

La transformación de una cantera en invernada vacuna de 200 kg/ha

Ing. Agr. Juan Andrés Moreira da Costa
 Plan Agropecuario

El Ing. Agr. Jorge Luis Bianchi Cabrera, productor ganadero, es el ideólogo y gestor de un proyecto productivo ganadero en el que aplica su vasta experiencia técnica y una particular filosofía para producir, con la ayuda de dos perros y buenas instalaciones. Transformó este suelo esquilmo por décadas de agricultura continua, en una eficiente invernada de vacunos, que debería ser ejemplo y referencia para todo el país. El establecimiento perteneció a su padre, Don Jorge Bianchi Pérez, tiene una superficie de 232 ha y se encuentra en la zona de Colonia Jefferies, en el departamento de Treinta y Tres.



Foto: Plan Agropecuario

Luego de años de monocultivo de boniatos a escala industrial y cultivos graníferos sin fertilizaciones, poco puede quedar de la matriz original de un suelo. A pesar de esto, después de tantos ciclos agrícolas, todavía se mantiene latente “la memoria de las especies forrajeras nativas”, las que una vez que detectan mejores condiciones ambientales, vuelven a resurgir como de la nada. Lo interesante a destacar, es cómo a través de una intervención inteligente y aplicando prácticas de manejo adecuadas, el medio ambiente reacciona, aun estando bajo un sistema de producción animal.

El plan de desarrollo

Cinco años atrás este sistema productivo fue diseñado basado en un plan estratégico, siguiendo las pautas de la metodología marco lógico. En base a esta herramienta analítica, se

definieron los objetivos del proyecto conjuntamente con las correspondientes actividades a desarrollar para el logro de los mismos. Durante el transcurso de la ejecución, exigió el monitoreo de la evolución de resultados mediante indicadores determinantes del cumplimiento de las metas. El proyecto tiene por fin, el logro de ingresos adecuados a partir de un sistema pastoril sustentable.

Los comienzos

Se partió de un ambiente ecológicamente degradado, sobre un suelo de basalto profundo, prácticamente sin cobertura vegetal o tapiz ralo y en algunas zonas sin cobertura. Las especies presentes eran de bajo valor productivo. Algunas laderas se apreciaban erosionadas con cárcavas, otras zonas con blanqueales y una extensa área dominada por una gran presencia de tacurus. En el caso de los bajos húmedos

estaban cubiertos con pajonales. Los análisis de suelos mostraban acidez relativa, baja proporción de materia orgánica, deficiencias de fósforo y potasio.

Pautas para el desarrollo

Considerando el propósito final y la realidad del ambiente productivo inicial se establecieron previamente pautas para el desarrollo del proyecto.

El objetivo productivo se basó en el desarrollo de la base forrajera mediante un manejo racional, privilegiando la respuesta de las especies nativas (gramíneas y leguminosas) corrigiendo los déficits minerales mediante fertilizaciones fosfatadas (fosforita) y agregado de potasio cuando fuera necesario. Paralelamente se introdujeron leguminosas (Lotus Rincón, Lotus *Tenuis*, Lotus Maku, Trébol Blanco), además de algunas gramíneas (Raigrás, Holcus, Bromus), sembradas en cobertura sobre el campo (antes que nada, debo mencionar que Bianchi se auto-define como productor de pasto por encima de cualquier actividad). A su vez ese pasto solo será consumido durante el período agosto a mayo,

“cerrando” durante los meses de junio y julio. Este período “cerrado”, llamado de descanso de la pastura, promueve la recuperación de las plantas, favoreciendo la concentración de nutrientes en las hojas. Es como si adelantara la primavera un mes, al elevarse los niveles de proteína y energía. Ello está en concordancia con una norma comercial aplicada: “el ganado no puede esperar el pasto, es el pasto que debe esperar el ganado”. En función de ello la reposición recién se realiza desde el mes de agosto.

Otra de las pautas definidas es el manejo tendiente a la recuperación del perfil orgánico del suelo a través del aporte de materia orgánica vegetal no consumida que se realiza mediante corte mecánico, devolviendo al suelo todo lo que el animal rechaza. Para ello utiliza la rotativa mecánica dos veces al año (otoño y primavera), al mismo tiempo como método de control de malezas (costo por tonelada incorporada US\$ 18). Paralelamente sin ser menos fundamental, se diseñó la red de distribución de aguas de calidad (tajamares,

bebederos), sombras y demás infraestructura necesaria para el manejo del pasto y del ganado (subdivisiones y mangas) siendo factores determinantes del bienestar animal.

Respuestas logradas

La totalidad de las 232 ha están mejoradas. De los resultados obtenidos mediante el monitoreo realizado al campo por análisis de suelos, surgió la necesidad de corregir la fertilidad mediante la fertilización con fosforita. Dependiendo de las zonas, se llevan distribuidos de 200 kg a 1.000 kg/ha acumulados durante los cinco años. En algunas situaciones se utilizaron fórmulas con potasio y algo de nitrógeno. Como resultado se constata una evolución positiva del perfil orgánico de los suelos, favoreciendo notablemente la cama para la germinación de semillas. Hoy ese campo muestra una compleja trama de distintas especies en competencia positiva por el espacio productivo. El pico de producción de pasto ocurre en primavera-verano, pudiendo extenderse de acuerdo con el régimen de lluvias hasta ya ingresado el otoño.



Manejo animal

Los animales son comprados durante el mes de agosto, vendiéndose la totalidad del stock antes de junio. Los lotes son manejados en rotación, permaneciendo cinco días en cada fracción. En esta etapa la dotación primaveral manejada es de 190 a 200 novillos con pesos que varían entre 400 y 500 kg con 2-3 años. La ganancia de peso individual en animales que están en la etapa final de engrasamiento, desde el invierno hasta mitad de primavera supera el 1.300 kg/cabeza/día. Para el ejercicio pasado la productividad medida del sistema fue de 170 kg/ha de carne. Para este ejercicio y en consideración de la producción de las pasturas así como de la performance de los lotes de ganado manejado, se estima que rondará los 200 kg/ha.

Pensando el negocio

Para Bianchi, el negocio de invernada puede tener tres escenarios posibles y en cada situación hay que enfocarse con una mentalidad diferente.

Un primer escenario, se daría cuando los valores del ganado sufren devaluación permanente en dólares. En esa situación, por el solo hecho de tener los animales se estaría ganando. Otra situación, cada vez menos probable, se daría cuando en el mercado la relación flaco/gordo es favorable al invernador. En la cual se gana por los kilos comprados baratos y los kilos agregados. Otra es la realidad actual, en la que el valor del kilo flaco supera al gordo en un 28%. Bajo esta situación, es donde la habilidad comercial del productor se agudiza. De acuerdo con el enfoque productivo ideado para este sistema en que "el pasto espera el ganado"; los



Foto: Plan Agropecuario

novillos son considerados una unidad de conversión del pasto en carne. Lo que se busca reponer es ese novillo con gran margen para cargar muchos kilos en su carcasa y en el menor tiempo posible. Por eso para este productor es importante la estrategia de la compra invernal y elegir la mejor calidad genética posible a pesar del relativo alto valor por kg flaco.

Resumiendo

Queda demostrado como la capacidad creativa de las personas no tiene límites, al ser capaz de transformar un sistema prácticamente destinado a ser una "cantera de balasto" en un eficiente sistema pro-

ductor de alimentos. Con gran habilidad técnica y comercial, aplicando un plan inteligente de inversión en tecnología de procesos, transformó este ambiente en una invernada de la que todavía no conoce los límites productivos. Hoy se aprecia un gran sistema ganadero que muestra grandes fortalezas desde el punto de vista de la sustentabilidad productiva, económica y ambiental. Lo pautado en el proyecto, está siendo logrado. Es importante destacar la habilidad comercial del productor definiendo cada tipo de negocio, acorde a las distintas situaciones del mercado, logrando que el proyecto auto financie su crecimiento y desarrollo. ■