Financiado por:**



Unión Europea

**Con el apoyo de:**



*El contenido de este documento es responsabilidad exclusiva de los autores.*





# Tierra Grata

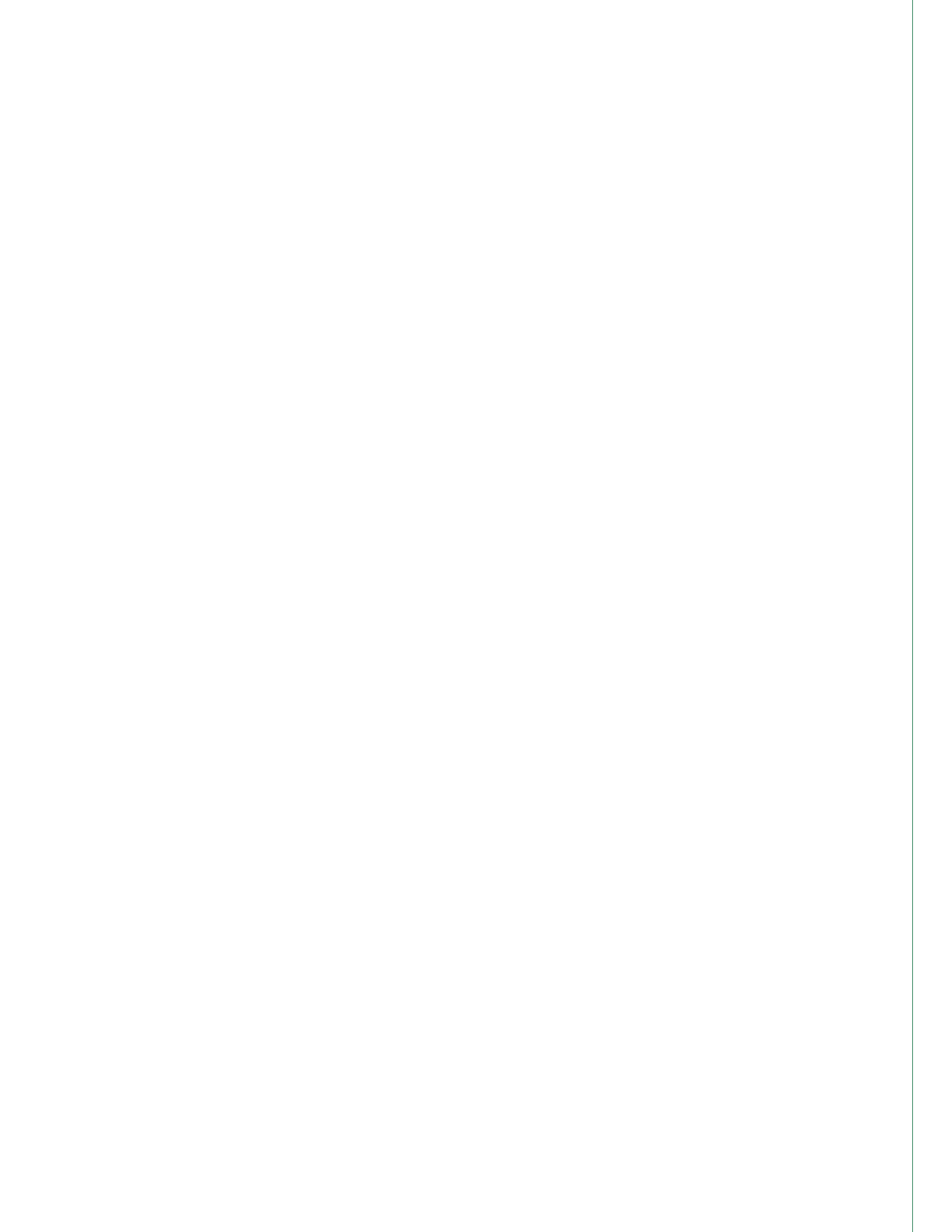
Una comunidad que le apuesta a la paz  
y a la reconciliación desde el territorio

---

**Óscar Pineda García**

**COLABORACIONES:**

Consejo Político de Tierra Grata  
Equipo de comunicaciones de Tierra Grata  
Elina Vargas - Promotora de reconciliación DIPAZ Caribe  
Escuela de Acción Noviolenta - ESAN







*Agradecimientos a los profesores  
de la ESAN, especialmente a  
Milciades Púa, Disney Barragán  
y Helberth Choachí, y a la  
pastora Elina Vargas por su  
acompañamiento permanente.*



# Contenido

Introducción	8
--------------	---

## Capítulo 1

### Estructuración de la experiencia

Objeto, delimitación y criterios	13
Criterios de la selección	13
Objetivos de la sistematización	15
Pregunta eje de la sistematización	15
Metodología	16
Formulación de interrogantes	16
Contexto teórico	16
Recuperación de la información	18
Construcción de la información	18
Interpretación de acción participativa y crítica	19
Elaboración del informe final de la experiencia	19

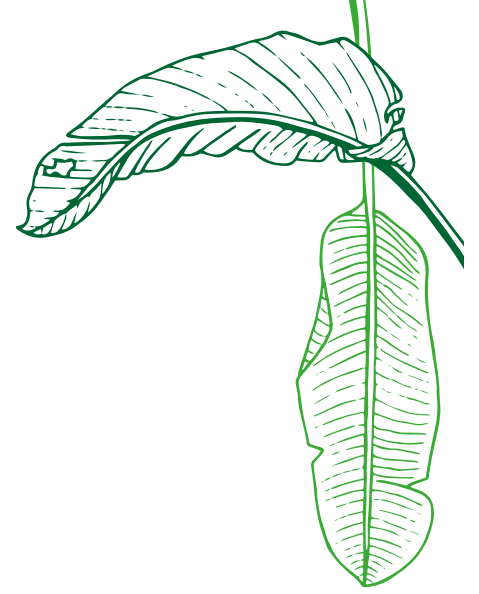
## Capítulo 2

### Tierra Grata: territorio que construye paz, a través de acciones reparadoras y de reconciliación, desde la perspectiva del desarrollo productivo y la participación comunitaria

Las transformaciones	24
El camino recorrido	30
El poder de organizativo, un gran baluarte	32
La reconciliación, un punto clave	39
Programa estrella: Ciudadela de paz	41







### **Capítulo 3**

#### **Resultados de la experiencia sistematizada**

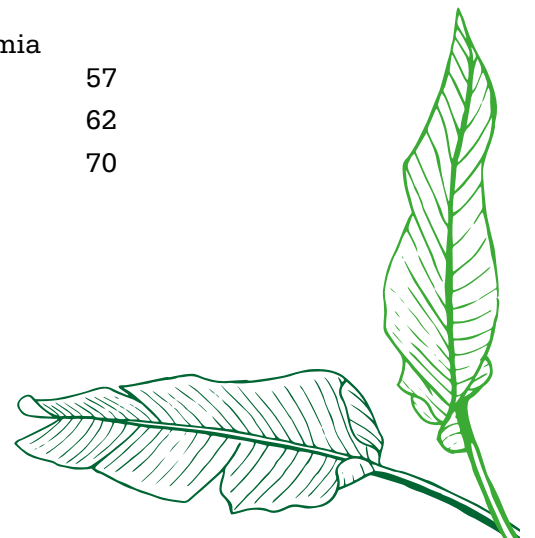
Hallazgos	48
Conclusiones	48
Lecciones aprendidas	50
Recomendaciones	51

### **Capítulo 4**

#### **Participación del Diálogo Intereclesial por la Paz (DIPAZ) en el desarrollo, apoyo y acompañamiento de acciones que visibilizan el compromiso de la comunidad de Tierra Grata en procesos de reconciliación a nivel territorial**

### **Anexos**

Actividades realizadas por la comunidad de Tierra Grata en los tiempos de la pandemia y el aislamiento	57
Dossier fotográfico	62
Referencias	70





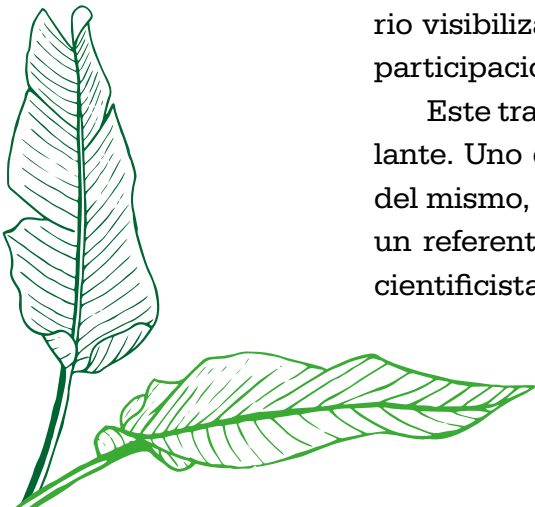
## Introducción

8

La presente sistematización de experiencias intenta construir un relato de la historia de la vereda Tierra Grata, Cesar, que consideramos es en sí mismo un ejercicio que invita a la reflexión por y para la reconciliación, recoger en estas páginas los sentimientos, las vivencias y un gran número de vicisitudes, ejemplifican la tarea que aún está por hacerse, pero que creemos va por buen camino, pues los hombres y mujeres firmantes de la paz que habitan ese lugar han decidido —enhorabuena— apostarle a la construcción de paz, iniciando con ello otra forma de lucha, una que implica la dejación de las armas pero no los sueños por un país mejor.

Las creencias, los valores y un variado y riquísimo acumulado histórico, fundamentan un poderoso engranaje colectivo que caracteriza a esta comunidad, en ese sentido, invocamos el espíritu reflexivo que acompañará toda esta sistematización, ese que pide vida en los “*grandes centros*” de pensamiento y que mira con optimismo las nuevas oportunidades que se abrieron con la firma del acuerdo, para desde el mismo territorio visibilizar los esfuerzos de una comunidad que en clave de participación ha decidido construir su propio futuro.

Este trabajo que están por leer, tiene varios desafíos por delante. Uno de esos tiene que ver con el carácter metodológico del mismo, seremos claros en afirmar que este no pretende ser un referente encausado por los márgenes del perfeccionismo cientificista que tanto abundan en los círculos académicos y





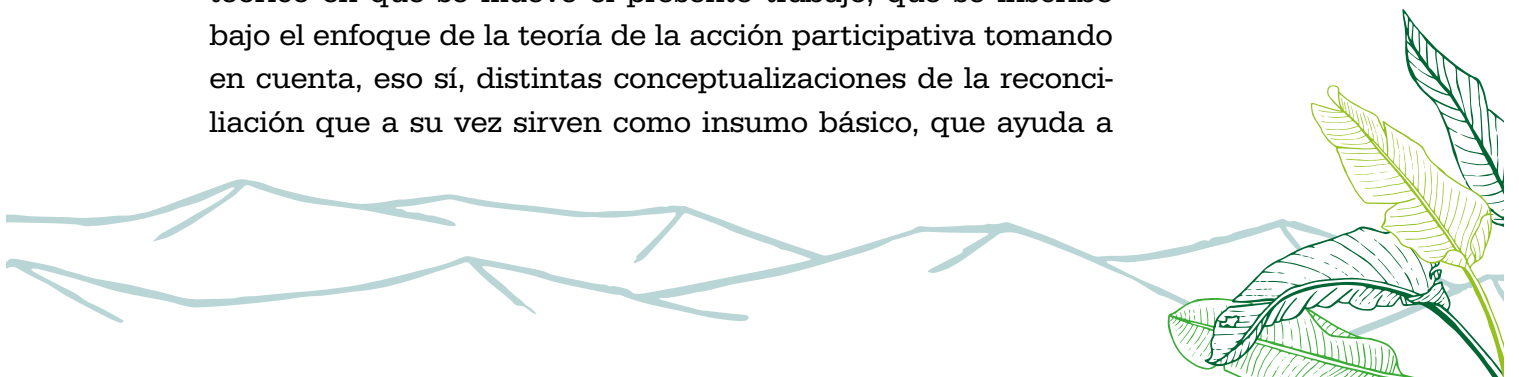
que con afán de “*linchamiento*” epistemológico intentan enterrar el esfuerzo del saber popular, ese que valora más las propias voces de los protagonistas en perfecta construcción de sus procesos autónomos, autogestionados y emancipatorios que los marcos teóricos y conceptuales reduccionistas y aprisionantes.

Es importante afirmar que esta sistematización responde (aunque no de manera general) a la orientación de unas proyecciones plasmadas en un plan de vida, elaborado conjuntamente entre esta comunidad y estudiantes de sociología de la Universidad Popular del Cesar, entre finales de 2017 y principios de 2018, pero en ese mismo sentido aclaramos que no será un referente trascendental en lo que respecta a este trabajo, pues las dinámicas propias de este mismo apuntan en su estructura a rescatar el grado de resiliencia que esta comunidad ha demostrado a lo largo de cuatro años de permanencia en el territorio.

Nos interesa mostrar, más que nada, los avances que en medio de la coyuntura sociopolítica esta comunidad ha venido logrando, y que están enteramente plasmados en sus desarrollos colectivo e intercomunitario, que pasan también por las interlocuciones institucionales así como con el relacionamiento con las entidades y organizaciones aliadas de este proceso.

Bajo esa perspectiva, esta sistematización contara con cuatro partes. **La primera** engloba los aspectos estructurales, es decir, muestra tanto el objeto de la sistematización, como sus objetivos, exponiendo la pregunta clave que nos llevó a realizar este trabajo y la metodología aplicada para el mismo, que tendrá en cuenta a su vez, la formulación de interrogantes que traspasan cuatro elementos claves sobre los cuales se desarrolla la gestión de las acciones de esta comunidad, las cuales tienen que ver con el protagonismo comunitario, el relacionamiento institucional, relacionamiento intercomunitario y relacionamiento con entidades u organizaciones aliadas.

En este renglón no podemos dejar pasar por alto el contexto teórico en que se mueve el presente trabajo, que se inscribe bajo el enfoque de la teoría de la acción participativa tomando en cuenta, eso sí, distintas conceptualizaciones de la reconciliación que a su vez sirven como insumo básico, que ayuda a



desarrollar los diversos relacionamientos que le dan vida al trabajo comunitario en esta vereda.

En este capítulo también se expondrán aspectos como la recuperación y la construcción de la información que hemos utilizado para esta sistematización, en las cuales la comunidad de esta vereda ha sido protagonista de primer orden, finalmente en este capítulo expondré la importancia de estar involucrado en este proceso como participante y habitante de esta comunidad, poniendo de relieve la postura crítica que nos permite tomar una posición de imparcialidad ante los fenómenos que aquí se producen. Por último, expondremos la hoja de ruta que utilizamos para la elaboración de este trabajo.

**La segunda** parte será el punto central de la sistematización. En él se muestran los momentos más importantes vividos por esta comunidad desde finales del 2016 hasta mediados de octubre de 2020, que a la vez resulta ser el campo temporal en la que hemos decidido enmarcar este trabajo. En esta sistematización de experiencias hemos decidido señalar el contexto geográfico y sociocultural de la zona donde nos encontramos, así como la génesis de las distintas expresiones organizativas (Junta de Acción Comunal, Comité Político Local, cooperativas e iniciativas productivas) y su posterior desarrollo.

En ese sentido nos enfocaremos en mostrar lo que ha sido la dinámica del proyecto productivo más importante: *“Constructores de Paz”*, allí señalaremos los aspectos más interesantes del mismo, tanto sus obstáculos como los alcances que se han tenido en su continuidad, todo esto impregnado desde el enfoque comunitario, productivo y de autogestión desde la perspectiva de las acciones de reconciliación vinculantes, con las voces directas de los protagonistas de este proceso.

**La tercera** parte muestra los resultados encontrados durante el desarrollo de este trabajo, esos aprendizajes están enfocados en evidenciar los hallazgos, las conclusiones y por supuesto, las lecciones aprendidas junto a algunas recomendaciones que hacemos a las entidades encargadas de mantener y supervisar la implementación de lo acordado en La Habana, en especial a aquellas que proyectan su labor en la creación





de estrategias de reparación y acciones de reconciliación en el territorio.

Por último, esbozaremos tres anexos, el primero tiene que ver con mostrar cómo el apoyo y acompañamiento del Diálogo Intereclesial por la Paz (**DIPAZ**) ha sido importante tanto en la visibilización y aporte a procesos organizativos (Mesa de Género, Mesa Étnica y Ecotours) dentro de esta vereda.

El segundo anexo trata de hacer visible la dinámica que los tierragratenses tuvieron durante la coyuntura de aislamiento preventivo, ocurrida entre marzo y septiembre de 2020.

Y el tercer anexo pretende ilustrar por medio de un dossier fotográfico los momentos más trascendentales de este colectivo, desde el mismo momento de nuestra llegada a finales de 2016 hasta mediados del mes de octubre de 2020.









## CAPÍTULO I

# Estructuración de la experiencia



## Objeto, delimitación y criterios

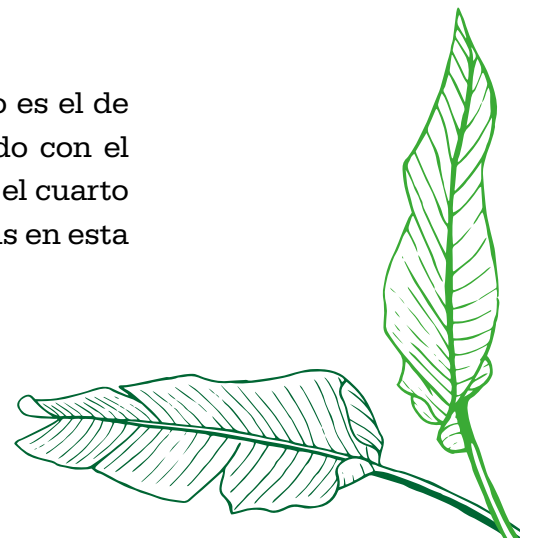
El objeto que proponemos para esta sistematización tiene que ver con mostrar como las acciones realizadas desde la comunidad de Tierra Grata pueden ser consideradas como acciones de paz y reconciliación, a nivel territorial en época de post-acuerdo.

Para delimitar este objeto, la experiencia que sistematizaremos se desarrolla en el marco del proyecto de la Escuela de Acción Noviolenta, (**ESAN**) direccionada desde la plataforma del Dialogo Intereclesial por la Paz (**DIPAZ**), cuyo radio de acción comprende tanto la comunidad de Tierra Grata como las zonas aledañas de El Mirador, San José de Oriente, Manaure y La Paz en el departamento del Cesar, donde se lleva a cabo el proceso de Reincorporación a la vida civil de excombatientes de las FARC-EP. Este trabajo comprende un periodo de tiempo establecido desde finales de noviembre del 2016 hasta mediados de octubre 2020.

13

## Criterios de la selección

Los criterios para esta selección son cinco: el primero es el de la importancia del objeto; el segundo está relacionado con el criterio afectivo; el tercero es la viabilidad del mismo; el cuarto tiene que ver la visibilización de las acciones realizadas en esta comunidad, y el último es el de la novedad.



**Importancia:** el primer criterio que escogimos fue el de la importancia que tiene mostrar los logros de esta comunidad para que gracias a ello el lector de este trabajo pueda valorar las estrategias que desde lo organizativo tienden a construir paz por medio de acciones de reconciliación.

**Criterio afectivo:** esta experiencia es trascendental para mí, no solo porque hago parte de esta comunidad, sino que además creo que a pesar de que este proceso de reincorporación adolece de herramientas pedagógicas que visibilicen los alcances que en materia de autogestión se han consolidado en esta comunidad, luego de más de tres años de la dejación de armas, este relato apunta hacia esa dirección, y se convierte desde nuestra visión autónoma e independiente en un insumo necesario para quien desee explorar con mayor rigor científico nuestra experiencia en la construcción de paz.

**Viabilidad:** este criterio está fundamentado en el hecho de que sí es posible alcanzar metas importantes para el beneficio de una comunidad, cuando de manera organizada y diligente emprende el camino del desarrollo integral. Mostrar cada uno de los desafíos y la manera cómo han sido resueltas las problemáticas que hasta ahora se han presentado, nos anima a ser un referente tanto en materia de acciones reparadoras, como en servir de modelo comunitario para otras expresiones organizativas.

**Visibilización:** este criterio como tal es el complemento de los anteriores. La importancia de visibilizar estas experiencias está ligada al hecho de que en este país se hace necesario mostrar los éxitos y los avances que tienen las comunidades que, como la nuestra, han decidido comprometerse con un proyecto de reconciliación a nivel territorial y cómo ese mismo compromiso puede mostrarse como ejemplo ante otras sociedades en donde se lleven a futuro procesos como este.

**Novedad:** si bien es cierto históricamente han existido procesos que han llevado a la dejación de armas de grupos tanto subversivos como paramilitares, nunca antes se había proyectado con tanta fuerza elementos como los que se vislumbran en el acuerdo de La Habana.





**Tierra Grata:** Una comunidad que le apuesta a la paz y a la reconciliación desde el territorio

Uno de estos elementos es el de la reincorporación, que traspasa toda las estrategias de construcción de paz y reconciliación. Con nuestro trabajo queremos participar en el diseño de futuras investigaciones, donde se parta de ese “*sentir-pensar*” necesarios para impulsar el reconocimiento de lo que hasta ahora ha sido nuestro trasegar a la legalidad.

## Objetivos de la sistematización

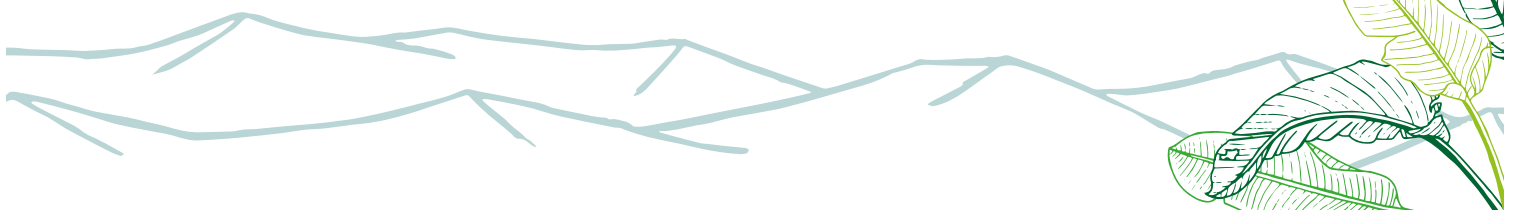
1. Visibilizar como la comunidad de excombatientes y habitantes de la vereda Tierra Grata han logrado implementar a través de acciones restaurativas relaciones intercomunitarias que estratégicamente apuntan a la reconciliación territorial.
2. Mostrar los avances que ha traído consigo el proceso de paz en la región, no solo desde lo relacionado con el sosiego que trae la paz en sí, sino también el desarrollo que se han presentado en el ámbito productivo, potenciado desde las diferentes expresiones organizativas que hacen vida en esta comunidad.
3. Visionar el esfuerzo realizado por diferentes instituciones y entidades tanto de carácter nacional como internacional, que desinteresadamente han fortalecido el proceso de reincorporación y las actividades que tanto en materia productiva como en lo relacionado con acciones reconciliatorias se han llevado a cabo dentro en esta comunidad.
4. Afirmar el compromiso de paz de toda esta comunidad, fecundado en valores como la solidaridad, el trabajo colectivo y la unidad organizacional.

15

## Pregunta eje de la sistematización

La pregunta que sirve como eje a esta sistematización es: “*¿De qué manera las acciones realizadas desde la comunidad de Tierra Grata se transforman en estrategias de reconciliación en el territorio?*”.

Estas acciones simbolizan el anhelo de un colectivo que se esfuerza por ser protagonista de un nuevo modelo comunitario,



basado en la labor mancomunada de todos sus miembros. La visión de otro tipo de vida desde la perspectiva de la legalidad enmarca este proceso de reincorporación, los tierragratenses invitan a replicar ese modelo como ejemplo de que solo organizada y estructuradamente se pueden lograr a través de la autogestión desarrollo integral, por un lado, y por el otro, construcción de paz. Todo esto en ultimas, es lo que termina orientando la decisión de sistematizar esta experiencia.

## Metodología

### Formulación de interrogantes

Organización de los interrogantes			
Protagonismo comunitario	Relacionamiento institucional	Relacionamiento intercomunitario	Aliados y colaboradores
¿Cómo los excombatientes a través de sus experiencias acumuladas han logrado ponerlas al servicio de la gestión para el desarrollo integral de la comunidad de Tierra Grata?	¿Cómo desde el proceso de reincorporación intervienen actores y mecanismos que evidencian una nueva dinámica socio-política necesaria para asumir la dimensión de la legalidad a luz del enfoque organizacional?	¿Cómo el acumulado histórico de <i>“trabajo de masas”</i> ha logrado enriquecer las estrategias tanto productivas como de reconciliación, que se desarrollan en el territorio?	¿Cómo las organizaciones aliadas acompañan las acciones de reconciliación en el territorio?

16

### Contexto teórico

#### Enfoque

El enfoque que se tuvo en cuenta para la realización de este trabajo es el de la Participación Comunitaria y desarrollo desde la Legalidad, desde la perspectiva de la autogestión.



### **Teoría de la acción participativa**

Como elemento base de este trabajo es imperativo tener como marco teórico este insumo metodológico, sobre todo si se trata de hacer visible el protagonismo de una comunidad en constante transformación. En ese sentido recordamos a Orlando Fals Borda, cuando al referirse a la investigación de la acción participativa, argumenta que

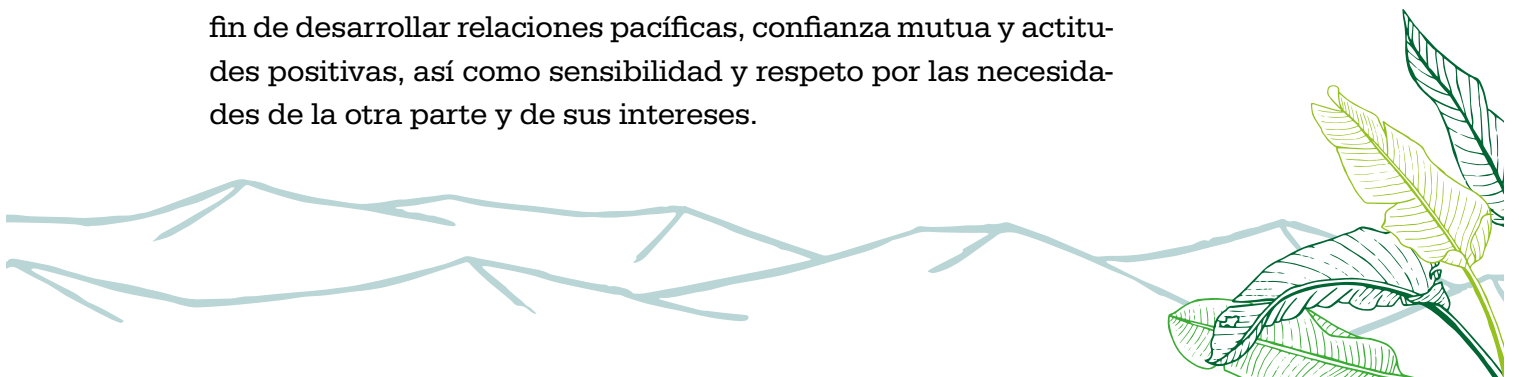
*“Esta permite determinar un problema que tiene su origen en la comunidad la cual define, analiza, resuelve y transforma radicalmente problemas con el fin de mejorar el nivel de las personas, inmersas en la realidad; además reconoce la participación plena y activa de la comunidad en la totalidad del proceso de investigación con la idea de que el proceso pueda crear en la gente mayor confianza en sus propios recursos y la incite a desarrollar la confianza en sí. En este enfoque el investigador es participe y aprendiz comprometido en el proceso de investigación, y este proceso lo lleva más a la militancia que al desinterés”.*

### **Conceptualización de la reconciliación**

Otro de los elementos que traspasa este trabajo tiene que ver con la categoría reconciliación, que sin duda es la más importante de las que se utilizarán y plasmarán en esta sistematización, habida cuenta de que junto con la paz son esenciales para construir sociedad.

Por ello, con el ánimo de evidenciar los mecanismos y las estrategias que ha utilizado la comunidad de Tierra Grata para llevar a cabo acciones reparadoras en el territorio, decidimos tomar como base la percepción que de la reconciliación la encontramos en varios autores, que nos parecen pertinentes para exponer con mayor claridad teórica el presente escrito.

Para David Bar-Tal y George Benning (2004) la reconciliación es un proceso que permite el reconocimiento mutuo y la aceptación, cambiar los intereses y metas del conflicto con el fin de desarrollar relaciones pacíficas, confianza mutua y actitudes positivas, así como sensibilidad y respeto por las necesidades de la otra parte y de sus intereses.



Para N.N Rouhana (2011) La reconciliación es un proceso con dos vertientes, una psicológica y otra política que mantienen una relación interactiva. Para que sea exitosa, debe atender a ambas dimensiones.

Por último tenemos la visión de E. Staub (2013) quien argumenta que la reconciliación se refiere a un proceso en el que víctimas y perpetradores o miembros de grupos hostiles aceptan al otro con el fin de generar relaciones constructivas. Dichas relaciones deben restaurar, de un modo u otro, el daño producido por las relaciones violentas del pasado e inaugurar el futuro en términos diferentes a los que hasta ese momento se dieron.

## Recuperación de la información

Para poder elaborar esta sistematización de experiencias de la comunidad de Tierra Grata, fue necesario recuperar información imprescindible para su construcción. Dentro de esas fuentes no podemos dejar de lado el dialogo directo con los protagonistas habitantes de este sitio, los reportes tanto de prensa escrita como digital, los informes que los encargados, líderes y lideresas, preparan para presentación ante la comunidad en general y por supuesto nuestra presencia permanente en el territorio que le otorga a este trabajo un cumulo importante en el renglón de las fuentes.

## Construcción de la información

En este ítem vale la pena mencionar el contacto directo y presencial de quien escribe. El hecho de estar imbuido en este proceso de reincorporación me da la facultad para precisar con detenimiento los avances y desafíos que a lo largo de este periodo hemos vivido en la vereda.

Además de lo anterior en el campo mismo he logrado tener acceso a diversos testimonios de los que habitan este sitio, así como he podido participado en los diversos espacios (lunes de convivencia, trabajo comunitario, reuniones de comuna y actividades de relacionamiento intercomunitario, entre otras) que se dan en el seno de esta comunidad.





## Interpretación de acción participativa y crítica

Como no podía ser de otra manera, la interpretación que hago está traspasada por el hecho de que vivo en este lugar, estoy involucrado en un proceso de reincorporación, participo directamente como habitante de esta vereda en los procesos intercomunitarios y de relacionamiento institucional tanto con entidades aliadas como instituciones que desde el gobierno nacional hacen aquí presencia.

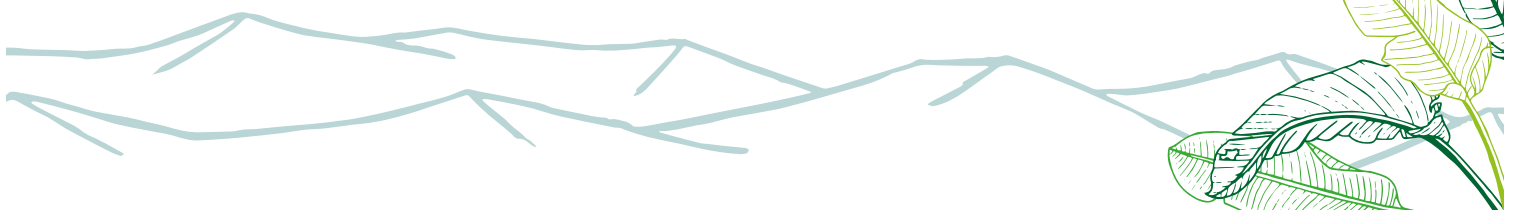
Pero no por esto he cedido ante la parcialidad que seduce en no mirar también de manera crítica las vicisitudes que hemos enfrentado colectivamente, si es que ha existido cierto sesgo no ha sido de carácter voluntario, solo he decidido –sopesando tanto lo positivo como lo negativo- visibilizar los logros y aciertos de esta comunidad con mayor potencia que los desaciertos que en este andar hemos cometido, ya sea por inexperiencia o por falta de voluntad política de las entidades encargadas de acompañar este proceso.

19

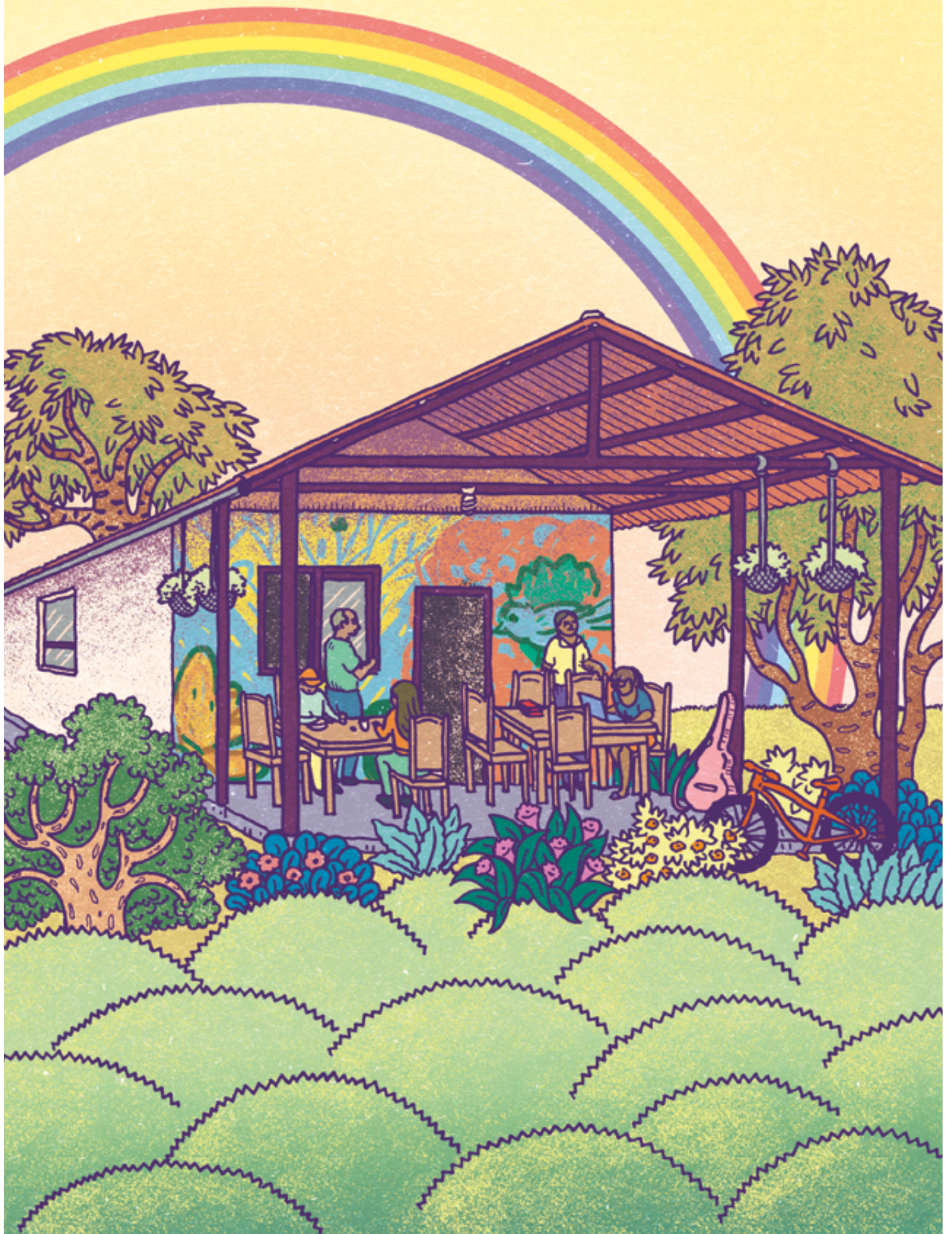
## Elaboración del informe final de la experiencia

En este punto hemos recorrido un camino en el cual hemos dado varios pasos:

- El primero es la solicitud hecha desde la ESAN para la elaboración de este trabajo posterior a mi participación en ese espacio, para poder acceder a la certificación como graduado de la misma.
- El segundo paso que fue la socialización con el líder del CPL Abelardo Caicedo para realizar dentro de la vereda este trabajo, en el marco de los cuatro años de nuestra llegada a este lugar.
- El tercer paso fue la relectura del trabajo para detalles de estilo que siempre se requieren.
- Por último la socialización del mismo con los líderes, lideresas y comunidad general de la vereda Tierra Grata.









## CAPÍTULO II

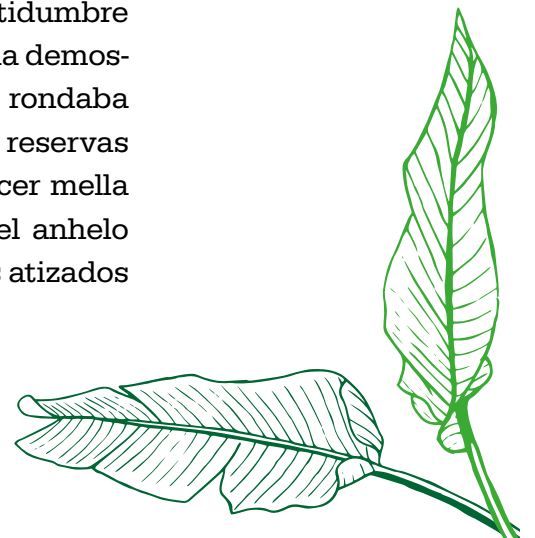
# Tierra Grata: territorio que construye paz, a través de acciones reparadoras y de reconciliación, desde la perspectiva del desarrollo productivo y la participación comunitaria

El hecho que enmarca el inicio de este trabajo es la presencia en la vereda Tierra Grata de los integrantes del Bloque Caribe de las **FARC-EP**, que a partir del 20 de noviembre del 2016, empezaron su proceso de dejación de armas y posteriormente el proceso de reincorporación en este lugar, en lo que se denominó áreas **PPT** (Puntos de Pre-Agrupamiento Temporal), como parte de los compromisos adquiridos con el gobierno nacional plasmados en el Acuerdo Final para la terminación del conflicto y la construcción de una paz estable y duradera.

Diversas eran las motivaciones de los que llegaron al territorio, entre esas aparece la de Carlos González: *“la visión era comenzar una nueva vida y cumplir con el sueño de echar pa’lante. Estudiar, cumplir el sueño de seguir una carrera profesional”*.

Este colectivo que llegó a Tierra Grata no solo trajo a sus espaldas el morral y el fusil, también trajo años de trabajo colectivo, disciplina, un profundo respeto por la naturaleza y una solidaridad que se presenta como el principal activo de esta comunidad.

Pero en esa misma medida cabe decir que la incertidumbre frente al nivel de incumplimiento que históricamente ha demostrado en otros procesos de paz el Estado colombiano rondaba el ambiente, y esto de por sí invitaba a tener ciertas reservas que aún en muchos existen, pero que no lograron hacer mella en la mayoría de nosotros, pues mayor es el afán y el anhelo por alcanzar una paz con justicia social que los miedos atizados



desde sectores recalcitrantes que desean seguir lucrándose con el conflicto.

Hay que nombrar a la comunidad internacional que, en cabeza de la **ONU**, ha estado de manera desinteresada y comprometida abrazando y acompañando la implementación en el territorio de lo acordado en La Habana, de hecho gran parte de lo construido en la vereda Tierra Grata no hubiese sido posible sin la presencia de este importante aliado.

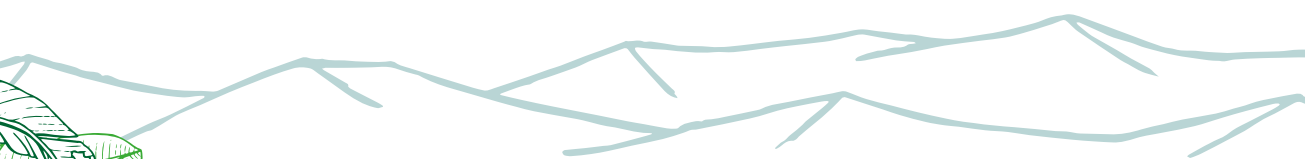
Desde aquel tiempo Tierra Grata –llamada por sus habitantes como Simón Trinidad, en honor a nuestro líder histórico, que aún continúa como preso político, en una cárcel norteamericana– empezó a aparecer en los medios de comunicación tanto regionales como nacionales, como uno de los 26 lugares escogidos para iniciar el proceso de reincorporación a la vida civil.

Es así como una parte de los integrantes de las **FARC-EP** agrupados en los frentes 19 y 41 del Bloque Caribe se dispusieron a hacer vida dentro de lo que se denominó una Zona Veredal de Transito a la Normalización (**ZVTN**), la denominación que empezó a dársele a estos lugares desde el 7 de Diciembre del 2016 mediante decreto 2013 de la Presidencia de la República.

Los 162 hombres y mujeres participaron en lo que se conoció como la Reincorporación temprana, que consistió en la puesta en marcha por parte del Gobierno de una serie de beneficios en favor de los excombatientes, como la cedulación, el registro en el sistema de salud, la entrega de acreditaciones y la puesta en libertad de algunos presos políticos.

Entre los datos que vale la pena destacar de Tierra Grata, hay que señalar que la misma aparece enclavada en las faldas de la Serranía del Perijá, pertenece administrativamente al municipio de Manaure, llamado certeramente el balcón del Cesar, fue hasta ese momento un predio habitado por la familia Melo Bueno, se encuentra aproximadamente a 700 msnm, colinda al norte con el municipio de Manaure, al este con el corregimiento de San José de Oriente, al Oeste y sur limita con el municipio de La Paz, todos estos sitios ubicados en el departamento del Cesar.

En sus orígenes el lugar fue utilizado como un espacio para la ganadería extensiva. En este territorio ha sido nula la provisión





de servicios básicos por parte del Estado (agua potable, electrificación, gas domiciliario, aseo, alcantarillado, entre otros) y si a eso le sumamos la falta de vías de comunicación óptimas (vías terciarias) que permitan el fácil tránsito para el libre acceso a la participación en espacios de mercadeo, distribución y comercialización de los productos que aquí se obtienen, hablaríamos de un territorio con altísimos niveles de pobreza estructural.

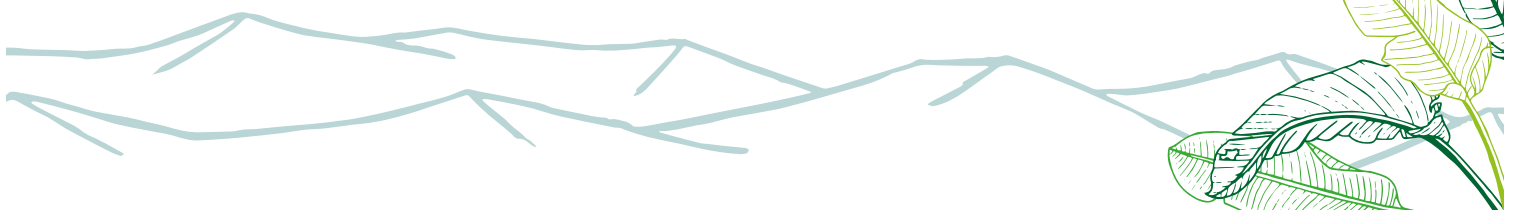
La serranía del Perijá históricamente fue escenario del conflicto armado y territorial que vive nuestro país. En los años 50, como consecuencia de las guerras bipartidistas, llegaron flujos importantes de migrantes, en un proceso que ha tenido repercusiones de tipo histórico.

Por un lado, el impacto demográfico aún se siente en esta región, pues gran parte de sus habitantes son descendientes de familias santandereanas, antioqueñas, tolimenses, vallecaucanas, nortesantandereanas y cundinamarquesas, que llegaron al territorio refugiándose de esa violencia. A los descendientes de este flujo migratorio se les conoce como *“wichos”*.

Por otro lado, la mayoría de esas familias no cuentan con un título de propiedad que les facilite desde lo institucional acceder a ciertos beneficios que permitan mejorar sus precarias condiciones de vida, esta precariedad se ve reflejada por ejemplo en la zona rural del municipio de Manaure donde el 84% de la población presenta necesidades básicas insatisfechas (Plan de Desarrollo Municipal de Manaure 2016-2019).

En ese mismo sentido hay que señalar que este municipio cuenta con un porcentaje enorme de víctimas del conflicto: 6106, que representan más del 42% del total de esta población, aparecen registradas como tales, según un informe de 2015 de la Unidad de Víctimas.

La región se caracteriza por la siembra de una cantidad importante de productos agrícolas, como yuca, café, maíz, cebollín, pimentón, mora, cilantro, tomate, cebolla, cacao, entre otros. Llama la atención que el café (según **UMATA** municipal de Manaure, 2016) destacó como el producto de mayor porcentaje de hectáreas sembradas, con un 35% del total de tierras aptas para cultivar.



Tierra Grata, cuenta con ventajas comparativas sobre todo en lo que tiene que ver con su ubicación geográfica, ya que se encuentra a 30 minutos de Valledupar y 25 del aeropuerto de esta misma ciudad.

Tiene una impresionante belleza paisajística, que lo posiciona como un sitio ideal para la práctica del ecoturismo y también para el avistamiento de aves, con alrededor de 100 especies diferentes entre estacionarias y migratorias, lo que resulta un interesante aditivo para potenciar estas actividades a mediano y largo plazo para un modelo de negocio que redunde en el bienestar de esta comunidad.

## Las transformaciones

En febrero de 2017 empezó la transformación de la vereda Tierra Grata, con el inicio de la construcción de los alojamientos y las áreas comunes (rancho, economato, aulas, baños y zonas de lactancia), en cuya construcción participó nuestro colectivo.

Los valores adquiridos durante la confrontación armada salieron a flote, el compañerismo y el compromiso con el trabajo grupal se unificaron para darle forma hasta lo que hoy han sido las características principales de esta comunidad. Se levantaron en seis hectáreas 19 áreas de alojamientos con 156 divisiones de 6x4, un comedor comunitario, un economato, un aula múltiple, una enfermería, dos espacios para odontología, un área de esparcimiento, un salón para cuidado de niños, un espacio para descanso de familiares y dos áreas para lactancia, ocho baterías sanitarias, tres espacios para bodega y una oficina.

Como parte de los compromisos adquiridos por el Gobierno Nacional, se instalaron una **PTAP** (Planta de Tratamiento De Agua Potable), una **PTAR** (Planta de Tratamiento de Agua Residuales), una Planta Eléctrica que funciona con ACPM que hasta la llegada de la luz eléctrica consumía 80 galones día por medio.

También se recibe el servicio de recolección de basura una vez a la semana y para el aprovisionamiento de agua y combustible se encargó a los bomberos del municipio de La Paz, servicio que hasta la actualidad se sigue prestando, pese a que en



ocasiones se han presentado problemas gastrointestinales por su consumo.

Los 12.000 litros de agua con que diariamente se surtía la comunidad resultaron ser insuficientes con la llegada de familiares de excombatientes al territorio, cuestión que obligó más tarde a la construcción de un acueducto comunitario. El servicio de electricidad también tuvo que ampliarse y con el tiempo se obtuvo la interconexión eléctrica con la red intermunicipal, todo esto a través de la autogestión y el trabajo unificado.

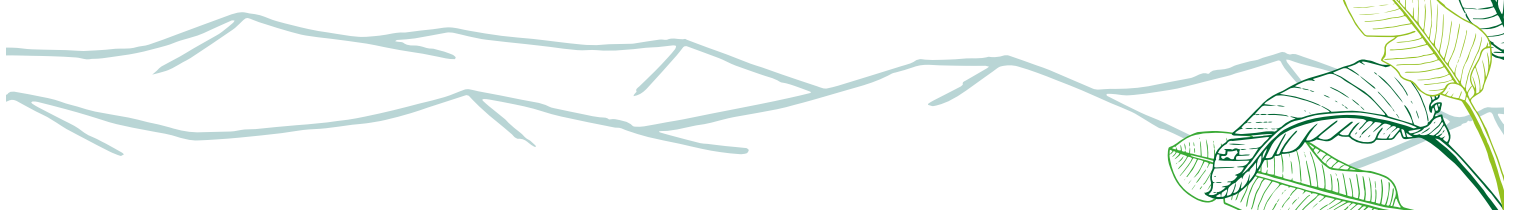
Es importante decir que la construcción de lo que hoy es el complejo de alojamientos se realizó en menos de cuatro meses, tiempo suficiente para cambiar la panorámica de vetustos y áridos potreros por una distinta, apareciendo las estructuras de Eterboard que hasta ahora continúan sirviendo de refugio a los que habitan y conviven en Tierra Grata.

La herencia campesina de los excombatientes redundo en el decorado de este lugar y empezaron a notarse en los alrededores de los alojamientos la siembra de productos de pancoger como la yuca y el plátano, así como también los frutales, la papaya, la maracuyá y la caña de azúcar, junto con el cultivo de plantas para el ornato como las rosas, los girasoles y claveles.

Génesis Petro lo valora en las siguientes palabras: *“Fue un momento chévere, pues estaba en su apogeo el trabajo colectivo. Fue una buena enseñanza porque estuvieron otras personas, más que todo el conocimiento ahora cualquiera pega un Eterboard y eso fue a raíz de ese trabajo”*

Un acontecimiento que vale la pena subrayar en este ejercicio de registro histórico es la llegada de los presos políticos excarcelados por el Estado como parte de los acuerdos de La Habana. Este hecho fue fundamental ya que estos compañeros que en principio se establecieron fuera del perímetro donde se ubican los alojamientos, paulatinamente se integraron de lleno a las actividades de la comunidad.

Su integración constituyó un activo importante para las labores comunitarias. La suma de voluntades resultó positiva en tareas específicas como la puesta en funcionamiento de la primera manguera que transportó agua desde la carretera



principal (1000 metros aproximadamente) y que surtiría del vital líquido a las primeras iniciativas productivas tierragraten-ses (cerdos, siembra de yuca, maracuyá y plátanos).

*“Lo que más me motivó a venir es el estar unidos, cohesionados, la motivación fue esa de vivir en unidad. Fue bueno llegar porque acompañé a un compañero, manifestar la solidaridad con él”*, testimonio Natividad Polo.

Al comienzo del año 2017 se comenzaron a realizar las primeras pedagogías de paz, la vereda se convirtió en un lugar para difundir el acuerdo de La Habana.

Las diferentes asociaciones de víctimas, Juntas de Acción Comunal, Alcaldías, Representantes de gremios económicos, partidos políticos, **ONG´S**, representantes de iglesias y comunidad en general, peregrinaron como apoyo importante en pro de la defensa de lo firmado entre los excombatientes y el Gobierno. Esto fue una muestra fehaciente de que el proceso cuenta con un respaldo importante, sobre todo de las comunidades aledañas como lo son San José de Oriente y Manaure.

Apoyo que se evidenció en la victoria del sí frente al no en el plebiscito de octubre del 2016, sobre todo en el último de estos municipios en donde la opción por el sí alcanzó un total de 2064 votos (66.27 %) frente a la opción del no que obtuvo 1081 votos (34.71%). Estas comunidades vienen transformándose con acciones piloto en actividades que promueven la reconciliación y la paz, como motor de desarrollo social.

Paralelo a este hecho se presentó uno de los más emotivos momentos que ha traído consigo este proceso de post-acuerdo: el reencuentro el 21 de mayo de 2017 de un gran número de firmantes del acuerdo de Paz con sus familiares.

Ese espacio, que se le ganó a la confrontación armada, representó una alegría incommensurable. Los abrazos, risas y lágrimas, potencializaron los sentimientos más sublimes, que por el conflicto habían estado ausentes, pero no disueltos. Esos que la guerra no pudo difuminar ni el tiempo pudo desaparecer.

Los afectos y las emociones contenidas durante años y años de lejanía, florecieron al compás de la alegría propia del entorno, fue así como con la intervención de la diócesis de Valledupar, se



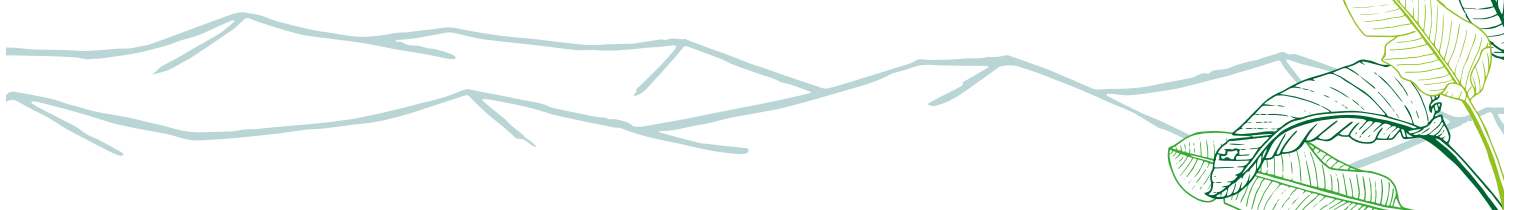
impuso la vida sobre el dolor de la guerra y como nunca antes la vereda le hizo honor a su nombre. *“Llegué por la emoción de volver a saber de mi hijo, demoré 10 años sin verlo, vine y no me fui más... me quedé”* comenta Letty Peñalosa madre de Yeison.

Es interesante poner en evidencia la relación con los integrantes de la **FFAA**, tanto con la Policía como con el Ejército Nacional, esta comunidad ha tenido unas relaciones enmarcadas en el respeto mutuo. De hecho, se destaca que se han llevado a cabo acciones en donde se han compartido escenarios como los propiciados por la **ARN** en el programa *“Soy Aulas de Paz”*, donde se intercambiaban experiencias con los alumnos de secundaria de las escuelas cercanas.

Por otra parte, es de resalta que cuando se trata de apoyar diversas actividades de celebración en la vereda (Día del niño, de la mujer, navidades, entre otras) se cuenta con su participación.

Desde nuestro asentamiento como comunidad han existido mecanismos en los cuales se analizan y desarrollan conjuntamente los niveles de amenaza para la seguridad no solo para los que pernotamos en este lugar sino para los que habitan esta zona, en ese renglón aparecen los espacios de Carpa Azul y la **ITPS** (Instancia Tripartita para la Seguridad). En ambas el acompañamiento de instituciones como las alcaldías, las organizaciones que hacen vida en el territorio y la **ONU** han resultado esenciales y hasta la fecha de elaboración de nuestro trabajo en la zona aún no se han presentado homicidios en contra de las personas en proceso de reincorporación.

En junio de ese mismo año empezaron a llegar las primeras instituciones y con ellas la oferta de capacitaciones. Una de las experiencias más significativas fue *“Guardianas de Paz”* ejecutada por **CORPOCESAR** y el Ministerio del Ambiente, que consistió en formar a mujeres en proceso de reincorporación junto con mujeres del corregimiento de San José de Oriente, en la importancia de ejecutar buenas prácticas ambientales que promuevan la conservación de especies locales como el peralejo, el guarumo, el cañahuate, la ceiba, entre otras, traspasadas esas interacciones desde la perspectiva de la reconciliación y el enfoque de equidad de género.





Mención aparte merece el **SENA**, que en el ámbito de las capacitaciones desde el comienzo del proceso de reincorporación ha sido la institución que más ha traído cursos, aunque en la mayoría de los casos han resultado poco funcionales para el apanalamiento de alternativas laborales o ejecución de iniciativas productivas que puedan significar proyectos de emprendimiento integrales de larga duración, ya sea por falta de acompañamiento técnico, inyección de capital o simplemente una continuidad específica en estrategias de mercadeo que tome nuestro proceso como plus agregado en la cadena de valor.

Entre esos cursos se cuentan los de *“Implementación de la seguridad ambiental como modelo de vida”*, *“Básico de Emprendimiento”*, *“Producción Ecológica de Hortalizas”*, *“Manipulación de Alimentos”*, *“Cocina”*, *“Establecimiento y manejo de viveros”*, *“Nivel Básico de Atención al cliente con procedimiento de servicio y normativa”*, *“Etiqueta y Protocolo”*, *“Servicio al cliente”*, *“Técnicas Fundamentales para fabricación de productos de aseo y limpieza de uso doméstico”*.

Todos muestran que la oferta institucional a nivel educativo referente al proceso de reincorporación no funciona como un modelo de carácter diferencial, pues sus contenidos han sido enfocados más con una visión hacia la adquisición de destrezas acumuladas individualizantes que a la formación integral de capacidades que potencien modelos de negocio incluyentes y de carácter asociativo comunitario.

En este sentido cabe aclarar que solo cuando ha existido la intervención de parte de la comunidad en el diseño de estrategias pedagógicas en diálogo con el **SENA**, se han presentado experiencias exitosas como ocurrió con los cursos *“Básico de construcción”* y *“Básico de construcción de muros en ladrillo y bloques”*, donde se ha privilegiado el interés de los habitantes de la vereda en función de un bien general, como es la construcción de la vivienda en el marco del proyecto de autoconstrucción asistida en *“Constructores de Paz”*.

Con ese mismo enfoque podemos enumerar también experiencias formativas significativas como la de *“Auxiliar de Enfermería”*, *“Tecnatura en atención a la primera infancia”* y



el curso de *“Validación de saberes en Salud Oral”*, este último en asocio con el **CICR** (Comité Internacional de la Cruz Roja).

Uno de los testimonios más dicentes alrededor de ese tema nos lo proporciona Alcides Rivera: *“Primero que todo la primera capacitación fue el curso de emprendimiento, ese fue con un propósito de laboral un proyecto de abonos orgánicos, allí también hicimos otra capacitación de un vivero que se pensó hacer acá. Mirando bien al fondo todo quedó atrás porque los gerentes no nos cumplieron. Yo hice una inversión de \$74.000 (setenta y cuatro mil pesos) más la labor de mano; en vez de producir lo que salí fue perdiendo en ese proyecto... que no debiera ser así”*.

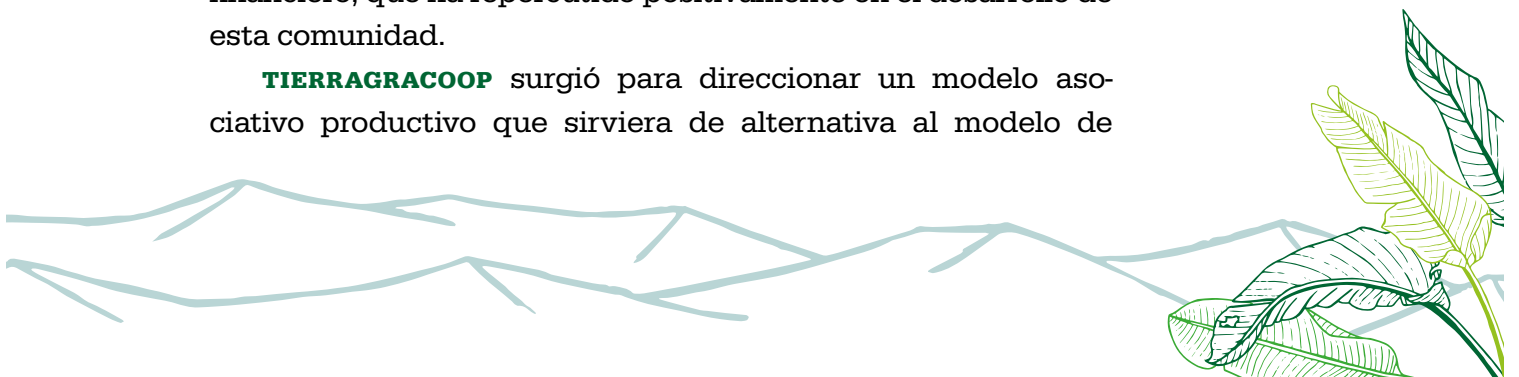
A mediados de julio de 2017 se estrenaron los alojamientos construidos en la vereda, y también empezaron a llegar los primeros familiares. Los que llegaron a hacer vida en este sitio se acomodaron al trabajo comunitario y a las normas de convivencia que se mantienen en la actualidad.

Aunque la idea original del Estado era darle un carácter transitorio a los **ZVTN** y posteriormente a los **ETCR**, la intención de los nuevos habitantes de Tierra Grata, era convertir a este lugar en un hogar, en un espacio de construcción de paz, en un polo de desarrollo territorial y un ejemplo de autogestión para replicar en otras comunidades.

En este sentido Obet Aguirre apunta: *“Mi expectativa era compartir con mi mamá heirme a los 15 días, pero me fui emocionando con el trabajo colectivo y eso me motivo a entregar mi granito de arena para esta comunidad”*.

El 24 de julio del 2017, se conformó la primera cooperativa de esta vereda, **TIERRAGRACOOP** (Cooperativa Tierra Grata), que con su carácter de multiactiva fue la pionera en lo que se refiere a la formalización legal. Aquí es pertinente apuntar el apoyo de la Cámara de Comercio de Valledupar, quien desde el mismo momento de nuestra llegada al territorio ha dispuesto una cantidad de recursos a nivel técnico, administrativo, formativo y financiero, que ha repercutido positivamente en el desarrollo de esta comunidad.

**TIERRAGRACOOP** surgió para direccionar un modelo asociativo productivo que sirviera de alternativa al modelo de



acumulación del capital. Los afiliados a esta cooperativa recibieron el curso dictado por la Unidad Administradora Especial de Organizaciones Solidarias. A finales de Octubre nació **COOPERPAZCE** (Cooperativa de Paz del Cesar) y en julio de 2020 se fusionaron, quedando como única cooperativa esta última.

Esta decisión contó con el respaldo de todos los asociados de ambas cooperativas, y se hizo en parte para centralizar el manejo de los recursos provenientes de las instituciones o entidades que apoyan el proceso de reincorporación, y en parte porque fue **COOPERPAZCE** la beneficiada de la convocatoria de la Unión Europea para apoyar con 630.000 euros, proyectos que han sido de gran impacto.

Nuestra cooperativa participó con el proyecto: *“Constructores de Paz; una estrategia de reincorporación social y económica para la reconciliación y fortalecimiento local”*, que se convierte en el principal motor que impulsa la construcción a futuro de 150 viviendas en la vereda y otras 250 en Pondoires (Guajira), lugar donde se encuentra ubicado el **ETCR** Amaury Rodríguez.

30

## El camino recorrido

La cooperativa **TIERRAGRACOOP** inició con 34 asociados el 24 de julio de 2017, como preámbulo, los afiliados recibieron el curso dictado por la Unidad Administradora Especial de Organizaciones Solidarias. El 28 de julio de ese mismo año, el Gobierno Nacional, por medio del decreto 1274, anunció la transformación de la vereda Tierra Grata de **ZVTN** a **ETCR** (Espacio Territorial de Capacitación y Reincorporación).

Por otra parte, hay que afirmar que uno de los elementos que determinan los logros de esta comunidad está ligado al proceso educativo y a la manera en que este puede generar cambios sustanciales para la vida colectiva, por eso el 12 de agosto del 2017 será recordado como un día importante pues se inició el programa *“Arando la Educación”*.

Este espacio cuenta con apoyo del Consejo Noruego para los Refugiados, la **UNAD** y el acompañamiento de la Fundación Colombiana de Excombatientes y Promotores de Paz (**FUCEPAZ**), con 94 compañeros que se dispusieron a empezar los ciclos



educativos, el slogan de este programa es *“La resiliencia como eje para consolidar nuestro proyecto de vida”*. Hasta ahora este programa ha permitido graduarse como bachilleres a 45 compañeros (entre excombatientes y familiares) en tres cohortes, la última en septiembre de 2020.

Es de subrayar algunos inconvenientes que han surgido desde el comienzo de este programa como la deserción existente, bien sea por desmotivación de algunos compañeros, como por el poco interés mostrado por el Gobierno en promover una política pública tendiente a ofertar alternativas de tipo profesional, tecnológico o técnico, que garanticen la inclusión de estos compañeros en el sistema educativo de carácter superior y por consiguiente mayores oportunidades en el campo laboral.

Esto se nota con mayor fuerza en esta zona, donde las instituciones de formación superior no precisan de una ruta clara y expedita que vincule eficazmente a los compañeros que terminan el ciclo de educación media. Sin embargo, existen honrosas excepciones como es el caso de cuatro integrantes de esta comunidad que estudian Administración Pública en la **ESAP** (Escuela Superior de Administración Pública).

En septiembre ocurrió el primer nacimiento dentro de la vereda: el de Lucero Insignares. A partir de allí han nacido cerca de 40 niños en Tierra Grata, cuestión que puede leerse: primero, como una muestra sincera de cumplimiento frente a lo acordado en La Habana; y segundo, como otro hecho que muestra la imperiosa necesidad de acceder a una vivienda digna. De hecho fue una de las premisas para plantearnos la construcción del proyecto Ciudadela de Paz, que es a la vez el proyecto productivo más ambicioso al que le apuntamos.

El compromiso con la construcción de paz de esta comunidad puede verse al trazar una línea que conjugue organización bajo la perspectiva de la legalidad. En septiembre del 2017, ocurren dos hechos que así lo demuestran: el primero, la creación de la Junta de Acción Comunal (**JAC**); y el segundo, la realización del primer **CTR** (Consejo Territorial de Reincorporación).



## El poder de organizativo, un gran baluarte

Es de anotar que la **JAC** entró a jugar un papel preponderante para el desarrollo futuro de esta comunidad. El 19 de septiembre se eligió la Junta Directiva con la participación de tres compañeras y dos compañeros: Yarledys Olaya Lemus (Presidenta), Oscar Pablo Ramírez (Vicepresidente), Javier Moreno (Fiscal), Sandra Gaviria (Tesorera) y Carolina Vargas (Secretaria).

El trabajo desplegado ha contado con el respaldo de la comunidad pues solo con excepción del Vicepresidente y el Fiscal los demás miembros de la Junta han sido reelegidos por un periodo más. Cabe resaltar que nuestra **JAC** no solo tiene incidencia para los que habitamos el antiguo **ETCR** sino que también cobija a cerca de 20 familias con predios colindantes.

La tesorera Sandra Gaviria presenta su testimonio en referencia a la importancia que para ella representa el hecho de haberla escogido la comunidad para representarlos: *“Para mi significó algo importante porque en el proceso de reincorporación fue una experiencia que iba a adquirir, de sentirme útil: ser la tesorera de la **JAC**. Sigo activa trabajando por la comunidad. Es un papel duro, pero todo va en tener responsabilidad con eso. Sentir que la gente me ve como líder, me motiva a seguir desempeñándome en ese papel”*.

Un aspecto que vale la pena resaltar es que cada uno de los integrantes de esta comunidad tiene el compromiso de apoyar las actividades que redunden en el bienestar de la vereda, como lo son las jornadas de aseo, la limpieza del aula, lavado de baños y contenedores para la recolección de basuras. Participar en estas actividades tiene un carácter obligatorio, la junta determina de manera aleatoria quienes asumen esas tareas.

Nuestra Junta cuenta con un espacio de encuentro comunitario llamado *“Lunes de Convivencia”*, donde se planifican las acciones que tendrán lugar a lo largo de esa semana. También se presentan informes de la gestión realizada los días anteriores y sí amerita, se hace una relación de casos que comprometen la sana armonía en la vereda y que riñen con las normas de convivencia establecidas por la comunidad.





La **JAC** cuenta con una serie de comités o mesas de trabajo que secundan y fortalecen su labor. Los comités de Conciliación, Recreación y Deportes, Ambiente, Salud y Educación; la Mesa de Género y Niñez y también la Mesa Étnica son baluartes del trabajo colectivo existente dentro de la vereda.

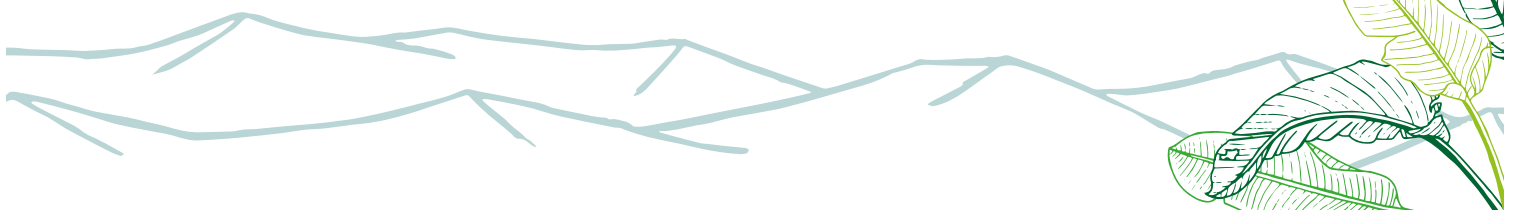
La Junta de Acción Comunal es de las experiencias organizativas que más resultados ha mostrado a lo largo de nuestra estadía en la zona, como tal gestiona, participa y ejecuta, con participación de la comunidad, obras que representan avances importantes en el desarrollo y el buen vivir de los que habitamos esta comunidad.

Podemos enumerar varias, por ejemplo: en el área de la educación se consiguió la apertura de una ruta escolar con la Alcaldía para el traslado de 30 niños habitantes de la vereda a la Institución Educativa **CDR** de Manaure.

En el área de la Salud, existe una herencia organizativa desde la época de la resistencia armada y que hoy es patrimonio intangible de esta comunidad. Como lo muestra el hecho de que nuestro sistema de salud era más funcional y efectivo que el sistema que se promueve desde el Estado colombiano. Por lo menos en dos sentidos: el primero, su carácter gratuito y universal no solo para los integrantes de las **FARC-EP**, sino en muchas ocasiones también para las comunidades que habitaban las zonas en donde se operaba.

El segundo, el nivel de compromiso del personal encargado para esa labor. Los médicos, enfermeros y odontólogos, tenían como valor fundamental el desinterés personal, no se tarifaba su sacrificio. Esos dos factores sobreviven desde el mismo nacimiento de esta nueva vida, de tal manera que los mismos compañeros que en la resistencia armada tenían la tarea de apoyar los casos que requerían atención sanitaria, se pusieron al frente de ese tema.

Además de la enfermería, se aprovecharon dos áreas para atención odontológica, estos espacios fueron adecuados con elementos que sobrevivieron a la época de la confrontación. Cuando se permitió la entrada a las comunidades aledañas a la zona, los servicios de ortodoncia prestados por los compañeros



encargados tuvieron una gran acogida por la calidad de sus trabajos, y por el precio, que es mucho más bajo que el ofrecido en el mercado local.

Por otra parte, es necesario agregar que la oferta Estatal de salud no cumplió con las expectativas creadas. En principio en la **ZVTN** era constante la presencia de una ambulancia adscrita a la **ESE** Marino Zuleta de La Paz, que luego de seis meses fue retirada por temas presupuestarios. La ambulancia contaba con una enfermera y un conductor. El médico atendía en horario laboral.

Tomando en cuenta todo esto, el Comité de Salud diligenció por temas de afinidad y cercanía el traslado de los servicios médicos prestados por la **ESE** Marino Zuleta de La Paz a la **ESE** José Antonio Socarras de Manaure. Además de una serie de brigadas de salud que apuntan en varias tres direcciones: primero, a la salud reproductiva y prevención de enfermedades de transmisión sexual (Universidad Javeriana); segundo, a fortalecer la prevención de enfermedades asociadas al sedentarismo (Universidad de Santander), y tercero, al cuidado de nuestra salud oral (Alcaldía de La Paz y Gobernación del Cesar).

En lo que tiene que ver con la recreación y el deporte, el comité elegido no se queda atrás y frecuentemente realiza actividades con entidades con Coldeportes para incentivar la práctica del Fútbol, el Voleibol o Ajedrez, y además potencia la integración con las comunidades aledañas y con instituciones como la Policía y el Ejército. Además, desde esta comunidad se le apunta a otras actividades de tipo cultural donde se exalta la cultura de paz y la tolerancia; con esto se demuestra que por medio no solo del deporte sino también desde la cultura se puede reconciliar a los diferentes actores que estuvieron enfrentados en el conflicto.

En trabajo conjunto los comités de conciliación y el de ambiente, así como las mesas de género y étnicas se mantienen trabajando. El primero de estos comités coadyuvó en la construcción de las normas de convivencia que son de absoluto cumplimiento por quienes habitamos este espacio.



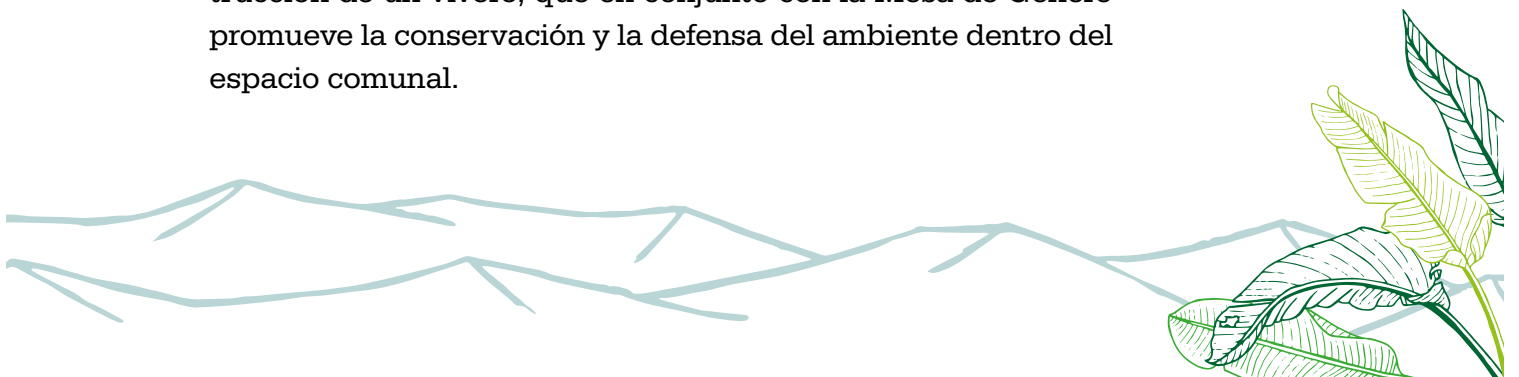
En las normas se clarifican las directrices que debemos seguir los que pernoctamos en este lugar, ya seamos firmantes del acuerdo o familiares nuestros. También se especifica un aporte para el sostenimiento de la Junta y el dinero recaudado va a un fondo común ya sea para la gestión de tareas, compra de elementos para el beneficio del colectivo o para brindar solidaridad económica a los miembros de la comunidad que así lo requieran. El aporte establecido es de 5.000 pesos mensuales.

El comité de convivencia desarrolla una interesante tarea en la resolución de conflictos que se presentan dentro de la Tierra Gata. Sus intervenciones están relacionadas con dirimir situaciones que pongan en riesgo la tranquilidad en la vereda, aunque casi siempre se llega a un acuerdo amistoso entre las partes involucradas.

Se utiliza un modelo de restauración en la resolución de esos problemas, si es preciso los participantes se presentan ante la comunidad, reconocen el error y se comprometen a no seguir con la conducta o la práctica que lesiona la sana convivencia en este sitio. Cuando el involucrado en esas acciones continua lacerando la tranquilidad, se opta por imponerle una multa, que varía según la gravedad y la reiteración de la misma.

Por ejemplo: para quien no lave los baños sin una excusa razonable se le penaliza con 30.000 pesos, para los compañeros que realicen una fiesta dentro de los alojamientos y se pasen del horario establecido, la multa es de 100.000 pesos. Cuando la situación es de mayor gravedad se consulta a la comunidad que al final decide las acciones que se deben tomar, en aras de mantener el sosiego.

El Comité de Ambiente paulatinamente viene desarrollando su labor y ha gestionado ante **CORPOCESAR**, la consecución de árboles frutales y de plantas ornamentales para su siembra en la zona. En la actualidad viene implementándose en la vereda una iniciativa productiva, cuyo logro más visible es la construcción de un vivero, que en conjunto con la Mesa de Género promueve la conservación y la defensa del ambiente dentro del espacio comunal.



Mención aparte merece el trabajo realizado, tanto por la Mesa de Género, como por la Mesa Étnica. De la primera hay que anotar que para su fortalecimiento sus integrantes han venido capacitándose con cursos como el Diplomado de Formación de formadores en prevención de violencia basada en género, y el Diplomado Mujer indígena y resolución de conflictos. Ambos con la Universidad Nacional.

Se destaca el hecho de que este instrumento organizativo ha logrado posicionarse, llegando a ser referente en los procesos de defensa de los derechos de la mujer y nuevas masculinidades en la región, así lo ratifica el hecho de que participaron en la elaboración de las políticas públicas de equidad de género en el departamento del Cesar.

Antonio Calderón miembro activo de esta mesa, explica los cambios y el impacto de estas capacitaciones: *“un cambio total de mi vida, antes de empezar el diplomado que hice con la Universidad Nacional, tenía una perspectiva de mirar a las mujeres diferente a la que veo hoy, porque yo creía que la mujer era una ‘máquina de hacer muchachos’ y después que hice el diplomado mi vida cambió, al respecto del derecho de la mujer, teniendo en cuenta que las nuevas masculinidades nacen dentro de las filas de las farc, porque en las filas las mujeres y los hombres tenían los mismos derechos”*.

En lo que a la mesa Étnica se trata, hay que decir que alzó vuelo el 12 de octubre del 2019, rebautizando esa fecha como el día de la *“Resistencia Indígena”*, esta Mesa logró conformarse con los miembros de Tierra Grata y la comunidad de Pondores (también en proceso de reincorporación) que pertenecen a pueblos aborígenes.

Este espacio se ha caracterizado desde su creación por incentivar las prácticas culturales de los pueblos indígenas sobre todo los que habitan la Sierra Nevada y la Serranía del Perijá (Koguis, Wiwas, Arhuacos, Kankuamos y Wayuu), resaltando su cosmovisión, sus valores religiosos y costumbres ancestrales. En la vereda se construyó una Kamkurua (lugar sagrado de los pueblos de la Sierra Nevada) en donde los compañeros





indígenas realizan los ritos que los identifican y establecen una conexión especial con su espiritualidad más íntima.

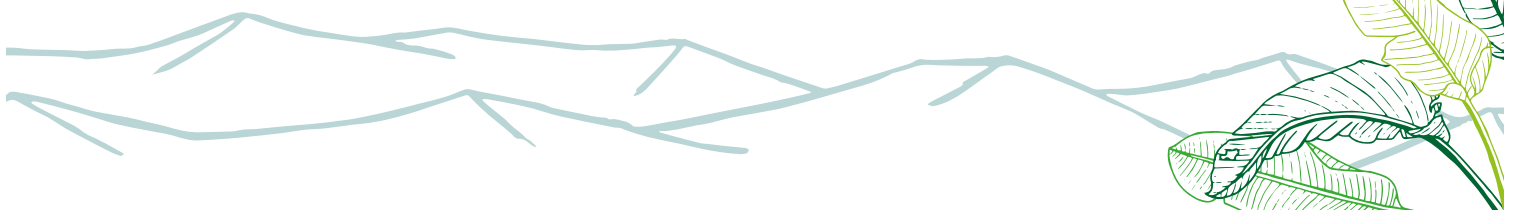
Por otra parte, la realización del primer **CTR** (Consejo Territorial de Reincorporación), el 24 de septiembre del 2019, fue una buena oportunidad para establecer acercamientos con entidades e instituciones interesadas en apoyar tanto la reincorporación como la reconciliación a nivel territorial, en aras de visibilizar las necesidades de esta comunidad y la gestión a realizar que redundaría en beneficios para la misma.

En este espacio se hicieron presentes el Gobernador del Cesar, el Ministro del Interior, funcionarios de la **ARN**, la **OACP** (Oficina del Alto Comisionado para la Paz), la Policía, el Ejército, los Alcaldes de La Paz y Manaure, entre otros. Este encuentro, efectuado en Tierra Grata, fue un ejercicio de consolidación y respaldo desde lo institucional. Es de subrayar que esta reunión es un logro de lo acordado en La Habana.

Por otra parte, es bueno afirmar que el desafío de continuar siendo una comunidad con amplio sentido del trabajo colectivo siguió mostrando resultados. Impulsados por la nueva dinámica de legalidad se constituyó la Asociación de Pequeños Ganaderos (**ASOPEGAN**), que empezó a tener forma cuando alrededor de 45 compañeros se unieron y con parte del dinero que recibieron de la Asignación Única (\$2.000.000 —dos millones de pesos—) decidieron acceder a la compra de un lote de ganado.

Este plante consistía en 32 reses y un toro, que fueron ubicados en la finca Borjas, un predio dado bajo la figura de comodato por el señor Deimer Marín como un aporte para el desarrollo futuro de iniciativas productivas nacidas de esta comunidad. El doctor Marín es hijo del cantautor de música vallenata Hernando Marín, que en vida fue siempre un defensor de la Paz con Justicia Social.

La finca Borja consta de 220 hectáreas, que en su mayoría están dedicadas a la ganadería extensiva y a la conservación silvopastoril, en la actualidad este predio cuenta con mejoras en lo que tiene que ver con restablecimiento de establos y potreros, con el apoyo de la comunidad internacional y el trabajo mancomunado de los miembros de **ASOPEGAN**, se observa un



crecimiento exponencial en lo referente al número de reses (55) y producción de otros rubros como el plátano (siembra de 2 hectáreas), que hacen de esta experiencia una de las de mayor impacto en la comunidad.

Además de la **JAC** y los diferentes equipos de trabajo (comité, mesa o cooperativa), en lo relacionado con las instancias de organización comunitaria, también existe en Tierra Grata el **CPL** (Consejo Político Local), que después de la Asamblea General, es el segundo mecanismo de decisión más importante en la vereda. El **CPL** en esencia es un espacio político, que cumple varias funciones pero que está direccionado por los lineamientos del partido **FARC**, aquí es donde se evalúa, se gestiona, se coordina, se construye y se diligencian las acciones donde nuestras diversas expresiones organizativas tienen incidencia, ya sea en el ámbito local, regional o nacional.

El **CPL** cuenta con 13 miembros y se configura como un cuerpo colegiado, sin jerarquías que limiten su funcionamiento. Sus miembros fueron escogidos por votación directa y responsables de direccionar la labor de visibilización y promoción del partido en esta zona en lo que tiene que ver con comunicaciones, finanzas, salud, sector campesino, género, organizaciones o movimientos populares, reincorporación, etnias, educación y el relacionamiento con sectores políticos, entre otros.

La vida orgánica del **CPL** se dinamiza en una constante comunicación con la comunidad que habita este sitio, informa sin dilación de los aspectos más importantes que se discuten y se planifican en su seno. Wilman Aldana, miembro de esta instancia, deja claro lo importante que resulta para su concepto participar en el CPL: *“particularmente lo miran a uno como un dirigente, que tiene la responsabilidad y la vocación, le ven las capacidades a uno y el trabajo hecho por la comunidad y el partido”*

Otra de las funciones del Consejo Político a partir de su creación es la de evaluar la oferta de formación educativa tanto de entidades institucionales (**SENA** y Universidades) y no institucionales (Paso Colombia, Cámara de Comercio, **FONTUR**, entre otras) especializadas o no en ese rango.



La aceptación de esas ofertas depende de varios factores: el primero, la voluntad o el interés que tienen los compañeros; el segundo, tiene que ver con la funcionalidad de ese curso o diplomado para el desarrollo efectivo de determinado objetivo en la vereda, como los ejemplos que presentamos en páginas anteriores; y por último, que esta oferta no se cruce con los ciclos educativos dictados por el programa *“Arando la Educación”*.

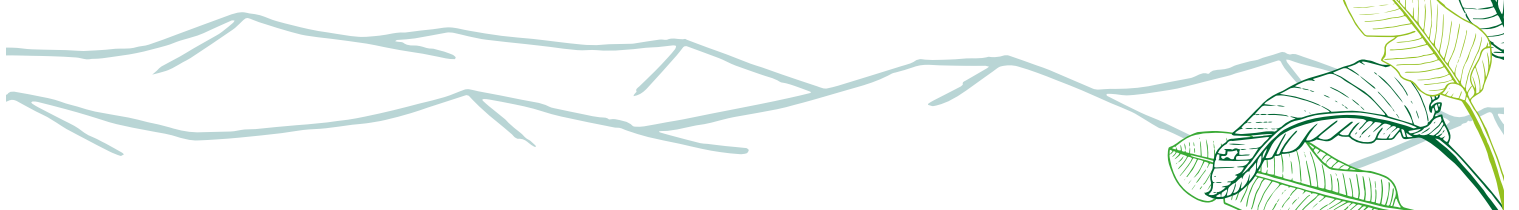
Siguiendo con las funciones más importantes del **CPL**, no se puede obviar las que tienen que ver con la coordinación de las actividades de tipo productivo con las diversas experiencias organizativas (**COOPERPAZCE**, **ASOPEGAN** y **TIERRAGRATA ECOTOURS SAS**), que tienen su asiento en Tierra Grata; es así como desde nuestro proyecto productivo de mayor envergadura *“Constructores de Paz”* hasta una alianzas estratégicas con entidades como la **FAO** y el **PMA**, pasando por encuentros con **ECOMUN** para fortalecimiento administrativo, el consejo político interviene evaluando y formulando propuestas que redunden eficazmente en el mejoramiento de la calidad de vida de quienes habitamos la vereda.

Finalmente el **CPL**, como es natural, operativamente es el motor que se encarga de los asuntos electorales, en ese aspecto, se tiene experiencia en tres procesos de ese tipo: la elección a senado y cámara (participación con candidatos propios), presidenciales y alcaldías, gobernaciones, asambleas y concejos municipales (participación con candidatos propios), de esto se puede afirmar que aunque los resultados no fueron los esperados, el objetivo de visibilización del partido en la zona se cumplió.

Vale decir que en estos eventos ha existido un alto nivel de participación de los habitantes de Tierra Grata, el 100% de los votantes ejercimos nuestro derecho al voto, en cada una de las ocasiones en que se presentó la oportunidad.

## La reconciliación, un punto clave

El **CPL**, con el acompañamiento de organismos como la **ONU**, la mesa departamental de víctimas del Cesar, la ARN, la Comisión de la Verdad y la **UBPD** (Unidad de Búsqueda de



Personas Desaparecidas), ha realizado varios actos de Perdón, Reconocimiento y Reconciliación dentro de la vereda. Estos encuentros territoriales, en donde también participaron colectivos que sufrieron los estragos del conflicto de los municipios del Cesar, estuvieron enfatizados en generar confianza a las víctimas y exponer públicamente los errores cometidos durante los años de la confrontación armada.

Un acto de mucha significación se llevó a cabo el 27 de noviembre de 2017 donde el líder político Abelardo Caicedo, *“Solís Almeida”*, ex comandante del Frente 19 de las **FARC-EP**, perteneciente al Bloque Caribe, y representante actual de Tierra Grata, pidió perdón públicamente e invitó a los presentes a rodear los mecanismos establecidos en la **SIVJRN** (Justicia Especial para la Paz, Comisión de la Verdad y la Unidad de Búsqueda). *“En nombre de las FARC pido perdón por todos los efectos causados por el conflicto armado que nos afectó a todos”*, afirmó.

La reconciliación ha tenido un lugar preponderante desde la llegada a Tierra Grata. Uno de los mecanismos que se han utilizado para articular con las víctimas fue la creación de una comisión interna encargada de recolectar información de acciones donde se pudo tener incidencia durante el conflicto, en lo que ha sido llamado un censo de víctimas. El formato de este mecanismo cuenta con el nombre de la persona, la fecha de los hechos, la descripción del caso, el presunto autor y daño causado.

En ese sentido *“Ubaldo Córdoba”* afirma: *“Nuestra idea es generar un censo donde se reconstruyan los hechos bajo los cuales aseguran las víctimas que nosotros somos los responsables. Esto con el fin de ir preguntando en nuestras filas por lo sucedido e ir adelantándonos a la reconstrucción de esa verdad que el país debe saber. La prioridad son las víctimas”*.

El 13 de octubre de 2018 ocurrió otro evento de amplia cobertura comunicacional, tuvo que ver con el reconocimiento a las víctimas, en esa dirección, Yamile Vargas comentó: *“Hemos reconocido nuestros errores durante la guerra, en algunos espacios pedimos perdón por las víctimas sin desconocer que todavía hay gente que tiene mucho resentimiento contra nosotros”*.





Con todo hay la conciencia de este colectivo que aún falta mucho por hacer, pero que la naturaleza de este proceso implica un vínculo indeclinable con la reconciliación. Por parte de esta comunidad se le apuesta a reconstruir el tejido social roto por la confrontación a través de la verdad, pero también por intermedio de acciones que propenden por el mejoramiento de las relaciones sociales. En consonancia con lo anterior se realizó el primer *“Festival por el Arte y por la Vida”*, el 29 de noviembre de 2019, espacio que contó con el apoyo de **FAO, ONU, TIERRAGRATA ECOTOURS** y **DIPAZ** y que ha sido el primero de ese tipo en la vereda.

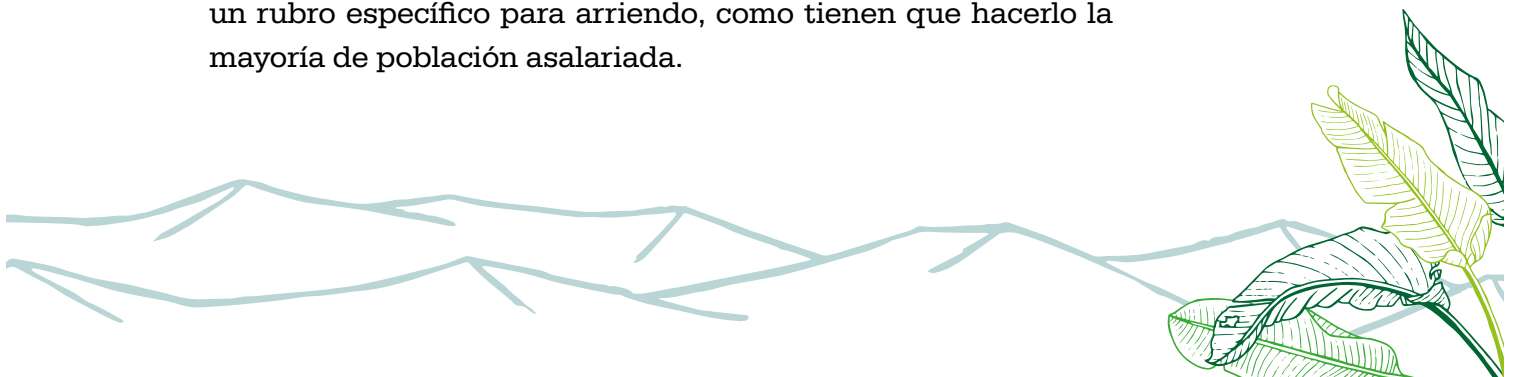
En el mismo se exaltó la necesidad de afirmar el valor de la vida a través del arte y la cultura, gracias a la participación de un buen número de artistas populares de la región como cantantes, artistas plásticos, teatreros, entre otros, quienes se dieron cita en este lugar para integrarse en favor de la reconciliación territorial, para visibilizar que esta es la manera más expedita para alcanzar la Paz y para ratificar que este camino con todo y las fallas que ha tenido, vale la pena transitarlo.

41

## Programa estrella: Ciudadela de paz

En lo relativo a los proyectos productivos y como se ha mencionado en páginas anteriores, el proyecto productivo más importante que se presenta en la vereda y que también involucra a la vereda de Pondores en la Guajira es *“Constructores de Paz”*, que emprendió su recorrido el 30 de noviembre del 2017.

En esa fecha se desarrolló la primera mesa de vivienda para los **ETCR** de las dos localidades. Esto merece varios comentarios, lo primero que hay que afirmar es porqué lo consideramos productivo. En esa línea podemos decir que nuestro proyecto nos garantiza la tranquilidad suficiente como para salir a generar recursos económicos que nos den la autosuficiencia necesaria para la subsistencia, sin tener que pensar en conseguir un rubro específico para arriendo, como tienen que hacerlo la mayoría de población asalariada.



El camino recorrido para su consolidación no ha sido fácil. El 17 de mayo del 2018 se hizo la presentación del proyecto ante el **CNR** (Consejo Nacional de Reincorporación) que es la instancia más alta que existe en materia de reincorporación, esta misma cuenta con la autonomía —previo acuerdo con los beneficiarios— de otorgar los \$8.000.000 para proyectos productivos anunciados en el acuerdo, ya sean de carácter individual o colectivo. Cinco días después se radicó el proyecto ante este mismo consejo.

El 6 de junio marca otro hito en la historia de esta comunidad pues ese día se dio la primera aprobación del proyecto por parte de la **UE**, el 20 de septiembre la segunda aprobación y el 30 de octubre se obtiene la aprobación definitiva para recibir los 630.000 euros. Finalmente el 16 de Enero del 2019 se firma el convenio para ejecución del proyecto entre la **UE** y **FLD** (Fundación Lazos de Dignidad), que actuó como beneficiario por la negativa de los órganos de control financieros a la posibilidad de que fuera **COOPERPAZCE** la encargada de recibir esos recursos.

Otra cosa que cabe señalar, es que este proyecto nace por la necesidad de mejorar nuestras condiciones de vida, ya que el lugar donde en estos momentos convivimos no cuenta con condiciones de habitabilidad perdurables a largo plazo. De hecho, fueron construidas por el Estado para una coyuntura específica (refugio temporal), que no fue otra que la de atendernos como población especial en proceso de reincorporación, nunca se pensó por parte de los funcionarios del Estado, que la vereda Tierra Grata se convertiría en lo que es hoy, una comunidad organizada y asentada en el territorio.

Muchos han sido los actores que han coadyuvado para la consolidación del proyecto sobre todo los que tienen que ver con el sector académico, entre ellas la Universidad Uniandina, la Universidad del Norte y la Universidad del Atlántico, que han participado de manera desinteresada y comprometida, en el diseño, los estudios topográficos y distribución de lotes, cuestiones de tipo técnico necesarios para el fortalecimiento del proyecto.

*“Constructores de Paz”*, se presenta como un proyecto de autoconstrucción asistida tomando como modelo la experiencia

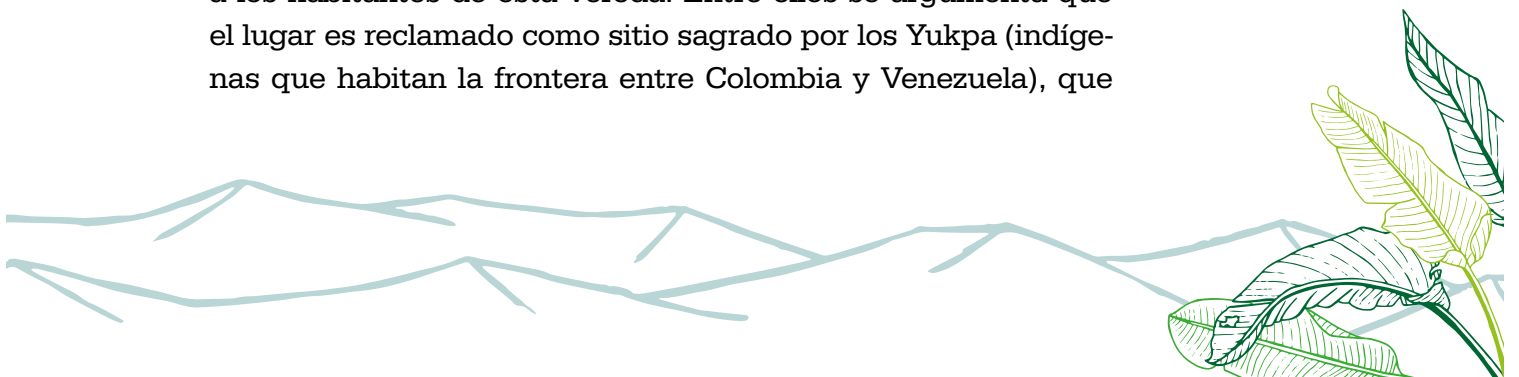


de **FUCVAM** (Federación Uruguaya de Cooperativas de Vivienda de Ayuda Mutua), contando con varios pilares, de los cuales se ha avanzado por lo menos en tres de ellos. El primero, tiene que ver con la cooperación internacional, podemos decir que ya se consiguió el desembolso de una parte de los 630.000 euros, para compra de elementos relativos a la construcción de las viviendas que incluye maquinaria pesada: dos volquetas, dos trompos mezcladores y dos retroexcavadoras, una para cada comunidad.

El segundo es nuestra propia mano de obra (Todos construimos para todos), el tercero es el apoyo recibido por las instituciones universitarias mencionadas, así como las capacitaciones del **SENA** para el desarrollo del proyecto, y que servirán para formar a los compañeros que asuman la dirección de las unidades productivas (carpintería, herrería, bloquera y transporte), que se instalarán durante la construcción de la “*Ciudadela de Paz*”. La idea incluye la formación de una “*Constructora Comunitaria*” paralelo al levantamiento del proyecto.

El cuarto pilar son los \$8.000.000 (ocho millones de pesos) que por efectos del acuerdo nos corresponden a cada uno de los firmantes de este mismo, para ejecución de proyectos productivos. En este punto los adelantos son pocos; se ha encontrado por parte del Gobierno una negativa, una actitud negligente por parte de los funcionarios de la **ARN** (Agencia para la Reincorporación y la Normalización), sobre todo los de nivel central, que con el sambenito de la solución definitiva del carácter y del estado de la propiedad donde está la vereda de Tierra Grata no nos ha permitido acceder a la cifra antes mencionada.

Esto se enlaza con una serie de trabas que ha tocado sortear para hacer realidad el proyecto de “*Constructores de Paz*”, y que en definitiva muestran que no todo ha sido color de rosa para los habitantes de Tierra Grata, y que no existe una real voluntad política gubernamental para solucionar el problema de vivienda a los habitantes de esta vereda. Entre ellos se argumenta que el lugar es reclamado como sitio sagrado por los Yukpa (indígenas que habitan la frontera entre Colombia y Venezuela), que



esta zona pertenece a **ZRF** (Zona de Reserva Forestal), que la vereda está localizada en terrenos baldíos y que nos encontramos en un territorio que en su seno comprende un polígono de Hidrocarburos.

Pero en ese sentido esta comunidad, en cabeza del **CPL**, han sabido solucionar esos escollos, elaborando estrategias como la decisión de establecer contacto directo con el pueblo Yukpa. Este cara a cara ha sido positivo, pues hemos encontrado posiciones en común por medio de los espacios de diálogo establecidos en donde queda evidenciado la problemática de ambas comunidades.

Otra de las estrategias –previa consulta con la comunidad– estuvo marcada por la adquisición de 24 hectáreas de terreno en un valor de \$144.000.000 de la finca donde se encuentra ubicada la vereda, al señor Gonzalo Melo Bueno para división en 150 lotes, por valor de \$1.000.000 cada uno, dinero que fue pagado por cada uno de los beneficiarios del proyecto, a través de un préstamo de la Cooperativa **CONFIAR**.

Una estrategia más ejecutada por esta comunidad ha sido la de gestionar nuestra pertenencia al municipio de Manaure y no al de La Paz, como en principio estaba planteado por el establecimiento estatal, es por ello que toda la proyección de este colectivo se enfoca y centraliza en este municipio. Siendo este el centro de nuestra vida orgánica, se facilitaron varias cosas, una de ellas fue la inclusión para discusión en el concejo municipal de los terrenos donde se halla Tierra Grata en el **PBOT** (Plan Básico de Ordenamiento Territorial) elemento clave a la hora de construir nuestro proyecto de vivienda.

En la actualidad se tiene un certificado de libertad y tradición como documento bandera que demuestra la adquisición de buena fe por parte de nuestra comunidad, pero aún con todo eso, los esfuerzos que se han hecho para acceder al desenglobe total de este predio ante las instituciones nacionales encargadas siguen siendo infructuosos. Esperamos que el Estado colombiano nos permita a mediano plazo la construcción de la ciudadela de paz en este territorio.





La autogestión es un valor para esta comunidad, muestra de ello es que a partir del 13 de Septiembre de 2018, en esta vereda se empezó a materializar la posibilidad de contar con el suministro de agua de manera autónoma con el impulso de la **FAO** y financiación del Fondo Europeo para la Paz, con la socialización del proyecto *“Procesos de integración socioeconómica y colectiva como estrategia de dinamización comunitaria y construcción de paz en territorios afectados por el conflicto”*.

Ese sueño se hizo realidad trece meses después el 19 de noviembre del 2019, cuando por medio de la resolución 1268 **CORPOCESAR** (Corporación Autónoma del Cesar) hizo la concesión de agua a esta comunidad. Diez días después se inauguró el acueducto comunitario, que beneficia tanto a los habitantes de Tierra Grata como a los de El Mirador, con un total de mil usuarios: 300 en la primera comunidad y 700 en la segunda respectivamente.

La construcción se hizo a través de la instalación de casi 10 kilómetros de manguera desde la bocatoma del Rio Chiriaimo hasta Tierra Grata. El sistema de conducción en palabras de la presidenta de la **JAC**, Yarledys Olaya, significó fortalecer la confianza por medio del trabajo colectivo: *“construir confianza no es fácil, y este proyecto la construyó, y creo que eso es de resaltarlo. Como excombatientes ya sabíamos de trabajo en equipo, pero la comunidad de El Mirador no, entonces nuestra tarea también busco enseñarles a construir como colectivo y hoy celebramos los frutos del esfuerzo”*.

Es de subrayar que este proyecto se consolidó bajo la modalidad de la autoconstrucción, fue así como más de mil jornales sumaron para echar a andar muchas oportunidades, no solo en el campo estrictamente productivo sino en auténticas apuestas para la reconciliación.

El suministro de agua para esta comunidad significa un paso enorme en lo relativo a los resultados positivos de autogestión con acompañamiento de la comunidad internacional, y también un avance significativo para *“Constructores de Paz”*, pues ahora se cuenta con un elemento vital para las viviendas.









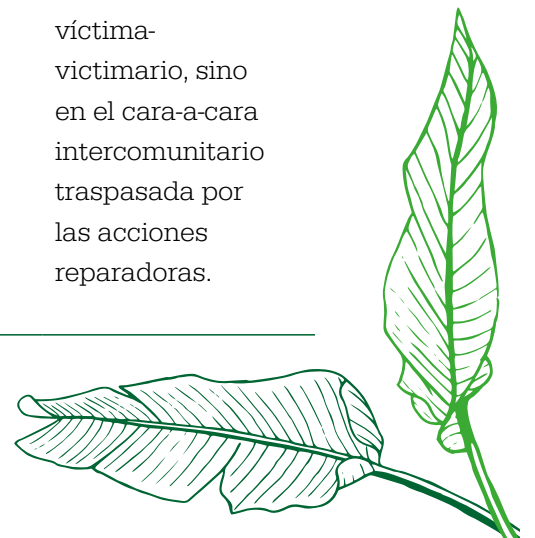


### CAPÍTULO III

## Resultados de la experiencia sistematizada

En este capítulo mostraremos los resultados más importantes de este ejercicio académico, partiremos de los cuatro interrogantes que se hicieron en la primera parte y que dividimos en igual número de ejes temáticos, el protagonismo comunitario, el relacionamiento tanto institucional como intercomunitario y finalmente el eje de los aliados o colaboradores que nos acompañan en este proceso, todo esto bajo la perspectiva de las acciones de reconciliación.

Indicadores de experiencia			
Protagonismo comunitario	Relacionamiento institucional	Relacionamiento intercomunitario	Aliados y colaboradores
El acumulado histórico organizacional es el principal elemento que caracteriza a esta comunidad, por lo tanto, estos nuevos espacios de vida comunitaria, resignifican una dinámica que se proyectaba desde los tiempos de la confrontación armada y que ahora se canalizan a través de la autogestión para el beneficio del colectivo.	El proceso de reincorporación evidencia el reto de involucrar a esta comunidad con lo institucional, como nuevos actores sociopolíticos, esto implica una nueva valoración, conocer y respetar las instancias y los procedimientos para transformarlos desde la legalidad mediante la participación en el juego democrático.	El enfoque solidario es puesto en escena cada vez que se llama a las acciones cuyo fin es el beneficio general, estos ejercicios llevan imbuidos el elemento de la reconciliación, no como una imposición interesada, sino más bien vista como la razón fundamental de este proceso.	Las organizaciones que nos acompañan son determinantes en la medida en que proporcionan estrategias concertadas que ayudan a fortalecer la confianza y el reconocimiento, no en la dinámica víctima-victimario, sino en el cara-a-cara intercomunitario traspasada por las acciones reparadoras.



## Hallazgos

En este apartado señalaré las que considero son las características claves para valorar en su justa dimensión este proceso, utilizando el esquema anterior de los cuatro ejes esenciales de sistematización. Es de subrayar que los elementos hallados durante la sistematización se presentan en el contexto de la construcción de paz territorial que representan los valores más importantes que identifican a esta comunidad en el marco del proceso de reincorporación.

48

Indicadores de experiencias			
Protagonismo comunitario	Relacionamiento institucional	Relacionamiento intercomunitario	Aliados y colaboradores
Que esta es una comunidad absolutamente comprometida con la paz y la reconciliación y en esa medida sus integrantes le apuestan a generar acciones que puedan servir de modelo a otras comunidades.	A pesar de tener la capacidad de generar estrategias de autogestión, la respuesta institucional no ha sido particularmente la más efectiva, la burocracia estatal repercute para mal en los procesos de transformación territorial, su ineficacia obstruye el desarrollo de procesos integrales que benefician a este colectivo.	En este sentido el mayor logro ha sido el reconocimiento de las comunidades aledañas que comparten las mismas vicisitudes, las mismas dinámicas y las mismas necesidades pero que han encontrado puntos en común para unificar criterios en pro del bien común.	Que las entidades y organizaciones que acompañan este proceso de reconciliación al igual que la comunidad están comprometidas de manera unívoca con el mismo y que son en últimas las que motorizan las acciones que reafirman la paz.

## Conclusiones

Antes de señalar las conclusiones de esta sistematización, debo decir que el presentar este trabajo significa mucho para mí, empezando por el hecho de sentirme participante y protagonista de la construcción de paz que es lo que en esencia





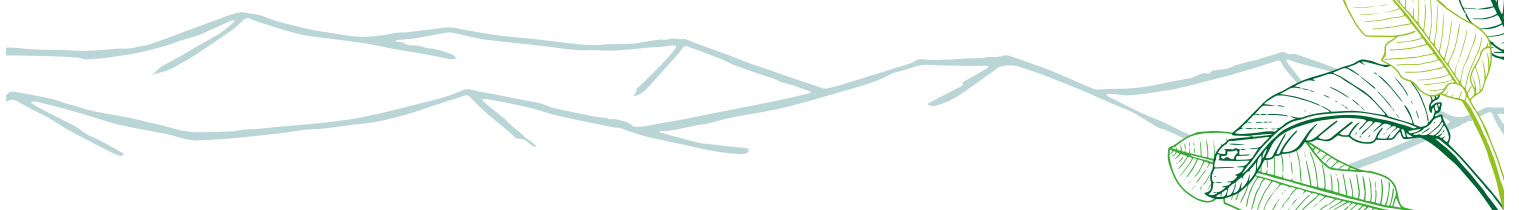
diariamente hacemos aquí. Las características de esta comunidad difícilmente se pueden encontrar en otro lugar, teniendo en cuenta que la oferta de este sistema está enfocada en la individualización y la atomización permanente, suele ser interesante relatar las dinámicas de esta comunidad que reivindica los valores de la solidaridad, el trabajo colectivo y la unidad de acción participativa.

Tomando en cuenta lo anterior puedo concluir tres cosas fundamentales, la primera es que la comunidad de Tierra Grata cree en la reconciliación, eso se demuestra cuando se analiza cada una de las acciones que durante todo este tiempo se han llevado a cabo tanto dentro como fuera de esta vereda y que son relatadas a lo largo de este trabajo.

Los habitantes de este sitio somos conscientes de que aún existen heridas que necesitan más que buenas intenciones para cicatrizar, que hacen falta más escenarios donde cada uno de los actores de la confrontación armada podamos encontrarnos, es así, que en esos espacios con actitud sincera se construyan puentes de entendimiento que nos ayuden a superar los dolores de un fratricidio que ojala no vuelva a repetirse.

La segunda conclusión es que en esta comunidad tiene un enorme potencial para la resiliencia, que le alcanza para superar y reinventarse ante cualquier coyuntura, las iniciativas productivas, su nivel de organización y su absoluto convencimiento en el cumplimiento de la palabra empeñada son muestra de que este colectivo le apunta a desarrollar desde lo productivo auto-sustentable y autosostenible un modelo comunitario de autogestión que invita replicarlo más allá de los límites territoriales.

La tercera y última conclusión es que no se puede permitir *“hacer trizas”* este proceso, si Tierra Grata en medio de sus necesidades y un alto nivel de vulnerabilidad en el sentido socioeconómico ha demostrado que puede generar estrategias que coadyuvan para el bienestar de un número importante de personas, tanto en la vereda como en sus áreas aledañas, y con recursos en su mayoría otorgados y gestionados a través de la ayuda internacional, respetando sobre todo el marco de la legalidad, por extensión se entiende que destruir este proceso sería



crear las condiciones para debilitar la esperanza de paz de generaciones completas que no merecen la amargura y la zozobra de otra mortal y dolorosa guerra.

## Lecciones aprendidas

Esta sistematización tiene el inmejorable papel de ser la primera en su estilo, a pesar de que el proceso de paz creó elementos importantes para el quehacer y la crítica académica, estos relatos adolecen de un direccionamiento autónomo desde el mismo seno de sus protagonistas, cosa que debe entenderse como novedosa, teniendo en cuenta que siempre han sido otras voces las que han dado —para bien o para mal— luces alrededor de los temas de este post-acuerdo.

Este esfuerzo académico constituye mi apuesta personal, el anhelo que me acompaña no es otro que aportarle desde mi perspectiva al enriquecimiento del debate académico, lejos de cualquier pretensión de arrogancia intelectual, proclamar este trabajo como el inicio de un proyecto que ponga en evidencia las dinámicas de un colectivo que ha emprendido el difícil camino de la reconciliación, pero aún con todo y sus cada día menos enemigos, sentimos que se ha tomado la mejor de las decisiones.

Otra lección que se aprendió fue lo esencial que resulta llevar a cabo un registro de las actividades que se realizan dentro de esta vereda, en esa tónica el aporte del dossier fotográfico, fílmico y de prensa, ha sido fundamental para la realización de este trabajo, se debe hacer un esfuerzo por conservar vivo el recuerdo de esos acontecimientos, pues las próximas generaciones nos lo exigirán. En ese sentido es necesario documentar para en un futuro, hacer remembranza de todo aquello que resulte útil para entender los pormenores de un proceso que quiere ser referente a nivel mundial.

Finalmente, otra lección que aprendimos es que pueden ser compatibles las acciones con contenido reparador y el desarrollo comunitario. Esa línea, aunque indivisible a veces puede perderse de vista cuando lo cuantitativo pesa más que lo cualitativo, y la cifra impacta en mayor grado que la acción misma. Más allá de eso, nuestro compromiso es con la reconciliación integral que



incluya el medio ambiente, sin dejar de lado lo productivo, que genere recursos y que permita la estabilidad económica de los tierragratenses, algo sin lo cual el mismo proceso pendería de un hilo porque no permitiría a esta comunidad seguir construyendo su mañana.

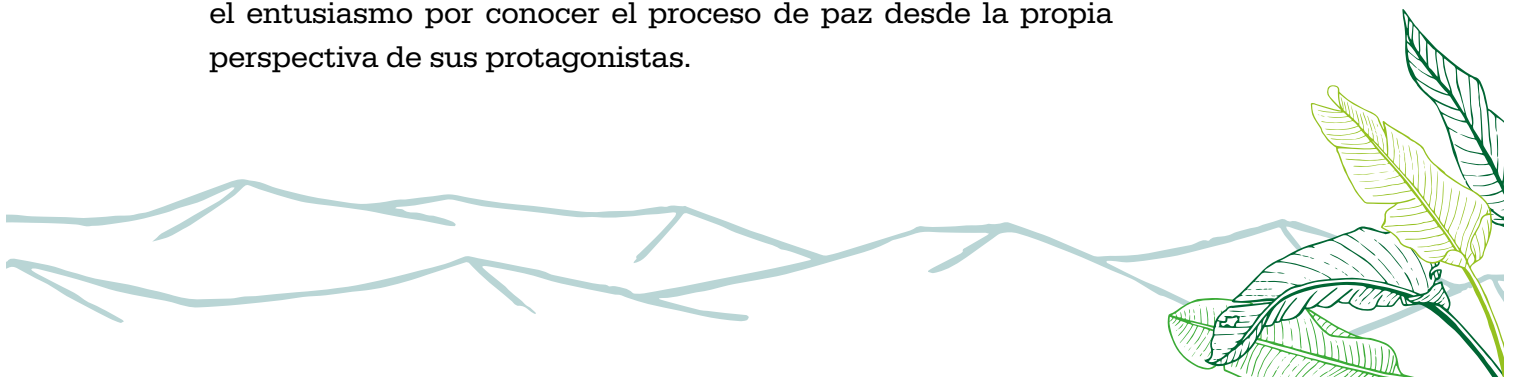
## Recomendaciones

Se recomienda muy respetuosamente a las entidades y organizaciones interesadas —tanto nacionales como internacionales—, el seguir apostándole al proceso de paz, no dejar solos a sus protagonistas. Las comunidades que han venido valientemente asumiendo la tarea de sacar adelante el acuerdo de La Habana merecen el apoyo y el acompañamiento necesario, ningún aporte sobra cuando se trata de blindar a esta esperanza transformadora.

Otra recomendación tiene que ver con visibilizar todos los logros que salen de los antiguos **ETCR**, que sin duda son muchos y que reflejan el afán de consolidar la paz en cada uno de esos territorios.

La tercera recomendación es que se sigan invirtiendo en actividades que refuercen las acciones de reconciliación, es preciso insistir de manera empeñada por el respeto a la vida, los derechos humanos y la configuración de una cultura de reconocimiento del otro, es un deber de todo aquel que se resista a la continuación de la confrontación armada.

La última recomendación es que este ejercicio sea el primero de muchos y que al igual que en Tierra Grata, se sistematice la experiencia sino de todos, de la mayoría de los sitios donde se lleva a cabo el proceso de reincorporación, que se estructuren equipos de sistematización dentro de esos lugares, que como aquí en Tierra Grata, se reflejen las voces y el “*sentir-pensar*” de sus propios habitantes y que puedan mostrarse en un documento de amplia difusión, creo que es necesario para alimentar el entusiasmo por conocer el proceso de paz desde la propia perspectiva de sus protagonistas.









#### CAPÍTULO IV

## Participación del Diálogo Intereclesial por la Paz (DIPAZ) en el desarrollo, apoyo y acompañamiento de acciones que visibilizan el compromiso de la comunidad de Tierra Grata en procesos de reconciliación a nivel territorial

La presente experiencia no pudiera ser tal sin el esfuerzo de muchos actores, que le han apostado a desarrollar espacios donde la tolerancia, el reconocimiento de derechos y el valor de la vida son los protagonistas esenciales, uno de esos actores –sin lugar– a dudas ha sido el Diálogo Intereclesial por la Paz (DIPAZ) que desde el mismo inicio del proceso de reincorporación ha venido desplegando una labor silenciosa pero trascendental en la suma de voluntades para una reconciliación de carácter sólida en el territorio.

**DIPAZ** se ha vinculado de forma efectiva en la realización de actividades que fortalecen acciones que hacen visibles los procesos de reconciliación que se generan desde esta comunidad, pero que trascienden a otros espacios no solo geográficos sino también socioculturales, y que buscan reivindicar el compromiso que todos tenemos con la paz en este país, desde la perspectiva de las comunidades de fe que hacen presencia dentro de su plataforma.

En ese sentido hay que afirmar que lo pastoral atraviesa cada una de esas acciones, entendiendo esto no como una imposición unidireccional condicionante, sino como un elemento básico de la dimensión humana, sin descredito ni de la libertad de conciencia ni de las cosmovisiones que tienen de lo sagrado cada uno de los habitantes de esta comunidad.





Varios han sido los actos en que su acompañamiento ha sido claves para el éxito de los mismos, como los eventos de conmemoración del día internacional de la mujer y el día de la Resistencia Indígena, así como su participación en actividades de apoyo, no solo material sino vinculadas con la fe, entre las que podemos nombrar las celebración de novenas navideñas, el presente entregado a los compañeros excombatientes que se comprometieron civilmente (matrimonio) y la generosidad brindada en casos de ayuda humanitaria (niño Samuel David González y Jorge Armenta Arrieta) en las que han puesto en práctica la solidaridad de quien está comprometido con los ideales de construcción de un mejor futuro.

Así mismo, es notorio su accionar colaborador cuando se trata de materializarlo en lo concreto, como en el caso de la entrega de 10 computadoras por medio del Consejo Mundial de Iglesias (**CMI**), para uso de la comunidad tanto la que se encuentra cursando grados académicos formales y no formales, 30 niños de la escuela de desarrollo rural de Manaure, 45 adultos de los ciclos educativo “*ser humano*” y 4 estudiantes de la **ESAP**.

Pero existen dos acciones que enmarcan su apuesta por la reconciliación en el territorio, los cuales vale la pena mencionar: una, tiene que ver con la promoción de la **ESAN** (Escuela de Acción Noviolenta); y la otra, con el aporte hecho para la realización del primer festival de Arte por la Vida, celebrado entre el 27 y 29 de noviembre de 2019.

Personalmente recibí la orientación de parte del Consejo Político Local de representar a esta comunidad en las clases de la **ESAN**, realizadas en Barranquilla, donde compartí con más de 40 compañeros que representaron a más de 20 organizaciones religiosas y comunidades de fe. Valoro positivamente ese espacio de encuentro, donde siento que fui acogido gratamente por los compañeros con quien intercambié experiencias y compartí momentos de gran significado.

Uno muy especial fue la presentación del trabajo que venimos haciendo en la vereda Tierra Grata, y además de eso respondí interrogantes que muchos tenían alrededor de temas álgidos de la vida durante la confrontación armada. El trato que



me dieron tanto los estudiantes como el personal encargado de lo académico y la logística fui muy correcto, nunca sentí miradas inquisidoras, ni actitudes de rechazo de ninguna de las personas con quienes interactué.

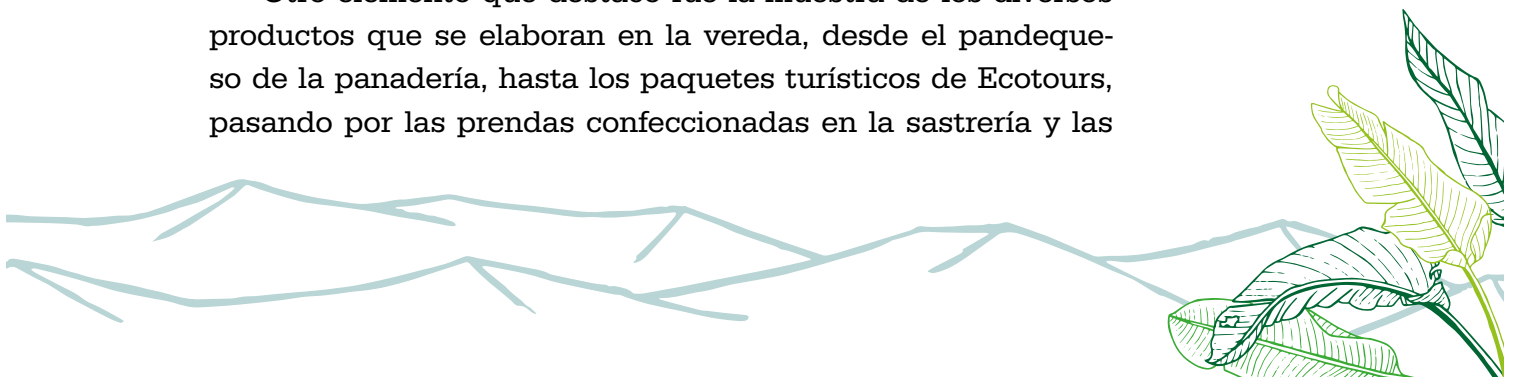
En cuanto a lo estrictamente académico puedo decir que la **ESAN** me sirvió mucho, aprendí un poco de la hermenéutica desde la mirada de la fe, me encontré con expresiones que políticamente pueden ser importantes en estos tiempos de reconciliación y resiliencia como la categoría de acción noviolenta bajo los enfoques pastorales, de género, comunicacionales y vivenciales, que me permitieron entender otras estrategias que se pueden utilizar en la dinámica de las expresiones organizacionales de esta comunidad.

De hecho estamos replicando lo aprendido en actividades como las previstas en el proyecto *“Turismo, Memoria Histórica y Pedagogía de Paz”*, implementado actualmente en Terra Grata y en el que participan sectores de las comunidades aledañas como los jóvenes, mujeres campesinas, productores agropecuarios, representantes de la fuerza pública y alcaldías municipales.

En cuanto al *“Festival de Arte por la vida y la Paz”* fue un escenario ideal para mostrar la labor de esta organización, fueron tres días en que la vereda se llenó de color, se dispusieron jóvenes artistas, venidos de diferentes partes del país, pusieron su talento al servicio de la reconciliación, su esfuerzo quedó plasmado en las paredes de la vereda, que como testigos silenciosos aun brillan al fulgor de los amaneceres de la serranía.

Manuel Mieles, integrante de esta comunidad, manifestó: *“fue algo muy importante. Fue el primer festival de murales, concurrieron muchas personas y algunos productores, artesanos y apícolas, que vinieron a presentar sus productos; fue el inicio de una nueva integración con ese festival”*. Esta actividad demostró que el arte y la cultura tienen un papel preponderante para desarrollar una cultura de paz.

Otro elemento que destaco fue la muestra de los diversos productos que se elaboran en la vereda, desde el pandequeso de la panadería, hasta los paquetes turísticos de Ecotours, pasando por las prendas confeccionadas en la sastrería y las



manillas de los compañeros de la mesa étnica, los cuales fueron exhibidos ese día como muestra de que la parte productiva es vital no solo para generar recursos sino también para incentivar a las entidades invitadas (**PNUD**, Gobernación, Cámara de Comercio y las Alcaldías de Manaure y La Paz), a invertir en nuestras iniciativas.

Este colectivo se siente muy agradecido por todo el esfuerzo desplegado por **DIPAZ** en beneficio de esta comunidad, entendemos que hay un firme compromiso de su parte para apostarle al éxito del proceso, esa solidaridad que han demostrado a lo largo de este tiempo resulta importante toda vez que fortalece la confianza y contrasta con los discursos incendiarios que con brillo de *“hacer trizas”* el acuerdo, se vienen haciendo desde sectores guerreristas. En ese sentido afirmamos y sentimos que mayor es el afecto que entidades como esta han y siguen demostrando.

Lo que percibimos sin temor a equivocarnos es que las organizaciones que trabajan desde esta plataforma construyen y viven de manera genuina la esperanza de una paz estable y duradera.



## ANEXO 1

# Actividades realizadas por la comunidad de Tierra Grata en los tiempos de la pandemia y el aislamiento



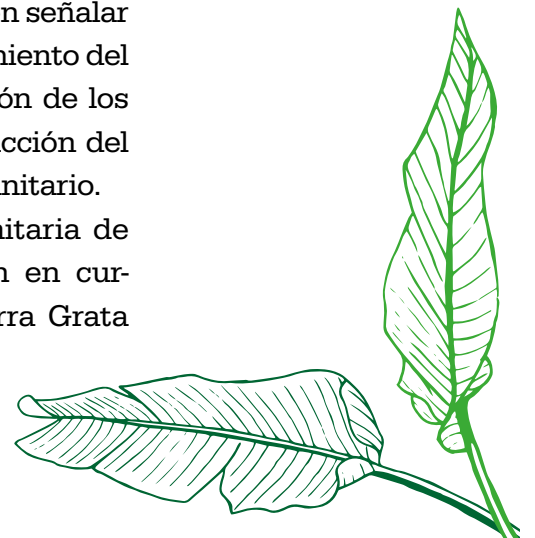
Durante el 2020 el mundo ha vivido una situación que sin duda permanecerá impresa en los anales de la historiografía. El virus conocido como COVID-19 cambió radicalmente la dinámica socioeconómica y sociocultural de los habitantes del planeta y la comunidad de Tierra Grata no fue la excepción.

En ese sentido, el impacto producido por esta pandemia si bien alteró la mecánica de vida de los que pernoctamos en esta vereda, no llevó a que los los tierragratenses nos sentásemos a esperar el término de la misma para seguir desarrollando actividades en pro del bienestar de la comunidad.

En cabeza del **CPL**, la **JAC** y las iniciativas productivas, se alcanzaron varios logros que resaltamos como importantes al momento de la evaluación. Lo que permanece es la unión y el esfuerzo colectivo, cuestiones que no se han perdido luego de más de cuatro años de nuestra llegada al territorio.

Desde el 23 de Marzo al 1 de septiembre (tiempo del periodo de aislamiento más estricto) se consolidaron varios proyectos y capacitaciones, entre los más trascendentales se pueden señalar las actividades relacionadas con la puesta en funcionamiento del servicio eléctrico por interconexión de redes, la división de los lotes del proyecto “*Constructores de Paz*”, y la construcción del desarenador para completar obras del acueducto comunitario.

También es de resaltar la entrega de batería sanitaria de los alojamientos del proyecto turístico, la formación en curso de avistamiento de aves para integrantes de Tierra Grata



Ecotours, así como la entrega de más de 10.000 tapabocas a las comunidades aledañas fabricados en la sastrería comunitaria.

Es importante resaltar el programa de acompañamiento de **OIM** con la mesa de Género, llamado *“Prevención de violencia basada en género”*, que beneficia a 25 mujeres de la vereda y que apunta básicamente a prevenir las violencias contra las mujeres. Este proyecto lleva implícito una iniciativa productiva a desarrollar, previa consulta y acuerdo entre las beneficiadas.

Hay que señalar que el comité de salud jugó un papel destacado en lo que acciones de prevención contra el COVID-19 se refiere, tomando en cuenta los procedimientos que tanto los organismos internacionales como nacionales encargados de esos temas (**OMS; OPS** y el Ministerio de Salud Nacional) implementaron.

Vale subrayar que en ese sentido se tomaron todas las medidas de bioseguridad respectivas, tanto para los habitantes de esta vereda como las personas que en algún momento entraron en este lugar durante ese tiempo. Entre ellas, un mecanismo de control que consistió en tomar nota de las personas que entraban y salían; la ubicación al frente del restaurante de una bomba a mano con líquido desinfectante para los vehículos que nos visitaban y también se ubicaron puntos de desinfección en sitios estratégicos como la tienda, el restaurante y aula general.

Otras medidas que se implementaron fueron la no realización de los lunes de convivencia, y la implementación de la campaña local de concientización acerca de la importancia de tomar medidas relativas al lavado de manos y el uso del tapabocas dentro de las áreas comunes. Asimismo, los habitantes de esta vereda también recibimos un kit consistente en una botella de alcohol y cinco tapabocas confeccionados aquí, todo esto gestionado desde el comité de salud veredal. Las medidas adoptadas surgieron su efecto, contando con cero casos positivos para COVID-19 en este espacio de tiempo.

El 25 de marzo empezaron los trabajos para llevar a Tierra Grata la electricidad proveniente de las redes de interconexión, habida cuenta de la coyuntura, se tomaron las medidas de distanciamiento requeridas. En este trabajo participó todo el colectivo presente en ese momento, estos compromisos continuaron





hasta el 20 de abril, fecha en la que por fin la energía eléctrica llegó a la vereda.

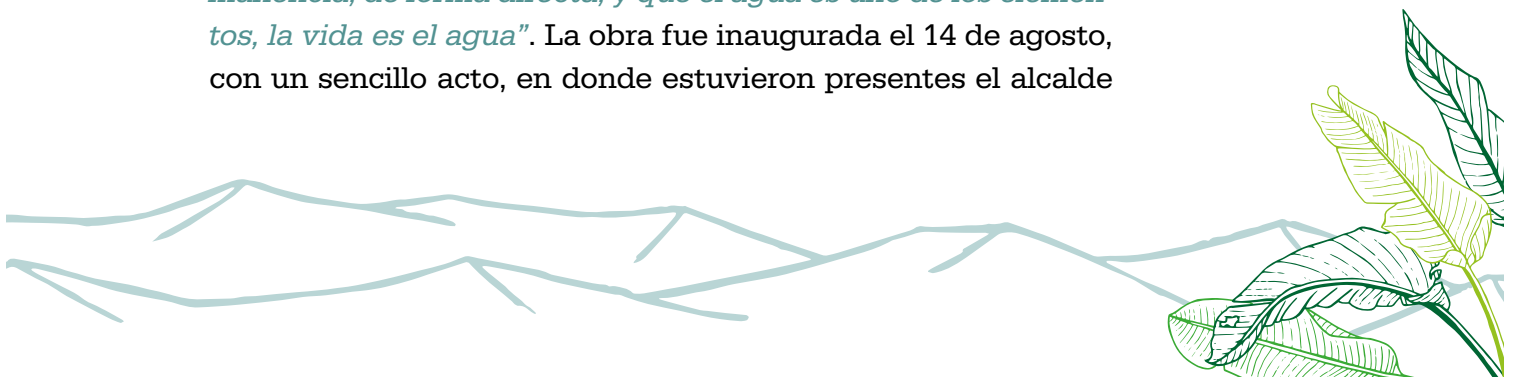
Esto de por sí es una muestra más de lo importante que puede ser para una comunidad la autogestión coordinada y organizada, cuando se quiere demostrar que se pueden lograr objetivos que beneficien a todos, para nuestro proyecto de vivienda es otra ganancia dado que para la construcción del mismo se necesita utilizar herramientas que requieren ese servicio, como pulidoras, máquinas para carpintería y herrería, entre otras.

Para esa misma fecha se produjo otro logro comunitario, la limpieza y posterior subdivisión de los lotes del proyecto *“Constructores de Paz”*, ocurrido entre el 14, 15, 20 y 26 de abril, y que fue recibido con gran alegría por parte de los involucrados, ya que saber la ubicación de su propiedad implicaba un compromiso mayor con el proyecto, como lo relata, Yeinis Viloría: *“Un cambio de un 6x4, uno ve que es un avance, es distinto porque uno sabe que ya es de uno”*. Con la entrega del lote se cumple una etapa más del sueño de tener vivienda.

En ese sentido también es de anotar que se ha empezado la construcción de la que será la casa modelo del proyecto. La participación en esta actividad se hace por cuadrillas de trabajo, que de lunes a sábado se disponen en horario laboral. Así poco a poco, a pesar de la poca o nula voluntad política del gobierno colombiano, los frutos del esfuerzo colectivo empiezan a verse.

El 20 de mayo se inició la construcción de la última parte del acueducto comunitario con el respaldo de la Alcaldía de La Paz, que apalancó con recursos económicos esta importante obra para el desarrollo de las comunidades de Tierra Grata y El Mirador.

El desarenador fue instalado en la bocatoma del Río Chiriaimo, con lo cual queda instalado totalmente el sistema. Lo esencial de esta obra lo demuestran las palabras de Natividad Polo quien asevera: *“Eso es la garantía del mínimo vital con permanencia, de forma directa, y que el agua es uno de los elementos, la vida es el agua”*. La obra fue inaugurada el 14 de agosto, con un sencillo acto, en donde estuvieron presentes el alcalde



de La Paz, su equipo de gobierno y los líderes de las **JAC** tanto de esta vereda como de El Mirador.

El proyecto Ecoturístico recibió en época de pandemia los recursos para adelantar adecuaciones en sus instalaciones, necesarias para ofrecer una buena prestación del servicio. Los integrantes de Ecotours recibieron el apoyo de la **FAO** para fortalecerse, y que mejor forma que invirtiendo en una batería sanitaria para los alojamientos, que permite un mínimo de aceptables condiciones para atender a los turistas que quieran vivir a experiencia de conocer cómo es la dinámica de los habitantes de esta vereda en proceso de reincorporación. Esa obra se inauguró el 16 de agosto.

Además de ello se continuó con la capacitación de avistamiento de aves, con la fundación **CREATAS**, a eso se le sumo un importante apoyo en implementos para la práctica de esta actividad por parte de la cancillería, entre los elementos recibidos se pueden señalar, binoculares, una cámara, dos laser, dos speaker como parlantes, un telescopio con trípode, uniformes, elementos propios para bioseguridad, así como también un viaje para conocer la experiencia de **VPIS** (Parque Isla Salamanca).

En contraprestación los integrantes de Ecotours como parte del proyecto de preservación de las fuentes hídricas sembraron más de 200 árboles en las orillas del Rio Borjas. Betty Gil se refiere a la dotación de la batería sanitaria en estos términos: *“Es algo fundamental para Ecotours porque eso nos ayuda para el turismo, para los que vienen a hacer turismo tengan donde hacer sus necesidades, eso nos ayuda para cuestiones de higiene, porque son unos baños adecuados para el turista”*.

Durante el periodo de aislamiento el taller de confecciones de Tierra Grata contribuyó de manera eficaz con la fabricación de tapabocas para distribución gratuita en comunidades aledañas como El Mirador, San José de Oriente, Manaure, La Paz y Sabana de León. La cifra de estas donaciones alcanzaron más de 16.000 de estos elementos.

Se destacan las entregas a los hospitales Marino Zuleta de La Paz y José Antonio Socarras del municipio de Manaure, también el aporte a la comunidad Yukpa ubicada cerca a esta



**Tierra Grata:** Una comunidad que le apuesta a la paz y a la reconciliación desde el territorio

vereda. Enrique Márquez, uno de los compañeros que hacen parte de confecciones, afirmó que: *“Se trata de visibilizar lo que pensamos, no solamente trabajar para uno, sino para la gente. No pensar en lo individual sino en lo colectivo, algo nuevo y primera vez, nunca imaginamos que sastrería se iba a prestar para eso, estábamos acostumbrados a hacer vestidos para empresas. Eso tiene mucho significado, muy alto que la gente vea lo que hacemos. Como Tierra Grata estamos comprometidos con ayudar. No hay otro camino”*.

Siguiendo en esta línea solidaria, este colectivo hizo una donación al banco de sangre regional, 15 litros fueron el aporte de los tierragratenses ante el llamado a colaborar de la Cruz Roja. Por último, esta comunidad respaldó el pedido de los habitantes de El Mirador, para adquirir un transformador que mejoraría la calidad de energía eléctrica recibida por esa comunidad, el aporte fue de 1.000.000 de pesos, dinero recogido por la **JAC** y las iniciativas productivas.

Estos hechos demuestran una vez más que la solidaridad no es solo un cliché sino que es esencial para nuestro proyecto de vida y en esa dirección cobra sentido como valor fundamental de los que habitan esta vereda. La actitud solidaria es el impulso que nos caracteriza como colectivo, está presente en cada uno de las acciones que llevamos como organización y es básicamente el elemento más importante de nuestro modelo de comunidad.

Para terminar con este anexo es bueno señalar el trabajo que viene implementando la Mesa de Género, tanto en la vereda como en la comunidad de El Mirador, que con el auspicio de la **OIM** (Organización Internacional para las Migraciones) con el proyecto: *“Prevención de violencia basada en género”*, con el cual se viene haciendo una interesante tarea en la generación de espacios de participación para las mujeres de estas dos comunidades.





## Dossier fotográfico

Llegada del Bloque Caribe de las FARC-EP, el 20 de noviembre de 2016 a Tierra Grata.



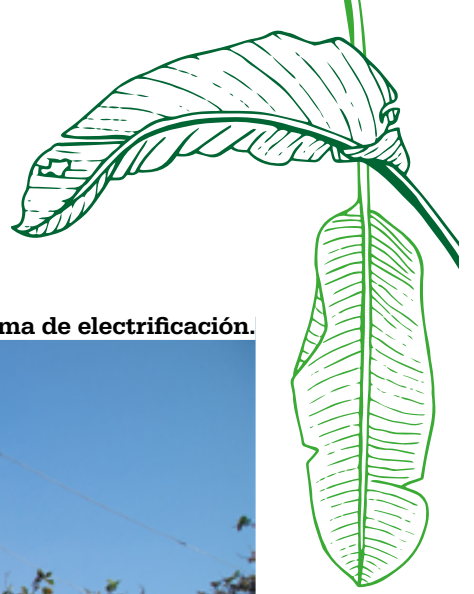
62



Construcción de planchas para dormitorios, previstos inicialmente para un año.







**Construcción del sistema de electrificación.**



**Construcción acueducto comunitario.**







**Sede restaurante, uno de los lugares emblemáticos.**



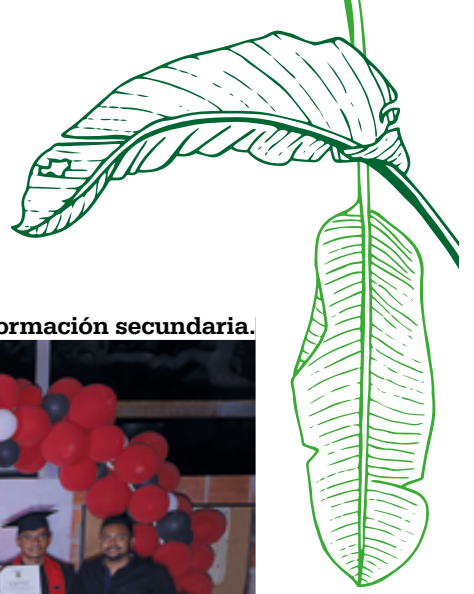
64



**Muestras artísticas, característica importante en todos los Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación.**







Grados de formación secundaria.



Proceso de pedagogía del Acuerdo Final de Paz.





**Muestra de la producción del taller de confecciones.**



66



**Taller de confecciones, uno de los principales emprendimientos de la reincorporación.**







**Representantes del proceso organizativo de la Mesa de Género.**



**Encuentro con víctimas.**







**Encuentro con la Mesa Étnica.**



**Visita pastoral de DIPAZ Caribe con comunidad internacional de iglesias.**







Visita pastoral de DIPAZ Caribe con comunidad internacional de iglesias.



## REFERENCIAS

### Bibliografía

- Barragán D. y Torres A (2017). La sistematización como investigación interpretativa crítico, El Búho- síntesis, Bogotá.
- FARC-EP (2016). Acuerdo Final para la Terminación del Conflicto y la Construcción de una Paz Estable y Duradera.
- Peralta N., Pinto J., Olmedo K. y Marbello S. (2018). Plan de vida ETCR Simón Trinidad. Vereda Tierra Grata, UPC, Valledupar.

70

### Link consultados

- [academia.edu/Acypass/.../el\\_de\\_lo\\_comunitario\\_en\\_los\\_procesos\\_de\\_reintegracion\\_social\\_de\\_excombatientes\\_un\\_aspecto\\_central\\_del\\_transito\\_hacia\\_el\\_postconflicto\\_en\\_perspectiva\\_multidimensional\\_de\\_la\\_paz\\_en\\_colombia?email\\_work\\_card...](https://academia.edu/Acypass/.../el_de_lo_comunitario_en_los_procesos_de_reintegracion_social_de_excombatientes_un_aspecto_central_del_transito_hacia_el_postconflicto_en_perspectiva_multidimensional_de_la_paz_en_colombia?email_work_card...)
- [colectivodabogados.org/RECONCILIACION\\_LUEGO\\_DE\\_CONFLICTOS](https://colectivodabogados.org/RECONCILIACION_LUEGO_DE_CONFLICTOS)
- [Colombia.unmissions.org/en-tierra-grata-celebraron-tres-añosdel-acuerdo-con-la-llegada-del-agua-y-con-un-festival-de-arte](https://Colombia.unmissions.org/en-tierra-grata-celebraron-tres-añosdel-acuerdo-con-la-llegada-del-agua-y-con-un-festival-de-arte)
- [Dipazcolombia.org/primer-festival-por-el-arte-y-por-la-vida-llega-a-tierra-grata/](https://Dipazcolombia.org/primer-festival-por-el-arte-y-por-la-vida-llega-a-tierra-grata/)
- [Ecofron.org/wp.content/uploxds/informe\\_sistematizac\\_experiencias.pdf](https://Ecofron.org/wp.content/uploxds/informe_sistematizac_experiencias.pdf)
- [Elheraldo.co/cesar/seguimos-apostandole-a-la-paz-victimas-y-exfarc-673102](https://Elheraldo.co/cesar/seguimos-apostandole-a-la-paz-victimas-y-exfarc-673102)



[Es.slideshare.net/socialesdigitales/sistematizacion-de-experiencias-educativas-23037254](https://es.slideshare.net/socialesdigitales/sistematizacion-de-experiencias-educativas-23037254)

[Estudios.unad.edu.co/descuentos-por-convenios-institucionales/fundación-colombiana-de-excombatientes-y-promotores-de-paz-fucepaz](https://Estudios.unad.edu.co/descuentos-por-convenios-institucionales/fundación-colombiana-de-excombatientes-y-promotores-de-paz-fucepaz)

[ICSO.cl/wp-content/uploads/2015/03/informe-final-sistematizacion.pdf](https://ICSO.cl/wp-content/uploads/2015/03/informe-final-sistematizacion.pdf)

[Nytimes.com/es/2017/02/07/espanol/america-latina/la-desmovilizacion-de-las-farc-cuando-los-enemigos-se-vuelven-amigos.html](https://Nytimes.com/es/2017/02/07/espanol/america-latina/la-desmovilizacion-de-las-farc-cuando-los-enemigos-se-vuelven-amigos.html)

[Prensarural.org/spip/spip.php?article21308](https://Prensarural.org/spip/spip.php?article21308)

[Pzutter.net/mediapool/54/542579/data/cultivar\\_experiencia/INFANT2009\\_sobrelaalfombramagica.pdf.p.zutter.net](https://Pzutter.net/mediapool/54/542579/data/cultivar_experiencia/INFANT2009_sobrelaalfombramagica.pdf.p.zutter.net)

[Radionacional.co/especiales-paz-/tierra-grata-si-saben-de-reconciliacion](https://Radionacional.co/especiales-paz-/tierra-grata-si-saben-de-reconciliacion)

[reincorporación.gov.co/sala-de-prensa/noticias/paginas/2020/avanza-obra-de-construccion-de-agua-para-proyectos-productivos-de-excombatientes-en-el-cesar](https://reincorporación.gov.co/sala-de-prensa/noticias/paginas/2020/avanza-obra-de-construccion-de-agua-para-proyectos-productivos-de-excombatientes-en-el-cesar)

[reincorporación.gov.co/es/sala-de-prensa/noticias/paginas/2017/11/tiempos-de-reconciliacion.aspx](https://reincorporación.gov.co/es/sala-de-prensa/noticias/paginas/2017/11/tiempos-de-reconciliacion.aspx)

[repository.javeriana.edu.co/bitstream/handle/10554/19496/montagutorozcocarolina2016.pdf?sequence=1](https://repository.javeriana.edu.co/bitstream/handle/10554/19496/montagutorozcocarolina2016.pdf?sequence=1)

[repository\\_ucc.edu.co/bitstream/20.500.12494/16788/4/2020\\_perdon\\_reconciliacion.pdf](https://repository_ucc.edu.co/bitstream/20.500.12494/16788/4/2020_perdon_reconciliacion.pdf)

[revistas.unal.edu.co/index.php/formayfuncion/article/download/38469/41482](https://revistas.unal.edu.co/index.php/formayfuncion/article/download/38469/41482)

[verdadabierta.com/en-vereda-tierra-grata-las-farc-despejandudassobre-proceso-de-paz/](https://verdadabierta.com/en-vereda-tierra-grata-las-farc-despejandudassobre-proceso-de-paz/)

[4081\\_Pdmmanaure20162019unidosporbuencaminofinal.pdf](https://4081_Pdmmanaure20162019unidosporbuencaminofinal.pdf)

71

## **Páginas web consultadas**

[www.fucvam.org.uy](http://www.fucvam.org.uy)

[www.javeriana.edu.co/biblos/tesis/filosofia/tesis138](http://www.javeriana.edu.co/biblos/tesis/filosofia/tesis138)





**Financiado por:**



**Con el apoyo de:**

