

# CARACTERIZACIÓN ECONÓMICA DEL SECTOR AVÍCOLA



## HUILA

PROGRAMA DE  
ESTUDIOS ECONÓMICOS



**FENAVI**  
Federación Nacional de  
Avicultores de Colombia  
Fondo Nacional Avícola



# CARACTERIZACIÓN ECONÓMICA DEL SECTOR AVÍCOLA EN EL DEPARTAMENTO DE **HUILA**

Este Trabajo fue realizado bajo la dirección de Fernando Ávila Cortés, Director del Programa de Estudios Económicos, contó con la participación técnica en el procesamiento de la información de Carlos Téllez Murcia.

# CARACTERIZACIÓN DEL SECTOR AVÍCOLA DEPARTAMENTO DE HUILA



# Introducción

El propósito del presente documento es identificar la importancia de la avicultura del Huila, a partir de la comparación de su estado con otras actividades económicas, particularmente con las demás de los sectores pecuario y agrícola, y el contexto general de la actividad económica del departamento.

Para alcanzar este objetivo, se emplea información secundaria procedente de la Federación Nacional de Avicultores de Colombia, Fenavi, el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, MADR, y el Departamento Administrativo Nacional de Estadística, Dane, entre otras instituciones.

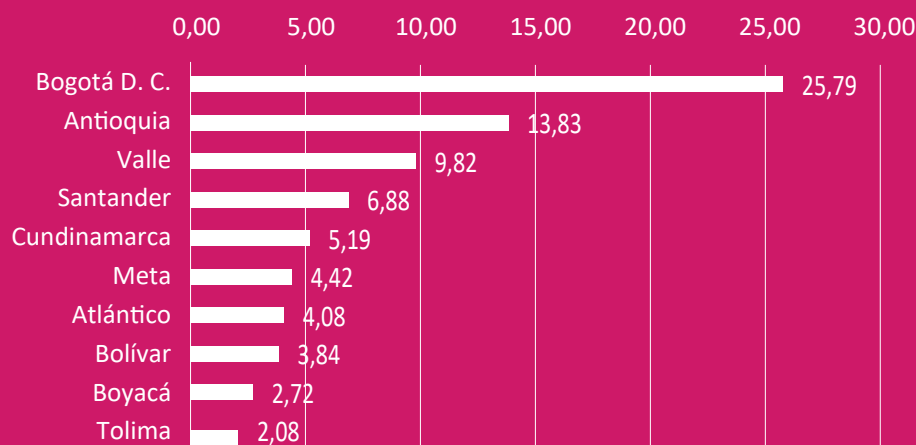
El documento se divide en cinco secciones. En la primera, se hace una caracterización de las actividades económicas del Huila, a partir de la información del Producto Interno Bruto (PIB) estimado por la sección de Cuentas Nacionales Departamentales del Dane, básicamente, la composición de la actividad económica del departamento y la importancia del sector agropecuario, comparada con el nivel nacional.

En la segunda sección, se describe la evolución de la actividad económica del departamento en 2001-2014, con énfasis en las actividades primarias. En la tercera, se presenta un perfil específico de la actividad agropecuaria, de los productos agrícolas y pecuarios de mayor importancia por volumen de producción e inventario. En la cuarta, se caracterizan las actividades del sector avícola y su importancia relativa en el departamento. En la quinta, se describen los encadenamientos de la avicultura a través de los consumos intermedios y los impactos del sector pecuario sobre los demás sectores de la economía.

# 1. Caracterización económica del departamento de Huila

De acuerdo con el Departamento Administrativo Nacional de Estadística, Dane, específicamente desde su investigación de Cuentas Nacionales a escala departamental, para el 2014, Bogotá se consolidó como la primera división territorial en términos del Producto Interno Bruto (PIB), al aportar más de 25% del total nacional, seguido por Antioquia, con poco menos de 14%; Valle del Cauca, con cerca de 10%, y Santander, con alrededor de 7%. (Figura 1).

**FIGURA 1. CLASIFICACIÓN DEPARTAMENTAL DE ACUERDO CON EL PIB 2014 A PRECIOS CONSTANTES DE 2005.**



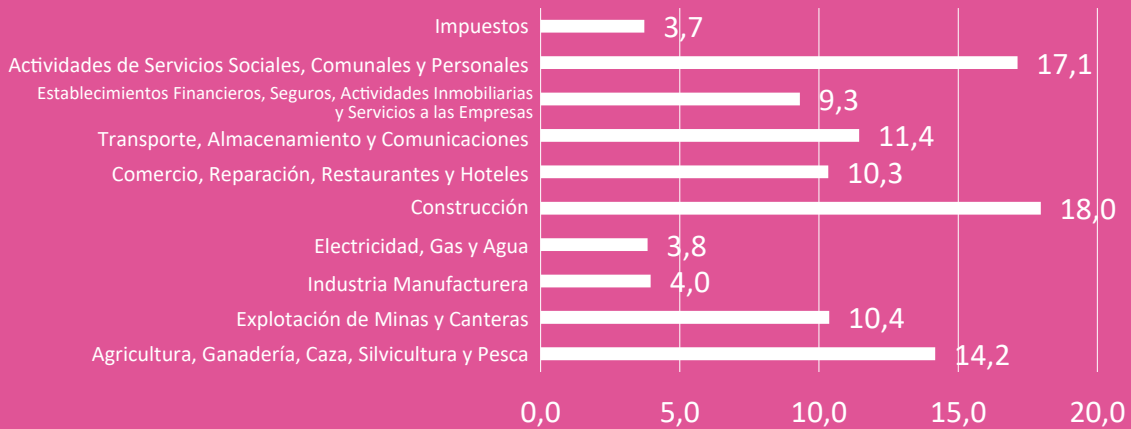
Fuente: Dane-Cuentas Nacionales Departamentales.

El PIB de Huila ocupó el décimo cuarto lugar, con una participación de 1.7%. Los trece departamentos anteriores tuvieron una participación acumulada de 84.1% del PIB nacional, mientras que los siguientes diecinueve después de Huila sumaron 13.8%.

Específicamente, la composición del PIB por ramas de la producción para el Huila está liderada por la construcción (que incluye las edificaciones y las obras de ingeniería civil), con una participación de 18%, segui-

da por los servicios sociales, comunales y personales (sector que abarca la administración pública y defensa, la educación, los servicios de salud y las actividades de esparcimiento, culturales y deportivas, entre otras), con 17.1%, tal como se observa en la Figura 2. La tercera participación correspondió al sector de la agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca, con 14.2%, y la cuarta, al transporte, almacenamiento y comunicaciones, con 11.4%.

**FIGURA 2. COMPOSICIÓN SECTORIAL DEL PIB DEL HUILA 2014**

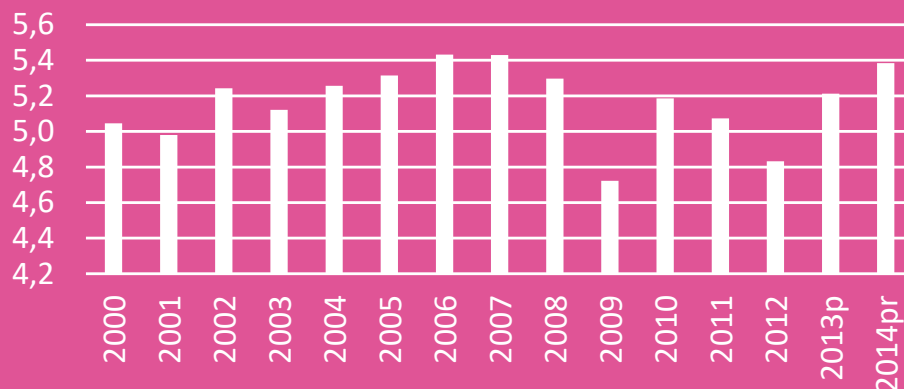


Fuente: Dane-Cuentas Nacionales Departamentales

Al comparar el PIB agrícola del Huila, integrado para todo el país por el café y los demás cultivos permanentes (como el plátano, los cítricos, la mayoría de las frutas, la palma de aceite y la caña panelera), y los transitorios (como la papa, las flores, las hortalizas, el maíz y el arroz), con el PIB agrí-

cola nacional, se observa que la participación departamental tuvo una tendencia creciente entre los años 2000 y 2006, al pasar de 5% a 5.4%, retrocediendo a 4.8% en el 2012, para luego crecer en los últimos dos años de referencia y ubicarse nuevamente en 5.4% en el 2014, como se aprecia en la Figura 3.

**FIGURA 3. PARTICIPACIÓN DEL PIB AGRÍCOLA DEL HUILA EN EL PIB AGRÍCOLA NACIONAL. 2000-2014**

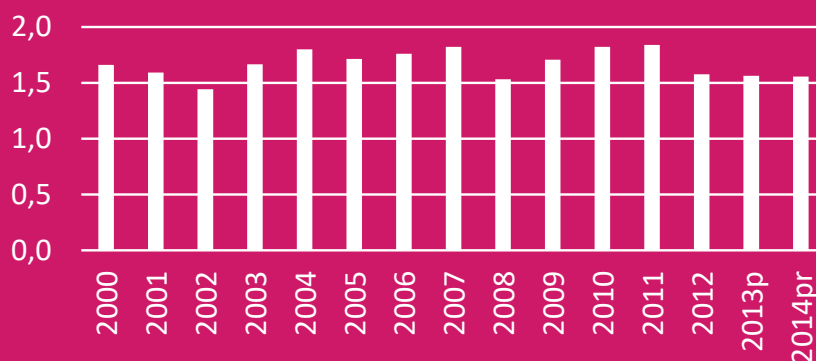


Fuente: Dane-Cuentas Nacionales Departamentales

En cuanto al PIB pecuario, que incluye ganadería (carne y leche), avicultura, porcicultura y la cría de ovinos, caprinos, equinos, asnales, mulares y otros animales comestibles, la importancia del departamento en el total na-

cional muestra niveles inferiores a los del caso anterior, oscilando hasta un máximo de 1.8% en 2000-2014 (Figura 4), y un mínimo de 1.4% en el 2002, y manteniéndose en 1.6% durante los últimos tres años de referencia.

**FIGURA 4. PARTICIPACIÓN DEL PIB PECUARIO DEL HUILA EN EL PIB PECUARIO NACIONAL. 2000-2014**

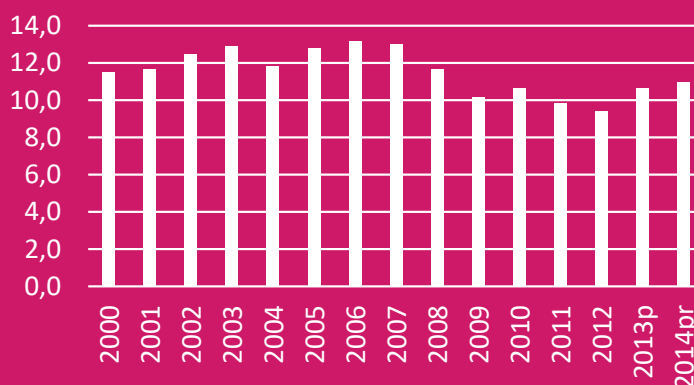


Fuente: Dane-Cuentas Nacionales Departamentales

En términos generales, se puede decir que en el periodo 2000-2014, el Huila ha tenido una participación oscilante en el PIB agrícola nacional, estabilizada alrededor de 5.2%, y en el caso de la participación en el PIB pecuario nacional, el comportamiento ha sido similar, pero cerca de 1.6%.

En cuanto a la importancia del PIB agrícola en el PIB total del Huila, exceptuando el 2011 y el 2012, durante el periodo de referencia esta se mantuvo por encima de 10%, con una participación máxima de 13.2% en el 2006, y una mínima de 9.4% en el 2012, para finalizar en el 2014 en 11% del valor total de la economía huilense. (Figura 5).

**FIGURA 5. PARTICIPACIÓN DEL PIB AGRÍCOLA EN EL PIB DE HUILA. 2000-2014**



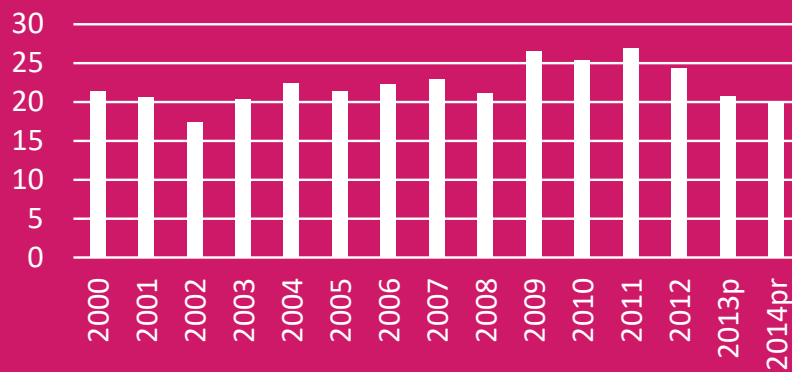
Fuente: Dane-Cuentas Nacionales Departamentales



Al comparar el PIB pecuario del Huila con PIB agrícola del departamento, entre los dos años extremos (2000 y 2014), se observa una leve pérdida de importancia, al pasar de 21% a 20%. Sin embargo, en el intermedio se registró una ganancia escalonada de

la participación de la actividad pecuaria, al transitar por encima de 22% en 2004-2007, hasta representar 27%, en el 2011, comparada con la actividad agrícola, para luego caer en los últimos tres años de referencia. (Figura 6).

**FIGURA 6. PIB PECUARIO COMO PROPORCIÓN DEL PIB AGRÍCOLA EN EL HUILA.**

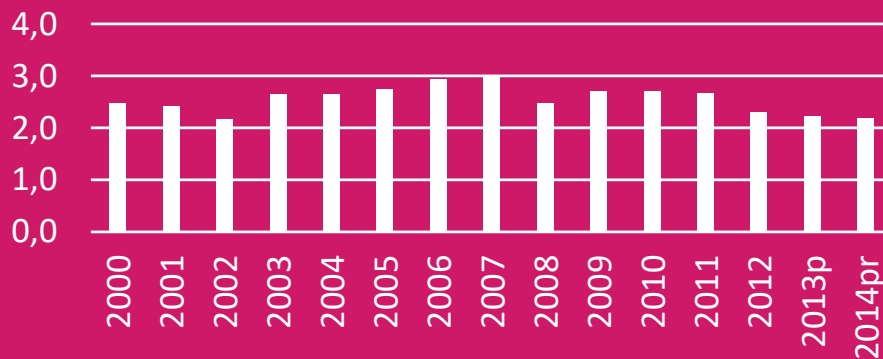


Fuente: Dane-Cuentas Nacionales Departamentales

Coherente con el anterior contexto, la participación de la actividad pecuaria respecto a la economía del Huila fue oscilante entre 2% y 3%, con una tendencia gradualmente creciente hasta alcanzar 3% en el 2007,

y luego retroceder a 2.2% en el 2014. El sector pecuario en el Huila perdió, entonces, en siete años, una participación de 0.8 puntos porcentuales en la economía departamental, como se registra en la Figura 7.

**FIGURA 7. PARTICIPACIÓN DEL PIB PECUARIO EN EL PIB DEL HUILA. 2000-2014.**



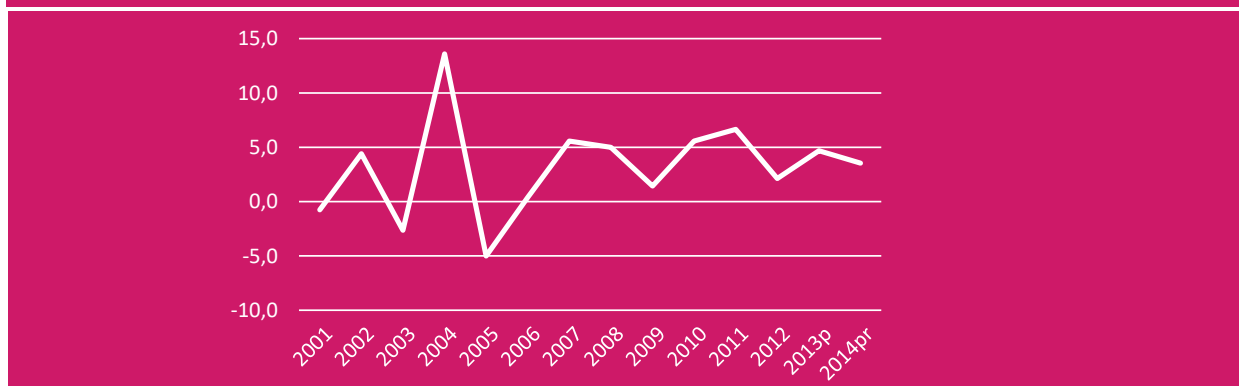
Fuente: Dane-Cuentas Nacionales Departamentales

## 2. Evolución de la economía departamental

En la Figura 8, aparece la tasa de crecimiento del PIB del Huila en 2001-2014. Se observa que la mayor tasa interanual se situó en el 2004: 13.6%, mientras que la menor se vio en el 2005: -5.0%, lo que revela una alta inestabilidad en su comportamiento en los primeros cinco años de referencia. Desde el 2007 en adelante, la tasa de crecimiento del PIB departamental se mantuvo en terreno positivo y presentó mayor estabilidad al oscilar alrededor de 5%, y registrar en el 2014 un valor de 3.5%.

También se destaca, entre el 2001 y el 2014, el hecho de que solo hubo tres años con decrecimiento (2001, 2003 y 2005), es decir, que en los últimos nueve años la economía huilense mantuvo crecimiento positivo.

**FIGURA 8. TASA DE CRECIMIENTO ANUAL DEL PIB DEL HUILA. 2001-2014.**



**Fuente: DANE-Cuentas Nacionales Departamentales**

En los últimos cinco años de referencia, la tasa de crecimiento del PIB departamental pasó de 5.6% a 3.5%, con un mínimo de 2.1% en el 2012. En este contexto, la composición sectorial del PIB huilense tuvo algunas modificaciones, siendo la más notoria el incremento de 4.8% en la participación de la construcción, hasta situarse en 18%. De igual manera, la participación del sector del transporte, almacenamiento y comunicaciones tuvo un crecimiento 1.4% en su participación, al pasar de 10% en el 2010

a 11.4% en el 2014. Otros sectores que aumentaron su importancia en el PIB huilense durante los cinco años de referencia fueron el de establecimientos financieros, seguros, actividades inmobiliarias y servicios a las empresas, con 0.6%, y el de servicios sociales, comunales y personales, con 0.5%, el cual se situó en 17.1% en el último año de referencia.

En contraste, es notorio el descenso de las actividades de explotación de minas y canteras, que pasaron de representar 15.6% de la actividad

económica departamental en el 2010 a 10.4% en el 2014, perdiendo así 5.2 puntos porcentuales de participación en el PIB de Huila, como se puede apreciar en la Figura 9. La importancia del sector agropecuario prácticamente permaneció estable, al ubicarse en 14.3% en el 2010, y caer tan solo 0.1% en el 2014, mientras que en el 2000 representaba también 14.2% de la economía huilense. Por último, la actividad industrial prácticamente permaneció estancada, al pasar de 4.1% en el 2010 a 4% en el 2014.

**FIGURA 9. EVOLUCIÓN DE LA COMPOSICIÓN SECTORIAL DEL PIB EN HUILA. 2010-2014.**



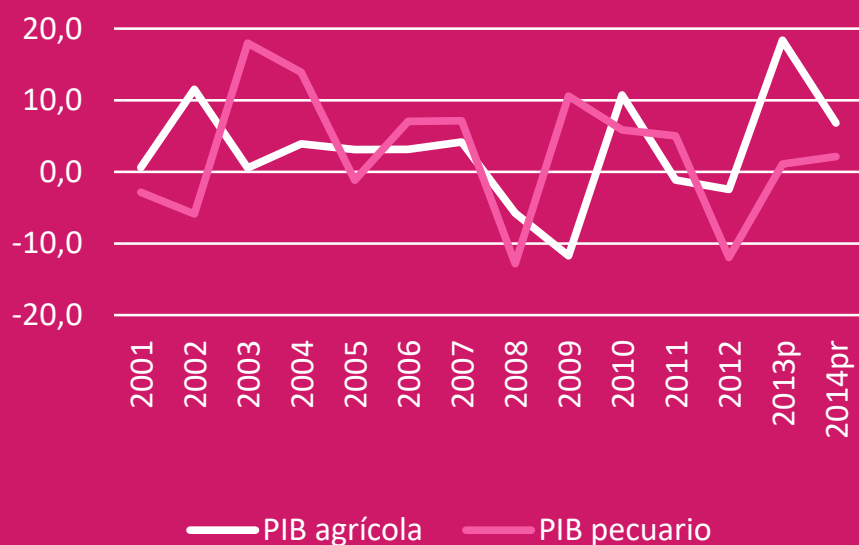
Fuente: DANE-Cuentas Nacionales Departamentales

En 2001-2014, la tasa de crecimiento del PIB de los subsectores agrícola y pecuario en el Huila fue volátil, como se observa en la Figura 10, con algunos registros negativos para varios años, particularmente en el caso del sector pecuario durante los años 2001, 2002, 2005, 2008 y 2011, pero con tasas superiores a 10% en los años 2003, 2004 y 2009. Durante los catorce años de referencia, la tasa promedio simple de crecimiento del sector pecuario en el departamento fue de 2.6%.

La actividad agrícola, por su parte, presentó dos rachas de crecimiento negativo: una entre

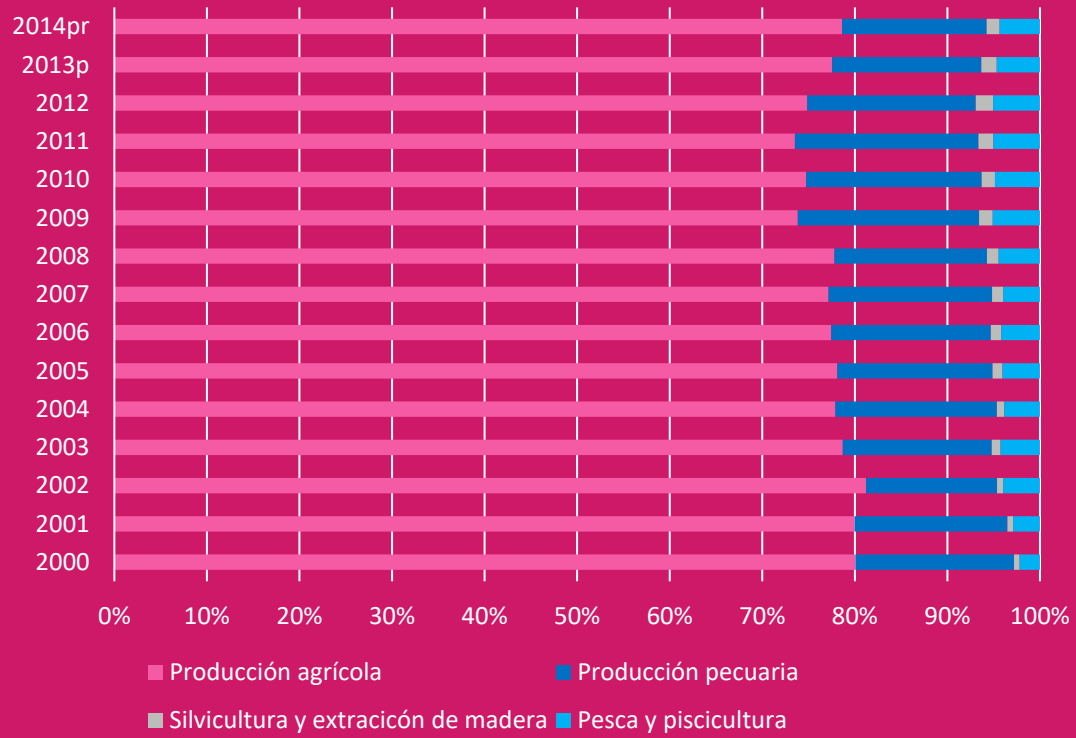
el 2008 y el 2009, y la otra, entre el 2011 y el 2012, alcanzando también crecimientos superiores a 10% en los años 2002, 2010 y 2013. La tasa promedio simple de crecimiento del sector agrícola en Huila fue de 3%, superior en 0.4 puntos porcentuales a la registrada para el sector pecuario en el mismo periodo. Ambos subsectores decrecieron en el 2008 y el 2012, y en las dos vigenias, la caída del sector pecuario fue mayor. En este periodo, la mayor tasa de crecimiento del sector agrícola fue 18.4% en el 2013, y la del sector pecuario fue 18% en el 2003.

**FIGURA 10. CRECIMIENTO DEL PIB AGRÍCOLA Y PECUARIO EN EL HUILA. 2001-2014.**



Fuente: DANE-Cuentas Nacionales Departamentales

**FIGURA 11. COMPOSICIÓN DEL PIB AGROPECUARIO DEL HUILA. 2000-2014.**



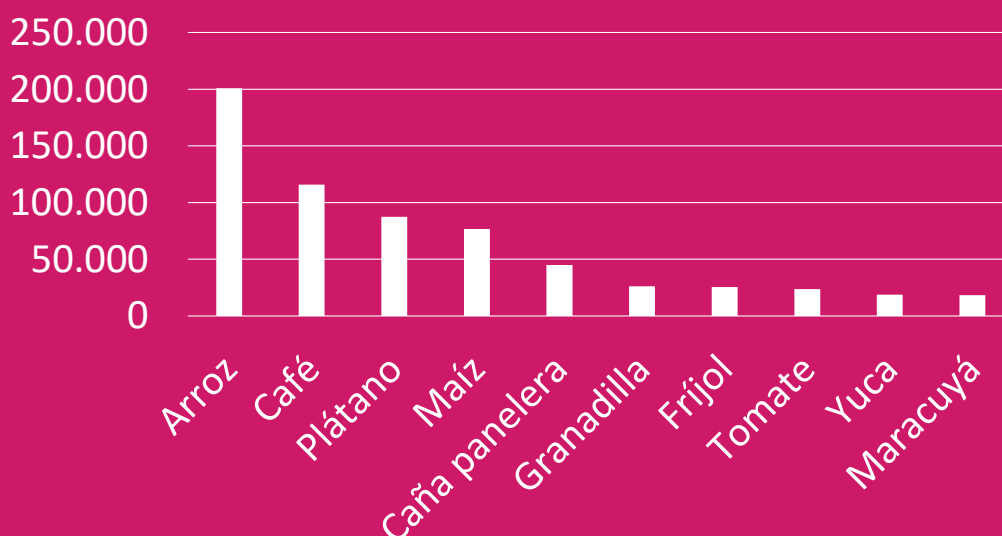
Fuente: ICA

### 3. Perfil agropecuario del departamento

De acuerdo con los registros de las Evaluaciones Agropecuarias (EVAS), del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, el bien de origen agrícola de mayor producción en el Huila en el 2013 fue el arroz, con cerca de 201.000 toneladas, seguido por el café, con unas 16.000, y el plátano, con poco menos de 87.500.

Los siguientes productos son el maíz (76.700 toneladas), la caña panelera (poco menos de 45.000), y la granadilla (más de 26.000), como se observa en la Figura 12. En el departamento también se destacan el frijol, el tomate y el maracuyá, parte importante de la oferta de alimentos en la Central de Abastos de Bogotá, Corabastos.

**FIGURA 12. BIENES AGROPECUARIOS CON MAYOR PRODUCCIÓN EN EL HUILA. 2013**



Fuente: MADR-EVAS

El Huila, tradicionalmente, no se ha destacado en la producción de leche a escala nacional. Es así como, de acuerdo con la Encuesta Nacional Agropecuaria del 2012, el departamento participaba con 3.2% de las vacas en ordeño, y aportaba 2.4% de la producción diaria, medida en litros, ocupando la posición doce entre veintidós departamentos registrados. Los departamentos más importantes en producción de leche son Cundinamarca (18.6%), Antioquia (16.8%) y Boyacá (11.5%).

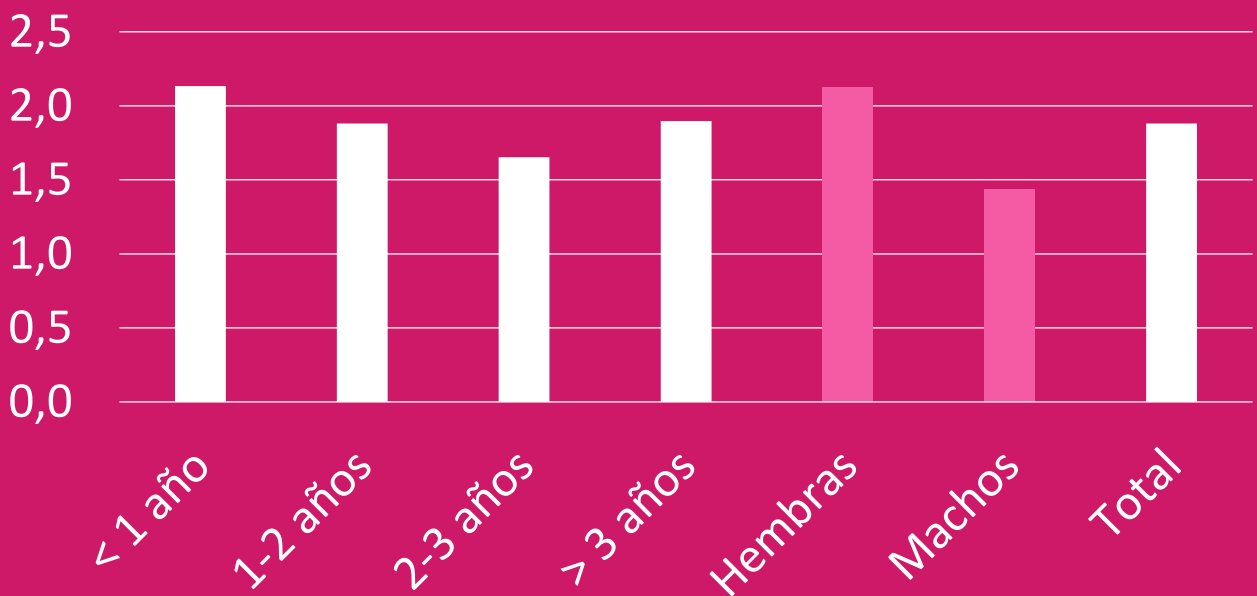
En cuanto al inventario bovino, según información del Instituto Colombiano Agropecuario, ICA, en el 2015, Huila par-

ticipó con 1.9% en el total nacional: 2.1% en el segmento de las hembras, y 1.4% en el de machos, con un poco más de 423.500 cabezas.

Según la clasificación etaria, la participación más alta corresponde a los animales menores de un año: 2.1% del total nacional, y la más baja a los de 2 y 3 años: 1.7%. (Figura 13).

En la clasificación total nacional, la participación departamental en el inventario bovino es liderada por Antioquia (11.3%), seguido por Córdoba (8.5%), Casanare (8.4%) y Meta (7.4%). Huila se ubica en la posición diecisiete, con 1.9%.

**FIGURA 13. PARTICIPACIÓN INVENTARIO BOVINO POR EDADES Y SEXO. HUILA. 2015.**

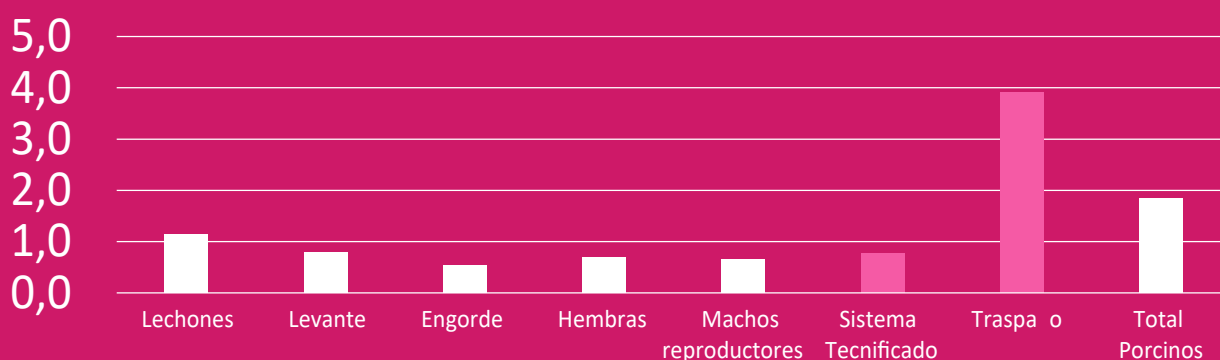


Fuente: ICA

Por tamaño de los hatos, de las 15.057 fincas ganaderas registradas por el ICA, se tiene que en 86.9% son de máximo 50 cabezas; en 8.2%, de 51 a 100; en 4.8%, de 101 a 500, y en 0.1%, más de 500

En cuanto al inventario porcino, la participación de la producción tecnificada es de 0.8%, y la de traspatio, de 3.9%, para un total de 1.8% en el inventario porcino nacional. (Figura 14).

**FIGURA 14. PARTICIPACIÓN EN EL INVENTARIO PORCINO NACIONAL POR EDADES Y SISTEMA PRODUCTIVO EN EL HUILA 2015.**



Fuente: ICA

En el total de la porcicultura tecnificada, Antioquia ocupó el primer lugar (42.2%), seguido por Cundinamarca (15.3%), Valle del Cauca (9.6%), y Meta (6.8%), mientras que el Huila se sitió el puesto catorce. En porcicultura de traspatio, nuevamente Antioquia es el primero en la participación nacional (22.8%), seguido por Córdoba (8.6%), y Va-

lle del Cauca (7.9%), mientras que Huila se situó ubicó en el noveno lugar, lo que quiere decir que en el departamento predomina la producción bajo técnicas tradicionales.

De acuerdo con el estado de la producción, la participación más alta del Huila a escala nacional corresponde a los lechones (animales entre 1 y 60 días), con 1.1%, seguidos por los cerdos de levante (de 61 a 120

días), con 0.8%, y las hembras de remplazo y de cría, con 0.7%. En el segmento de engorde (animales de 121 a 180 días), la participación del departamento apenas supera 0.5%.

Los anteriores datos confirman la baja participación del PIB pecuario del Huila en el PIB pecuario nacional, que oscila entre 1.6% y 1.8%. (Figura 4).



## 4. Sector avícola en el departamento

A escala nacional, la producción avícola es liderada por Santander, seguido por Cundinamarca, Valle del Cauca y Antioquia, de acuerdo con la estimación del Producto Interno Bruto (PIB) del sector para el 2014. Como se puede observar en la Figura 15, la participación de Santander alcanza 23.5%, seguido por Cundinamarca, con 23.3%. Huila ocupa el décimo cuarto lugar, con 1.4%.

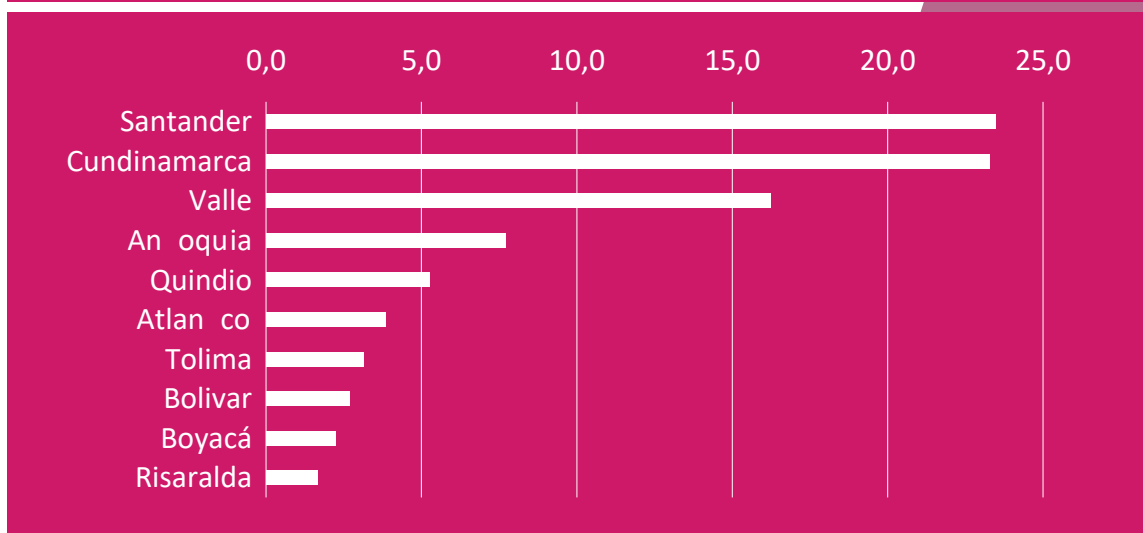
Al eliminar el efecto de la inflación a través del deflactor implícito del PIB pecuario, que es el más cercano a la avicultura entre los datos disponibles, se tiene que para el 2014, el PIB avícola nacional alcanzó un valor de \$2.28 billones, usando como año base de la medición el 2005. En caso de Huila, ese valor superó levemente los \$51.000 millones.

Al clasificar el PIB avícola por línea de producción, se tiene para ese mismo año que Cundinamarca lidera la producción de huevo, con 24.6% del valor de la misma, seguido por Santander, con 20.5%. Huila es el octavo departamento, con 2.1%.

En cuanto a la línea de pollo, nuevamente las posiciones se invierten, y es ahora Santander el departamento que ocupa el primer lugar, con 24.1% de participación, mientras que Cundinamarca ocupa el segundo, con 23%. Huila alcanza el décimo cuarto lugar, con 1.2%.

Estas cifras indican que Huila tiene una baja participación en la producción avícola: 2% en la de huevo, y 1% en la de pollo.

**FIGURA 15. CLASIFICACIÓN DEPARTAMENTAL DEL PIB AVÍCOLA. 2014.**

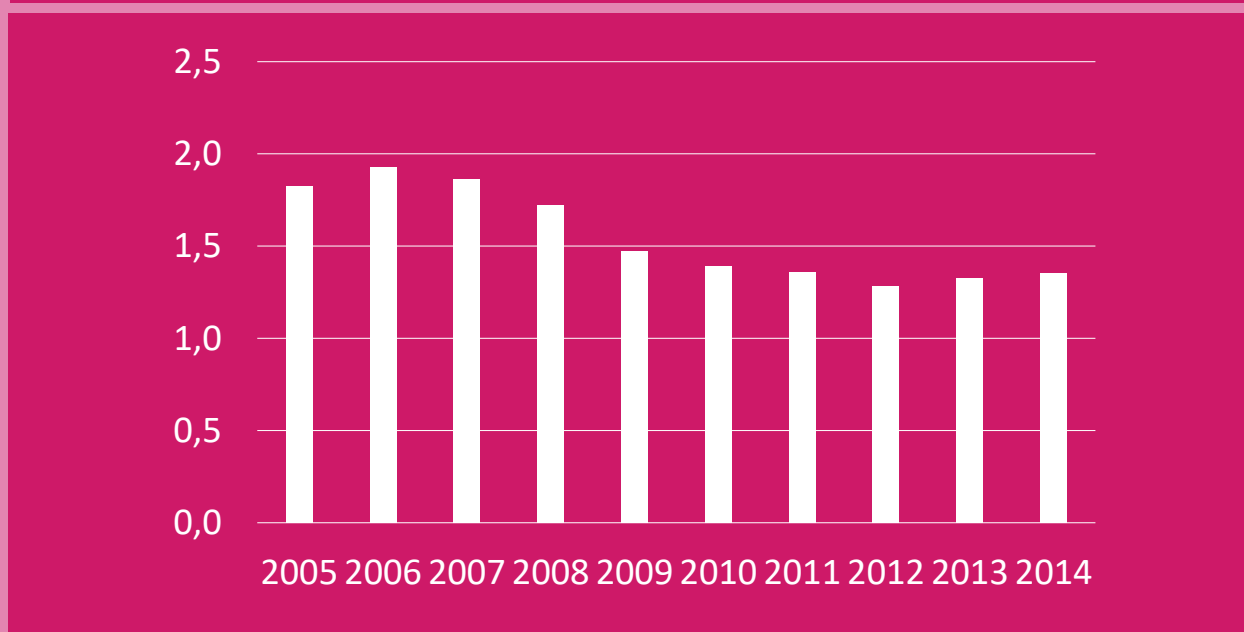


Fuente: DANE, FENAVI

Al revisar la participación del Huila en las actividades avícolas a escala nacional en el periodo 2005-2014 (Figura 16), se observa una tendencia predominantemente decre-

ciente, en particular desde el 2007 hasta el 2012, cuando pasó de 1.9% a 1.3%. Pero en los dos últimos años de referencia esa participación mejoró levemente, al ubicarse en 1.4% en el 2014.

**FIGURA 16. PARTICIPACIÓN DEL PIB AVÍCOLA DEL HUILA EN EL PIB AVÍCOLA NACIONAL. 2005-2014.**

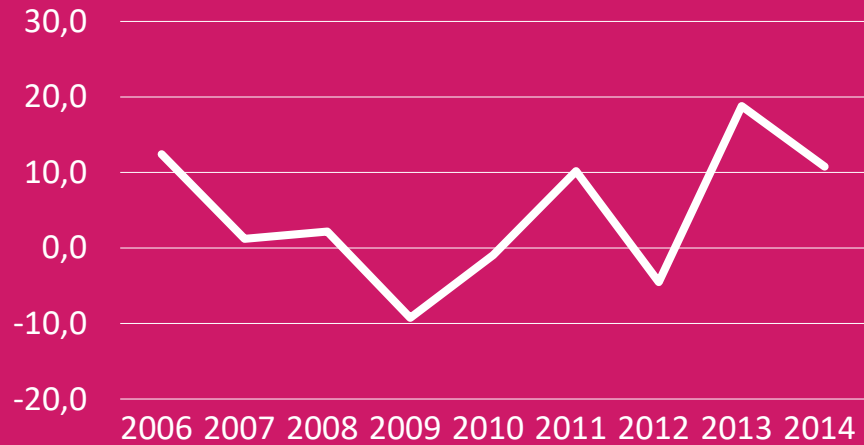


Fuente: DANE-Cuentas Nacionales Departamentales

De otra parte, en 2006-2014, la tasa de crecimiento del PIB avícola del Huila presentó una considerable volatilidad, al variar de

-9% a 19%, con guarismos negativos en el 2009, 2010 y 2012, y dos picos de crecimiento: 2011, con 10.2%, y 2013, con 1.8%. (Figura 17).

**FIGURA 17. CRECIMIENTO PIB AVÍCOLA DEL HUILA. 2006-2014.**

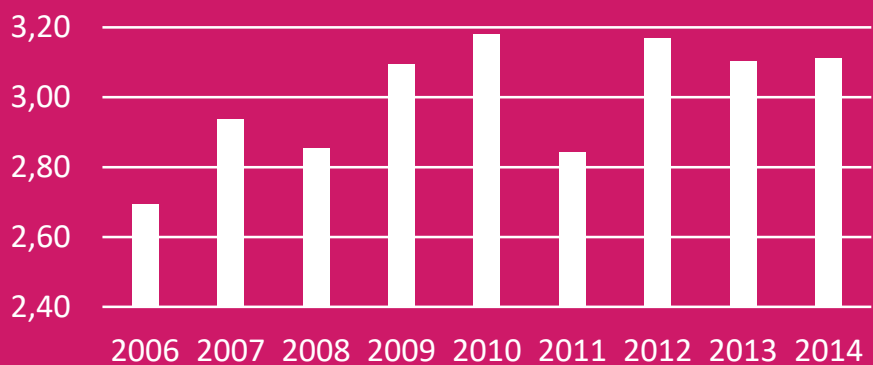


Fuente: DANE-Cuentas Nacionales Departamentales

En cuanto a la participación del PIB avícola en el PIB agrícola del departamento, esta mostró una tendencia creciente desde el 2006, cuando estaba en 2.7%, hasta

el 2010, cuando se acercó a 3.2%, pero luego cayó abruptamente en el 2011 a 2.8% y se estancó entre el 2012 y el 2014 en un nivel cercano a 3.1%. (Figura 18).

**FIGURA 18. PARTICIPACIÓN DEL PIB AVÍCOLA EN EL PIB AGRÍCOLA DEL HUILA. 2006-2014.**



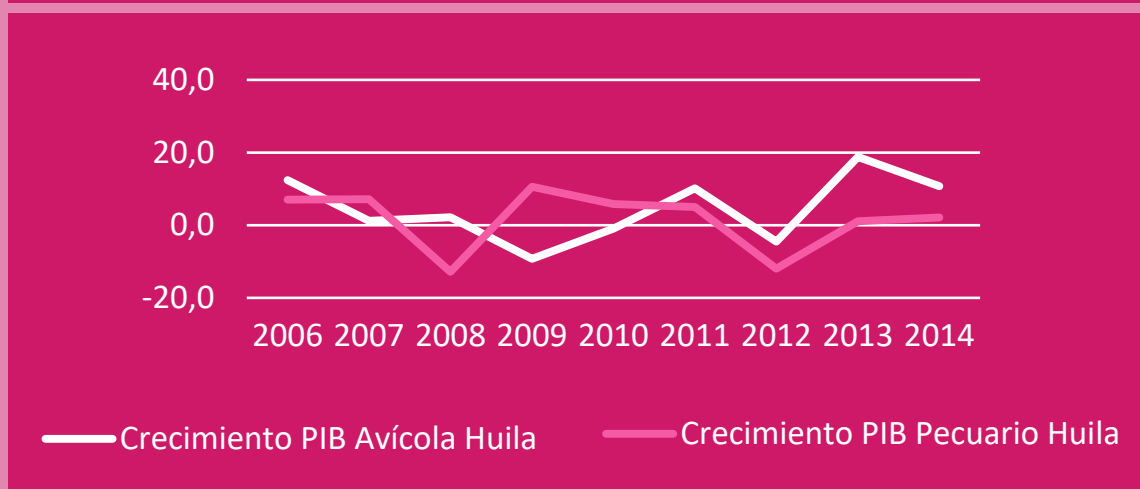
Fuente: DANE-Cuentas Nacionales Departamentales

Dada la amplia volatilidad de la tasa de crecimiento del sector avícola en el Huila, particularmente desde el 2009, esta se encontró a partir del 2011 siempre por encima de la del sector

pecuario (Figura 19). Sin embargo, en el periodo anterior, las posiciones se intercambiaban de año a año, específicamente del 2006 al 2009. Esta evolución produjo un incremento en la

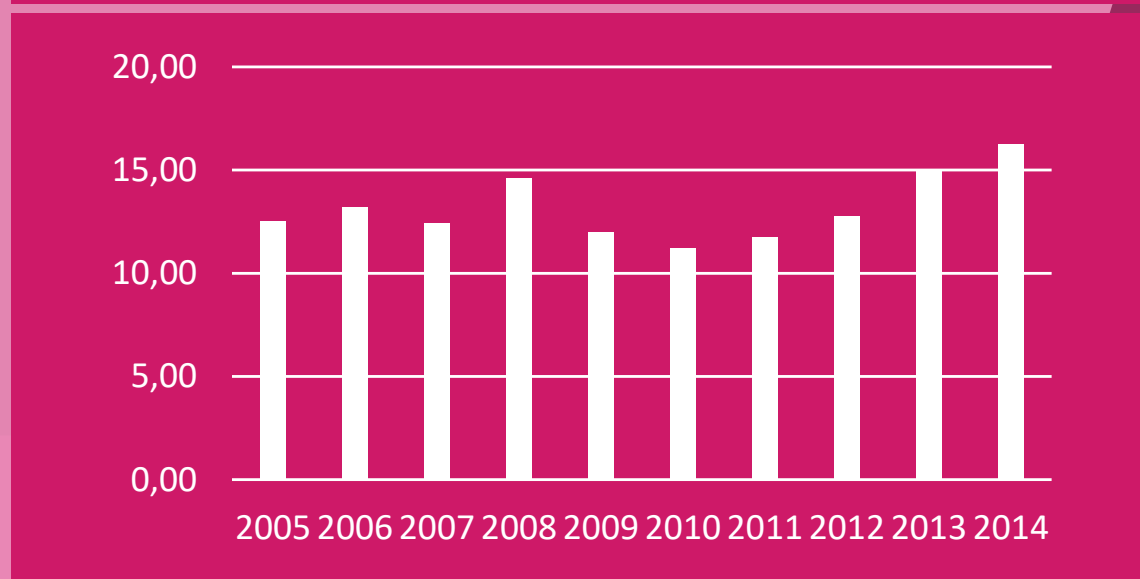
participación del sector avícola en el PIB pecuario en los últimos cinco años, al pasar de 11.2% a 16.2% en el 2014, valor que es el máximo durante el periodo de referencia. (Figura 20).

**FIGURA 19. CRECIMIENTO PIB AVÍCOLA Y PECUARIO DEL HUILA. 2006-2014.**



Fuente: DANE-Cuentas Nacionales Departamentales

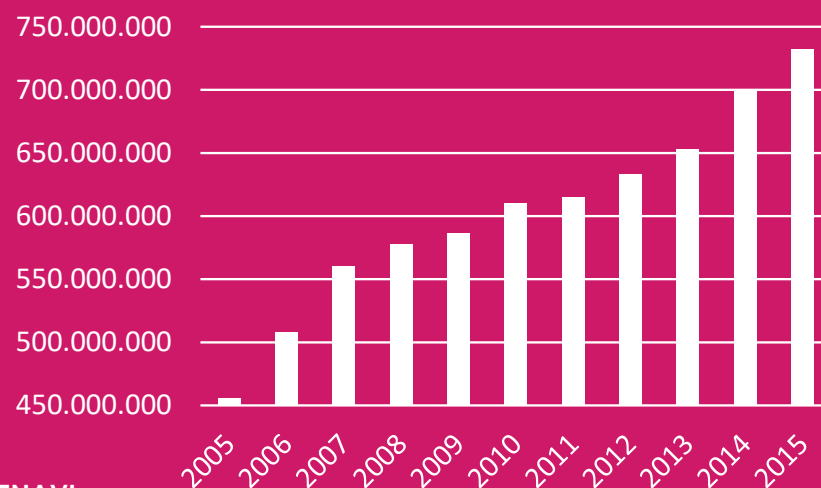
**FIGURA 20. PARTICIPACIÓN DEL PIB AVÍCOLA EN EL PIB PECUARIO DEL HUILA.**



Fuente: DANE-Cuentas Nacionales Departamentales

En materia de encasetamientos, a escala nacional, el de pollito superó los 450 millones de unidades en el 2005, y se acercó a 732 millones en el 2015. En dicho periodo, el incremento ha sido consecutivo año a año, y la tasa promedio de crecimiento se ha acercado a 4.9%, siendo la más alta la registrada en el 2006: 11.4%, y la más baja la del 2011: 0.8%, como se observa en la Figura 21.

**FIGURA 21. ENCASSETAMIENTO DE POLLITO A NIVEL NACIONAL (UNIDADES). 2005-2015.**

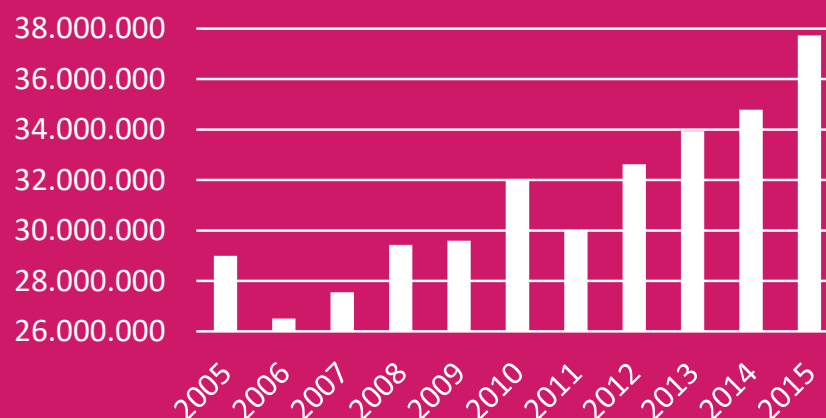


Fuente: FENAVI

Respecto al encasetamiento de pollita, también a escala nacional, su magnitud es mucho menor (Figura 22), y se ha ubicado por encima de los 26 millones de unidades anuales en 2005-2015, acercándose a 38 millones

en este último año, con una tasa de crecimiento promedio de 4.3% anual. Pero tuvo dos episodios de decrecimiento: el primero, en el 2006, con -8.6%, y el segundo, en 2011, con -6.2%.

**FIGURA 22. ENCASSETAMIENTO DE POLLITA A NIVEL NACIONAL (UNIDADES). 2005-2015.**



Fuente: FENAVI

Para el Huila, en 2005-2015, la participación en el encasetaamiento nacional de pollito en los dos primeros años, creció al pasar de 1.7% en el 2005 a 1.8% en el 2006 y, desde allí, hasta el 2010, cayó ininterrumpidamente hasta 1.2%

en el 2010, para orbitar alrededor de 1.2% hasta el final del periodo de referencia. (Figura 23). Prácticamente, en diez años, la participación del departamento en el encasetaamiento de pollito se redujo en un tercio

**FIGURA 23. PARTICIPACIÓN DE HUILA EN EL ENCASETAAMIENTO DE POLLITO. 2005-2015.**

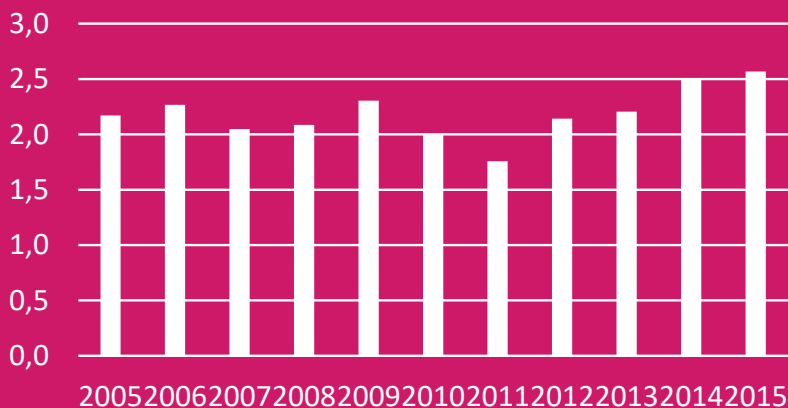


Fuente: FENAVI

La participación del Huila en el encasetaamiento de pollita fue superior al del pollito. Hasta el 2010 se ubicó por encima de 2%, con una participación máxima de 2.3% en el 2009, y una mínima de 1.8% en el 2001, pero

desde este año creció gradualmente hasta superar, por primera vez, 2.5% en el 2015. En términos generales, el encasetaamiento de pollita tuvo más dinamismo que el de pollito. (Figura 24).

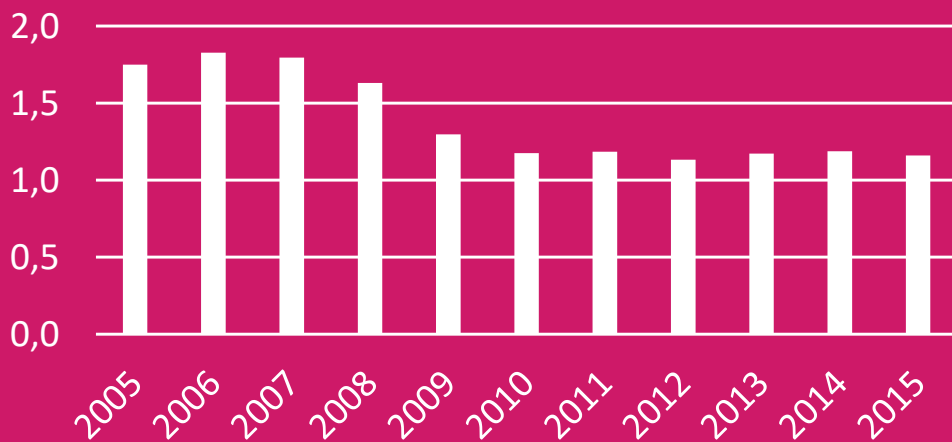
**FIGURA 24. PARTICIPACIÓN DEL HUILA EN EL ENCASETAAMIENTO DE POLLITA. 2005-2015.**



Fuente: FENAVI

Cohérente con la evolución del encasamiento de pollo, la participación del Huila en la producción nacional de pollo también mostró un decrecimiento, al transitar de 1.8% en el 2005 a 1.2% en el 2015, cifra última que se ha mantenido en los últimos tres años de referencia, tal como se observa en la Figura 25.

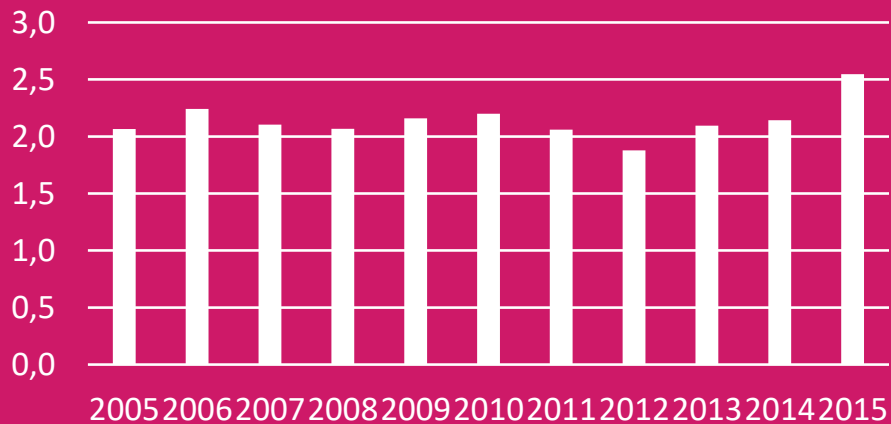
**FIGURA 25. PARTICIPACIÓN DEL HUILA EN LA PRODUCCIÓN NACIONAL DE POLLO.**



Fuente: FENAVI

Tal como se observa en la Figura 26, exceptuando el 2012, la participación del Huila en la producción nacional de huevo se situó por encima de 2% en el periodo de referencia, mejorando en cortos periodos, como en 2008-2010 y en 2012-2015. (Figura 26).

**FIGURA 26. PARTICIPACIÓN DEL HUILA EN LA PRODUCCIÓN NACIONAL DE HUEVO.**



Fuente: FENAVI

En 2006-2015, la tasa de crecimiento anual de la producción de pollo en el Huila se caracterizó por su alta volatilidad. A pesar de que su promedio durante el periodo fue 2.7%, la dispersión de los datos fue cuatro veces mayor,

mientras que en 2008-2012, (exceptuando el 2011), se registró crecimiento negativo. Pero desde el 2013, el crecimiento volvió al terreno positivo, tal como se observa en la Figura 27.

**FIGURA 27. TASA DE CRECIMIENTO DE LA PRODUCCIÓN DE POLLO EN EL HUILA.**



Fuente: FENAVI

En cuanto a la tasa de crecimiento de la producción de huevo en el Huila, en igual periodo del 2006 al 2015, esta fue negativa para los años 2007 y 2012, y su rango de variación estuvo entre un máximo de 25.1% en el 2015 y un mínimo de -11.1% en el 2007. La tasa promedio durante dicha década fue de 6.8%, lo que refleja su am-

plio rango de recorrido, mientras que su dispersión no alcanzó a duplicar el promedio, es decir, su coeficiente de variación fue de 170%. La Figura 28 muestra que dicha tasa presentó inestabilidad, con una leve estabilidad entre el 2008 y el 2011.

**FIGURA 28. TASA DE CRECIMIENTO DE LA PRODUCCIÓN DE HUEVO EN EL HUILA.**



Fuente: FENAVI



En cuanto a la composición de la producción avícola, medida a partir de la estimación del PIB para las líneas de pollo y de huevo, a precios constantes del 2005, se observa que en el periodo 2005-2014, la primera dominó en el departamento, moviéndose en los últimos cinco años de análisis, de 66.8% en el 2010 a poco más de 72.8% en el 2014. Sin embargo, su participación en el 2005 era de 74.1%, es decir, que en el periodo de referencia el pollo perdió importancia en el sector avícola huilense, aunque la ha venido recuperando (Figura 29). Respecto a la producción de huevo, esta alcanzó su máxima participación en el 2010, con 33.2%, para luego retroceder gradualmente hasta 27.2% en el 2014, tasa superior a la que tenía en el 2005, cuando era de 25.9%.

**FIGURA 29. COMPOSICIÓN DE LA PRODUCCIÓN AVÍCOLA EN EL HUILA.**

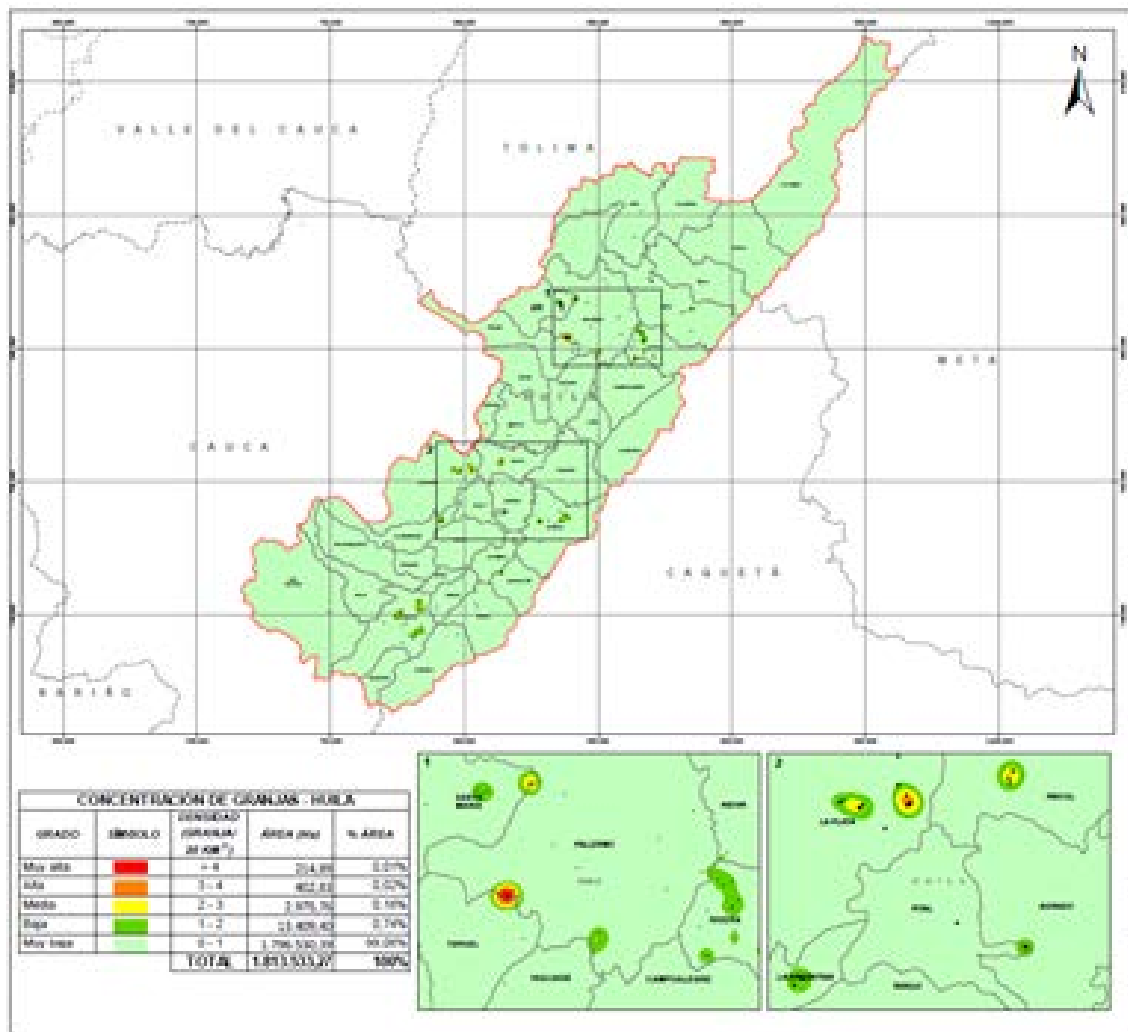


Fuente: FENAVI

De otra parte, y de acuerdo con datos de Fenavi, en el Huila hay registradas 147 granjas avícolas, de las cuales 102 (69.4%) son de pollo, y las restantes 45 (30.6%) son de huevo. Los municipios con mayor número de granjas son Palermo y Pitalito cada uno con 26 (35.4% del total); La Plata, con 22 (15%); Rivera, con 17 (11.6%), y Neiva, con 10 (6.8%).

En la Figura 30 se observa que las granjas avícolas comerciales en el Huila están alrededor de tres ejes principales: el primero, que podría denominarse norte (Palermo, Teruel, Santa María y Rivera); el segundo, centro (La Plata, Paicol y Garzón), y el tercero, sur (Pitalito).

FIGURA 30. UBICACIÓN GRANJAS AVÍCOLAS DEL HUILA.

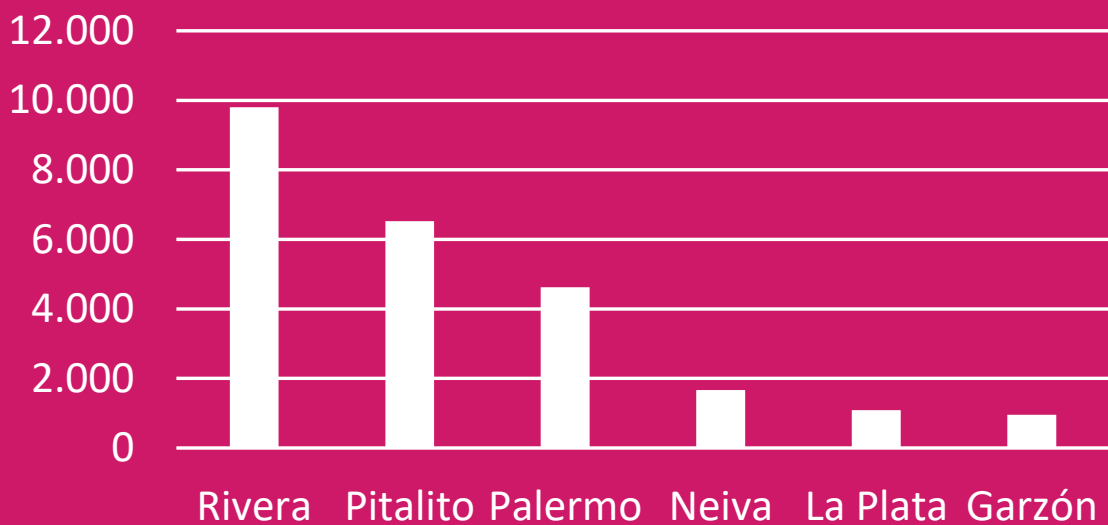


Fuente: FENAVI

Al distribuir entre los municipios el PIB avícola del departamento, que se acerca a los \$51.000 millones, se observa que a Rivera le corresponden un poco más de \$9.000 millones anuales,

después de descontado el efecto de la inflación, seguido por Pitalito, con alrededor de \$6.520 millones; Palermo con cerca de \$4.630 millones, y Neiva con \$1.670, tal como se observa en la Figura 31.

**FIGURA 31. PIB AVÍCOLA MUNICIPAL DE 2013 EN MILLONES DE PESOS DE 2005.**

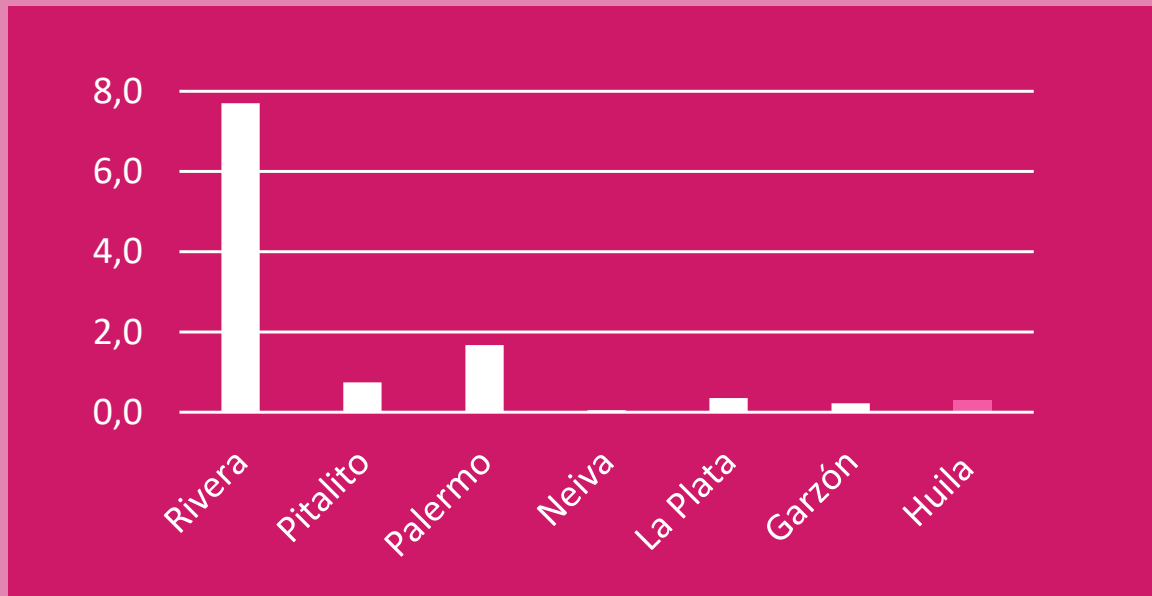


Fuentes: DANE, FENAVI.

Con información del Dane sobre la estimación del PIB total a escala municipal para el 2013 (reconociendo que es una aproximación muy amplia sobre la actividad económica en cada localidad), y los cálculos sobre el PIB avícola a escala municipal (ambas cifras en millones de pesos

del 2005, para el 2013), se estimó una aproximación a la importancia del sector avícola en la economía de cada municipio, observando que la avicultura tiene para la mayoría de ellos un peso más importante que a escala departamental, exceptuando Neiva y Garzón.

**FIGURA 32. PARTICIPACIÓN DEL PIB AVÍCOLA EN EL PIB MUNICIPAL. 2013.**



Fuentes: DANE, FENAVI.

Mientras que en el Huila, por cada \$100 que genera su economía en un año, \$0.3 corresponden al sector avícola, en Rivera, esta cifra sobrepasa los \$7.5.; en Palermo, supera los \$1.7, mientras que en Pitalito es inferior a \$1. Esto convierte a la avicultura en un sector fundamental para el desarrollo económico y en el origen de un flujo apreciable de recursos que se irrigan a escala local y dinamizan otros sectores de la economía, como el comercio y demás servicios.

## 5. Encadenamientos productivos de la avicultura

La cadena avícola está conformada por una gran diversidad de eslabones, que van desde la parte primaria, con la producción de huevo y de pollo en las granjas, hasta el sistema de distribución y venta, que atiende los requerimientos de los hogares y la industria agroalimentaria. Además de los actores evidentes de esta cadena, los avicultores, en ella participan, entre otros, los importadores y la industria de alimentos balanceados e insumos, los proveedores de insumos veterinarios, de empaques, de equipos y del transporte necesario.

Para ver las cifras correspondientes a la compra de bienes y servicios, es necesario examinar, en las Cuentas Nacionales que publica el Dane, o en las cifras detalladas que procesa Fenavi, la composición de su "consumo intermedio". Estos valores se encuentran de manera muy agregada en la columna correspondiente al sector en la Matriz Insumo Producto, elaborada por el Dane cada cinco años, y con gran detalle en el ejerci-

cio que con el mismo propósito adelanta anualmente Fenavi. Para facilitar su lectura, sus valores se expresan como una proporción del valor total de la producción, los cuales habitualmente se denominan "coeficientes técnicos", y sus guarismos oscilan, como es lógico, entre 0 y 1.

En el Cuadro 5, aparece la relación de las participaciones en el consumo intermedio promedio entre el 2011 y el 2015, tanto para el total nacional como para el Huila. Aquí es importante señalar que la diferencia entre los valores la establece la participación que tiene la producción de pollo y de huevo en el agregado nacional y en el total departamental, porque se parte del supuesto de que en estos renglones se tiene un paquete tecnológico "común", en el que no existe una diferencia sustancial entre los departamentos. Se destacan las siguientes cifras:

- A escala nacional, por cada \$100 que el sector avícola genera como consumos intermedios, gasta alrededor de \$12 en el pago del pollito o la pollita de un día, el cual se constituye en el primer escalón del proceso productivo. En el caso del Huila, el costo es notoriamente inferior: cerca de \$10. Este es el gasto más evidente que hace el sector en productos del mismo sector. Este resultado es muy superior al calculado por el Dane para la totalidad del sector pecuario (que también comprende la ganadería y la porcicultura): \$4 pesos, lo cual evidencia la experiencia que existe en la avicultura nacional entre las granjas orientadas a la producción de la pollita o el pollito de un día y aquellas dedicadas a la producción de huevo o al engorde del pollo.
- Se estima que la avicultura del Huila demanda alrededor de 86.500 toneladas de alimento balanceado por año.
- La avicultura, a escala nacional, por cada \$100 de consumos intermedios, demanda cerca de \$74.8 por concepto de compra de alimento balanceado, cifra que en el caso del Huila es levemente mayor: \$75.3. Aunque no es posible precisar con cifras de la misma fuente (el Dane), qué parte del total de las ventas del sector de “productos de molinería, almidones y sus productos” corresponde a la avicultura en el 2010, se puede decir que 43% lo absorbió el sector pecuario, dentro del cual, por tamaño y nivel de modernidad, la avicultura sería la mayor demandante de dichos bienes.

**CUADRO 1. ESTRUCTURA DE CONSUMOS INTERMEDIOS**

Rubro	Nacional	Huila
Pollito(a) de un día	0,1204	0,0995
Cuota de Fomento Avícola	0,0026	0,0028
Mortalidad	0,0087	0,0094
ABA	0,7484	0,7529
Flete ABA a granja	0,0198	0,0219
Gas	0,0168	0,0131
Agua	0,0038	0,0043
Asistencia técnica	0,0049	0,0045
Drogas	0,0078	0,0078
Vacunas	0,0126	0,0113
Viruta	0,0043	0,0033
Arriendo o alojamiento	0,0245	0,0271
Despique	0,0002	0,0004
Traslados	0,0002	0,0003

Rubro	Nacional	Huila
Cama	0,0000	0,0000
Alistamiento	0,0002	0,0003
Rotura	0,0067	0,0112
Salvamento yemas	0,0058	0,0096
Clasificación	0,0041	0,0068
Bandejas	0,0081	0,0134
<b>Total</b>	<b>1,0000</b>	<b>1,0000</b>

Fuente: FENAVI

- La compra del alimento balanceado demanda el pago de una logística para su traslado a las granjas que, lógicamente, implica el uso de servicios de transporte, cargue, descargue, seguros, etc., y que sumados, tienen un impacto importante sobre las actividades económicas de los diferentes sectores económicos. Es así como por cada \$100 de consumos intermedios del sector avícola a escala nacional, cerca de \$ 2 corresponden al transporte del alimento, mientras que en el caso del Huila, llega a \$2.2.

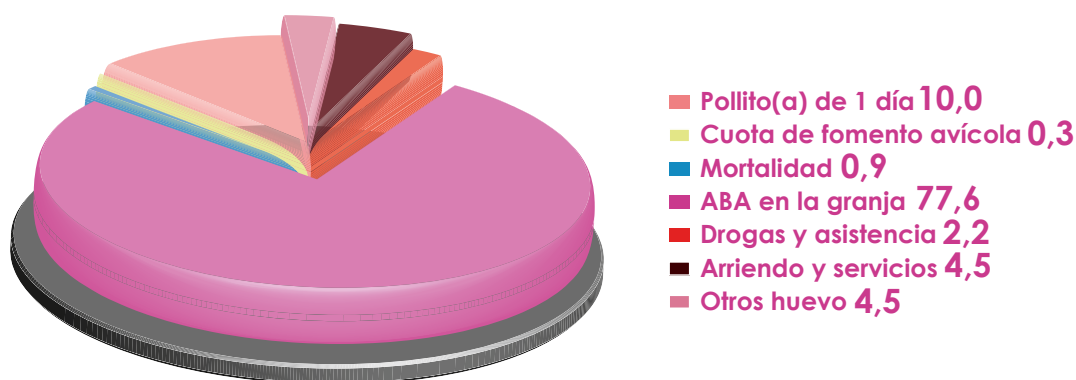
- En el Huila, se considera que hay cerca de 2.036 empleos directos en la actividad avícola: administradores, operarios especializados (como veterinarios), y personal de apoyo en labores varias y en la logística de comercialización de los productos.

- Respecto al total de los costos intermedios, los pagos correspondientes al arriendo y los servicios públicos (gas y agua), tienen una importancia de aproximadamente 4.5% del valor total de los consumos intermedios a escalas nacional y departamental. Por otro lado, el costo de algunas actividades y bienes específicos de la industria del huevo, como despique, clasificación, traslados, camas y bandejas, tiene una participación de 4.5% en Huila, y de 3% a en el país.

- En términos globales, el Consumo Intermedio del Sector Avícola corresponde en alrededor del 84% de la Producción Bruta, por lo tanto, cerca del 16% restante sería el Valor Agregado por la avicultura.

La Figura 34, presenta la distribución porcentual promedio de los consumos intermedios del sector avícola entre los años 2012 y 2015. Se confirma que en el Huila, los dos mayores componentes del costo de la producción sectorial corresponden, respectivamente, al alimento balanceado puesto en granja (77.6%), al pollito y pollita de un día (10%), y a los arriendos y servicios (4.5%). A escala nacional, el primer componente pesa un poco menos (77.2%), el pollito y la pollita, notoriamente más (12.1%), mientras que los arriendos y servicios son iguales (4.5%).

**FIGURA 33. PARTICIPACIÓN DE LOS CONSUMOS INTERMEDIOS DENTRO DE LA PRODUCCIÓN BRUTA DE LA AVICULTURA EN EL HUILA. 2011-2015.**



Fuente: FENAVI

De otra parte, un instrumento que sirve para analizar y cuantificar las interacciones entre un sector y el resto de la economía es la Matriz Insumo Producto. Desafortunadamente, se presentan dos limitaciones cuando se quieren analizar las interacciones de la avicultura con los demás subsectores de la economía colombiana. Por un lado, los subsectores no están cuantificados por separado; de hecho, el avícola está en el agregado del sector pecuario, los productos de las ganaderías bovina y porcina, así como los demás pecuarios comerciales. En segundo lugar, la Matriz Insumo Producto es elaborada y divulgada por el Dane cada cinco años, siendo la última conocida la correspondiente al 2010.



A pesar de los anteriores inconvenientes, el análisis sirve porque entrega cifras indicativas, y el hacerlo con datos del 2010 es un propósito válido en la medida en que las relaciones que se calculan con la Matriz Insumo Producto son muy estables en el tiempo, es decir, son de carácter estructural.

La Matriz de Multiplicadores o Matriz de Leontief, es entre los diferentes resultados, el más importante y el más utilizado. En ella, cada columna muestra para cada sector, los incrementos que ocurren cuando aumenta

en \$1 la demanda final. Entendiendo que en ella está el consumo de las familias o del sector público, las exportaciones y la formación bruta de capital. Cuando se suman todos los valores de una columna, el resultado recoge tanto el efecto directo sobre el mismo sector como los indirectos que se producen sobre los demás sectores.

El Cuadro 6 recoge la presentación del vector de multiplicadores para el agregado del sector pecuario a escala nacional. Se destaca lo siguiente:

- Cuando aumenta la demanda final por productos pecuarios en \$100, el sector debe aumentar su producción en cerca de \$105, es decir, los \$100 que van para la demanda final, más \$5 que son los insumos que el sector le vende al mismo sector. Este valor puede ser mayor por el análisis previo que se le practicó en detalle al consumo intermedio de la avicultura, el cual se aproximaba a \$10.
- Además del impacto directo que ocasiona este incremento de la demanda final en \$100 en la producción del mismo sector, genera en el resto de sectores de la economía un aumento de la producción de aproximadamente \$53.
- Este impacto es indirecto, porque se da sobre los otros sectores de la economía diferentes al pecuario, y se refleja, por ejemplo, en los cerca de \$23 que debe producir el sector de la molinera, correspondientes, básicamente, a la producción de alimento balanceado.
- Otros impactos significativos por cada \$100 de la demanda final del sector pecuario recaen sobre el comercio en general, con cerca de \$5.5; el agregado de los productos agrícolas, con \$4.3, y los servicios de transporte, con alrededor de \$2.3.
- El impacto de \$100 de la demanda final del sector pecuario sobre los servicios de intermediación financiera, seguros y servicios conexos, se estimó en alrededor de \$1.8.

Aunque estas cifras se refieren al impacto de la demanda final del sector pecuario en general sobre los demás sectores de la economía colombiana, el consumo de los hogares se dirige hacia productos específicos, por lo que cabe esperar que el impacto de la demanda final de los productos de la avicultura, pollo y huevo, sea más dinámico que el impacto agregado.

**CUADRO 2. MATRIZ DE MULTIPLICADORES DEL SECTOR PECUARIO**

Codigo Cuentas Nacionales	Producto	Multiplicadores
1	Productos de café	0,0001
2	Otros productos agrícolas	0,0430
3	Animales vivos, productos animales y productos de la caza	1,0484
4	Productos de silvicultura, extracción de madera y actividades conexas	0,0003
5	Productos de la pesca, la acuicultura y servicios relacionados	0,0001
6	Carbón mineral	0,0003
7	Petróleo crudo, gas natural y minerales de uranio y torio	0,0050
8	Minerales metálicos	0,0006
9	Minerales no metálicos	0,0004
10	Carnes y pescados	0,0036
11	Aceites y grasas animales y vegetales	0,0109
12	Productos lácteos	0,0022
13	Productos de molinería, almidones y sus productos	0,2296
15	Azúcar y panela	0,0023
16	Cacao, chocolate y productos de confitería	0,0004
17	Productos alimenticios n.c.p	0,0010
18	Bebidas	0,0003
20	Fibras textiles naturales, hilazas e hilos; tejidos de fibras textiles, incluso afelpados	0,0002
21	Artículos textiles, excepto prendas de vestir	0,0002
22	Tejidos de punto y ganchillo; prendas de vestir	0,0009
23	Curtido y preparado de cueros, productos de cuero y calzado	0,0002
24	Productos de madera, corcho, paja y materiales trenzables	0,0016
25	Productos de papel, cartón y sus productos	0,0046
26	Edición, impresión y artículos análogos	0,0022
27	Productos de la refinación del petróleo; combustible nuclear	0,0118
28	Sustancias y productos químicos	0,0251
29	Productos de caucho y de plástico	0,0076
30	Productos minerales no metálicos	0,0019

Codigo Cuentas Nacionales	Producto	Multiplicadores
31	Productos metalúrgicos básicos (excepto maquinaria y equipo)	0,0034
32	Maquinaria y equipo	0,0024
33	Otra maquinaria y suministro eléctrico	0,0005
34	Equipo de transporte	0,0001
37	Desperdicios y desechos	0,0006
38	Energía eléctrica	0,0143
39	Gas domiciliario	0,0014
40	Agua	0,0006
41	Trabajos de construcción, construcción y reparación de edificaciones y servicios de arrendamiento de equipo con operario	0,0004
42	Trabajos de construcción, construcción de obras civiles y servicios de arrendamiento de equipo con operario	0,0035
43	Comercio	0,0549
44	Servicios de reparación de automotores, de artículos personales y domésticos	0,0062
45	Servicio de alojamiento, suministro de comidas y bebidas	0,0029
46	Servicio de transporte terrestre	0,0235
47	Servicio de transporte por vía acuática	0,0002
48	Servicio de transporte por vía aérea	0,0013
49	Servicios complementarios y auxiliares al transporte	0,0027
50	Servicios de correos y telecomunicaciones	0,0044
51	Servicios de intermediación financiera, de seguros y servicios conexos	0,0179
52	Servicios inmobiliarios y de alquiler de vivienda	0,0068
53	Servicios a las empresas excepto servicios financieros e inmobiliarios	0,0274
58	Servicios de alcantarillado y eliminación de desperdicios, saneamiento y otros servicios de protección del medio ambiente	0,0004
59	Servicios asociaciones y esparcimiento, culturales, deportivos y otros servicios de mercado	0,0027
	<b>Suma total de multiplicadores</b>	<b>1,5833</b>

Fuente: DANE, Dirección de Síntesis y Cuentas Nacionales (DSCN)

# MUNICIPIO DE GARZÓN

En cuanto a la caracterización económica, según las estimaciones del Dane, para el 2013, el Producto Interno Bruto (PIB) de Garzón se estimó en \$615.000 millones, cifra que representó casi 4.8% del Huila, y que ubica al municipio en el puesto décimo en el departamento.

La estimación del PIB municipal por parte del Dane es la base para la clasificación de los municipios, en una escala de importancia económica que va de 1 para los de mayor importancia en el PIB nacional, a 7 para los más pequeños desde el punto de vista de su actividad económica. En esta escala, el grado de importancia económica de Garzón en el 2013 fue de 3, que lo ubica entre los municipios con una dinámica media.

# 1. Caracterización general, económica y social

El municipio de Garzón está ubicado en la provincia del Centro, en el departamento de Huila, distante unos 20 kilómetros de Neiva, en dirección sur. Abarca 580 kilómetros cuadrados, y de acuerdo con la página web oficial del municipio, su territorio rural está distribuido en 89 veredas.

Según las proyecciones de población del Departamento Administrativo Nacional de Estadística, Dane, al 30 de junio del 2015, Garzón tiene una población que supera los 88.000 habitantes, de los cuales alrededor de 45.836 están en el sector rural, y poco más de 42.300 en la zona urbana.

Su cabecera urbana está a 828 metros sobre el nivel del mar, para una temperatura promedio de 24°C. Gracias a su clima, el municipio posee una variada oferta agrícola.

La actividad base de su economía es la agricultura. De acuerdo con las Evaluaciones Agropecuarias (EVAS), del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, para el 2013, se destacan la producción de plátano y café, y la ganadería y la piscicultura. (Cuadro 1).

**CUADRO 1. CARACTERIZACIÓN GENERAL DEL MUNICIPIO DE GARZÓN**

Municipio	Garzón
Número de habitantes	88.187
Superficie territorial (km <sup>2</sup> )	580
Región o provincia a la cual pertenece	Centro
Distancia a la capital de departamento (km)	114
Coordenadas	2° 11' 46" N, 75° 37' 45" W
Temperatura	24° C
Altura sobre el nivel del mar de la cabecera	828
Número de veredas	89
Base de su economía	Agricultura
Principal producto agrícola	Plátano, café
Actividades pecuarias	Ganadería, piscicultura

**Fuentes:** Dane, Igac, web municipal, Minagricultura

**CUADRO 2. CARACTERIZACIÓN ECONÓMICA DE GARZÓN.**

Estimación PIB municipal (miles millones \$ en 2013)	615
Participación en el PIB departamental (%)	4.80
Ranking en el PIB departamental	10/37
Grado de importancia económica (nacional)	3
Índice de Desempeño Integral (clasificación)	74.84 (Satisfactorio)
Índice de Desempeño Fiscal (ranking)	71.21 (Satisfactorio)
Índice Gobierno Abierto (ranking nacional)	64.3 (326/1063)
Número de oficinas bancarias	12

Fuentes: Dane, DNP, Procuraduría, Superfinanciera.

El Índice de Desempeño Integral, estimado por el Departamento Nacional de Planeación, DNP, tiene cuatro componentes destinados a evaluar la gestión pública a nivel municipal: eficacia, eficiencia, cumplimiento de requisitos legales, gestión administrativa y fiscal<sup>1</sup>. La “eficacia” mide el grado de cumplimiento de las metas establecidas en el plan de desarrollo y los logros en términos de productos. La “eficiencia” pretende establecer si el municipio está optimizando el uso de los recursos humanos, financieros y físicos de que dispone para prestar los servicios de educación, salud y agua potable, entre otros.

El “cumplimiento de requisitos legales” examina el cumplimiento de los requisitos y condi-

ciones establecidas por normas legales para la gestión local y la destinación de los recursos provenientes de la política de descentralización. La “gestión” hace referencia al impacto que las variables administrativas y financieras tienen sobre la tarea pública local.

Cada uno de estos cuatro componentes tiene el mismo peso sobre el índice final, el cual también se clasifica a escala nacional para determinar la posición de cada municipio respecto al desempeño obtenido por su administración.

Es de señalar que la clasificación de desempeño integral se divide en cinco rangos a saber: sobresaliente (mayor a 80), satisfactorio (mayor a 70 y menor a 80), medio (mayor a 60 y menor a 70), bajo (mayor a 40 y menor

a 60), crítico (menor a 40).

En el caso de Garzón, la valoración fue equivalente a 75% en el 2012, lo que lo ubica en el rango de municipios satisfactorios, siendo el máximo de esta medición 100, tal como se observa en el Cuadro 2.

En cuanto al Índice de Desempeño Fiscal, también estimado por el DNP, este tiene como propósito hacer seguimiento y evaluar el estado de las finanzas públicas municipales. El índice es la síntesis de un conjunto de indicadores que pretenden medir la capacidad de las administraciones locales para autofinanciar los gastos de funcionamiento, la capacidad de respaldo al servicio de la deuda, el grado de dependencia de las transferencias y regalías hechas por la Nación,

1. DNP (2013), Evaluación del Desempeño Integral de los Municipios. Informe de Resultados vigencia, 2012, p. 17.

el esfuerzo por fortalecer la posición fiscal a partir de la generación de recursos propios, la proporción que representa la inversión dentro del gasto total, la capacidad de ahorro de las entidades territoriales y la evolución de los logros fiscales comparados con la vigencia inmediatamente anterior<sup>2</sup>.

La clasificación del Índice de Desempeño Fiscal se divide en cinco rangos: solvente (mayor o igual a 80), sostenible (mayor o igual a 70 y menor que 80), vulnerable (mayor o igual a 60 y menor que 70), en riesgo (mayor o igual a 40 y menor que 60), y deterioro (menor que 40).

En esta escala, Garzón tuvo una valoración igual a 71%, es decir, que sus finanzas públicas fueron catalogadas como sostenibles.

Respecto al Índice de Gobierno Abierto, estimado por la Procuraduría General de la Nación, que mide el nivel de cumplimiento de las normas anticorrupción, la calificación para Garzón en el 2013 fue equivalente a 64%, ocupando así el puesto 326 entre los 1.063 municipios evaluados ese año.

Finalmente, como una aproximación al nivel de actividad económica en el municipio, y de acuerdo con información de la Superintendencia Financiera de Colombia, en Garzón existía doce oficinas bancarias en septiembre del 2015, lo que es coherente con la clasificación del grado de importancia económica recibido por el municipio, en la medida en que existen 840 municipios con oficinas bancarias, 80% de los cuales cuentan con tres o menos oficinas.

Respecto a las características sociales, se observa que la incidencia de la pobreza, medida a partir del Índice de Pobreza Multidimensional, recae sobre 64% de los hogares allí radicados.

Para caracterizar sucintamente el mercado laboral en el municipio se usaron tres indicadores. De acuerdo con los resultados del Censo General del 2005, que es el último de población realizado en Colombia, y con los cálculos elaborados por el Crece sobre esa información, un poco más de 65% de los pobladores de Garzón se encuentra en edad de trabajar, es decir entre 18 y 65 años, mientras que el promedio de años de estudio de la población mayor de edad es de aproximadamente 6%, encontrándose que solamente 3.3% de los habitantes de este municipio tiene algún estudio de nivel superior, sea este técnico, tecnológico o profesional.

---

2. Ibid, p. 42.

Respecto a la cobertura de servicios públicos, la energía eléctrica llega a 93% de los, el acueducto a 78.6%, y el alcantarillado a más de 57%, tal como se aprecia en el Cuadro 3.

Según datos del Ministerio de Minas y Energía, para el último trimestre del 2014, la cober-

tura del servicio de gas natural llegaba a más de 92% de las viviendas. De otra parte, según el Ministerio de las Tecnologías de la Información y las Telecomunicaciones, en el primer trimestre del 2015, la cobertura de internet llegaba solo a 4% de la población.

**CUADRO 3. CARACTERIZACIÓN SOCIAL DE GARZÓN.**

Índice de pobreza multidimensional (% hogares)	63.89
Población en edad de trabajar (%)	65.19
Años promedio de estudio	5.90
Participación población con estudios superiores (%)	3.30
Cobertura energía eléctrica (%)	92.92
Cobertura acueducto (%)	78.63
Cobertura alcantarillado (%)	57.85
Cobertura gas natural (%)	92.54
Cobertura internet (%)	4.03
Tasa de muertes violentas (por cada mil hab.)	57

Fuentes: DNP, Dane, Minminas, Mintics.



## Municipio de Garzón



## 2. Perfil Agropecuario del municipio

Como se observa en la Figura 1, de acuerdo con las Evaluaciones Agropecuarias (EVAS), del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, para el 2013 el cultivo con mayor producción en el municipio de Garzón era el plátano, con 9.000 toneladas, seguido por el café, con 7.692.

Otros productos importantes son la yuca con de

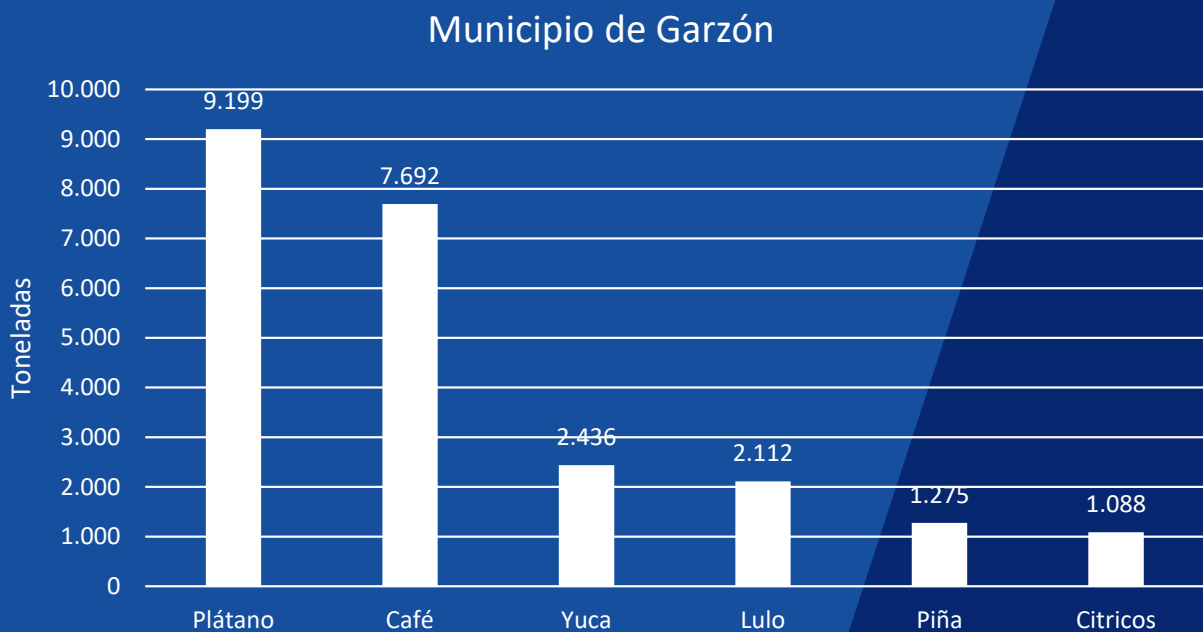
2.436 toneladas; el lulo, con 2.112 toneladas, y la piña y los cítricos, con menos de 1.250 toneladas cada uno.

En cuanto a la actividad pecuaria, de acuerdo con los registros del Instituto Colombiano Agropecuario, ICA, en el 2015, Garzón presentó un inventario de 12.365 cabezas de ganado bovino y 2.198 de porcino.

En el caso de los bovinos, se registraron 9.118 hembras

y 3.247 machos, que representaron, respectivamente, 2.94% y 2.85% del inventario del Huila. El inventario total de bovinos del municipio representó cerca de 3% del departamental, y alcanzó 0.05% del nacional, lo que indica que Garzón no tiene mayor representatividad en materia ganadera.

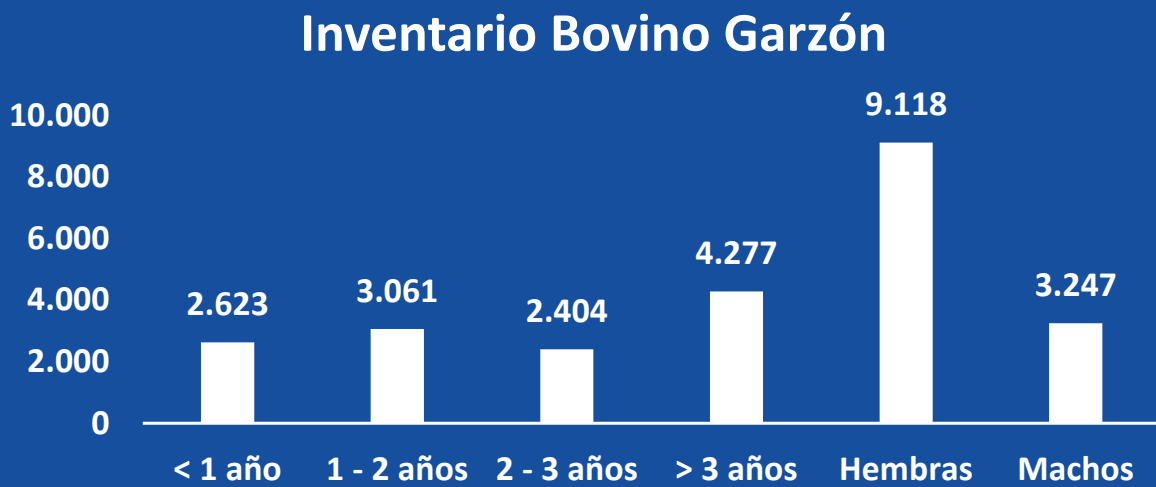
**FIGURA 1. PRINCIPALES PRODUCTOS AGRÍCOLAS POR EXTENSIÓN SEMBRADA EN GARZÓN.**



Fuente: EVAS 2013

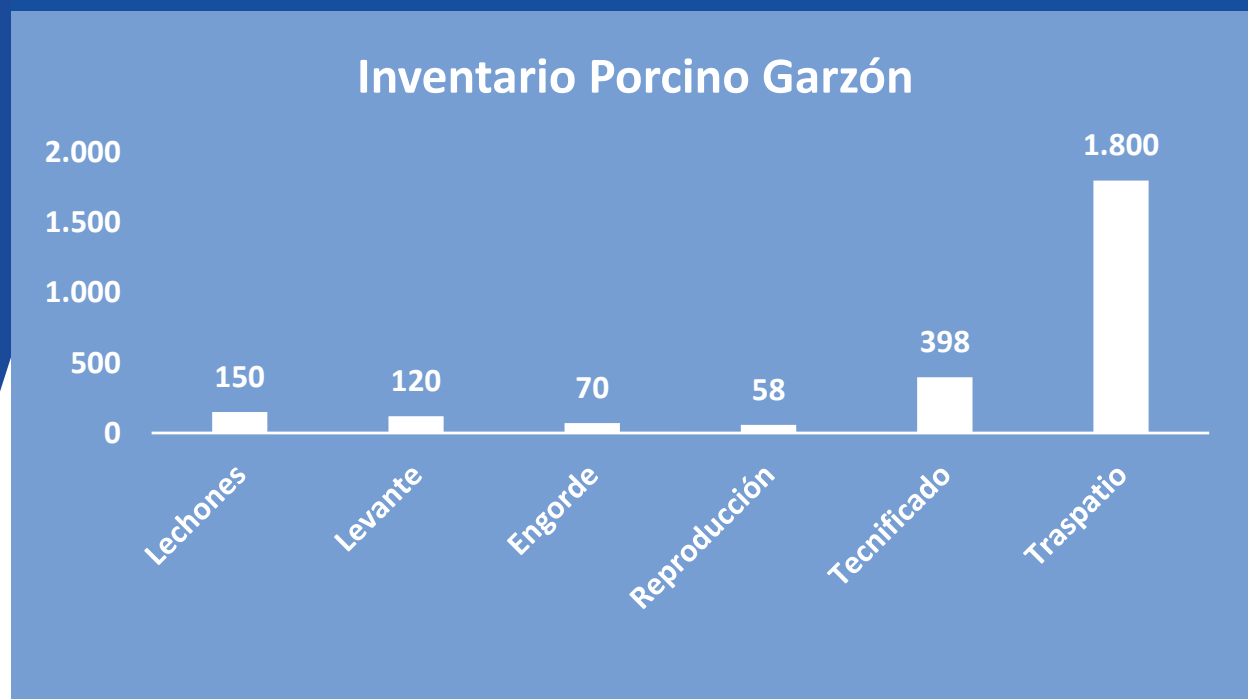
La clasificación por grupos etarios indica que la mayor participación del municipio se observó para los bovinos mayores de 3 años, con 4.277 cabezas, seguidos por los de 1 a 2 años, con 3.061, y por los menores a un año, con 2.623, tal como lo muestra la Figura 2.

**FIGURA 2. INVENTARIO BOVINO DEL MUNICIPIO DE GARZÓN.**



Fuente: ICA

FIGURA 3. INVENTARIO PORCINO DEL MUNICIPIO DE GARZÓN.



Fuente: ICA

Respecto al inventario porcino, según el ICA, para el 2015, Garzón contaba con 398 animales bajo el sistema de crianza tecnificada, y 1.800 en traspatio. Los primeros, se discriminaban así: 150 lechones, 120 cerdos de levante, 70 cerdos de engorde, y 58 cerdos de reproducción, categoría que incluye hembras de cría, hembras de remplazo y machos reproductores. (Figura 3).

El inventario porcino de las granjas tecnificadas de Garzón representó cerca de 1.7% del inventario departamental, y el del traspatio, casi 3%. Es así como el inventario total porcino alcanzó un peso de 0.05% en el total nacional, por lo que el municipio es importante en el departamento, pero no tiene tanta relevancia a escala nacional.

### 3. Actividad avícola en el municipio

En el municipio, existen 8 granjas avícolas, que representan cerca de 5.4% de los planteles registrados en el Huila. Alrededor de 88% de dichas granjas son de pollo, y el restante 12.5% de huevo.

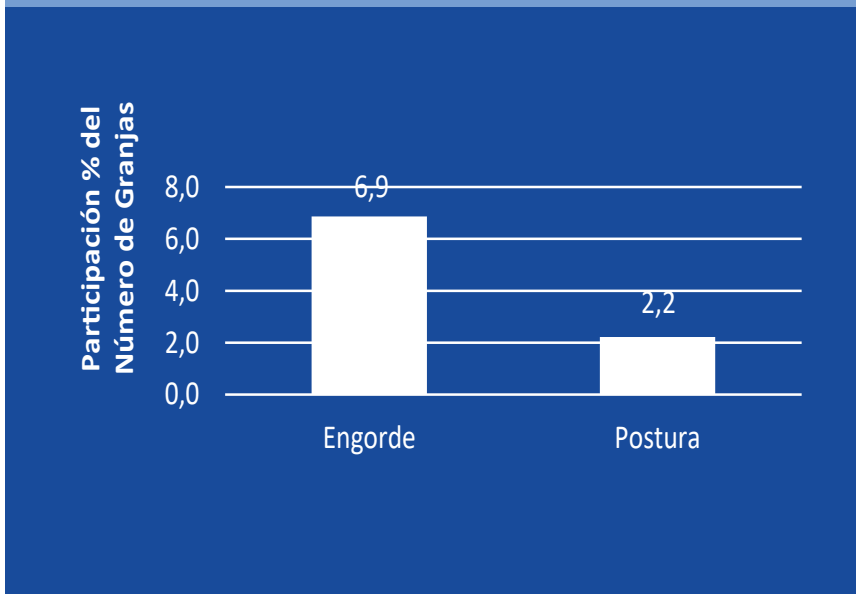
**CUADRO 4. ACTIVIDAD AVÍCOLA EN EL MUNICIPIO**

	Abuelas	Engorde	Postura	Reproductoras	Total
<b>Número de granjas</b>	<b>0</b>	<b>7</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>8</b>
Participación porcentual en el municipio	0	87.5	12.5	0	100.0
Participación porcentual en el departamento	0	6.9	2.2	0	5.4
<b>Capacidad instalada (unidades de aves)</b>	<b>0</b>	<b>41.825</b>	<b>28.000</b>	<b>0</b>	<b>69.825</b>
Participación porcentual en el municipio	0	59.9	40.1	0	100.0
Participación porcentual en el departamento	0	4.2	2.7	0	3.4

Fuente: FENAVI.

En cuanto a la capacidad instalada, esta alcanza un total de 69.825 aves, cifra que corresponde a 3.4% de la capacidad instalada en el Huila. En pollo, la participación de Garzón alcanza 4.2% del total departamental, y en huevo, 2.7%.

**FIGURA 4. PARTICIPACIÓN EN EL NÚMERO DE GRANJAS DE GARZÓN EN EL TOTAL DEL HUILA POR LÍNEA DE PRODUCCIÓN.**



En cuanto a la capacidad de alojamiento instalada en el municipio, casi 60% corresponde a granjas de pollo, y el restante 40% a planteles de huevo.

Fuente: FENAVI.

**FIGURA5. CAPACIDAD INSTALADA EN GARZÓN POR LÍNEA DE PRODUCCIÓN.**



Capacidad Instalada de Aves por Producto

Fuente: FENAVI.

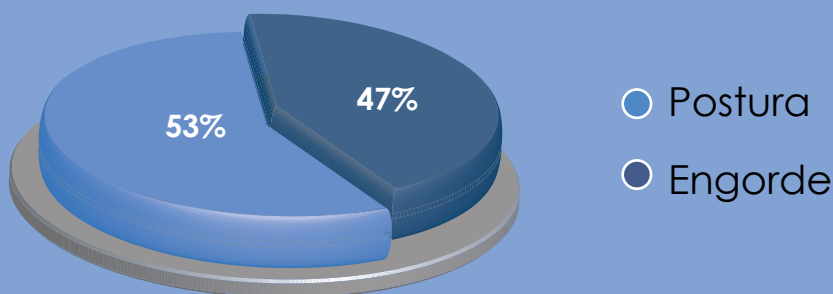
La actividad avícola en el municipio de Garzón, tiene unos impactos directos en el consumo de alimento balanceado en sus 8 granjas, al igual que contrata trabajadores, paga por los servicios de agua y luz, cancela los impuestos y compra una gran cantidad de insumos. Además, los operarios de las granjas son del municipio, y en la construcción de la infraestructura física de las mismas y la instalación de sus equipos también fue contratada mano de obra de la localidad.

La avicultura también genera una gran gama de impactos indirectos. Para trasladar las 2.800 toneladas de alimento balanceado que se estima requieren dichas granjas, se necesita el concurso de un gran equipo de transporte, al igual que de personal para su descargue. Si al concentrado le sumamos el transporte de los restantes insumos y el gran volumen de producto (pollito y pollita, pollo, huevo y gallina) a las granjas, los puntos de venta y las plantas de bene-

ficio, se observa el gran peso que esta actividad tiene en las cifras del municipio.

Por otro lado, se calcula que la avicultura existente tiene la potencialidad de contratar cerca de 66 trabajadores en el municipio, más los servicios profesionales, técnicos y de apoyo para labores ocasionales, personal que, junto con sus familias, conforman una fuente muy importante de demanda agregada para sectores como el de comercio existente en el municipio.

**FIGURA 6. PARTICIPACIÓN EN LA DEMANDA POTENCIAL DE ALIMENTO BALANCEADO, POR LÍNEA DE PRODUCCIÓN.**



Fuente: FENAVI.

Por último, el PIB avícola estimado para el municipio de Garzón en el 2014, medido a precios constantes del 2005, fue de aproximadamente \$955 millones, equivalentes a 3.4% del PIB avícola departamental. Respecto al total de la economía del municipio, la actividad avícola representó 0.2%.



# MUNICIPIO DE LA PLATA

En cuanto a la caracterización económica, según las estimaciones del Dane, para el 2013 el Producto Interno Bruto (PIB) de La Plata se estimó en \$445.000 millones, cifra que representó 3.50% de la economía del Huila, y que ubica al municipio en el puesto diecisiete en el departamento.

La estimación del PIB municipal por parte del Dane es la base para la clasificación de los municipios, en una escala de importancia económica que va de 1 para los de mayor importancia en el PIB nacional, hasta 7 para los más pequeños desde el punto de vista de su actividad económica. En esta escala, el grado de importancia económica de La Plata en el 2013 fue 4, que lo ubica entre los municipios con un dinamismo de nivel medio.



# 1. Caracterización general, económica y social

El municipio de La Plata está localizado en la provincia de Occidente, en el departamento de Huila, distante unos 122 kilómetros de Neiva, en dirección suroccidente. Abarca 1.271 kilómetros cuadrados, y de acuerdo con la página web oficial del municipio, su territorio rural está distribuido en 95 veredas.

Según las proyecciones de población del Departamento Administrativo Nacional de Estadística, Dane, al 30 de junio del 2015, La Plata tiene una población que supera los 62.700 habitantes, de los cuales alrededor de 36.700 están en el sector rural, y poco más de 25.900 en la zona urbana.

Su cabecera urbana está a 1.050 metros sobre el nivel del mar, para una temperatura promedio de 23°C. Gracias a su clima, el municipio tiene una variada oferta agrícola.

La actividad base de su economía es la agricultura. De acuerdo con las Evaluaciones Agropecuarias (EVAS), del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, para el 2013, se destacan la producción de café, la ganadería de doble propósito, la piscicultura y la porcicultura. (Cuadro 1).

**CUADRO 1. CARACTERIZACIÓN GENERAL DEL MUNICIPIO DE LA PLATA.**

Municipio	La Plata
Estimación PIB municipal (miles millones \$ en 2013)	445
Participación en el PIB departamental (%)	3.50
Ranking en el PIB departamental	17/37
Grado de importancia económica (nacional)	4
Índice de Desempeño Integral (clasificación)	76.53 (Satisfactorio)
Índice de Desempeño Fiscal (ranking)	68.00 (Medio)
Índice Gobierno Abierto (ranking nacional)	77.5 (507/1063)
Número de oficinas bancarias	7
Base de su economía	Agricultura
Principal producto agrícola	Yuca, limón
Actividades pecuarias	Ganadería

Fuentes: Dane, Igac, web municipal, Minagricultura

**CUADRO 2. CARACTERIZACIÓN ECONÓMICA DE LA PLATA.**

Estimación PIB municipal (miles millones \$ en 2013)	291
Participación en el PIB departamental (%)	1.20
Ranking en el PIB departamental	6/23
Grado de importancia económica (nacional)	6
Índice de Desempeño Integral (clasificación)	73.29 (Satisfactorio)
Índice de Desempeño Fiscal (ranking)	69.0 (Vulnerable)
Índice Gobierno Abierto (ranking nacional)	73.9 (393/1063)
Número de oficinas bancarias	3

Fuentes: Dane, DNP, Procuraduría, Superfinanciera.

El Índice de Desempeño Integral, estimado por el Departamento Nacional de Planeación, DNP, tiene cuatro componentes destinados a evaluar la gestión pública a nivel municipal: eficacia, eficiencia, cumplimiento de requisitos legales, gestión administrativa y fiscal<sup>1</sup>. La “eficacia” mide el grado de cumplimiento de las metas establecidas en el plan de desarrollo y los logros en términos de productos. La “eficiencia” pretende establecer si el municipio está optimizando el uso de los recursos humanos, financieros y físicos de que dispone para prestar los servicios de educación, salud y agua potable, entre otros.

El “cumplimiento de requisitos legales” examina el cumplimiento de los requisitos y

condiciones establecidas por normas legales para la gestión local y la destinación de los recursos provenientes de la política de descentralización. La “gestión” hace referencia al impacto que las variables administrativas y financieras tienen sobre la tarea pública local.

Cada uno de estos cuatro componentes tiene el mismo peso sobre el índice final, el cual también se clasifica a escala nacional para determinar la posición de cada municipio respecto al desempeño obtenido por su administración.

Es de señalar que la clasificación de desempeño integral se divide en cinco rangos a saber: sobresaliente (mayor a 80), satisfactorio (mayor a 70 y menor a 80), medio (ma-

yor a 60 y menor a 70), bajo (mayor a 40 y menor a 60), crítico (menor a 40).

En el caso de La Plata, la valoración fue equivalente a 76.5% en el 2012, la cual lo ubica en el rango de municipios satisfactorios, siendo el máximo de esta medición 100, tal como se observa en el Cuadro 2.

En cuanto al Índice de Desempeño Fiscal, también estimado por el DNP, este tiene como propósito hacer seguimiento y evaluar el estado de las finanzas públicas municipales. El índice es la síntesis de un conjunto de indicadores que pretenden medir la capacidad de las administraciones locales para autofinanciar los gastos de funcionamiento, la capacidad de respaldo al servicio de la deuda, el grado de dependencia

1. DNP (2013), Evaluación del Desempeño Integral de los Municipios. Informe de Resultados vigencia, 2012, p. 17.

de las transferencias y regalías hechas por la Nación, el esfuerzo por fortalecer la posición fiscal a partir de la generación de recursos propios, la proporción que representa la inversión dentro del gasto total, la capacidad de ahorro de las entidades territoriales y la evolución de los logros fiscales comparados con la vigencia inmediatamente anterior<sup>2</sup>.

La clasificación del Índice de Desempeño Fiscal se divide en cinco rangos: solvente (mayor o igual a 80), sostenible (mayor o igual a 70 y menor que 80), vulnerable (mayor o igual a 60 y menor que 70), en riesgo (mayor o igual a 40 y menor que 60), y deterioro (menor que 40).

En esta escala, el municipio de La Plata tuvo una valoración igual a 68%, es decir, que sus finanzas públicas fueron catalogadas como vulnerables.

Respecto al Índice de Gobierno Abierto, estimado por la Procuraduría General de la Nación, que mide el nivel de cumplimiento de las normas anticorrupción, la calificación para La Plata en el 2013 fue equivalente a 77.5%, ocupando así el puesto 507 entre los 1.063 municipios evaluados ese año.

Finalmente, como una aproximación al nivel de actividad económica en el municipio, y de acuerdo con información de la Superintendencia Financiera de Colombia, en La Plata existían siete oficinas bancarias en septiembre del 2015, lo que es coherente con la clasificación del grado de importancia económica recibido por el municipio, en la medida en que existen 840 municipios con oficinas bancarias, 80% de los

cuales cuentan con tres o menos oficinas.

Respecto a las características sociales, se observa que la incidencia de la pobreza, medida a partir del Índice de Pobreza Multidimensional, recae sobre poco más de 69% de los hogares allí radicados.

Para caracterizar sucintamente el mercado laboral en el municipio se usaron tres indicadores. De acuerdo con los resultados del Censo General del 2005, que es el último de población realizado en Colombia, y con los cálculos elaborados por el Crece sobre esa información, un poco más de 64% de los pobladores de La Plata se encuentra en edad de trabajar, es decir, entre 18 y 65 años, mientras que el promedio de años de estudio de la población mayor de edad es de 4.8%, encontrándose que solamente 2.2% de los habitantes de este municipio tiene algún estudio de nivel superior, sea este técnico, tecnológico o profesional.

---

2. Ibid, p. 42.

Respecto a la cobertura de servicios públicos, la energía eléctrica llega a 98% de los hogares, el acueducto a 68%, y el alcantarillado solamente a 0.60%. Cuadro 3.

Según datos del Ministerio de Minas y Energía, para el último trimestre del 2014, la

cobertura del servicio de gas natural superaba 80% de las viviendas. De otra parte, según el Ministerio de las Tecnologías de la Información y las Telecomunicaciones, en el primer trimestre del 2015, la cobertura de internet llegaba a 4% de la población.

### CUADRO 3. CARACTERIZACIÓN SOCIAL DE LA PLATA

Índice de pobreza multidimensional (% hogares)	69.24
Población en edad de trabajar (%)	64.88
Años promedio de estudio	4.80
Participación población con estudios superiores (%)	2.20
Cobertura energía eléctrica (%)	92.43
Cobertura acueducto (%)	65.91
Cobertura alcantarillado (%)	48.98
Cobertura gas natural (%)	86.99
Cobertura internet (%)	1.81
Tasa de muertes violentas (por cada mil hab.)	22

Fuentes: DNP, Dane, Minminas, Mintics.



## 2. Perfil Agropecuario del municipio

Como se observa en la Figura 1, de acuerdo con las Evaluaciones Agropecuarias (EVAS), del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, para el 2013, el cultivo con mayor producción en el municipio de La Plata era el café, con más de 8.000 toneladas.

Otros productos importantes son el plátano, con 4.310 toneladas,

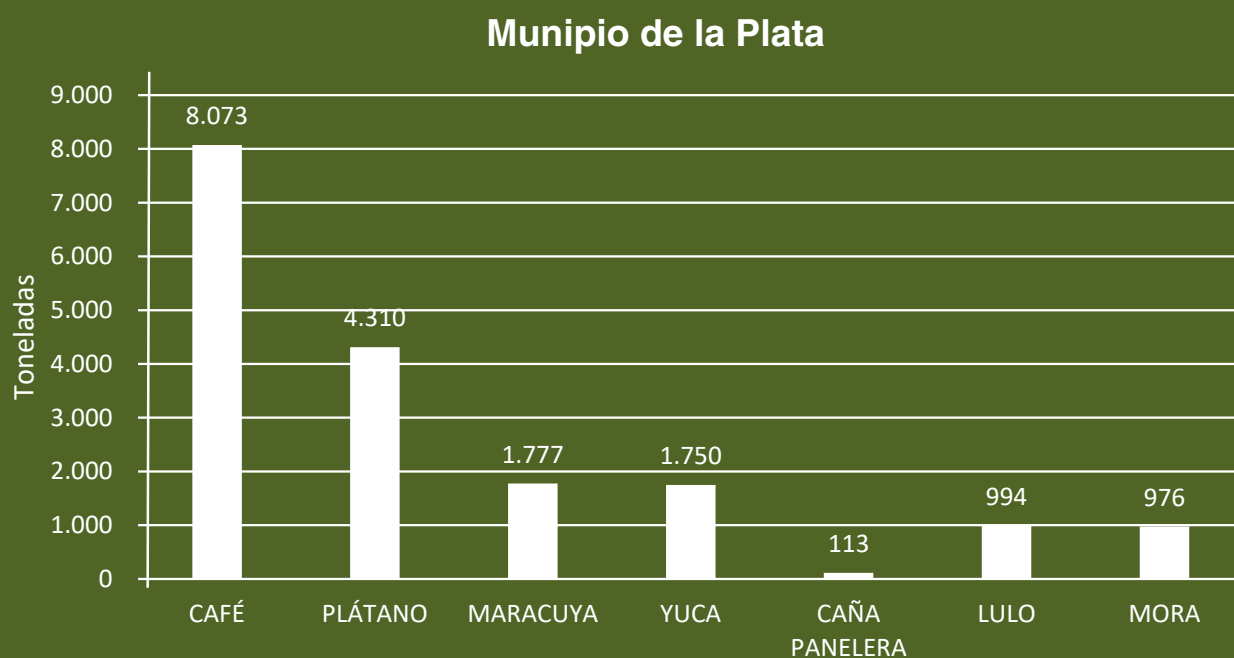
el maracuyá (1.700), la yuca (1.750), y la caña panelera (cerca de 138 toneladas).

En cuanto a la actividad pecuaria, de acuerdo con los registros del Instituto Colombiano Agropecuario, ICA, en el 2015, La Plata presentó un inventario de 16.889 cabezas de ganado bovino y 1.927 de porcino.

En el caso de los bovinos, se registraron 12.191 hembras y 4.698 machos, que representaron, respectiva-

mente, 3.94% y 4.13% del inventario del Huila. El inventario total de bovinos del municipio representó cerca de 4% del departamental, y 0.07% del nacional, lo que indica que La Plata no tiene mayor representatividad a escala nacional en materia ganadera.

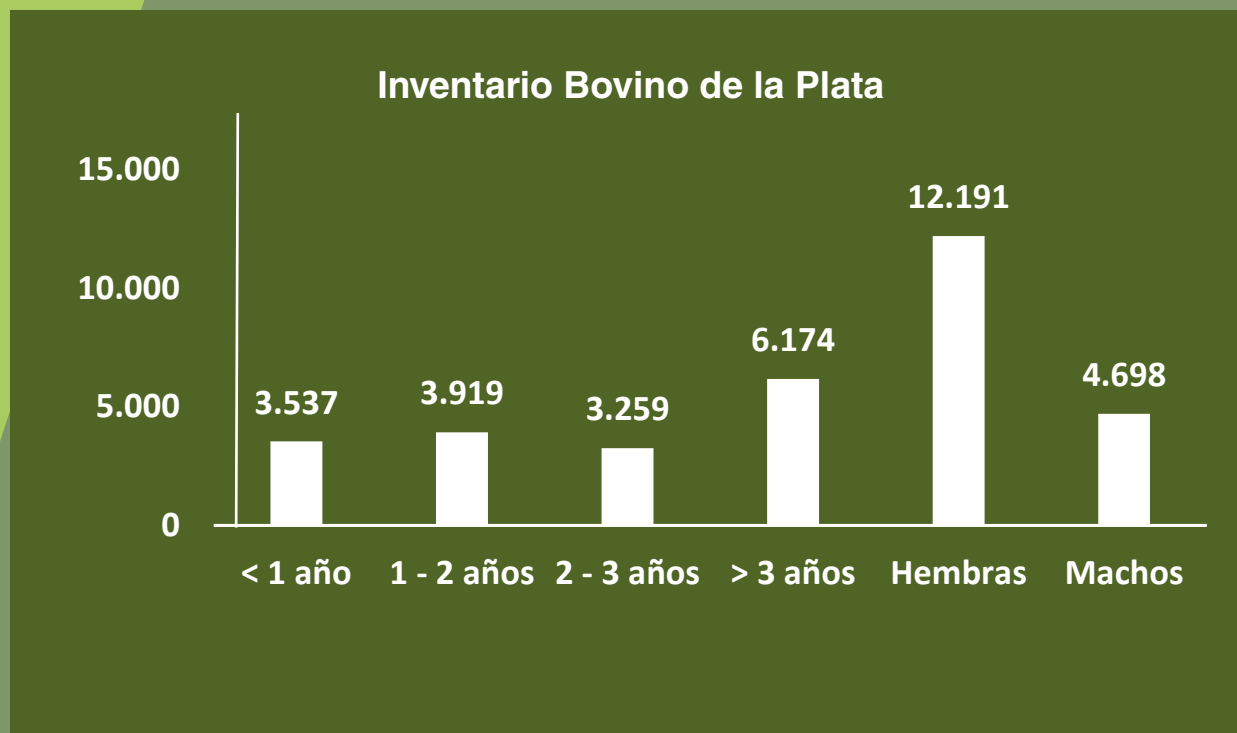
**FIGURA 1. PRINCIPALES PRODUCTOS AGRÍCOLAS POR SUPERFICIE SEMBRADA EN LA PLATA.**



Fuente: EVAS 2013

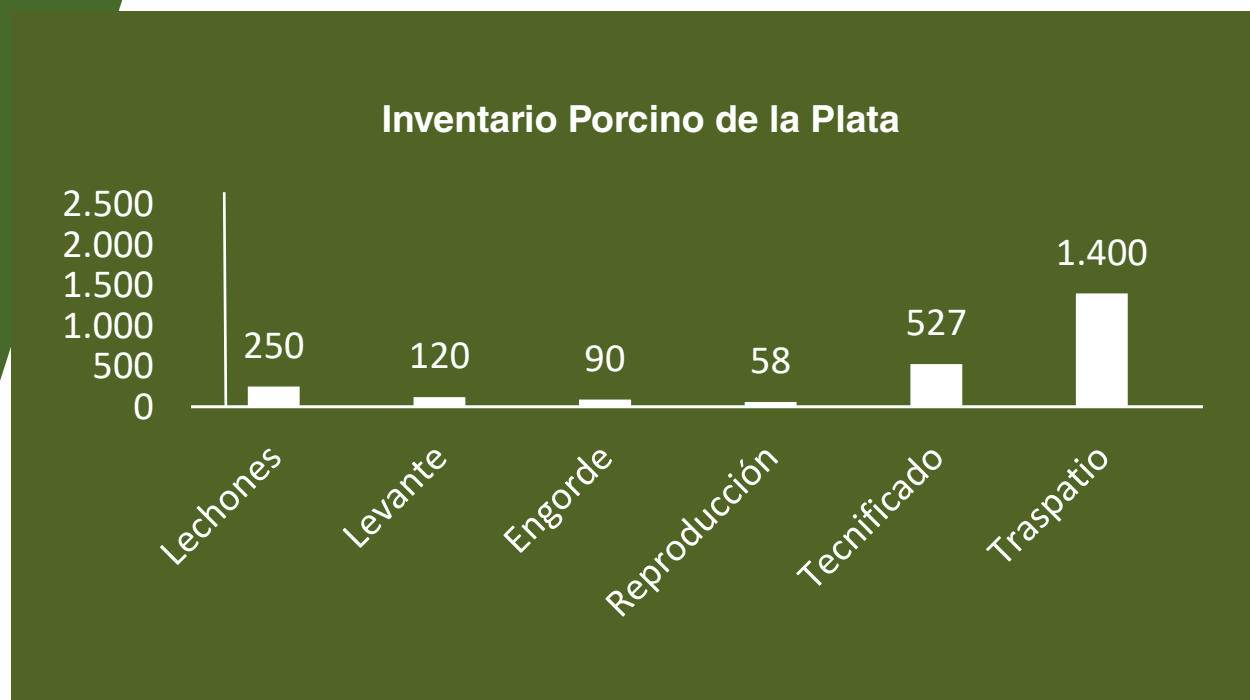
La clasificación por grupos etarios indica que la mayor participación del municipio se observó para los bovinos mayores de 3 años, con 6.174 cabezas, seguidos por los de 1 a 2 años, con 3.919, y por los menores de un año, con 3.537, tal como lo señala la Figura 2.

**FIGURA 2. INVENTARIO BOVINO DEL MUNICIPIO DE LA PLATA.**



Fuente: ICA

FIGURA 3. INVENTARIO PORCINO DEL MUNICIPIO DE LA PLATA.



Fuente: ICA

Respecto al inventario porcino, según el ICA, para el 2015, La Plata contaba con 527 animales bajo el sistema de crianza tecnificada, y 1.400 en traspatio. Los primeros se discriminaban así: 250 lechones, 120 ejemplares cerdos de levante, 90 cerdos de engorde, y 58 cerdos de reproducción, categoría que incluye hembras de cría, hembras de remplazo y machos reproductores. (Figura 3).

El inventario porcino de las granjas tecnificadas de La Plata representó 2.25% del inventario departamental, y el de traspatio, cerca de 2.27%. Es así como el inventario total porcino alcanzó un peso de 0.04% en el total nacional, por lo que el municipio es importante en el departamento, pero no tiene tanta relevancia a escala nacional.

### 3. Actividad avícola en el municipio

En el municipio, existen 22 granjas avícolas, que representan cerca de 15% de los planteles registrado en el Huila. De dichas granjas, 82% son de pollo, y 18.2% de huevo.

**CUADRO 4. ACTIVIDAD AVÍCOLA EN EL MUNICIPIO**

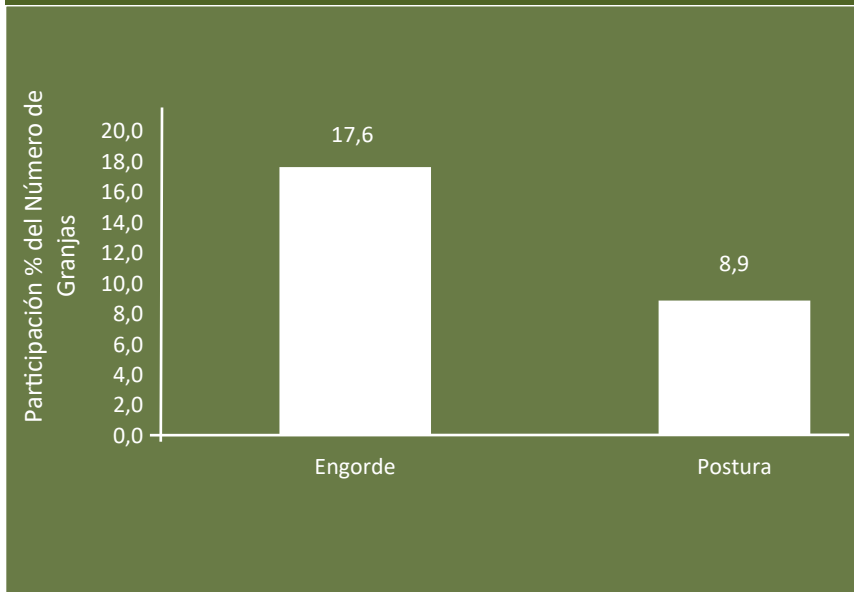
	Abuelas	Engorde	Postura	Reproductoras	Total
<b>Número de granjas</b>	<b>0</b>	<b>18</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>22</b>
Participación porcentual en el municipio	0	81.8	18.2	0	100.0
Participación porcentual en el departamento	00	17.6	8.9	0	15.0
<b>Capacidad instalada (unidades de aves)</b>	<b>0</b>	<b>41.050</b>	<b>38.500</b>	<b>0.0</b>	<b>79.550</b>
Participación porcentual en el municipio	0	51.6	48.4	0	100.0
Participación porcentual en el departamento	0	4.1	3.7	0	3.9

Fuente: FENAVI.

En cuanto a la capacidad instalada, esta alcanza un total de 79.550 aves, cifra que corresponde a 3,9% de la capacidad instalada en el Huila. En pollo, La Plata alcanza 4.1% del total departamental, y en huevo, 3.7%.



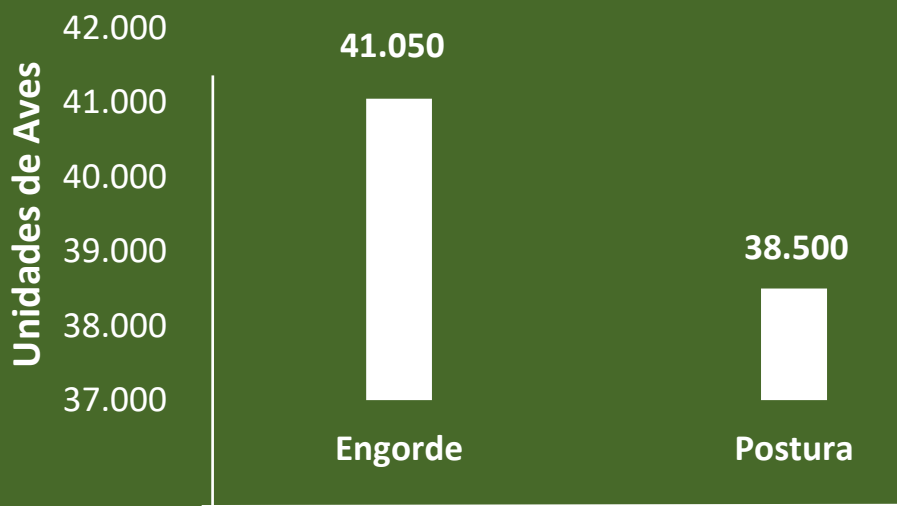
**FIGURA 4. PARTICIPACIÓN EN EL NÚMERO DE GRANJAS DE LA PLATA EN EL TOTAL DEL HUILA POR LÍNEA DE PRODUCCIÓN.**



En cuanto a la capacidad de alojamiento instalada en el municipio, cerca de 52% corresponde a granjas de pollo, y restante el 48.4% a planteles de huevo.

Fuente: FENAVI.

**FIGURA 5. CAPACIDAD INSTALADA EN LA PLATA POR LÍNEA DE PRODUCCIÓN.**



Capacidad instalada de aves por producto

Fuente: FENAVI.

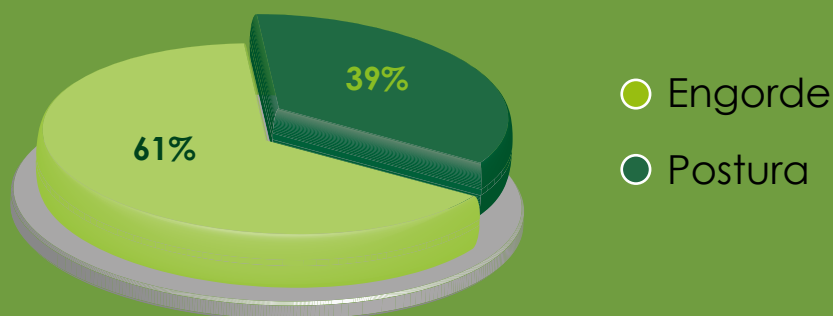
La actividad avícola en el municipio de La Plata, tiene unos impactos directos en el consumo de alimento balanceado en sus 22 granjas, al igual que contrata trabajadores, paga por los servicios de agua y luz, cancela los impuestos y compra una gran cantidad de insumos. Además, los operarios de las granjas son del municipio, y en la construcción de la infraestructura física de las mismas y la instalación de sus equipos también fue contratada mano de obra de la localidad

La avicultura también genera una gran gama de impactos indirectos. Para trasladar las 3.334 toneladas de alimento balanceado que se estima requieren dichas granjas, se necesita el concurso de un gran equipo de transporte, al igual que de personal para su descargue. Si al concentrado le sumamos el transporte de los restantes insumos y el gran volumen de producto (pollito y pollita, pollo, huevo y gallina) a las granjas, los puntos de venta y las plantas de

beneficio, se observa el gran peso que esta actividad tiene en las cifras del municipio.

Por otro lado, se calcula que la avicultura existente tiene la potencialidad de contratar cerca de 79 trabajadores en el municipio, más los servicios profesionales, técnicos y de apoyo para labores ocasionales, personal que, junto con sus familias, conforman una fuente muy importante de demanda agregada para sectores como el de comercio existente en el municipio.

**FIGURA 6. PARTICIPACIÓN EN LA DEMANDA POTENCIAL DE ALIMENTO BALANCEADO, POR LÍNEA DE PRODUCCIÓN**



Fuente: FENAVI.

Por último, el PIB avícola estimado para el municipio de La Plata en el 2014, medido a precios constantes del 2005, fue de aproximadamente \$1.088 millones de pesos, equivalentes a 3.9% del PIB avícola departamental. Respecto al total de la economía del municipio, la actividad avícola representó 0.4%.



# MUNICIPIO DE NEIVA

En cuanto a la caracterización económica, según las estimaciones del Dane, para el 2013, el Producto Interno Bruto (PIB) de Neiva se estimó en \$4.817 millones, cifra que representó casi 38% de la economía del Huila, y sitúa al municipio en el puesto diecinueve en el departamento.

La estimación del PIB municipal por parte del Dane es la base para la clasificación de los municipios, en una escala de importancia económica que va de 1 para los de mayor importancia en el PIB nacional, hasta 7 para los más pequeños desde el punto de vista de su actividad económica. En esta escala, el grado de importancia económica de Neiva en el 2013 fue 2, que lo ubica entre los municipios más dinámicos.

# 1. Caracterización general, económica y social

El municipio de Neiva está localizado en la provincia del Norte y es capital del departamento del Huila. Abarca 1.553 kilómetros cuadrados, y de acuerdo con la página web oficial del municipio, su territorio rural está distribuido en 78 veredas.

Según las proyecciones de población del Departamento Administrativo Nacional de Estadística, Dane, al 30 de junio del 2015, Neiva tiene una población que supera los 342.000 habitantes, de los cuales alrededor de 19.685 están en el sector rural, y poco más de 322.500 en la zona urbana.

Su cabecera urbana está a 1.050 metros sobre el nivel del mar, para una temperatura promedio de 23°C. Gracias a su clima, el municipio tiene una variada oferta agrícola.

La actividad base de su economía es la agricultura. De acuerdo con las Evaluaciones Agropecuarias (EVAS), del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, para el 2013, se destacan la producción de caña panelera y yuca, y la ganadería. (Cuadro 1).

**CUADRO 1. CARACTERIZACIÓN GENERAL DEL MUNICIPIO DE NEIVA.**

Municipio	Neiva
Número de habitantes	342.200
Superficie territorial (km2)	1.553
Región o provincia a la cual pertenece	Norte
Distancia a la capital de departamento (km)	0
Coordenadas	2° 55' 39" N, 75° 17' 15" W
Temperatura	27.7 °C
Altura sobre el nivel del mar de la cabecera	442
Número de veredas	78
Base de su economía	Agricultura
Principal producto agrícola	Caña panelera, yuca
Actividades pecuarias	Ganadería

**Fuentes:** Dane, Igac, web municipal, Minagricultura

**CUADRO 2. CARACTERIZACIÓN ECONÓMICA DE NEIVA.**

Estimación PIB municipal (miles millones \$ en 2013)	4.817
Participación en el PIB departamental (%)	37.90
Ranking en el PIB departamental	19/37
Grado de importancia económica (nacional)	2
Índice de Desempeño Integral (clasificación)	83.94 (Sobresaliente)
Índice de Desempeño Fiscal (ranking)	76.51 (Satisfactorio)
Índice Gobierno Abierto (ranking nacional)	82.2 (550/1063)
Número de oficinas bancarias	59

Fuentes: Dane, DNP, Procuraduría, Superfinanciera.

El Índice de Desempeño Integral, estimado por el Departamento Nacional de Planeación, DNP, tiene cuatro componentes destinados a evaluar la gestión pública a nivel municipal: eficacia, eficiencia, cumplimiento de requisitos legales, gestión administrativa y fiscal<sup>1</sup>. La “eficacia” mide el grado de cumplimiento de las metas establecidas en el plan de desarrollo y los logros en términos de productos. La “eficiencia” pretende establecer si el municipio está optimizando el uso de los recursos humanos, financieros y físicos de que dispone para prestar los servicios de educación, salud y agua potable, entre otros.

El “cumplimiento de requisitos legales” examina el cumplimiento de los requisi-

tos y condiciones establecidas por normas legales para la gestión local y la destinación de los recursos provenientes de la política de descentralización. La “gestión” hace referencia al impacto que las variables administrativas y financieras tienen sobre la tarea pública local.

Cada uno de estos cuatro componentes tiene el mismo peso sobre el índice final, el cual también se clasifica a escala nacional para determinar la posición de cada municipio respecto al desempeño obtenido por su administración.

Es de señalar que la clasificación de desempeño integral se divide en cinco rangos a saber: sobresaliente (mayor a 80), satisfactorio (mayor a 70 y menor a 80), medio (ma-

yor a 60 y menor a 70), bajo (mayor a 40 y menor a 60), crítico (menor a 40).

En el caso de Neiva, la valoración fue equivalente a 84% en el 2012, la que lo ubica en el rango de municipios sobresalientes, siendo el máximo de esta medición 100, tal como se observa en el Cuadro 2.

En cuanto al Índice de Desempeño Fiscal, también estimado por el DNP, este tiene como propósito hacer seguimiento y evaluar el estado de las finanzas públicas municipales. El índice es la síntesis de un conjunto de indicadores que pretenden medir la capacidad de las administraciones locales para autofinanciar los gastos de funcionamiento, la capacidad de respaldo al servicio de la deuda, el grado de dependencia

1. DNP (2013), Evaluación del Desempeño Integral de los Municipios. Informe de Resultados vigencia, 2012, p. 17.

de las transferencias y regalías hechas por la Nación, el esfuerzo por fortalecer la posición fiscal a partir de la generación de recursos propios, la proporción que representa la inversión dentro del gasto total, la capacidad de ahorro de las entidades territoriales y la evolución de los logros fiscales comparados con la vigencia inmediatamente anterior<sup>2</sup>.

La clasificación del Índice de Desempeño Fiscal se divide en cinco rangos: solvente (mayor o igual a 80), sostenible (mayor o igual a 70 y menor que 80), vulnerable (mayor o igual a 60 y menor que 70), en riesgo (mayor o igual a 40 y menor que 60), y deterioro (menor que 40).

En esta escala, el municipio de Neiva tuvo una valoración igual a 76.5%, es decir, que sus finanzas públicas fueron catalogadas como sostenibles.

Respecto al Índice de Gobierno Abierto, estimado por la Procuraduría General de la Nación, que mide el nivel de cumplimiento de las normas anticorrupción, la calificación para Neiva en el 2013 fue equivalente a 82%, ocupando así el puesto 550 entre los 1.063 municipios evaluados ese año.

Finalmente, como una aproximación al nivel de actividad económica en el municipio, y de acuerdo con información de la Superintendencia Financiera de Colombia, en Neiva existían 59 oficinas bancarias en septiembre del 2015, lo que es coherente con la clasificación del grado de importancia económica recibido por el municipio, en la medida en que existen 840 municipios con oficinas bancarias, 80% de los cuales cuentan con tres o menos oficinas.

Respecto a las características sociales, se observa que la incidencia de la pobreza, medida a partir del Índice de Pobreza Multidimensional, recae sobre poco más de 34% de los hogares allí radicados.

Para caracterizar sucintamente el mercado laboral en el municipio se usaron tres indicadores. De acuerdo con los resultados del Censo General del 2005, que es el último de población realizado en Colombia, y con los cálculos elaborados por el Crece sobre esa información, un poco más de 71% de los pobladores de Neiva se encuentra en edad de trabajar, es decir, entre 18 y 65 años, mientras que el promedio de años de estudio de la población mayor de edad es de aproximadamente 9%, encontrándose que solamente 11% de los habitantes de este municipio tiene algún estudio de nivel superior, sea este técnico, tecnológico o profesional.

---

2. Ibid, p. 42.

Respecto a la cobertura de servicios públicos, la energía eléctrica llega a cerca de 98%, el acueducto a 95.4%, y el alcantarillado a más de 90%, tal como se aprecia en el Cuadro 3.

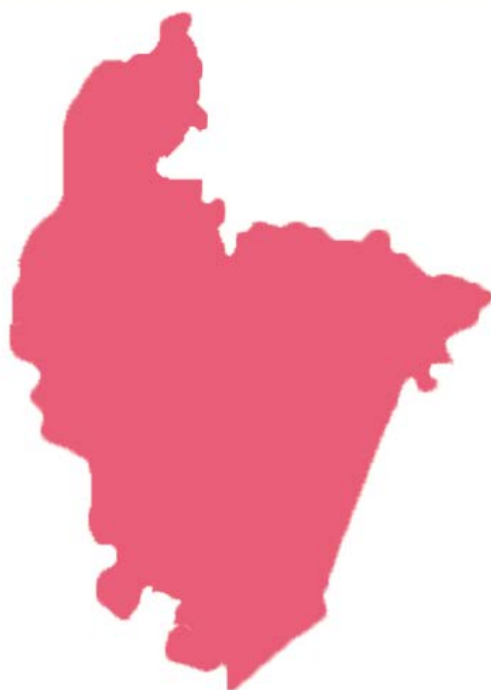
Según datos del Ministerio de Minas y Energía, para el último trimestre del 2014,

la cobertura del servicio de gas natural llegaba a más de 81%. De otra parte, según el Ministerio de las Tecnologías de la Información y las Telecomunicaciones, en el primer trimestre del 2015, la cobertura de internet llegaba a 18.7% de la población

**CUADRO 3. CARACTERIZACIÓN SOCIAL DE NEIVA.**

Índice de pobreza multidimensional (% hogares)	34.61
Población en edad de trabajar (%)	71.09
Años promedio de estudio	8.70
Participación población con estudios superiores (%)	11.10
Cobertura energía eléctrica (%)	97.88
Cobertura acueducto (%)	95.47
Cobertura alcantarillado (%)	90.96
Cobertura gas natural (%)	81.42
Cobertura internet (%)	18.75
Tasa de muertes violentas (por cada mil hab.)	182

**Fuentes: DNP, Dane, Minminas, Mintics.**



**Municipio  
de Neiva**



## 2. Perfil Agropecuario del municipio

Como se observa en la Figura 1, de acuerdo con las Evaluaciones Agropecuarias (EVAS), del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, para el 2013, el cultivo con mayor producción en el municipio de Neiva era la caña panelera, con 1.638 toneladas, seguida por la yuca, con 1.593.

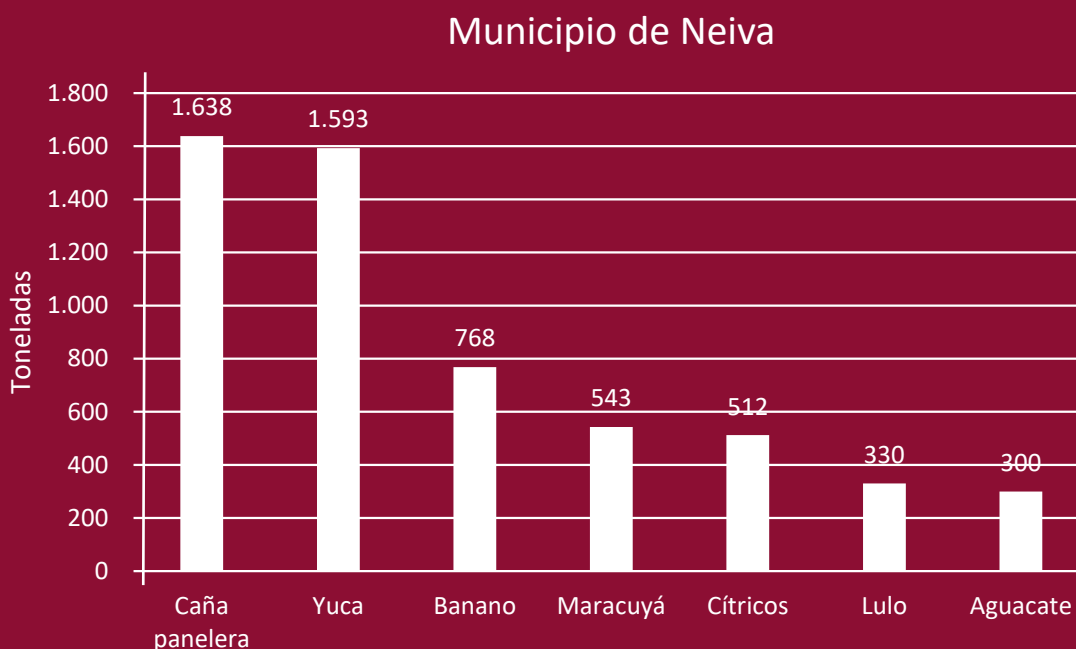
Otros productos importantes son el banano,

con más de 700 toneladas; el maracuyá, con 543; los cítricos, con 512, y el lulo, con más de 300.

En cuanto a la actividad pecuaria, de acuerdo con los registros del Instituto Colombiano Agropecuario, ICA, en año 2015, Neiva presentó un inventario de 27.870 cabezas de ganado bovino y 23.580 de porcino.

En el caso de los bovinos, se registraron 20.323 hembras y 7.547 machos, que cuales representaron, respectivamente, 6.56% y 6.63% del inventario departamental. El inventario total de bovinos del municipio representó cerca de 6.58% del departamental, y 0.12%, del nacional, lo que Neiva no tiene mayor representatividad a escala nacional en materia ganadera.

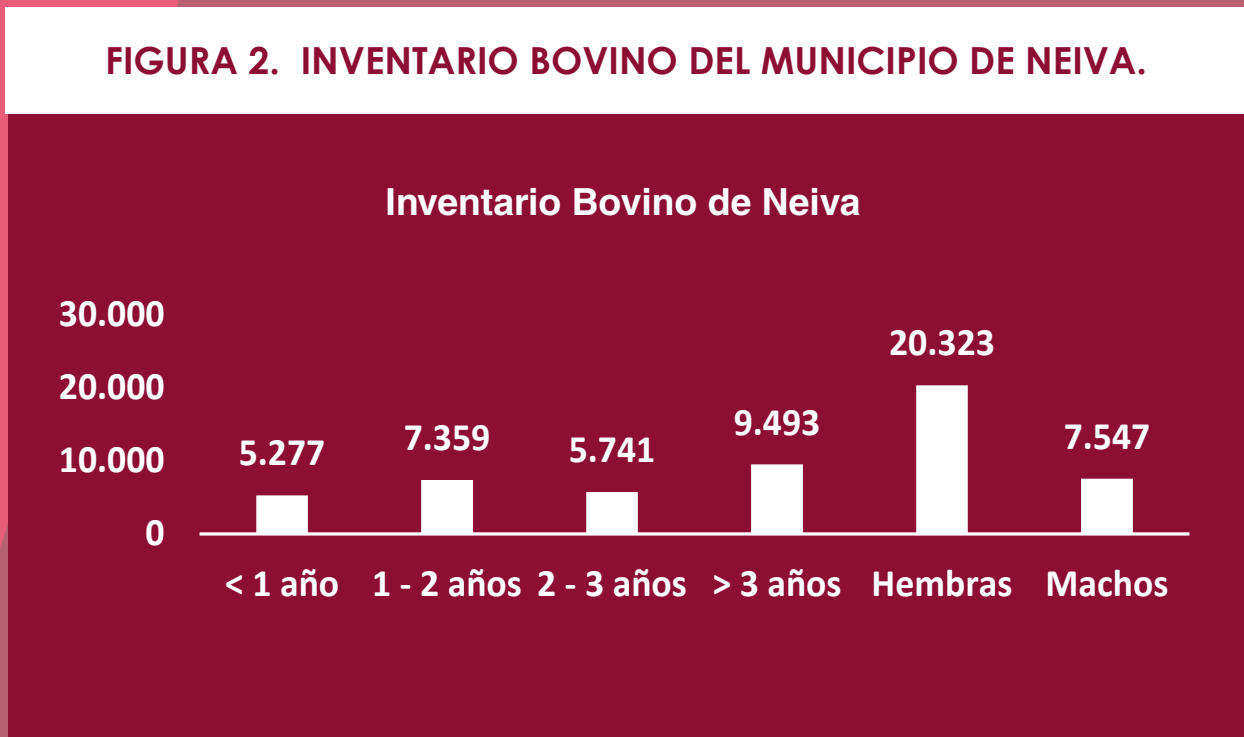
**FIGURA 1. PRINCIPALES PRODUCTOS AGRÍCOLAS POR EXTENSIÓN SEMBRADA EN NEIVA.**



Fuente: EVAS 2013

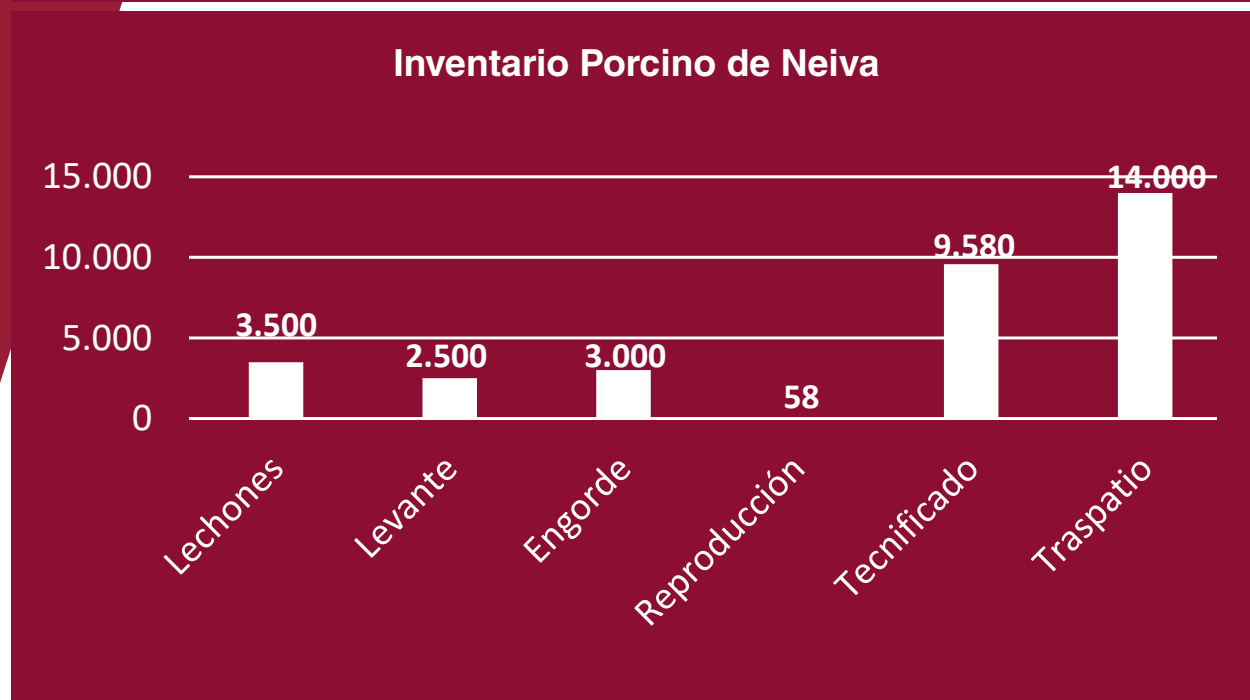
La clasificación por grupos etarios indica que la mayor participación del municipio se observó para los bovinos mayores de 3 años, con 9.493 cabezas, seguidos por los de 1 a 2 años, con 7.359, y por los de 2 a 3 años, con 5.741, tal como lo señala la Figura 2.

**FIGURA 2. INVENTARIO BOVINO DEL MUNICIPIO DE NEIVA.**



Fuente: ICA

FIGURA 3. INVENTARIO PORCINO DEL MUNICIPIO DE NEIVA.



Fuente: ICA

Respecto al inventario porcino, según el ICA, para el 2015, el municipio de Neiva contaba con 9.580 animales bajo el sistema de crianza tecnificada, y 14.000 en traspatio. Los primeros se discriminaban así: 3.500 lechones, 2.500 cerdos de levante, 3.000 cerdos de engorde, y 58 cerdos de reproducción, categoría que incluye hembras de cría, hembras de remplazo y machos reproductores. (Figura 3).

El inventario porcino de las tecnificadas de Neiva representó cerca de 41% del inventario departamental, y el del traspatio, casi el 23%. Es así como el inventario total porcino alcanzó un peso de 0.51% en el total nacional, por lo que el municipio es importante en el departamento, pero no tiene tanta relevancia a escala nacional.

### 3. Actividad avícola en el municipio

En el municipio, existen 10 granjas avícolas, que representan cerca de 7% de los planteles registrados en el Huila. De estas granjas, 60% son de pollo, y el restante 40% de huevo.

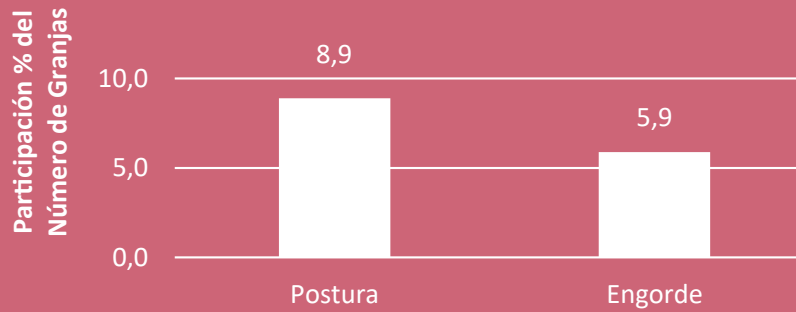
**CUADRO 4. ACTIVIDAD AVÍCOLA EN EL MUNICIPIO**

	Abuelas	Engorde	Postura	Reproductoras	Total
<b>Número de granjas</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>10</b>
Participación porcentual en el municipio	0	60.0	40.0	0	100.0
Participación porcentual en el departamento	0	5.9	8.9	0	6.8
<b>Capacidad instalada (unidades de aves)</b>	<b>0</b>	<b>96.200</b>	<b>26.000</b>	<b>0</b>	<b>122.200</b>
Participación porcentual en el municipio	0	78.7	21.3	0	100.0
Participación porcentual en el departamento	0	9.6	2.5	0	6.0

Fuente: FENAVI.

En cuanto a la capacidad instalada, esta alcanza un total de 122.200 aves, cifra que corresponde a 6.0% de la capacidad instalada en el Huila. En pollo, la participación de Neiva alcanza 9.6% del total departamental, y en huevo llega a 2.5%.

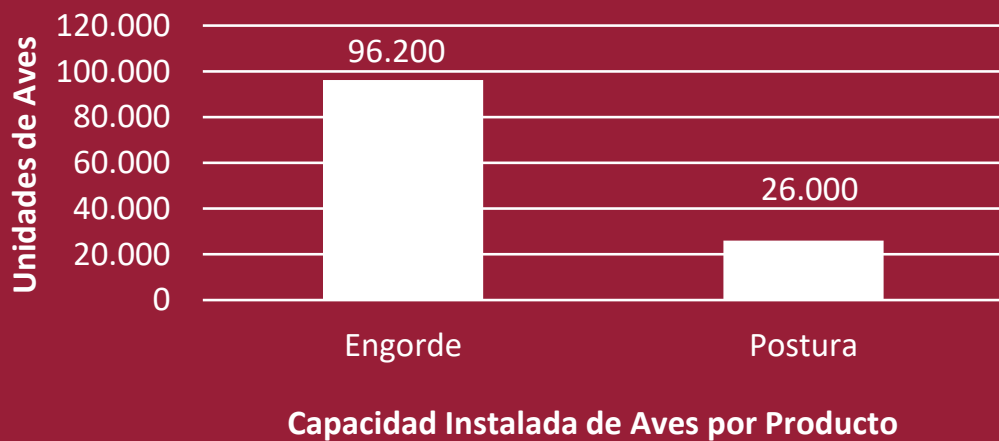
**FIGURA 4. PARTICIPACIÓN EN EL NÚMERO DE GRANJAS DE NEIVA EN EL TOTAL DEL HUILA, POR LÍNEA DE PRODUCCIÓN.**



En cuanto a la capacidad de alojamiento instalada en el municipio, casi 79% corresponde a granjas de pollo, y el restante 21.3% a planteles de huevo.

Fuente: FENAVI.

**FIGURA 5. CAPACIDAD INSTALADA EN NEIVA, POR LÍNEA DE PRODUCCIÓN.**



Fuente: FENAVI.

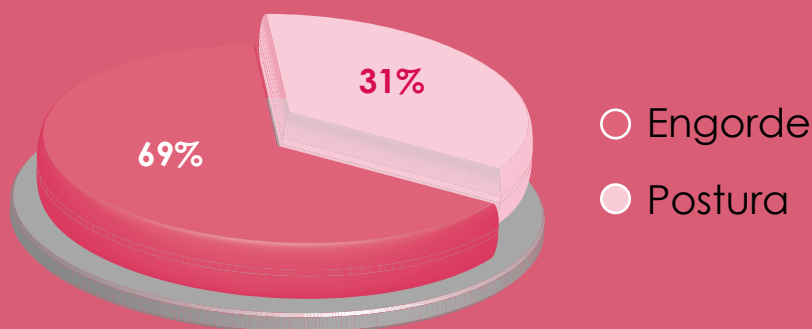
La actividad avícola en el municipio de Neiva, tiene unos impactos directos en el consumo de alimento balanceado en sus 10 granjas, al igual que contrata trabajadores, paga por los servicios de agua y luz, cancela los impuestos y compra una gran cantidad de insumos. Además, los operarios de las granjas son del municipio, y en la construcción de la infraestructura física de las mismas y la instalación de sus equipos también fue contratada mano de obra de la localidad.

La avicultura también la actividad avícola, genera una gran gama de impactos indirectos. Para trasladar las 4.397 toneladas de alimento balanceado que se estima requieren dichas granjas, se necesita el concurso de un gran equipo de transporte, al igual que de personal para su descargue. Si al concentrado le sumamos el transporte de los restantes insumos y el gran volumen de producto (pollito y pollita, pollo, huevo y gallina) a las granjas, los puntos de venta y las plantas de benefi-

cio, se observa el gran peso que esta actividad tiene en las cifras del municipio.

Por otro lado, se calcula que la avicultura existente tiene la potencialidad de contratar cerca de 106 trabajadores en el municipio, más los servicios profesionales, técnicos y de apoyo para labores ocasionales, personal que, junto con sus familias, conforman una fuente muy importante de demanda agregada para sectores como el de comercio existente en el municipio.

**FIGURA 6. PARTICIPACIÓN EN LA DEMANDA POTENCIAL DE ALIMENTO BALANCEADO, POR LÍNEA DE PRODUCCIÓN**



Fuente: FENAVI.

Por último, el PIB avícola estimado para el municipio de Neiva en el 2014, medido a precios constantes del 2005, fue de aproximadamente \$1.671 millones equivalentes a 6.0% del PIB avícola departamental. Respecto al total de la economía del municipio, la actividad avícola representó 0.05%.



# MUNICIPIO DE PALERMO

En cuanto a la caracterización económica, según las estimaciones del Dane, para el 2013, el Producto Interno Bruto (PIB) de Palermo se estimó en \$397.000 millones, cifra que representó 3.10% de la economía del Huila, y que ubica al municipio en el puesto veintidós en el departamento.

La estimación del PIB municipal por parte del Dane es la base para la clasificación de los municipios, en una escala de importancia económica que va de 1 para los de mayor importancia en el PIB nacional, hasta 7 para los más pequeños desde el punto de vista de su actividad económica. En esta escala, el grado de importancia económica de Palermo en el 2013 fue 4, que lo ubica entre los municipios poco dinámicos.



# 1. Caracterización general, económica y social

El municipio de Palermo está localizado en la provincia del Norte, en el departamento de Huila, distante unos 18 kilómetros de Neiva, en dirección suroccidental. Abarca 695 kilómetros cuadrados, y de acuerdo con la página web oficial del municipio, su territorio rural está distribuido en 55 veredas.

Según las proyecciones de población del Departamento Administrativo Nacional de Estadística, Dane, al 30 de junio del 2015, Palermo tiene una población que supera los 32.000 habitantes, de los cuales alrededor de 15.760 están en el sector rural, y poco más de 16.900 en la zona urbana.

Su cabecera urbana está a 609 metros sobre el nivel del mar, para una temperatura promedio de 26°C. Gracias a su clima, el municipio tiene una variada oferta agrícola.

La actividad base de su economía es la agricultura. De con las Evaluaciones Agropecuarias (EVAS), del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, para el 2013, se destacan la producción de café y plátano, y la ganadería de doble propósito y la piscicultura. (Cuadro 1).

**CUADRO 1. CARACTERIZACIÓN GENERAL DEL MUNICIPIO DE PALERMO**

Municipio	Palermo
Número de habitantes	32.104
Superficie territorial (km <sup>2</sup> )	695
Región o provincia a la cual pertenece	Norte
Distancia a la capital de departamento (km)	18
Coordenadas	2° 53' 18" N, 75° 26' 2" W
Temperatura	26.2°C
Altura sobre el nivel del mar de la cabecera	609
Número de veredas	55
Base de su economía	Agricultura
Principal producto agrícola	Café, plátano
Actividades pecuarias	Ganadería de doble propósito, piscicultura

**Fuentes:** Dane, Igac, web municipal, Minagricultura

**CUADRO 2. CARACTERIZACIÓN ECONÓMICA DE PALERMO.**

Estimación PIB municipal (miles millones \$ en 2013)	397
Participación en el PIB departamental (%)	3.10
Ranking en el PIB departamental	22/37
Grado de importancia económica (nacional)	4
Índice de Desempeño Integral (clasificación)	70.01 (Satisfactorio)
Índice de Desempeño Discal (ranking)	73.40 (Satisfactorio)
Índice Gobierno Abierto (ranking nacional)	65.3 (579/1063)
Número de oficinas bancarias	3

Fuentes: Dane, DNP, Procuraduría, Superfinanciera.

El Índice de Desempeño Integral, estimado por el Departamento Nacional de Planeación, DNP, tiene cuatro componentes destinados a evaluar la gestión pública a nivel municipal: eficacia, eficiencia, cumplimiento de requisitos legales, gestión administrativa y fiscal<sup>1</sup>. La “eficacia” mide el grado de cumplimiento de las metas establecidas en el plan de desarrollo y los logros en términos de productos. La “eficiencia” pretende establecer si el municipio está optimizando el uso de los recursos humanos, financieros y físicos de que dispone para prestar los servicios de educación, salud y agua potable, entre otros.

El “cumplimiento de requisitos legales” examina el

cumplimiento de los requisitos y condiciones establecidas por normas legales para la gestión local y la destinación de los recursos provenientes de la política de descentralización. La “gestión” hace referencia al impacto que las variables administrativas y financieras tienen sobre la tarea pública local.

Cada uno de estos cuatro componentes tiene el mismo peso sobre el índice final, el cual también se clasifica a escala nacional para determinar la posición de cada municipio respecto al desempeño obtenido por su administración.

Es de señalar que la clasificación de desempeño integral se divide en cinco rangos a saber: sobresaliente (mayor a 80), satisfactorio (mayor a 70

y menor a 80), medio (mayor a 60 y menor a 70), bajo (mayor a 40 y menor a 60), crítico (menor a 40).

En el caso de Palermo, la valoración fue equivalente a 70% en el 2012, la que lo ubica en el rango de municipios satisfactorios, siendo el máximo de esta medición 100, tal como se observa en el Cuadro 2.

En cuanto al Índice de Desempeño Fiscal, también estimado por el DNP, este tiene como propósito hacer seguimiento y evaluar el estado de las finanzas públicas municipales. El índice es la síntesis de un conjunto de indicadores que pretenden medir la capacidad de las administraciones locales para autofinanciar los gastos de funcionamiento, la capacidad de respaldo al servicio de

1. DNP (2013), Evaluación del Desempeño Integral de los Municipios. Informe de Resultados vigencia, 2012, p. 17.

la deuda, el grado de dependencia de las transferencias y regalías hechas por la Nación, el esfuerzo por fortalecer la posición fiscal a partir de la generación de recursos propios, la proporción que representa la inversión dentro del gasto total, la capacidad de ahorro de las entidades territoriales y la evolución de los logros fiscales comparados con la vigencia inmediatamente anterior<sup>2</sup>.

La clasificación del Índice de Desempeño Fiscal se divide en cinco rangos: solvente (mayor o igual a 80), sostenible (mayor o igual a 70 y menor que 80), vulnerable (mayor o igual a 60 y menor que 70), en riesgo (mayor o igual a 40 y menor que 60), y deterioro (menor que 40).

En esta escala, el municipio de Palermo tuvo una valoración igual a 73.4%, es decir, que sus finanzas públicas fueron catalogadas como sostenibles.

Respecto al Índice de Gobierno Abierto, estimado por la Procuraduría General de la Nación, que mide el nivel de cumplimiento de las normas anticorrupción, la calificación para Palermo en el 2013 fue equivalente a 65.3%, ocupando así el puesto 579 entre los 1.063 municipios evaluados ese año.

Finalmente, como una aproximación al nivel de actividad económica en el municipio, y de acuerdo con información de la Superintendencia Financiera de Colombia, en Palermo existían 3 oficinas bancarias en septiembre del 2015, lo que es coherente con la clasificación del grado de importancia económica recibido por el municipio, en la medida en que existen

840 municipios con oficinas bancarias, 80% de los cuales cuentan con tres o menos oficinas.

Respecto a las características sociales, se observa que la incidencia de la pobreza, medida a partir del Índice de Pobreza Multidimensional, recae sobre poco más de 65% de los hogares allí radicados.

Para caracterizar sucintamente el mercado laboral en el municipio se usaron tres indicadores. De acuerdo con los resultados del Censo General del 2005, que es el último de población realizado en Colombia, y con los cálculos elaborados por el Crece sobre esa información, un poco más de 67% de los pobladores de Palermo se encuentra en edad de trabajar, es decir entre 18 y 65 años, mientras que el promedio de años de estudio de la población mayor de edad es de 5.3%, encontrándose que solamente 3.4% de los habitantes del municipio tiene algún estudio de nivel superior, sea este técnico, tecnológico o profesional.

---

2. Ibid, p. 42.

Respecto a la cobertura de servicios públicos, la energía eléctrica llega a casi 94% de los hogares, el acueducto a aproximadamente 74%, y el alcantarillado a casi 66%, tal como se aprecia en el Cuadro 3.

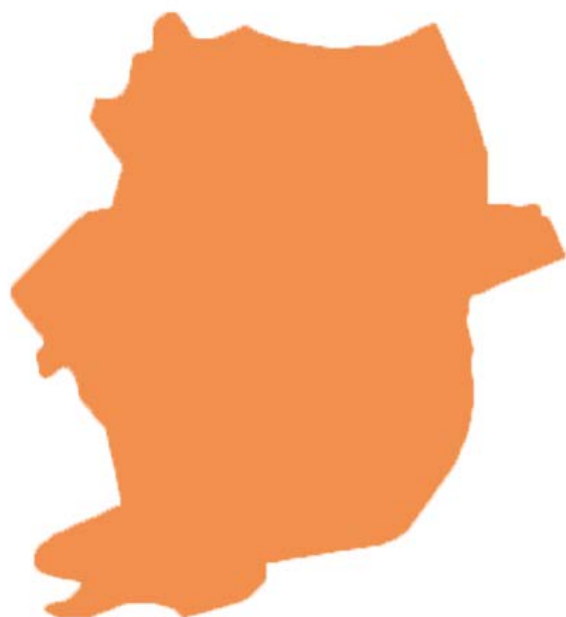
Según datos del Ministerio de Minas y Energía, para el último trimestre del 2014,

la cobertura del servicio de gas natural superaba 82% de las viviendas. De otra parte, según el Ministerio de las Tecnologías de la Información y las Telecomunicaciones, en el primer trimestre del 2015, la cobertura de internet no sobrepasaba 0.72% de la población.

### CUADRO 3. CARACTERIZACIÓN SOCIAL DE PALERMO.

Índice de pobreza multidimensional (% hogares)	65.00
Población en edad de trabajar (%)	67.38
Años promedio de estudio	5.30
Participación población con estudios superiores (%)	3.40
Cobertura energía eléctrica (%)	93.69
Cobertura acueducto (%)	73.67
Cobertura alcantarillado (%)	65.80
Cobertura gas natural (%)	82.61
Cobertura internet (%)	0.72
Tasa de muertes violentas (por cada mil hab.)	3

Fuentes: DNP, Dane, Minminas, Mintics.



## Municipio de Palermo

## 2. Perfil Agropecuario del municipio

Como se observa en la Figura 1, de acuerdo con las Evaluaciones Agropecuarias (EVAS), del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, para el 2013, el cultivo con mayor producción en el municipio de Palermo era el café, con más de 1.900 toneladas, seguido por el plátano, con 1.826.

Otros productos importantes son el banano, con

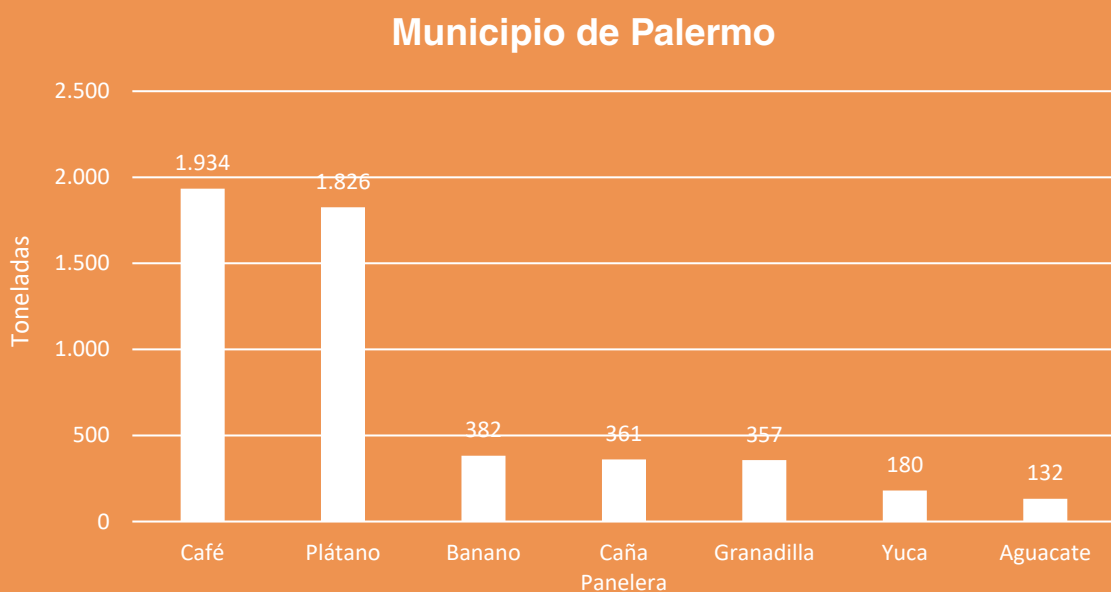
382 toneladas; la caña panelera con 361; la granadilla, con 357, y la yuca y el aguacate, cada uno con menos de 200.

En cuanto a la actividad pecuaria, de acuerdo con los registros del Instituto Colombiano Agropecuario, ICA, en el 2015, Palermo presentó un inventario de 29.394 cabezas de ganado bovino y 2.647 de porcino.

En el caso de los bovinos, se registraron 23.036 hembras

y 6.358 machos, que representaron, respectivamente, 7.44% y 5.58% del inventario departamental. El inventario total de bovinos del municipio representó cerca de 7% del departamental, y no sobrepasó 0.13% del nacional, lo que indica que Palermo no tiene mayor representatividad a escala nacional en materia ganadera.

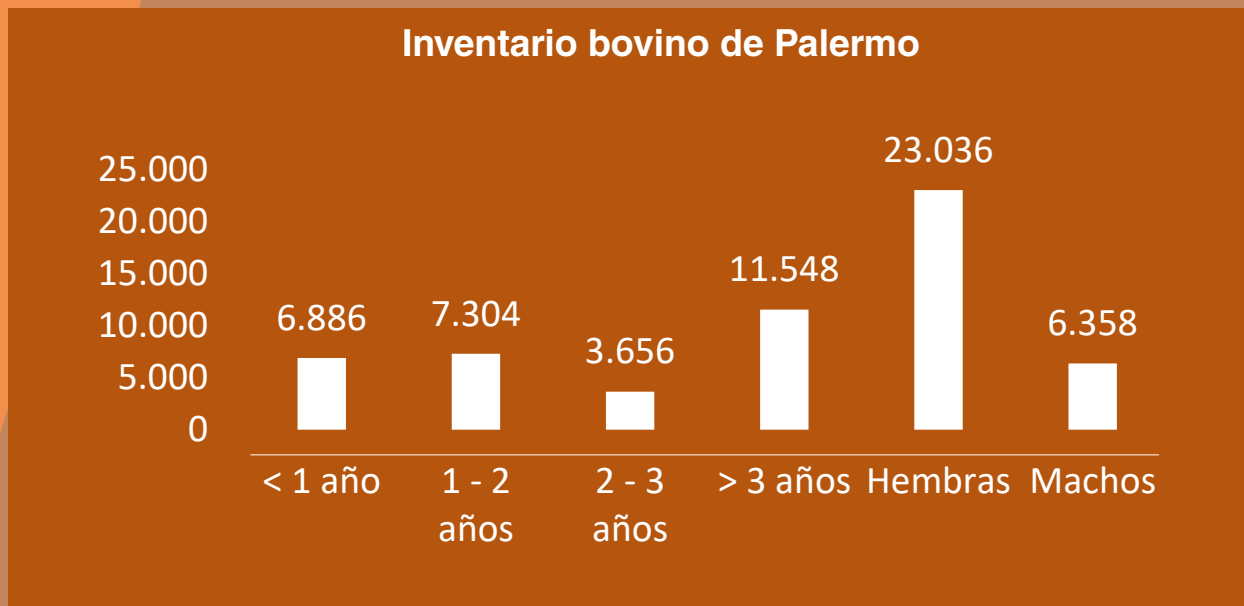
**FIGURA 1. PRINCIPALES PRODUCTOS AGRÍCOLAS POR EXTENSIÓN SEMBRADA EN PALERMO.**



Fuente: EVAS 2013

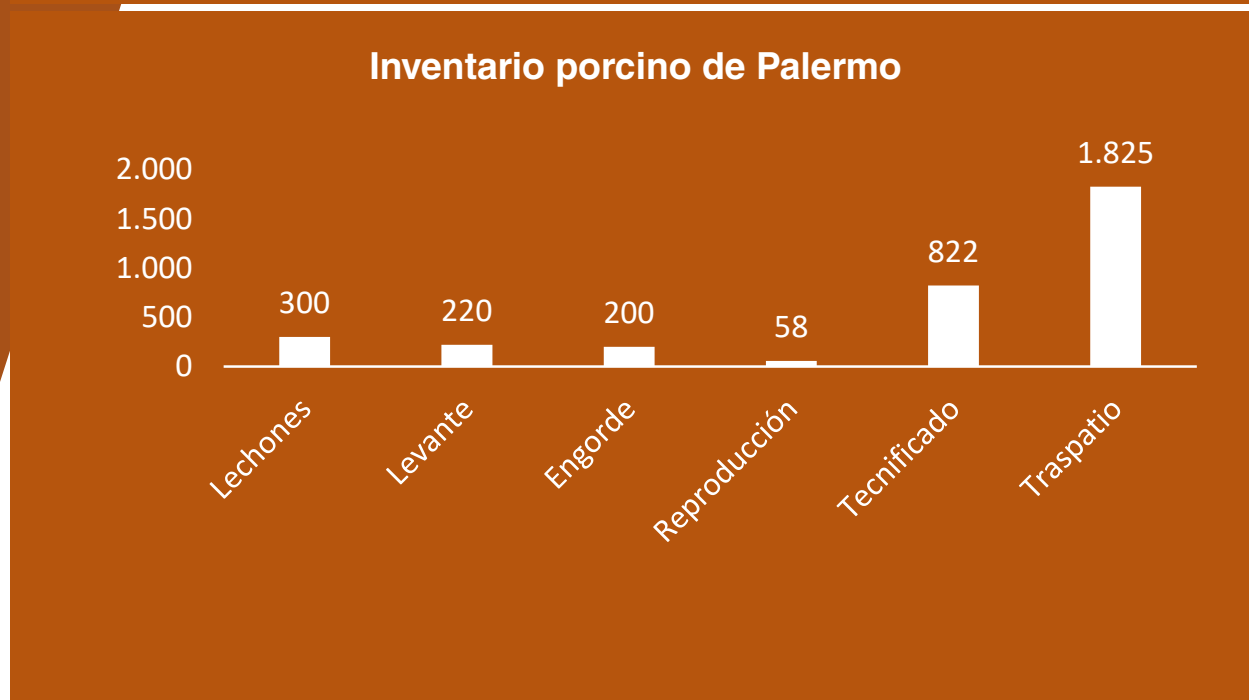
La clasificación por grupos etarios indica que la mayor participación del municipio se observó para los bovinos mayores de 3 años, con 11.548 cabezas, seguidos por los de 1 a 2 años, con 7.304, y por los menores de un año, con 6.886, tal como lo señala la Figura 2.

**FIGURA 2. INVENTARIO BOVINO DEL MUNICIPIO DE PALERMO.**



Fuente: ICA

FIGURA 3. INVENTARIO PORCINO DEL MUNICIPIO DE PALERMO.



Fuente: ICA

Respecto al inventario porcino, según el ICA, para el 2015, Palermo contaba con 822 animales bajo el sistema de crianza tecnificada, y 1.825 en traspatio. Los primeros se discriminaban así: 300 lechones, 220 cerdos de levante, 200 cerdos de engorde, y 58 cerdos de reproducción, categoría que incluye hembras de cría, hembras de remplazo y machos reproductores. (Figura 3).

El inventario porcino de las granjas tecnificadas de Palermo representó 3.51% del inventario departamental, y el del traspatio, aproximadamente 7%. Es así como el inventario total porcino alcanzó un peso de 0.06% en el total nacional, por lo que el municipio es importante en el departamento, pero no tiene tanta relevancia a escala nacional.

### 3. Actividad avícola en el municipio

En el municipio, existen 26 granjas avícolas, que representan cerca de 18% de los planteles registrados en el Huila. De estas granjas, 73% son de pollo, y el restante 27% de huevo.

**CUADRO 4. ACTIVIDAD AVÍCOLA EN EL MUNICIPIO**

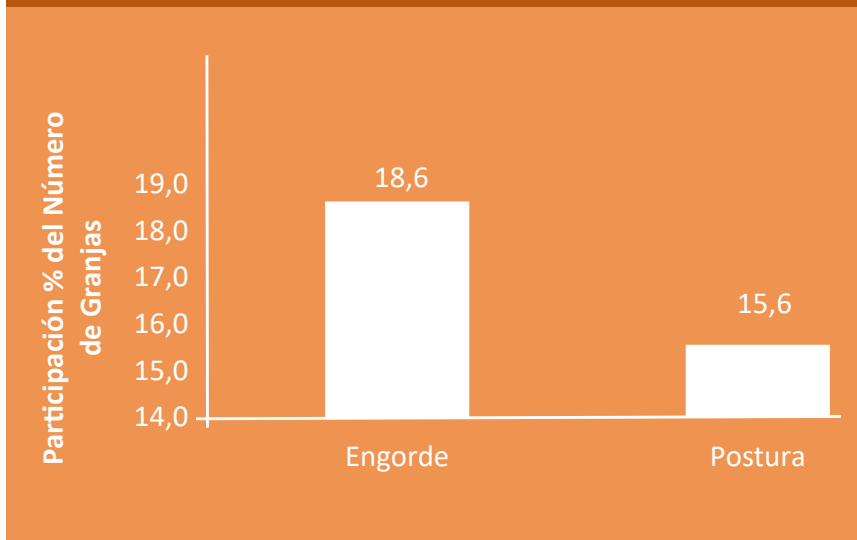
	Abuelas	Engorde	Postura	Reproductoras	Total
<b>Número de granjas</b>	<b>0</b>	<b>19</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>26</b>
Participación porcentual en el municipio	0	73.1	26.9	0	100.0
Participación porcentual en el departamento	0	18.6	15.6	0	17.7
<b>Capacidad instalada (unidades de aves)</b>	<b>0</b>	<b>155.900</b>	<b>182.500</b>	<b>0</b>	<b>338.400</b>
Participación porcentual en el municipio	0	46.1	53.9	0	100.0
Participación porcentual en el departamento	0	15.6	17.6	0	16.6

Fuente: FENAVI.

En cuanto a la capacidad instalada, esta alcanza un total de 338.400 aves, cifra que corresponde a 16,6% de la capacidad instalada del Huila. En pollo, la participación de Palermo alcanza 15.6% del total departamental, y en huevo llega a 17.6%.



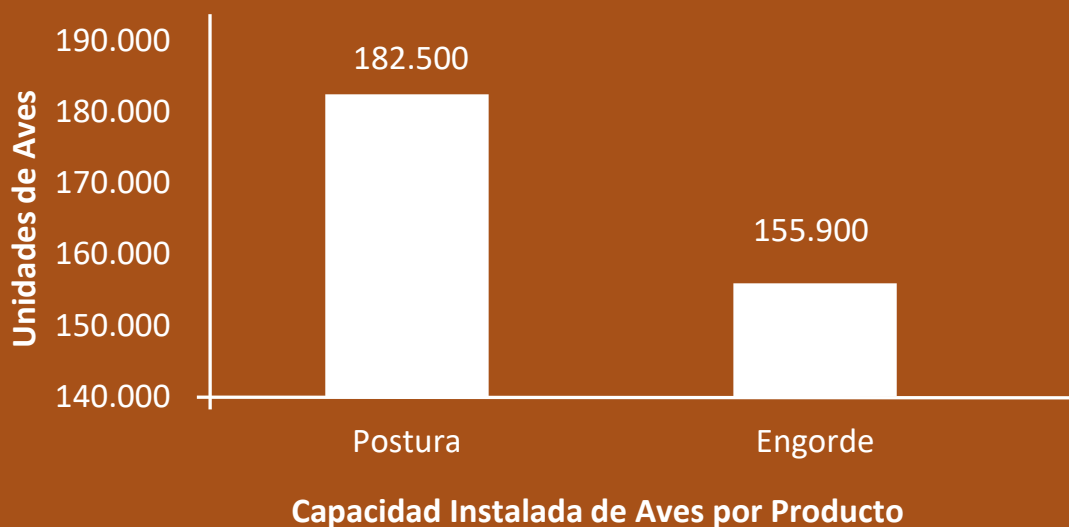
**FIGURA 4. PARTICIPACIÓN EN EL NÚMERO DE GRANJAS DE PALERMO EN EL TOTAL DEL HUILA, POR LÍNEA DE PRODUCCIÓN.**



En cuanto a la capacidad de alojamiento instalada en el municipio, 46% corresponde a granjas de pollo, y el restante 54% a planteles de huevo.

Fuente: FENAVI.

**FIGURA 5. CAPACIDAD INSTALADA EN PALERMO, POR LÍNEA DE PRODUCCIÓN.**



Fuente: FENAVI.

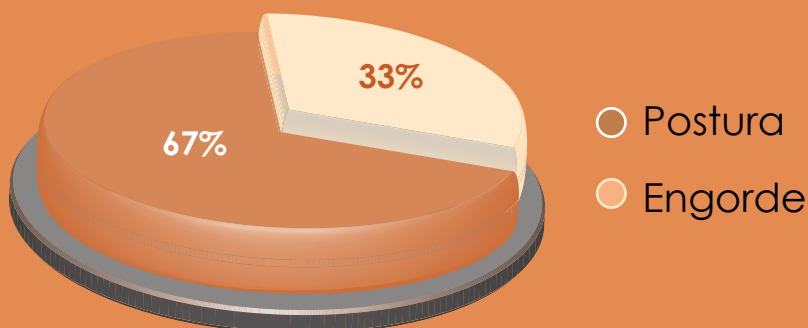
La actividad avícola en el municipio de Palermo, tiene unos impactos directos en el consumo de alimento balanceado en sus 26 granjas, al igual que contrata trabajadores, paga por los servicios de agua y luz, cancela los impuestos y compra una gran cantidad de insumos. Además, los operarios de las granjas son del municipio, y en la construcción de la infraestructura física de las mismas y la instalación de sus equipos también fue contratada mano de obra de la localidad.

La avicultura también genera una gran gama de impactos indirectos. Para trasladar las 14.593 toneladas de alimento balanceado que se estima requieren dichas granjas, se necesita el concurso de un gran equipo de transporte, al igual que de personal para su descarga. Si al concentrado le sumamos el transporte de los restantes insumos y el gran volumen de producto (pollito y pollita, pollo, huevo y gallina) a las granjas, los puntos de venta y las plantas de

beneficio, se observa el gran peso que esta actividad tiene en las cifras del municipio.

Por otro lado, se calcula que la avicultura existente tiene la potencialidad de contratar cerca de 343 trabajadores en el municipio, más los servicios profesionales, técnicos y de apoyo para labores ocasionales, personal que, junto con sus familias, conforman una fuente muy importante de demanda agregada para sectores como el de comercio existente en el municipio.

**FIGURA 6. PARTICIPACIÓN EN LA DEMANDA POTENCIAL DE ALIMENTO BALANCEADO, POR LÍNEA DE PRODUCCIÓN**



Fuente: FENAVI.

Por último, el PIB avícola estimado para el municipio de Palermo en el 2014, medido a precios constantes del 2005, fue de aproximadamente \$4.627 millones, equivalentes a 16,6% del PIB avícola departamental. Respecto al total de la economía del municipio, la actividad avícola representó 1,7%.



# MUNICIPIO DE PITALITO

En cuanto a la caracterización económica, según el Dane, para el 2013 el Producto Interno Bruto (PIB) de Pitalito se estimó en \$1.257 millones, cifra que representó 9.90% de la economía del Huila, y ubica al municipio en el puesto veinticinco en el departamento.

La estimación del PIB municipal por parte del Dane es la base para la clasificación de los municipios, en una escala de importancia económica que va de 1 para los de mayor importancia en el PIB nacional, hasta 7 para los más pequeños desde el punto de vista de su actividad económica. En esta escala, el grado de importancia económica de Pitalito en el 2013 fue 2, lo cual lo ubica entre los municipios más dinámicos.

# 1. Caracterización general, económica y social

El municipio de Pitalito está localizado en la provincia del Sur, en el departamento de Huila, distante unos 18 kilómetros de Neiva, en dirección sureste. Abarca 665 kilómetros cuadrados, y de acuerdo con la página web oficial del municipio, su territorio rural está distribuido en 133 veredas.

Según las proyecciones de población del Departamento Administrativo Nacional de Estadística, Dane, al 30 de junio del 2015, Pitalito tiene una población que supera los 125.800 habitantes, de los cuales alrededor de 51.000 están en el sector rural, y poco más de 74.700 en la zona urbana.

Su cabecera urbana está a 1.318 metros sobre el nivel del mar, para una temperatura promedio de 21°C. Gracias a su clima, el municipio posee una variada oferta agrícola.

La actividad base de su economía es la agricultura. De acuerdo con las Evaluaciones Agropecuarias (EVAS), del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural para el 2013, se destacan la producción de café, la ganadería, la avicultura, la piscicultura y la porcicultura. (Cuadro 1).

**CUADRO 1. CARACTERIZACIÓN GENERAL DE PITALITO.**

Municipio	Pitalito
Número de habitantes	125.821
Superficie territorial (km <sup>2</sup> )	665
Región o provincia a la cual pertenece	Sur
Distancia a la capital de departamento (km)	188
Coordenadas	1° 51' 14" N, 76° 3' 5" W
Temperatura	21° C
Altura sobre el nivel del mar de la cabecera	1.318
Número de veredas	133
Base de su economía	Agricultura
Principal producto agrícola	Café
Actividades pecuarias	Ganadería, avicultura, piscicultura, porcicultura

**Fuentes: Dane, Igac, web municipal, Minagricultura**

**CUADRO 2. CARACTERIZACIÓN ECONÓMICA DE PITALITO.**

Estimación PIB municipal (miles millones \$ en 2013)	1.257
Participación en el PIB departamental (%)	9.90
Ranking en el PIB departamental	25/37
Grado de importancia económica (nacional)	2
Índice de Desempeño Integral (clasificación)	85.82 (Sobresaliente)
Índice de Desempeño Fiscal (ranking)	73.20 (Sostenible)
Índice Gobierno Abierto (ranking nacional)	80.4 (641/1063)
Número de oficinas bancarias	13

Fuentes: Dane, DNP, Procuraduría, Superfinanciera.

El Índice de Desempeño Integral, estimado por el Departamento Nacional de Planeación, DNP, tiene cuatro componentes destinados a evaluar la gestión pública a nivel municipal: eficacia, eficiencia, cumplimiento de requisitos legales, gestión administrativa y fiscal<sup>1</sup>. La “eficacia” mide el grado de cumplimiento de las metas establecidas en el plan de desarrollo y los logros en términos de productos. La “eficiencia” pretende establecer si el municipio está optimizando el uso de los recursos humanos, financieros y físicos de que dispone para prestar los servicios de educación, salud y agua potable, entre otros.

El “cumplimiento de requisitos legales” examina el cumplimiento de los requisitos y condi-

ciones establecidas por normas legales para la gestión local y la destinación de los recursos provenientes de la política de descentralización. La “gestión” hace referencia al impacto que las variables administrativas y financieras tienen sobre la tarea pública local.

Cada uno de estos cuatro componentes tiene el mismo peso sobre el índice final, el cual también se clasifica a escala nacional para determinar la posición de cada municipio respecto al desempeño obtenido por su administración.

Es de señalar que la clasificación de desempeño integral se divide en cinco rangos a saber: sobresaliente (mayor a 80), satisfactorio (mayor a 70 y menor a 80), medio (mayor a 60 y menor a 70), bajo (mayor a 40 y menor

a 60), crítico (menor a 40).

En el caso de Pitalito, la valoración fue equivalente a 86% en el 2012, lo que lo ubica en el rango de municipios sobresalientes, siendo el máximo de esta medición 100, tal como se observa en el Cuadro 2.

En cuanto al Índice de Desempeño Fiscal, también estimado por el DNP, este tiene como propósito hacer seguimiento y evaluar el estado de las finanzas públicas municipales. El índice es la síntesis de un conjunto de indicadores que pretenden medir la capacidad de las administraciones locales para autofinanciar los gastos de funcionamiento, la capacidad de respaldo al servicio de la deuda, el grado de dependencia de las transferencias y regalías hechas por la Nación,

1. DNP (2013), Evaluación del Desempeño Integral de los Municipios. Informe de Resultados vigencia, 2012, p. 17.

el esfuerzo por fortalecer la posición fiscal a partir de la generación de recursos propios, la proporción que representa la inversión dentro del gasto total, la capacidad de ahorro de las entidades territoriales y la evolución de los logros fiscales comparados con la vigencia inmediatamente anterior<sup>2</sup>.

La clasificación del Índice de Desempeño Fiscal se divide en cinco rangos: solvente (mayor o igual a 80), sostenible (mayor o igual a 70 y menor que 80), vulnerable (mayor o igual a 60 y menor que 70), en riesgo (mayor o igual a 40 y menor que 60), y deterioro (menor que 40).

En esta escala, el municipio de Pitalito tuvo una valoración igual a 73.2%, es decir, que sus finanzas públicas fueron catalogadas como sostenibles.

Respecto al Índice de Gobierno Abierto, estimado por la Procuraduría General de la Nación, que mide el nivel de cumplimiento de las normas anticorrupción, la calificación para Pitalito en el 2013 fue equivalente a 80%, ocupando así el puesto 641 entre los 1.063 municipios evaluados ese año.

Finalmente, como una aproximación al nivel de actividad económica en el municipio, y de acuerdo con información de la Superintendencia Financiera de Colombia, en Pitalito existían trece oficinas bancarias en septiembre del 2015, lo que es coherente con la clasificación del grado de importancia económica recibido por el municipio, en la medida en que existen 840 municipios con oficinas bancarias, 80%

de los cuales cuentan con tres o menos oficinas.

Respecto a las características sociales, se observa que la incidencia de la pobreza, medida a partir del Índice de Pobreza Multidimensional, recae sobre poco más de 64% de los hogares allí radicados.

Para caracterizar sucintamente el mercado laboral en el municipio se usaron tres indicadores. De acuerdo con los resultados del Censo General del 2005, que es el último de población realizado en Colombia, y con los cálculos elaborados por el Crece sobre esa información, un poco más de 67% de los pobladores de Pitalito se encuentra en edad de trabajar, es decir entre 18 y 65 años, mientras que el promedio de años de estudio de la población mayor de edad es de 5.2%, encontrándose que solamente 2.2% de los habitantes de este municipio tiene algún estudio de nivel superior, sea este técnico, tecnológico o profesional.

---

2. Ibid, p. 42.

Respecto a la cobertura de servicios públicos, la energía eléctrica llega a casi 98% de los hogares, el acueducto a un poco más de 80%, y el alcantarillado a casi 66%, tal como se aprecia en el Cuadro 3.

Según datos del Ministerio de Minas y Energía, para el último trimestre del 2014,

la cobertura del servicio de gas natural superaba 93% de las viviendas de Pitalito. De otra parte, según el Ministerio de las Tecnologías de la Información y las Telecomunicaciones, en el primer trimestre del 2015, la cobertura de internet sobrepasaba 6% de la población.

**CUADRO 3. CARACTERIZACIÓN SOCIAL DE PITALITO.**

Índice de pobreza multidimensional (% hogares)	64.54
Población en edad de trabajar (%)	67.23
Años promedio de estudio	5.20
Participación población con estudios superiores (%)	2.20
Cobertura energía eléctrica (%)	97.95
Cobertura acueducto (%)	80.32
Cobertura alcantarillado (%)	66.57
Cobertura gas natural (%)	93.21
Cobertura internet (%)	6.34
Tasa de muertes violentas (por cada mil hab.)	69

Fuentes: DNP, Dane, Minminas, Mintics.





## 2. Perfil Agropecuario del municipio

Como se observa en la Figura 1, de acuerdo con las Evaluaciones Agropecuarias (EVAS), del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, para el 2013, el cultivo con mayor producción en Pitalito era el café, con más de 15.860 toneladas.

Otros productos importantes son el plátano, con 7.284 toneladas; la caña panelera, con más de 3.000;

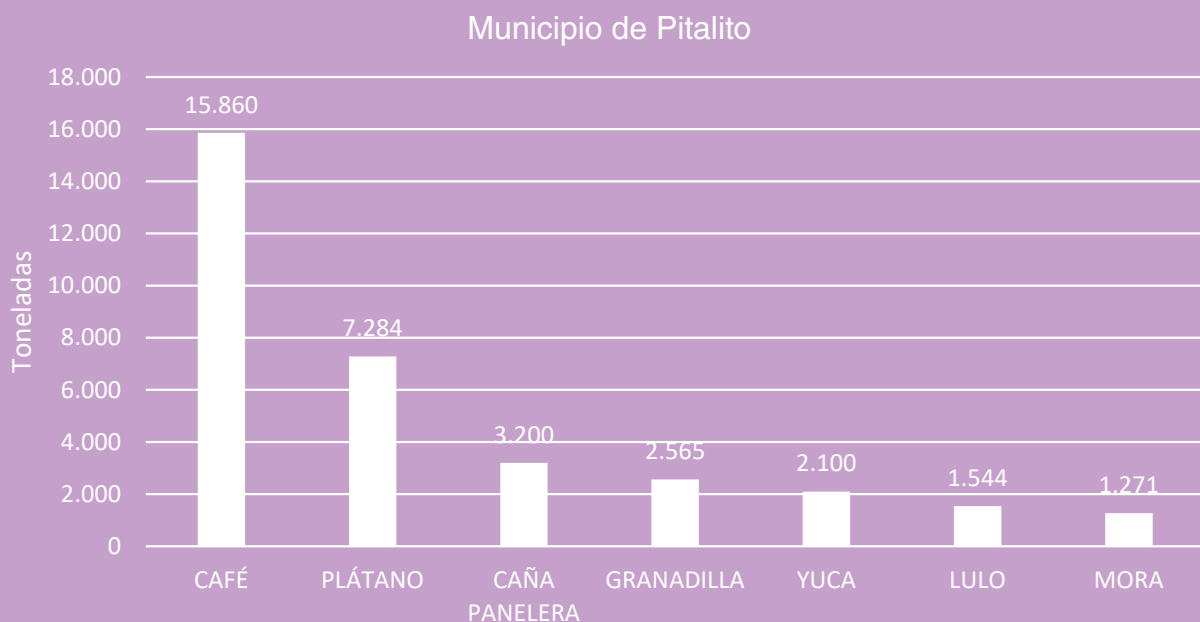
la granadilla, con 2.565, y la yuca, con 2.100.

En cuanto a la actividad pecuaria, de acuerdo con los registros del Instituto Colombiano Agropecuario, ICA, en el 2015, Pitalito presentó un inventario de 26.197 cabezas de ganado bovino y 5.875 de porcino.

En el caso de los bovinos, se registraron 14.954

hembras y 11.243 machos, que cuales representaron, respectivamente, 4.83% y 9.88% del inventario departamental. El inventario total de bovinos del municipio representó 6.19% del departamental, y no sobrepasó 0.12% del nacional, lo que indica que Pitalito no tiene mayor representatividad a escala nacional en materia ganadera.

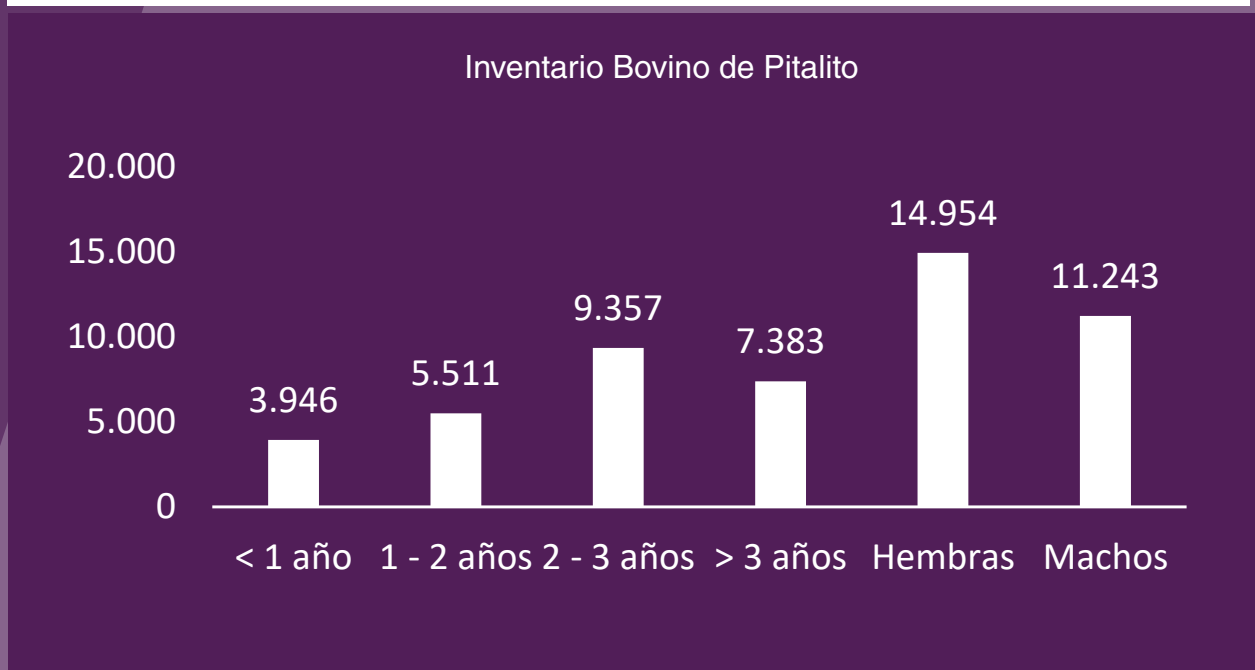
**FIGURA 1. PRINCIPALES PRODUCTOS AGRÍCOLAS POR EXTENSIÓN SEMBRADA EN PITALITO.**



Fuente: EVAS 2013

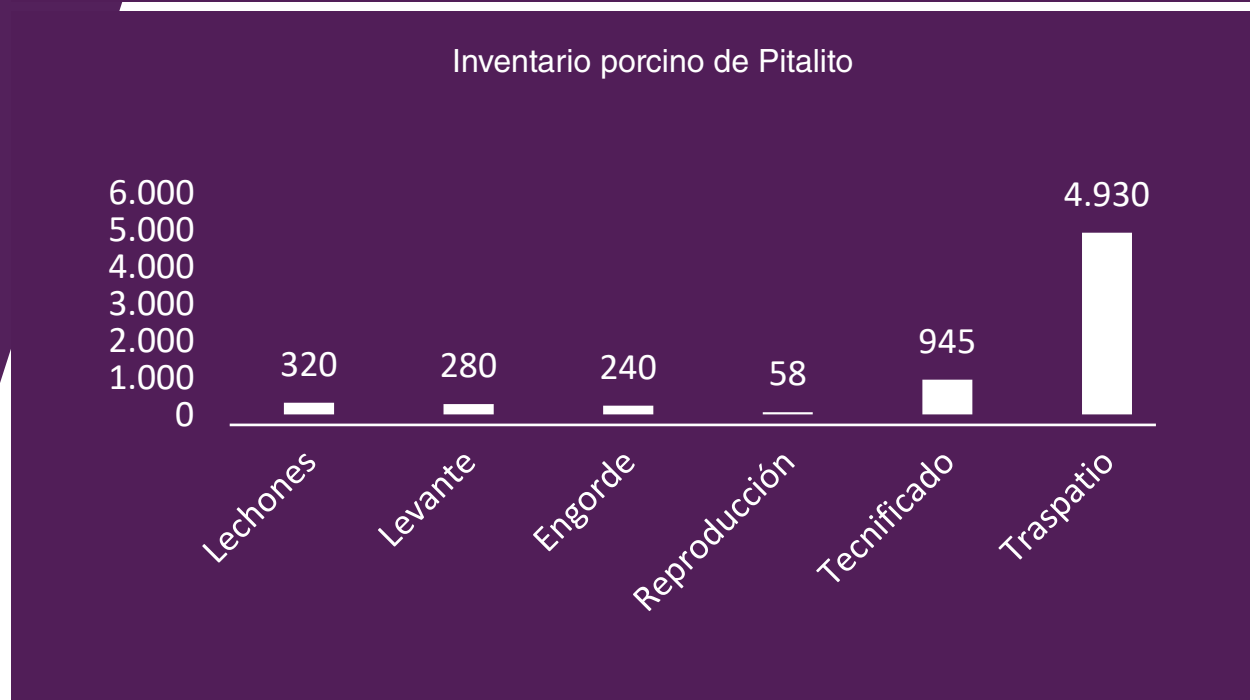
La clasificación por grupos etarios indica que la mayor participación del municipio se observó para los bovinos de 2 a 3 años, con 9.357 cabezas, seguidos por los mayores de 3 años, con 7.383, y por los de 1 a 2 años, con 5.511, tal como lo muestra la Figura 2.

**FIGURA 2. INVENTARIO BOVINO DEL MUNICIPIO DE PITALITO.**



Fuente: ICA

FIGURA 3. INVENTARIO PORCINO DEL MUNICIPIO DE PITALITO



Fuente: ICA

Respecto al inventario porcino, según el ICA, para el 2015, Pitalito contaba con 945 animales bajo el sistema de crianza tecnificada, y 4.930 en traspatio. Los primeros se discriminaban así: 320 lechones, 280 cerdos de levante, 240 cerdos de engorde, y 58 cerdos de reproducción, categoría que incluye hembras de cría, hembras de remplazo y machos reproductores. (Figura 3).

El inventario porcino de las granjas tecnificadas de Pitalito representó 4.03% del inventario departamental, y el del traspatio, cerca de 8%. Es así como el inventario total porcino alcanzó un peso de 0.13% en el total nacional, por lo cual el municipio es importante en el departamento, pero no tiene tanta relevancia escala nacional.

### 3. Actividad avícola en el municipio

En el municipio, existen 26 granjas avícolas, que representan cerca de 18% de los planteles registrados en el Huila. De estas granjas, 89% son de pollo, y el restante 12% de huevo.

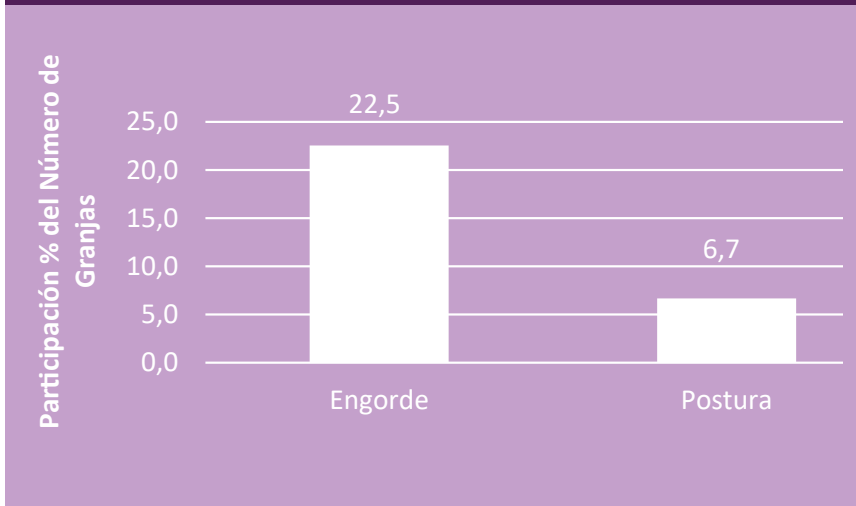
**CUADRO 4. ACTIVIDAD AVÍCOLA EN EL MUNICIPIO**

	Abuelas	Engorde	Postura	Reproductoras	Total
<b>Número de granjas</b>	<b>0</b>	<b>23</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>26</b>
Participación porcentual en el municipio	0	88.5	11.5	0	100.0
Participación porcentual en el departamento	0	22.5	6.7	0	17.7
<b>Capacidad instalada (unidades de aves)</b>	<b>0</b>	<b>448.600</b>	<b>28.500</b>	<b>0</b>	<b>477.100</b>
Participación porcentual en el municipio	0	94.0	6.0	0	100.0
Participación porcentual en el departamento	0	44.9	2.7	0	23.4

Fuente: FENAVI.

En cuanto a la capacidad instalada, esta alcanza un total de 477.100 aves, cifra que corresponde a 23.4% de la capacidad instalada en el Huila. En pollo, la participación de Pitalito alcanza 45% del total departamental, y en huevo casi 3%.

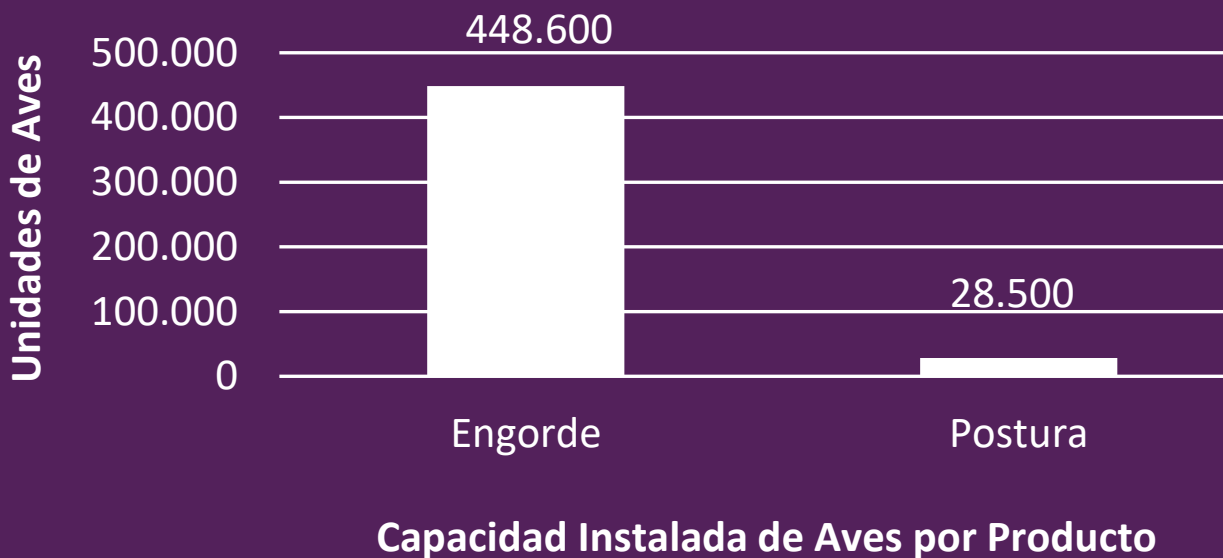
**FIGURA 4. PARTICIPACIÓN EN EL NÚMERO DE GRANJAS EN PITALITO EN EL TOTAL DEL HUILA, POR LÍNEA DE PRODUCCIÓN.**



En cuanto a la capacidad de alojamiento instalada en el municipio, 94% corresponde a granjas de pollo, y el restante 6% a huevo.

Fuente: FENAVI.

**FIGURA 5. CAPACIDAD INSTALADA EN PITALITO, POR LÍNEA DE PRODUCCIÓN.**



Fuente: FENAVI.

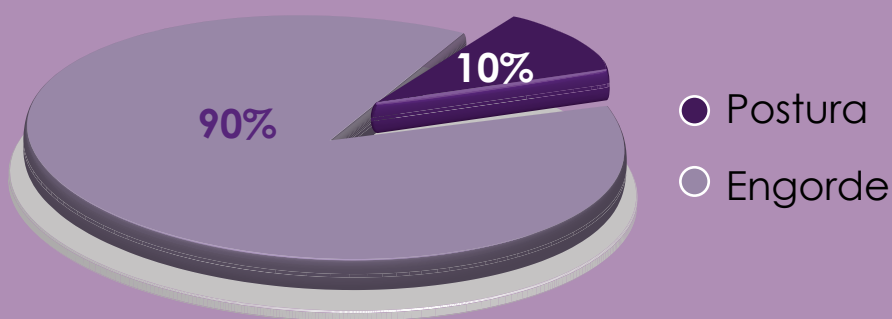
La actividad avícola en el municipio de Pitalito, tiene unos impactos directos en el consumo de alimento balanceado en sus 26 granjas, al igual que contrata trabajadores, paga por los servicios de agua y luz, cancela los impuestos y compra una gran cantidad de insumos. Además, los operarios de las granjas son del municipio, y en la construcción de la infraestructura física de las mismas y la instalación de sus equipos también fue contratada mano de obra de la localidad.

La avicultura también genera una gran gama de impactos indirectos. Para trasladar las 15.571 toneladas de alimento balanceado que se estima requieren dichas granjas, se necesita el concurso de un gran equipo de transporte, al igual que de personal para su descargue. Si al concentrado le sumamos el transporte de los restantes insumos y el gran volumen de producto (pollito y pollita, pollo, huevo y gallina) a los puntos de venta y a las plantas de beneficio,

se observa el gran peso que esta actividad tiene en las cifras del municipio.

Por otro lado, se calcula que la avicultura existente tiene la potencialidad de contratar cerca de 381 trabajadores en el municipio, más los servicios profesionales, técnicos y de apoyo para labores ocasionales, personal que, junto con sus familias, conforman una fuente muy importante de demanda agregada para sectores como el de comercio existente en el municipio.

**FIGURA 6. PARTICIPACIÓN EN LA DEMANDA POTENCIAL DE ALIMENTO BALANCEADO, POR LÍNEA DE PRODUCCIÓN**



Fuente: FENAVI.

Por último, el PIB avícola estimado para Pitalito en el 2014, medido a precios constantes del 2005, fue de aproximadamente \$6.524 millones, equivalentes a 23.4% del PIB avícola departamental. Respecto al total de la economía del municipio, la actividad avícola representó 0.7%.



# MUNICIPIO DE RIVERA

En cuanto a la caracterización económica, según las estimaciones del Dane, para el 2013 el Producto Interno Bruto (PIB) de Rivera se estimó en \$183.000 millones, cifra que representó casi 1.40% de la economía del Huila, y que ubica al municipio en el puesto veintiséis en el departamento.

La estimación del PIB municipal por parte del Dane es la base para la clasificación de los municipios, en una escala de importancia económica que va de 1 para los de mayor importancia en el PIB nacional, hasta 7 para los más pequeños desde el punto de vista de su actividad económica. En esta escala, el grado de importancia económica de Rivera en el 2013 fue de 5, que lo ubica entre los municipios menos dinámicos.



# 1. Caracterización general, económica y social

El municipio de Rivera está ubicado en la provincia del Norte, en el departamento de Huila, distante unos 20 kilómetros de Neiva, en dirección sur. Abarca 435 kilómetros cuadrados, y de acuerdo con la página web oficial del municipio, su territorio rural está distribuido en 28 veredas.

Según las proyecciones de población del Departamento Administrativo Nacional de Estadística, Dane, al 30 de junio del 2015, Rivera tiene una población que supera los 18.700 habitantes, de los cuales alrededor de 8.116 están en el sector rural, y poco más de 10.600 en la zona urbana.

Su cabecera urbana está a 705 metros sobre el nivel del mar, para una temperatura promedio de 25°C. Gracias a su clima, el municipio tiene una variada oferta agrícola.

La actividad base de su economía es la agricultura. De acuerdo con las Evaluaciones Agropecuarias (EVAS), del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural para el 2013, se destacan la producción de plátano y banano, la ganadería, la avicultura y la porcicultura. (Cuadro 1).

**CUADRO 1. CARACTERIZACIÓN GENERAL DEL MUNICIPIO DE RIVERA.**

Municipio	Rivera
Número de habitantes	18.797
Superficie territorial (km <sup>2</sup> )	435
Región o provincia a la cual pertenece	Norte
Distancia a la capital de departamento (km)	20
Coordenadas	2° 46' 38" N, 75° 15' 19" W
Temperatura	25° C
Altura sobre el nivel del mar de la cabecera	705
Número de veredas	28
Base de su economía	Agricultura
Principal producto agrícola	Plátano, banano
Actividades pecuarias	Avicultura, porcicultura

**Fuentes:** Dane, Igac, web municipal, Minagricultura

**CUADRO 2. CARACTERIZACIÓN ECONÓMICA DE RIVERA.**

Estimación PIB municipal (miles millones \$ en 2013)	183
Participación en el PIB departamental (%)	1.40
Ranking en el PIB departamental	26/37
Grado de importancia económica (nacional)	5
Índice de Desempeño Integral (clasificación)	82.07 (Sobresaliente)
Índice de Desempeño Fiscal (ranking)	75.25 (Satisfactorio)
Índice Gobierno Abierto (ranking nacional)	73.2 (655/1063)
Número de oficinas bancarias	1

**Fuentes:** Dane, DNP, Procuraduría, Superfinanciera.

El Índice de Desempeño Integral, estimado por el Departamento Nacional de Planeación, DNP, tiene cuatro componentes destinados a evaluar la gestión pública a nivel municipal: eficacia, eficiencia, cumplimiento de requisitos legales, gestión administrativa y fiscal<sup>1</sup>. La “eficacia” mide el grado de cumplimiento de las metas establecidas en el plan de desarrollo y los logros en términos de productos. La “eficiencia” pretende establecer si el municipio está optimizando el uso de los recursos humanos, financieros y físicos de que dispone para prestar los servicios de educación, salud y agua potable, entre otros.

El “cumplimiento de requisitos legales” examina el cumplimiento de los requisi-

tos y condiciones establecidas por normas legales para la gestión local y la destinación de los recursos provenientes de la política de descentralización. La “gestión” hace referencia al impacto que las variables administrativas y financieras tienen sobre la tarea pública local.

Cada uno de estos cuatro componentes tiene el mismo peso sobre el índice final, el cual también se clasifica a escala nacional para determinar la posición de cada municipio respecto al desempeño obtenido por su administración.

Es de señalar que la clasificación de desempeño integral se divide en cinco rangos a saber: sobresaliente (mayor a 80), satisfactorio (mayor a 70 y menor a 80), medio (ma-

yor a 60 y menor a 70), bajo (mayor a 40 y menor a 60), crítico (menor a 40).

En el caso de Rivera, la valoración fue equivalente a 82% en el 2012, lo que lo ubica en el rango de municipios sobresalientes, siendo el máximo de esta medición 100, tal como se observa en el Cuadro 2.

En cuanto al Índice de Desempeño Fiscal, también estimado por el DNP, este tiene como propósito hacer seguimiento y evaluar el estado de las finanzas públicas municipales. El índice es la síntesis de un conjunto de indicadores que pretenden medir la capacidad de las administraciones locales para autofinanciar los gastos de funcionamiento, la capacidad de respaldo al servicio de la deuda, el grado de dependencia

<sup>1</sup> DNP (2013), *Evaluación del Desempeño Integral de los Municipios. Informe de Resultados vigencia, 2012*, p. 17.

de las transferencias y regalías hechas por la Nación, el esfuerzo por fortalecer la posición fiscal a partir de la generación de recursos propios, la proporción que representa la inversión dentro del gasto total, la capacidad de ahorro de las entidades territoriales y la evolución de los logros fiscales comparados con la vigencia inmediatamente anterior<sup>2</sup>.

La clasificación del Índice de Desempeño Fiscal se divide en cinco rangos: solvente (mayor o igual a 80), sostenible (mayor o igual a 70 y menor que 80), vulnerable (mayor o igual a 60 y menor que 70), en riesgo (mayor o igual a 40 y menor que 60), y deterioro (menor que 40).

En esta escala, el municipio de Rivera tuvo una valoración igual a 75.2%, es decir, que sus finanzas públicas fueron catalogadas como sostenibles.

Respecto al Índice de Gobierno Abierto, estimado por la Procuraduría General de la Nación, que mide el nivel de cumplimiento de las normas anticorrupción, la calificación para Rivera en el 2013 fue equivalente a 73%, ocupando así el puesto 655 entre los 1.063 municipios evaluados ese año.

Finalmente, como una aproximación al nivel de actividad económica en el municipio, y de acuerdo con información de la Superintendencia Financiera de Colombia, en Rivera existía una oficina bancaria en septiembre del 2015, lo que es coherente con la clasificación del grado de importancia económica recibido por el municipio, en la medida en que existen 840 municipios con oficinas bancarias, 80% de los cuales

cuentan con tres o menos oficinas.

Respecto a las características sociales, se observa que la incidencia de la pobreza, medida a partir del Índice de Pobreza Multidimensional, recae sobre poco más de 65% de los hogares allí radicados.

Para caracterizar sucintamente el mercado laboral en el municipio se usaron tres indicadores. De acuerdo con los resultados del Censo General del 2005, que es el último de población realizado en Colombia, y con los cálculos elaborados por el Crece sobre esa información, un poco más de 68% de los pobladores de Rivera se encuentra en edad de trabajar, es decir entre 18 y 65 años, mientras que el promedio de años de estudio de la población mayor de edad es de aproximadamente 6%, encontrándose que solamente 3.8% de los habitantes de este municipio tiene algún estudio de nivel superior, sea este técnico, tecnológico o profesional.

---

2. Ibid, p. 42.

Respecto a la cobertura de servicios públicos, la energía eléctrica llega a la totalidad de los hogares, el acueducto a 87.5%, y el alcantarillado a más de 68%, tal como se aprecia en el Cuadro 3.

Según datos del Ministerio de Minas y Energía, para el último trimestre del 2014,

la cobertura del servicio de gas natural llegaba a más de 89% de las viviendas de Rivera. De otra parte, según el Ministerio de las Tecnologías de la Información y las Telecomunicaciones, en el primer trimestre del 2015, la cobertura de internet llegaba 3.7% de la población.

**CUADRO 3. CARACTERIZACIÓN SOCIAL DE RIVERA.**

Índice de pobreza multidimensional (% hogares)	65.51
Población en edad de trabajar (%)	68.09
Años promedio de estudio	5.80
Participación población con estudios superiores (%)	3.80
Cobertura energía eléctrica (%)	100.0
Cobertura acueducto (%)	87.53
Cobertura alcantarillado (%)	68.58
Cobertura gas natural (%)	89.49
Cobertura internet (%)	3.77
Tasa de muertes violentas (por cada mil hab.)	21

Fuentes: DNP, Dane, Minminas, Mintics.



**Municipio  
de Rivera**

## 2. Perfil Agropecuario del municipio

Como se observa en la Figura 1, de acuerdo con las Evaluaciones Agropecuarias (EVAS), del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, para el 2013 el cultivo con mayor producción en Rivera era el plátano, con 1.355 toneladas, seguido por el banano, con 1.302.

Otros productos importantes son la gulupa,

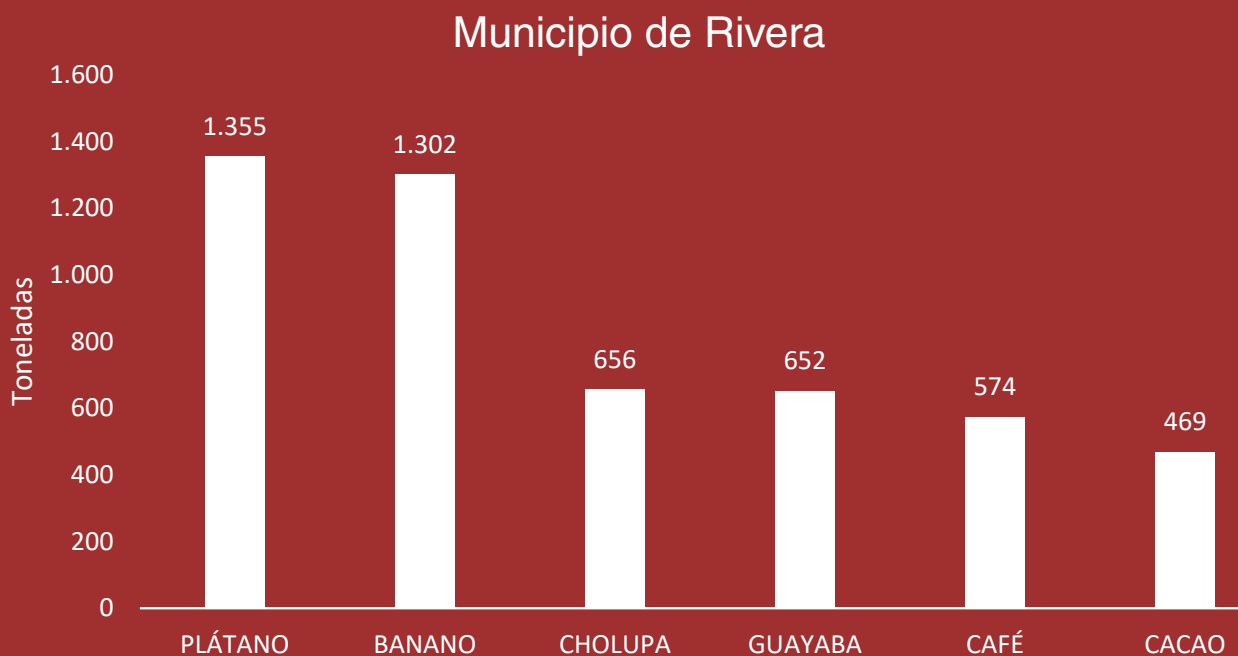
con 656 toneladas; la guayaba, con 652, y el café, con más de 500.

En cuanto a la actividad pecuaria, de acuerdo con los registros del Instituto Colombiano Agropecuario, ICA, en el 2015, Rivera presentó un inventario de 17.474 cabezas de ganado bovino y 4.268 de porcino.

En el caso de los bovinos, se registraron 11.316 hembras y 3.158 machos, que representaron, respectivamente,

3.65% y 2.77% del inventario departamental. El inventario total de bovinos del municipio representó cerca de 3.42% del departamento, y 0.06% del nacional, lo que indica que Rivera no tiene mayor representatividad a escala nacional en materia ganadera.

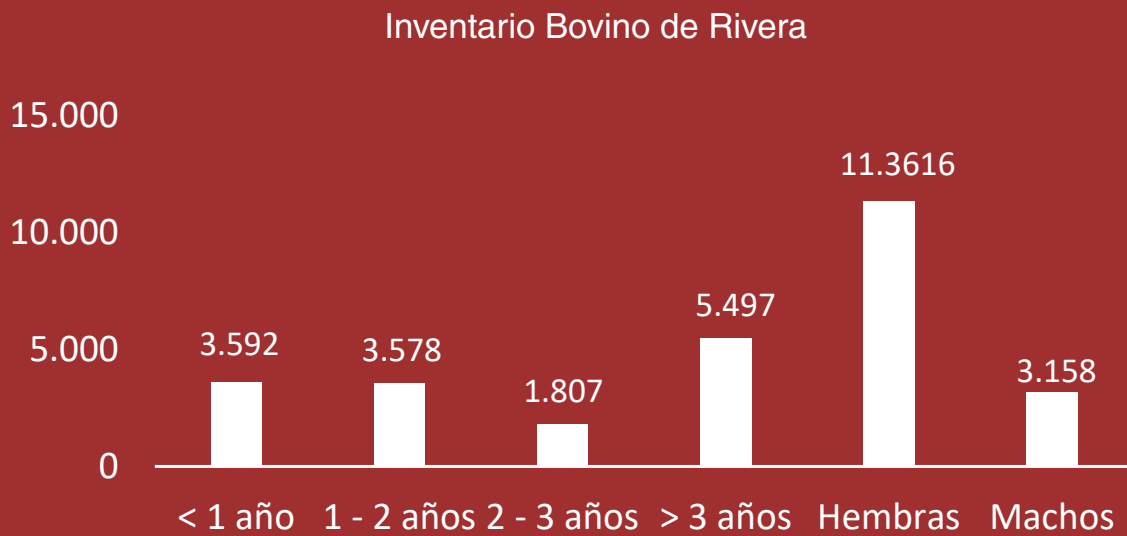
**FIGURA 1. PRINCIPALES PRODUCTOS AGRÍCOLAS POR EXTENSION SEMBRADA EN RIVERA.**



Fuente: EVAS 2013

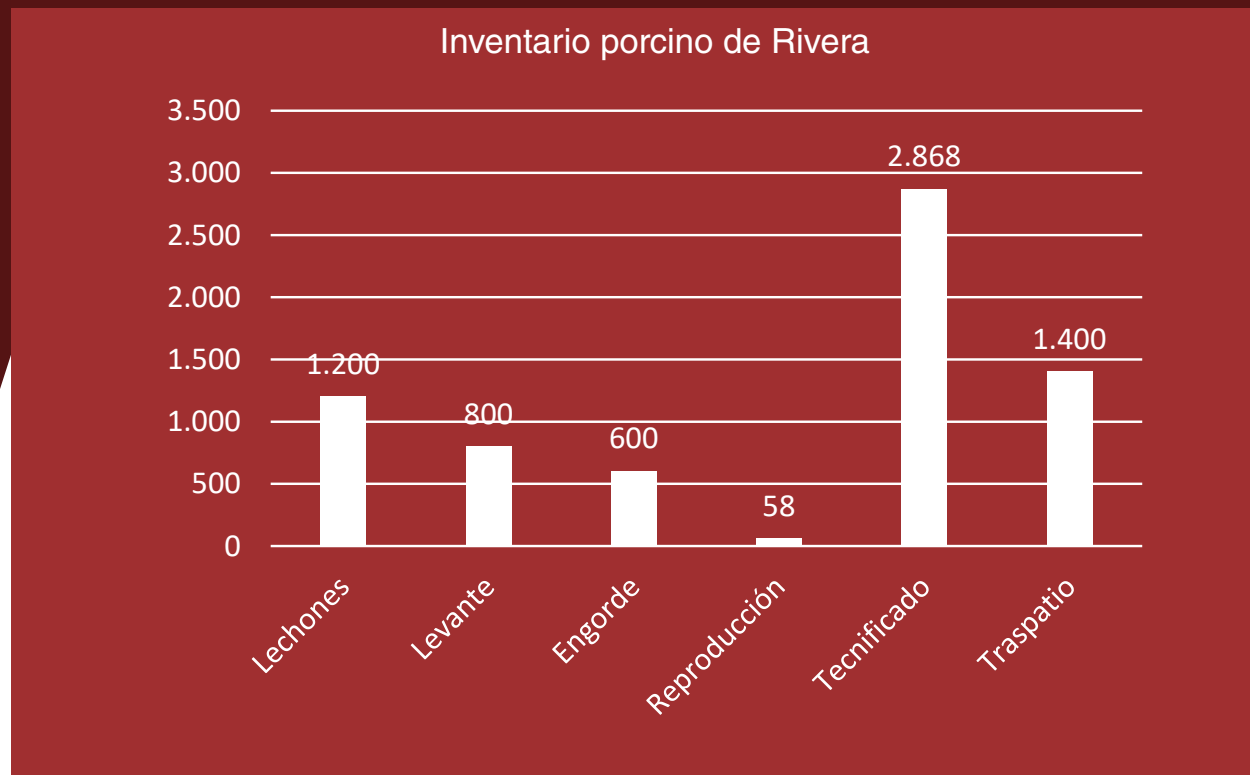
La clasificación por grupos etarios indica que la mayor participación del municipio se observó para los bovinos mayores de 3 años, con 5.497 cabezas, seguidos por los menores de un año, con 3.592, y por los de 1 a 2 años, con 3.578, tal como lo muestra la Figura 2.

**FIGURA 2. INVENTARIO BOVINO DEL MUNICIPIO DE RIVERA.**



Fuente: ICA

FIGURA 3. INVENTARIO PORCINO DEL MUNICIPIO DE RIVERA.



Fuente: ICA

Respecto al inventario porcino, según el ICA, para el 2015, Rivera contaba con 2.868 animales bajo el sistema de crianza tecnificada, y 14.000 en traspatio. Los primeros se discriminaban así: 1.200 lechones, 800 cerdos de levante, 600 cerdos de engorde, y 58 cerdos de reproducción, categoría que incluye hembras de cría, hembras de remplazo y machos reproductores. (Figura 3).

El inventario porcino de las granjas tecnificadas de Rivera representó cerca de 12,24% del inventario departamental, y el del traspatio, casi 2,27%. Es así como el inventario total porcino alcanzó un peso de 5,01% en el total nacional, por lo que el municipio es importante en el departamento, pero no tiene tanta relevancia a escala nacional.

### 3. Actividad avícola en el municipio

En el municipio, existen 17 granjas avícolas, que representan cerca de 11.6% de los planteles registrados en el Huila. De dichas granjas, 41% son de pollo, y el restante 59% de huevo.

**CUADRO 4. ACTIVIDAD AVÍCOLA EN EL MUNICIPIO**

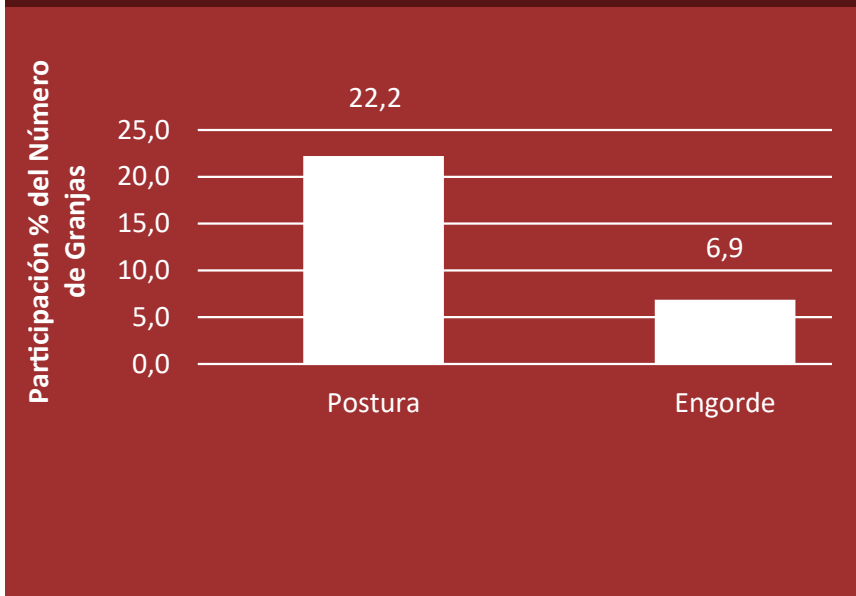
	Abuelas	Engorde	Postura	Reproductoras	Total
<b>Número de granjas</b>	<b>0</b>	<b>7</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>17</b>
Participación porcentual en el municipio	0	41.2	58.8	0	100.0
Participación porcentual en el departamento	0	6.9	22.2	0	11.6
<b>Capacidad instalada (unidades de aves)</b>	<b>0</b>	<b>68.000</b>	<b>648.960</b>	<b>0</b>	<b>716.960</b>
Participación porcentual en el municipio	0	9.5	90.5	0	100.0
Participación porcentual en el departamento	0	6.8	62.5	0	35.2

Fuente: FENAVI.

En cuanto a la capacidad instalada, esta alcanza un total de 716.960 aves, cifra que corresponde a 35% de la capacidad instalada del Huila. En pollo, la participación de Rivera es de aproximadamente 7% del total departamental, y en huevo es superior a 62%.



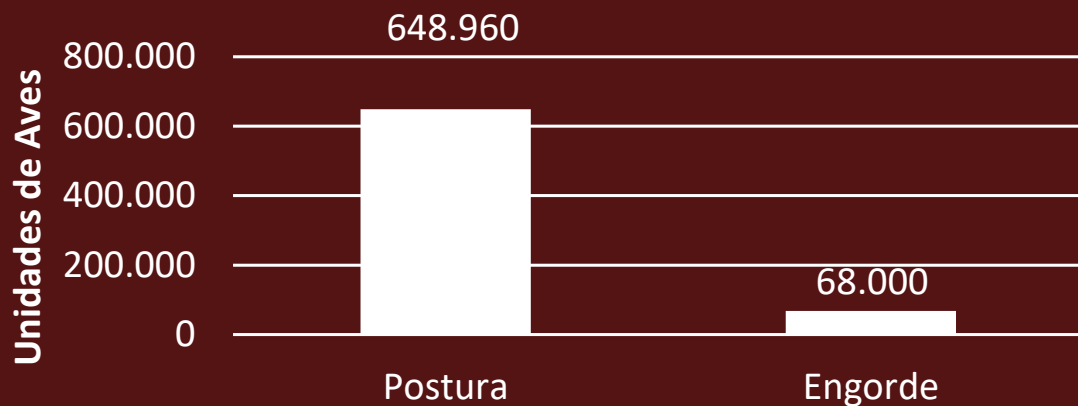
**FIGURA 4. PARTICIPACIÓN EN EL NÚMERO DE GRANJAS DE RIVERA EN EL TOTAL DEL HUILA, POR LÍNEA DE PRODUCCIÓN.**



En cuanto a la capacidad de alojamiento instalada en el municipio, casi 10% corresponde a granjas de pollo, y restante 90% a plantales de huevo.

Fuente: FENAVI.

**FIGURA 5. CAPACIDAD INSTALADA EN RIVERA POR LÍNEA DE PRODUCCIÓN.**



Capacidad Instalada de Aves por Producto

Fuente: FENAVI.

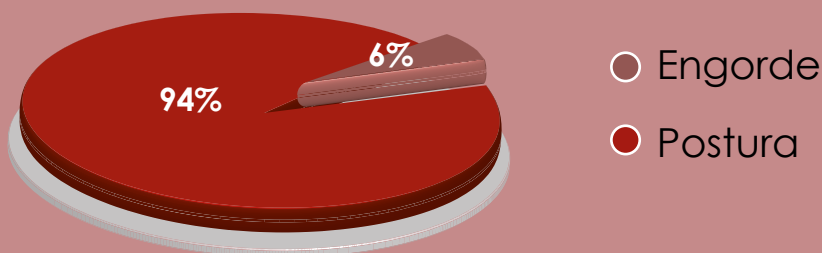
La actividad avícola en el municipio de Rivera, tiene unos impactos directos en el consumo de alimento balanceado en sus 10 granjas, al igual que contrata trabajadores, paga por los servicios de agua y luz, cancela los impuestos y compra una gran cantidad de insumos. Además, los operarios de las granjas son del municipio, y en la construcción de la infraestructura física de las mismas y la instalación de sus equipos también fue contratada mano de obra de la localidad.

La avicultura también genera una gran gama de impactos indirectos. Para trasladar las 36.653 toneladas de alimento balanceado que se estima requieren dichas granjas, se necesita el concurso de un gran equipo de transporte, al igual que de personal para su descargue. Si al concentrado le sumamos el transporte de los restantes insumos y el gran volumen de producto (pollito y pollita, pollo, huevo y gallina) a las granjas, los puntos de venta y las plantas de beneficio, se

observa el gran peso que esta actividad tiene en las cifras del municipio.

Por otro lado, se calcula que la avicultura existente tiene la potencialidad de contratar cerca de 844 trabajadores en el municipio, más los servicios profesionales, técnicos y de apoyo para labores ocasionales, personal que, junto con sus familias, conforman una fuente muy importante de demanda agregada para sectores como el de comercio existente en el municipio.

**FIGURA 6. PARTICIPACIÓN EN LA DEMANDA POTENCIAL DE ALIMENTO BALANCEADO, POR LÍNEA DE PRODUCCIÓN**



Fuente: FENAVI.

Por último, el PIB avícola estimado para Rivera en el 2014, medido a precios constantes del 2005, fue de aproximadamente \$9.803 millones, equivalentes a 35.2% del PIB avícola departamental. Respecto al total de la economía del municipio, la actividad avícola representó 7.7%.





**FENAVI**

Federación Nacional de  
Avicultores de Colombia  
Fondo Nacional Avícola